



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2023年10月
30
总第720期

广厦报

GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

杭构集团：见证杭州地铁的精彩蝶变

亚运聚欢潮，璀璨共此时。近日，杭州第19届亚运会、第4届亚残运会圆满闭幕。杭州亚运会和亚残运会期间，杭州地铁的优质服务和服务，受到了参赛选手、观众和游客的广泛好评。据悉，仅举办亚运会的16天里，杭州地铁就累计开行列车88957列次，线网累计客运量达到6876.9万人次，为亚运期间运输保障交出一份完美的答卷。

在护航亚运、保障杭州地铁建设过程中，广厦控股集团所属杭构集团生产制造的地铁管片在杭城中“遍地开花”。截至2023年10月，杭州共有12条地铁线路投入运营，杭构集团参与了其中的10条地铁线路建设，见证杭州地铁的精彩蝶变。



撑起杭州地铁“四梁八柱”

2010年，杭州地铁2号线SG2-5项目正式采用了从杭构·建工建材公司仁和基地生产并运出的地铁管片。通过试生产—试拼装—试验收—正式生产—首批管片发货，杭构人经过多年的不懈坚持和努力，终于圆了杭州地铁梦。从此，随着亚运杭州时间的不断临近，杭构生产的预制隧道管片产品陆续为多个地铁线路的隧道提供坚实的质量保障。

由杭构·建工建材公司负责管片供应的杭州地铁10号线吴新区间左线隧道，里程长达1197.2米，需要盾构管片998环。为提供良好管片产品，保障盾构在地下连续顺利作业，杭构·建工建材公司生产、经营、技术、材料设备等相关部门相互协作，齐心协力，严格按照项目掘进需求提前做好管片生产与质检工作，保证管片的生产与质量；同时结合管片供货要求对供货频率做好规划，建立发货微信群，确认发货计划，相关部门工作人员、运输单位人员时刻备战，提前进厂，确保准点发货。在各部门、各单位齐心协力下，该区间保供目标如期完成，并创造单班掘进10环、单日掘进18环的全线最快施工进度。

杭州地铁10号线一期工程全长15.2公里，含车站12座，是杭州亚运会重要配套工程，对优化杭州市轨道交通布局、促进城市绿色发展具有重要意义。杭构·建工建材公司负责供应两个工区，共建四站五区间，总里程约6.8公里，合计管片7900多环。

2020年6月，在新冠“疫情”得到阶段性缓和后，杭州地铁5号线、16号线同时按下“复工键”，杭构·建工建材公司参与了这两条地铁线路部分标段的混凝土供应。

杭州地铁5号线是杭州城西的第一条地铁，线路一期轨道工程施工II标段，设计铺设轨道起点沈半路站，终点南星桥站，总长12.654公里。该工程的泵送砼全部为地下施工，最短距离300米，最长距离则长达480米。由于泵送距离超长，5-25mm石子用量相对减少，为确保混凝土泵送施工质量，施工单位将设计强度由C35提高到C40。同时，面对本次超长距离泵送供应任务带来的挑战，杭构·建工建材公司做了准备，认真对待，全力以赴。技术部门根据施工实际情况，多次深入生产现场，加强与施工方的联系，并根据公司粉料和砂石的供应情况，优化配合比，确保施工的顺利开展；选择采用“三一重工”90泵，口径为125毫米的泵管，选派现场经验丰富的泵车工运送。在整个预拌砼生产供应过程中，始终保持现场混凝土搅拌车不间断，每车在泵送前快转3至5分钟，确保混凝土的均匀性。同时，现场人员也时刻关注着泵送时的工作状况，发现问题及时处置，特别是搅拌车泵送开始和快结束时石子偏多，要保证搅拌车转筒快速转动，保持砼均匀性。在搅拌楼生产中，技术科工艺员和操作工，及时掌握砼坍落度变化情况，确保每车砼的和易性都符合现场泵送施工要求。经过7个半小时的连续奋战，杭构·建工建材公司顺利完成了超长距离泵送供应任务，受到了施工方的充分肯定。

全力保障“亚运专线”

今年5月，杭州地铁“亚运号”专列正式上线运行。该专列运用于连接了杭州萧山国际机场、杭州火车东站、杭州火车西站三大交通枢纽的杭州地铁19号线，为杭州市民与海内外宾客展现流动的亚运风景线，点缀城市的亚运氛围。杭构集团作为杭州地铁19号线的参建单位，积极做好管片和混凝土的保供工作。

2021年，因掘进时间提前，杭州地铁19号线有近287环管片产品需要紧急保供，而原承接制作单位进度已经无法再往前赶。相关单位找到杭构集团后，经过充分测算，杭构集团毅然接下了这个“烫手山芋”，组织了一支临时“生产突击队”，合理调整工序，精心安排工艺流程，6套地模每天二番，历时一个月，终于成功保质保量完成了这项紧急任务，并为后面的2000多环业务奠定了基础。

2022年4月30日，杭州地铁19号线文三路—沈塘桥区间最后一方混凝土浇筑完成，标志着亚运会重点配套工程杭州地铁19号线全线贯通。不久后，中铁一局集团杭州机场轨道快线工程轨道工程施工III标段项目专程来到杭构·建工建材公司，送上印有“服务周到值得信赖”字样的锦旗，并对该公司长期以来的支持和付出表示感谢。这既是对杭构·建工建材公司混凝土质量的肯定，也是对该公司提供的服务的认可。

乘着亚运会的东风，杭州地铁建设超过500公里，杭构作为参与者，见证了城市高质量发展的变化。亚运虽落下帷幕，但城市发展无止境。目前，杭构集团正发力装配式建筑领域，全力打造绿色环保的PC预制构件，为建设和人民群众的美好生活贡献力量。

广厦连续15年入围浙商全国500强榜单

10月9日，2023浙商全国500强榜单发布，广厦控股集团连续15年上榜，今年位列榜单第65位。该榜单由《浙商》杂志独家发布。“2023浙商全国500强”榜单中，上榜的500家企业合计创造了12.41万亿元的总营收，比去年10.95万亿元多1.46万亿元。

近年来，广厦控股集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持艰苦奋斗、改革创新、聚焦实业、做精主业的价值理念，不断拓展经营业务，优化产业结构，调整资产配置，推动企业实现稳定健康发展。（班艳民）

东阳三建杭州建工杭安公司通过省建筑产业现代化示范企业复评

近日，浙江省住房和城乡建设厅发布通知，公布2023—2024年度首批认定浙江省建筑产业现代化示范企业及复评通过企业名单，东阳三建、杭州建工、杭安公司顺利通过复评。

通知指出，希望各示范企业珍惜荣誉，再接再厉，切实发挥示范引领作用。全省广大建筑业企业要以示范企业为榜样，锐意进取，开拓创新，持续推动浙江建筑业高质量发展走在全国前列，为奋力谱写中国式现代化浙江新篇章作出积极贡献。

据悉，浙江省建筑产业现代化示范企业认定旨在进一步激发和调动我省建筑业企业改革创新、转型升级的积极性和主动性，擦亮“浙江建造”品牌。2021年，东阳三建、杭州建工和杭安公司同时被认定为浙江省首批建筑产业现代化示范企业。三年来，三家公司进一步完善管理机制，加大科技创新投入，深入推进建筑产业现代化建设，取得丰硕成果。（班艳民）

光 YAO 杭城 雄狮纵横

10月21日，2023-2024赛季CBA联赛正式开赛。广厦男篮在首轮比赛中以111:104战胜福建队，取得新赛季开门红。

本赛季，东阳光药与浙江广厦篮球俱乐部正式签约，新赛季浙江广厦篮球俱乐部一线队伍将以浙江东阳光药为队名，征战2023-2024赛季的CBA联赛。新赛季出征仪式上，广厦男篮主教练王博表示，球队在新赛季的前期目标是“保六争四”，而最终的目标是冲击总冠军。

据悉，本赛季CBA联赛的口号为“以城之名”，广厦男篮的口号为“光 YAO 杭城，雄狮纵横”。



明凯集团上榜上海民营制造业100强

近日，上海市企业联合会、上海市企业家协会、上海市经济团体联合会和解放日报社联合发布2023上海企业100强名单，上海明凯集团再次上榜民营制造业百强企业名单。

据了解，今年上海百强企业经营规模继续保持扩张态势，营业收入指标同时突破三个大关。一是上海百强2022年整体营业收入增长3.58%，首次突破10万亿元大关；二是上海单个企业集团营业收入首次突破万亿元大关；三是上海百强入围门槛首次突破100亿元营业收入的大关。上海百强榜单成为营业收入百亿元以上级的企业排行榜。

榜单显示，2022年新兴产业百强企业在疫情期间逆势成长，经营业绩继续保持高速增长势头；制造业百强企业中以信息技术制造业为龙头实现稳步增长，其中集成电路产业的发展最为靓丽。（陈巧）

杭构建工建材预制构件产品通过中国绿色建材产品认证

近日，杭构集团杭州建工建材公司预制构件产品顺利通过认证，获得“中国绿色建材产品认证”三星证书，认证单元包括预制板、预制梁、预制柱、预制异形件等。

绿色建材产品认证是国家市场监督管理总局、住房和城乡建设部、工业和信息化部为推进实施绿色建材产品认证制度，健全绿色建材市场体系，增加绿色建材产品供给，提升绿色建材产品质量，促进建材工业和建筑业转型升级，共同推动的国推认证活动。绿色建材产品实行分级评价认证，从低到高分为一星级、二星级和三星级。其中，三星级是国家绿色建材评价体系中的最高级别，评价指标范围更广，要求更严格。除了产品本身的品质外，产品上下游供应链的品质、能耗及低碳生产等方面都需要符合绿色发展要求。

顺利通过中国绿色建材产品三星认证是杭构集团建工建材公司近年来不断响应建材行业绿色发展号召，促进企业持续绿色转型的见证。未来，企业也将继续认真贯彻落实相关标准要求，不断创新优化产品品质，改进完善绿色生产管理，为绿色建材全面应用、绿色建筑全面发展，实现碳达峰、碳中和目标添砖加瓦。（缪细荣）

广厦登山文化荣获浙江省企业文化建设优秀成果一等奖

近日，浙江省企业联合会、浙江省企业家协会发布《关于表彰2022—2023年度浙江省企业文化建设优秀成果的决定》，对荣获2022—2023年度浙江省企业文化建设优秀成果一等奖和二等奖的单位进行表彰。广厦控股集团申报的登山文化案例荣获浙江省企业文化建设优秀成果一等奖，全省仅9项成果获此殊荣。今年8月，广厦登山文化还被中国施工企业管理协会评为全国工程建设企业企业文化建设最佳案例。

广厦登山文化来源于广厦创始人楼忠福的登山名言：“来到广厦，你一辈子都得登山，而且心中一定要有座更高的山，它使你不断向上攀登，使你抬起头就能看到前进的方向。”多年来，登山文化已成为广厦企业文化核心，为推进企业实现稳定发展提供了强大的精神动力和文化支撑。

在具体实践中，广厦首先在企业价值理念中确立登山文化地位，其次在企业管理中融入登山文化内涵，之后在履行社会责任中共享登山文化理念。登山文化极大激发了广大员工的拼搏奋斗意识，凝聚了团队合力。各类登山文化宣贯活动不仅推进了登山文化落地，更进一步发挥了登山文化的管理功能，成为提升企业管理水平的一次次文化盛宴。

在登山文化的引领下，近年来广厦在企业文化建设方面成效显著，《织好“三张网”，推动

企业文化落地落实》被中国施工企业管理协会评为全国工程建设企业文化最佳案例，广厦“红色匠心”党建品牌和“在中心中显示核心”两项党建做法获评“全国企业党建创新优秀案例”。此外，《广厦报》被中国施工企业管理协会评为全国工程建设企业文化作品竞赛“精品报纸”，被浙江省企业联合会评为浙江省企业文化建设优秀成果，被浙江省建筑业行业协会评为全省建筑业精品报纸；“广厦控股集团”微信公众号连续三年获评全国建筑业“最具影响力”微信公众号。这些荣誉的获得，既是对广厦在宣传登山文化等方面工作的充分肯定，也彰显了广厦登山文化的影响力和生命力。

据悉，本次企业文化建设优秀成果评选活动旨在深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，认真学习贯彻党的二十大精神，推进文化自信自强，挖掘、培育我省企业文化建设典型，引领和支撑企业高质量发展。通过企业申报、各地、各行业企联（企协）和主管部门推荐，按照公开、公正的原则，坚持严谨、科学、规范的评审程序，经专家评审委员会审定，最终评选出“2022—2023年度浙江省企业文化建设优秀成果”。

《决定》指出，希望广大企业向获奖企业学习，坚定“四个自信”，不断完善企业文化体系，凝练企业文化特色，以文化建设引领企业发展，助力全省经济社会实现高质量发展。（班艳民）

衢州首个规划新建类未来社区项目 杭州建工礼贤未来社区正式交付



近日，杭州建工集团建设的衢州市礼贤未来社区正式交付。

礼贤未来社区是衢州首个规划新建类未来社区项目，浙江首批24个未来社区之一、联合国可持续社区标准试点项目，同时也是绿城中国首个规划新建类未来社区落地项目。社区项目位于衢州市柯城区，包括两大区块，A区块占地面积约2.97万平方米，总建筑面积约9.13万平方米，共计15幢楼；C、D区块占地面积约3.44万平方米，总建筑面积约10.33万平方米，共计11幢

楼。两大区块于2023年8月竣工。

据悉，礼贤未来社区是以开放型的社区模式，消弭未来社区与城市的边界，塑造了一种全新的生活形态：在青悦里邻里生活中心、锦礼街，形成极具城市影响力的未来商业地标；在礼贤台、南孔书屋、邻里学堂等特色空间，为全民提供阅读、社交、休闲等多元场所，重塑亲和、友爱的邻里关系，还原浙江整体智治下的“大同社会”理想风貌。

漫步社区，“白墙黛瓦”“前坊”“望楼”

“披檐”“月洞门”等本土文化元素比比皆是。在项目初期，设计人员深挖场地特质和地方文化，遵循衢州独特的“有礼”文化基因，提取衢州城墙、月洞门等传统建筑元素用于建筑设计，实现对礼文化传承和创新，以将礼贤打造成为衢州的网红新地标；同步谋划规划单元和实施单元的整体协调和融合发展，并完善单元外的公共服务空间，构建完备的各类场景功能空间“拓补网络”和“城市大脑”系统，以激活城市面貌更新。

交付现场，到处是温馨盛景，处处洋溢着交付的喜悦氛围。从接待礼仪、资料审核、手续办理、验房等全流程，各个环节有条不紊地进行，良好的归家体验，获得了业主们的高度称赞。为了确保工程如期交付，项目部在保质安全的前提下，抢工期、抓进度、保节点，不断优化施工组织设计，细化施工工序，牢固树立质量安全意识，把好材料关、施工关、监督关，把工作做细做实，收到了业主们的称赞。

(鲍华钢)

深化结对共建 助力乡村振兴

10月12日，杭安公司党委书记、总经理孟功乔一行走访了文明共建结对村——建德市乾潭镇梓洲村，并与梓洲村续签了结对共富协议。

在座谈会上，梓洲村书记姚卫光代表村委感谢杭安公司长期以来对梓洲村的支持和帮助，他介绍了梓洲村目前的基本情况，并就经济收入、生态文明建设及未来的发展规划等作了交流。姚卫光指出，希望通过结对共建，充分发挥梓洲村的自身优势，努力发展文旅产业，近几年新建的乌岭天观项目已实现了初运营，提升了当地的知名度，同时大力建设旅游配套产业，如民宿、餐饮等，进一步推进经济发展，实现乡村振兴的目标。

孟功乔对梓洲村近年来取得的成绩和进步表示祝贺，并祝愿梓洲村发展越来越好。他表示，梓洲村班子拼搏实干的精神与杭安公司的企业文化非常契合，双方是志同道合的伙伴，相信村企文明共建可以结出丰硕的果实。最后，双方续签了结对共富协议。

(邮 栋)

持续弘扬“三种精神” 杭构集团举办 优秀师徒表彰活动

为大力弘扬“劳模、劳动、工匠”三种精神，深化“产改”工作与企业融合发展，激发广大职工的创造、创新潜能，引导和鼓励职工钻研技术、攻坚克难、岗位建功，以匠心技艺助推企业高质量发展，10月9日，杭构集团举办了优秀师徒表彰暨2023年度师徒结对等活动。

为让新进员工更好、更快地融入企业，提升岗位技能，搭建技术、技能上升通道，充分发挥“传、帮、带”作用，杭构集团坚持积极探索“师徒”技能人才培养之路，邀请技术较强、本领过硬的师傅作为徒弟工作上的启蒙老师，以“老”带“新”，教学相长，互学互促。活动现场，杭构集团2023年度8对师徒进行了结对签约仪式，并为4对优秀师徒颁发了奖状。

活动期间，优秀师徒对子曹春农和沈佳明，王水勇和郑乾坤结合工作实际，分别从各自角度对“传帮带”的理解以及工作历程、感悟作了交流。师傅们表示，“师徒”就是一种传承，一种薪火相传的传帮带，作为师傅要以身作则，与徒弟并肩前行，互学互帮互助，共同进步。徒弟们表示，如今能在专业上独当一面，离不开师傅的教导和关怀，作为徒弟，要向师傅看齐，力求成为能力突出、作风优良的青年骨干人才。

活动还对《关于依托杭构职工学校设立工匠学院的通知》进行了宣传和解读，对《关于开展2023年杭州市建设系统“工人先锋号”“创新工作室”和“五小”创新成果评选活动的通知》进行了动员和部署。

(朱哲韵)

杭州建工和杭安公司蝉联浙江省 AAA 级“守合同重信用”企业称号

近日，根据《浙江省市场监督管理局关于公示2023年浙江省AAA级“守合同重信用”企业的通知》，经企业申报，省市各级市场监督管理局审核，杭州建工及杭安公司蝉联浙江省AAA级“守合同重信用”企业称号。

AAA级“守合同重信用”企业是社会公认的企业诚信标志，具有非常高的权威性和含金量。它代表着企业的品牌、社会影响力、合同信用管理、经营效益、社会信誉等方面达到较高

水平。

蝉联此项称号是一份荣誉，更是一份社会责任。它既是对杭州建工和杭安公司在诚实守信以及合同履行方面取得成绩的肯定，更反映了企业优质的经营效益和信用状况。多年来，

两家公司始终把“诚信经营”作为企业文化核心价值观，高度重视企业信用体系建设，规范自身经营，加强合同履行情况审查，坚持以诚相待、诚信经营，倡导诚信守约。

(刘 愈 邮 栋)

广厦球迷开放日成功举行

10月6日，为回馈广大球迷长期以来的支持，浙江广厦篮球俱乐部举办了2023年球迷开放日。

活动当天，在位于临平的天都城训练基地里，除了有比赛任务的胡金秋、朱俊龙以及因伤缺席的许钟豪、杜博阳等4名队员外，其余队员全部到场。

为了让球迷们充分享受本次开放日，俱乐部安排了多轮小游戏，并提供了东阳光鲜虫草、CBA充电宝套餐以及2023-2024赛季首个主场的球票等多种奖品。此外，球队还为大家安排了观摩训练环节，从训练前的热身到正式训练后的分组对抗，球迷朋友们可以近距离感受到球队平常的训练状态。而分组对抗中精彩的助攻，大力的灌篮也让球迷们直呼过瘾。

(刘心心)



助力主题教育走深走实 明凯集团党委组织开展专题党课

10月19日，明凯集团党委组织开展专题党课，特邀均瑶集团董事长陈理围绕“高质量党建引领企业高质量发展”讲授主题教育专题内容。

授课中，陈理全面梳理了主题教育的目标

要求，指出“两新组织”要推动主题教育走深走实，关键是付诸于行动，见之于成效。他用大量生动的案例对比了国企与民企政治环境的“五同五不同”，分享了均瑶集团的“党建方法论”、提升组织力的“五纳入”以及运用细则工具制定

的“一册三图”，同时结合民营企业实际，从自身出发，带领现场党员学思践悟，互动交流。他的讲解深入浅出，干货满满，使广大党员产生了强烈的共鸣，共同凝聚起企业发展的信心和决心。

接下来，明凯集团党委将进一步把推动企业高质量发展作为主题教育的着力点，紧密结合集团中心工作，深入思考领悟，坚决贯彻落实，真正把主题教育与上级党组织的部署要求相结合，把潜在机遇转化为发展势能，不断开创集团各项事业发展新局面。

(朱文倩)

明凯市政总经理从福祥参加吉林省—上海市招商引智座谈会

10月17日，吉林省委书记景俊海率领军省党政代表团在上海学习考察，并召开招商引智座谈会，与上海知名企业家、优秀吉林籍人才代表深入交流。省委副书记、省长胡玉亭主持会议。明凯市政总经理从福祥等150多位知名企业家和吉林籍人才代表受邀参加

会议。

会上，39个合作项目集中签约，引资额480.9亿元。景俊海强调，前不久，习近平总书记主持召开新时代推动东北全面振兴座谈会并发表重要讲话，指出了东北资源条件、产业基础、独特区位优势，明确了东

北全面振兴的发展路径。这既为吉林在新时代新征程上重振雄风、再创佳绩注入了信心和强劲动力，又为我们在新时代推动吉林全面振兴提供了重要机遇。当前，吉林与长江经济带发展战略对接全面加强、持续深入，一批重大项目好项目落地建设，吉林正在迎

来快速发展的重大机遇期。希望各位知名企业家走进吉林、了解吉林、投资吉林，深入挖掘用好吉林丰富资源，与我们一路同行、一路分享、一路共赢，携手开辟事业发展新天地。

(丛福祥)

华侨饭店圆满完成 亚运接待任务

在杭州第19届亚洲运动会期间，华侨饭店作为亚运安保人员接待饭店，圆满完成了各项接待任务，并以其细致周到的服务获得了宾客一致好评。

为全力做好亚运服务保障工作，华侨饭店开展了一系列措施提升全员综合服务素质，增强亚运服务技能。饭店不仅对客房、消防设施、安保设施等进行了改进，并且开展了亚运氛围布置和宣传、服务礼仪、食品安全等各项培训学习，培养了员工良好的服务意识和责任感。同时，加强员工对政府会议接待重要性的认识，强化服务人员对于政府会议接待的优质服务意识，并对接待信息和接待要求、客房住宿安排、餐饮就餐安排、陪同人员安排等，实行分工负责，确保各项接待工作顺利展开。其间，饭店工作人员以最大的热情、最精心的准备及最优质的服务，全身心投入亚运会服务与接待工作，为亚运会成功举办贡献了一份力量。

(赵 艳)

变废为宝 再出新招

近日，杭构·砼二分公司材料设备科副科长俞国钢在搅拌机修理费用数据按分类分析时发现，近年来进料斗的修补及更换次数费用较高。针对这一问题，他立即召集汽修班骨干人员就此问题进行研讨，在汽修班全体成员的共同努力下，仅用五天时间，一套较合理的可行性方案就此诞生。

搅拌机进料斗，是整个搅拌机滚筒相关部件中最容易磨损的部件，它的铁皮厚度只有0.4厘米，衬板厚度也是0.4厘米，整体厚度不超过0.8厘米。由于搅拌机出料口与搅拌机进料斗的落差问题，导致在装料时混凝土下料的冲击力非常大，所以进料斗很容易因此而加速磨损。为从根本上解决该问题，汽修班组织开展了专题研讨会，最终从延长搅拌机进料斗的使用寿命方面进行改进：把破损的接料斗进行再升级修补，加装衬板，并在冲击位置上利用换下来废弃的车辆前钢板进行拼接；前钢板本身的厚度就有1.6厘米，大大增加了其耐磨程度，同时延长了接料斗的使用寿命，真正实现了废物再利用的改造提升。

据统计，该项改进，预计每年能节约修理成本达5万元左右，为企业降本增效再添一份力。

(秦智华)

政策叠加促民营经济恢复向好

曾诗阳

前三季度,民营企业进出口增长6.1%,占进出口总额的比重为53.1%,民间固定资产投资降幅收窄。在相关政策持续显效下,民营经济呈现出积极变化,总体保持恢复向好态势。

政策支持是呵护民营经济蓬勃发展的关键一环。自《中共中央国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》印发以来,相关部门积极行动,推出具体举措,合力促民营经济高质量发展。

最高人民法院近期发布一批涉民营企业、民营企业家人格权保护典型案例,加快营造有利于民营企业“轻装上阵”的法治环境。国家发展改革委、财政部、税务总局、市场监管总局等部门细化具体政策,从实现公平准入、强化要素支持、减轻税费负担、加强法治保障等方面促进民营企业发展。

“政策对小微企业和面临阶段性困难的企业

尤其友好,能够明显提振信心。”江苏中科西北星信息科技有限公司战略发展总监张阔年说。

“政策举措总体上呈现出制度、法律、政策、舆论等内容的全面性与推动解决实际问题相应措施的可操作性特征。”清华大学社会科学学院研究员罗贞礼表示。各类配套政策从创新性看,在市场准入、融资清单、平台支持、集聚发展等方面都提出了制度性改进创新;从可落地性看,明确了制度性保障和责任主体部门,让民企清楚知道遇到问题时可求助的部门。

各地加大对民营经济的政策支持力度,针对民营企业发展需求,一揽子措施陆续推出、综合发力。

9月份,黑龙江省科技厅公示了科技型中小企业研发投入奖补资金拟支持企业名单,安天科技集团股份有限公司将获得研发投入存量4%、增量10%

的补助支持。公司董事长肖新光表示,此举有效鼓励了企业继续加大研发投入,提升创新能力和产业层次。

建立健全政府与民营企业的常态化沟通交流机制,成为许多地方的共同选择,受到民营企业好评。

肖新光告诉记者,黑龙江省实施的领导干部包联企业机制让企业在场地免租、人才引进等方面享受到一系列政策支持。他说,“哈尔滨新区积极与我们对接,拟以房产入股的方式让安天立足深哈产业园建设高水平总部基地,加快了企业融资发展的步伐,也有效提升了政府和企业间的信任”。

“今年以来,发改、市场监管、工商联等部门在信息交互、资源嫁接等方面与企业的互动更加频繁。”张阔年告诉记者,江苏全省各个层级开展了

不同类型的政策解读会、申报培训会等,园区对企业进行“一对一”服务,帮助企业申报各类项目、奖项和荣誉,减少企业的成本压力。

罗贞礼认为,各地在出台促进民营企业发展的过程中,要充分调动各方面积极性,不断优化政策创新机制,侧重稳定性、精准性和实效性,结合各地发展条件与具体战略目标,压实主体责任、明确落实细节、推出加强举措、落实激励约束等方面,加快形成可落地、能见效的政策举措。

随着各项政策措施落实落地,民营经济发展出现积极变化。国家统计局面向5.9万户小微企业开展的调查显示,企业生产订单情况、经营情况总体改善,景气指数环比提升1.5个百分点。

同时也要看到,受各种不确定因素影响,民营企业恢复还需要一个过程。

“希望加强对企业的动态监测,并建立长效机

制,让符合条件的企业能够长期且在地享受到政策支持。”张阔年提到,企业在申报各类政策奖补过程中,存在多头管理和材料报送线多、量大、频率高的问题。期待各部门打通信息壁垒,加强数据归集,推动相关政策落地,进一步提升企业的获得感。

罗贞礼表示,目前民营企业还面临融资成本过高问题,技术、人才等资源短缺问题以及管理滞后问题。“这些问题虽然在已出台的政策中大多有涉及,但影响后续政策端发力的关键是执行,要务求让政策落地生根。”他建议,对已出台的政策,加大宣传力度,让企业知晓理解政策并配合执行;加强对政策实施后的跟踪反馈,发现问题及时调整完善;对政策落实中形成的好经验和规律性认识,及时加以总结推广,并适时融入新政策中。

(来源:《经济日报》)

新形势下民营建筑企业发展策略分析

班艳民

砥砺前行的重要节点,中央用顶层设计为推进民营经济持续稳定健康发展敲响“定音鼓”、吹响“冲锋号”。

《中共中央 国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》(简称《意见》)的出台像一场及时雨,帮助民营企业在方向上解惑、发展上解忧、环境上解压,大大增强了民营企业发展的信心,对民营企业的做大做强和中国经济的稳健发展具有重要意义。

一、为何在此时强调促进民营经济发展壮大?

1. 强信心稳预期促发展的现实需要

国家统计局数据显示,上半年民间投资下降0.2%,尤其是世界经济依然在波动下行,外部环境更趋复杂严峻,国内经济发展面临不小压力,不少企业尤其是民营企业出现产值下降、新承接业务量减少、发展信心不足的问题。针对这些新情况,有必要完善促进民营经济发展的体制机制,提振民营经济预期信心,进一步激发民营经济发展活力。

2. 持续优化民营经济发展环境的客观要求

近年来,融资难融资贵问题、市场准入问题、国企民企公平竞争问题、地方保护主义问题等在很大程度上制约着民营企业的发展。值得欣慰的是,中央已经看到了这些问题,及时出台了《意见》这一支持民营企业发展的纲领性文件,直面民营企业关切,回应民营经济核心诉求,深入优化民营经济发展环境,全力解决民营企业痛点和难点问题。

3. 推动民营企业实现高质量发展的迫切需要

习近平总书记曾深刻指出,民营企业要践行新发展理念,深刻把握民营经济发展存在的不足和面临的挑战,转变发展方式、调整产业结构、转换增长动力、坚守主业、做强实业,自觉走高质量发展路子。但随着自身发展压力增大,民营企业在高质量发展和转型升级方面的投入显得心有余而力不足。以科技创新为例,刚刚发布的2023年中国民营企业500强数据显示,研发投入强度超过3%的民营企业仅有86家,超过10%的企业更是仅有8家。

4. 推动实现中国式现代化的根本要求

党的二十大擘画了全面建设社会主义现代化国家、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。长期以来,民营经济在经济发展、推动创新、扩大就业、服务民生等方面发挥了积极作用,是中国经济行稳致远的重要支撑。作为推进中国式现代化的生力军,推进中国式现代化,民营经济不能缺席。促进民营经济发展壮大,是推动实现中国式现代化的根本要求。

二、新政策影响几何?

《意见》发布后,政策效应逐渐显现。虽然政策完全落地尚需时日,但是各方面信心明显增强。尤其是《意见》提出的持续破除市场准入壁垒、全面落实公平竞争政策制度、保护民营企业产权等方面的与民营经济密切相关的前瞻性部署,为民营企业安心经营、大胆发展提供了良好的环境。

1. 破除藩篱,为民企创造更大发展空间

目前,中国许多民营施工企业的资质以房屋建筑和市政工程施工为主,所承接的项目主要集中在房地产开发项目,重大基础设施、能源、交通、环境等领域工程建设较少涉足。此外,为了保障地方税收,不少地方实行保护主义,要求施工单位在当地设立分公司或者与当地企业联合进行投标,给企业带来很大不便。

《意见》第一条就明确提出持续破除市场准入壁垒,要求各地区各部门不得以要求设立分公司

等形式设定准入障碍,同时建立市场准入壁垒投诉和处理回应机制。此外,《意见》还强调支持民营企业参与国家重大战略,引导民营资本参与新型城镇化、交通水利等重大工程和补短板领域建设,这将给民营企业创造更大的发展空间,民营企业的发展环境也将越来越好。

2. 确立竞争“基础地位”,营造公平市场环境

当前,“重国有轻民营”的倾向在很大范围内存在,一些政府投资或国企投资项目的甲方,存在有意识地让国有企业优先承接所开发项目的倾向,极大压缩了民营企业的生存和发展空间。

《意见》提出全面落实公平竞争政策制度,并“强化竞争政策基础地位”,这点至关重要。公平竞争是市场经济的基本原则,是市场机制高效运行的重要基础。只有建立公平竞争的市场环境,才能推动各类市场主体健康发展。因此,有很多民营企业呼吁“不要照顾要公平”,就是期待有关方面能对国企民企一视同仁、平等对待。

3. 破解“融资难”,化解“回款难”

长期以来,金融机构对民营企业融资贷款存在过度谨慎或过度苛刻的问题。民营企业正常的授信、转贷和保函办理阻力重重,极大影响了企业正常的经营生产活动。同时,大型房企受宏观调控影响,采用以房抵工程款或者保理支付工程款的方式,这些方式变现慢且资金缩水严重,给企业带来较大损失。另外,受经济下行压力影响,企业外部应收账款居高不下,给企业增加巨大发展压力。

《意见》将融资支持放在对民营企业支持政策的首位,并将预防和清理欠款问题单列一条,体现了中央对民营企业目前痛点的精准把握。《意见》提出“健全银行、保险、担保、券商等多方共同参与的融资风险市场化分担机制”“完善拖欠账款投诉处理和信用监督机制,加强对恶意拖欠账款案例的曝光”等,这些针对性措施对很多受资金影响的民营企业而言是较大的利好,有利于企业构筑持续、稳定的现金流,为企业实现新发展提供可能。

4. 依法保护民营企业产权

一段时间以来,部分地方司法部门存在不作为、慢作为或者过度作为(如超标的查封和恶意诉讼)的现象,这一方面导致企业的维权案件多年久拖不决或者执行较难;另一方面,施工企业被诉案件不管自身是否合理,只要被诉讼,就查封企业以及下属公司账户,直接影响企业正常生产经营。

《意见》指出,进一步规范涉产权强制性措施,避免超权限、超范围、超数额、超时限查封扣押冻结财产。这就最大程度保护了企业的产权和企业家的合法权益,对于激励民营企业放开手脚、实干创新必将产生积极作用。

三、民营建筑企业在新形势下的发展策略

《意见》发布后,各地各部门支持民营经济的“政策礼包”也密集推出。政策送“春风”,民企迎“春天”。对民营企业自身来说,需要趁势而上、奋蹄扬鞭,加快发展,以“六个坚定不移”的主动作为,再展民营企业雄风,再创民营经济辉煌。

“六个坚定不移”即坚定不移贯彻落实党中央方针政策和决策部署,坚定不移练好内功、构筑核心竞争力,坚定不移走好经营龙头,坚定不移走创新转型之路、坚定不移推进人才强企和文化强企。

1. 坚定不移贯彻落实党中央方针政策和决策部署

纵观中国民营企业的发展史,就是一部得益于党的方针路线的历史。从党的十一届三中全会发出改革开放的动员令,到社会主义市场经济体制的确立,再到党的十八届三中全会及十九大报告提出进一步全面深化改革、完善社会主义市场经济体制的新目标,无不是在党中央统一安排和有力推进下实现的。包括广厦集团在内的许多

民营建筑企业,都是党的路线政策的参与者、见证者,更是受益者。民营企业只有紧跟党走,做党的方针政策的模范拥护者、贯彻者、践行者,才会更有生命力,才能更好地把握机遇,实现发展。

2. 坚定不移练好内功、构筑核心竞争力

民营经济发展壮大需要良好外部环境,但最根本的还是练好内功,培育内生动力,构筑核心竞争力提升优势转化力。要通过强化管理、完善制度、优化流程、夯实基础,提高企业的规范化和专业化水平。要优化企业治理结构,建立现代企业制度。要提高产品和服务的质量,提升企业品牌的知名度和美誉度,增强企业的市场竞争力;要保持战略定力,让劳模精神、工匠精神在建筑产业落地生根。

3. 坚定不移用好经营龙头

经营是企业生存发展的保障。只有重视经营工作、盘活经营龙头,企业才能实现可持续发展。现阶段,在行业内卷日趋严重的态势下,施工企业要构建“上下联动、左右协同”的系统化市场开发体系,企业总部负责统筹协调,各二级单位主战落实并相互协同,共享信息资源,实现组团开发,持续获取高质量项目。与此同时,要在拓展房建施工业务的基础上,加大市政、道路、桥梁等建设领域市场的拓展;要切实增强EPC项目服务能力,积极拓展EPC模式业务,积极拓展新的业务领域,开拓新的市场空间。

此外,民营施工企业还要不断提升项目经营能力,在有效防范项目经营风险的基础上,全面实现项目前期策划价值。要强化各专业职能,夯实项

目经营管理基础,狠抓项目建设过程中的成本、进度、质量和回款,统筹平衡好资源、资金、进度与利润的关系;借鉴标杆做法和复盘以往项目,实现项目运营管理精细化,保质量、控成本、优服务,增强项目运营收益,缩短项目投资回收期。

4. 坚定不移走创新发展和转型升级之路

不拓展业务,今天没饭吃;不实施创新转型,明天没饭吃。只有不断与时俱进、创新转型,才能找到更大的发展空间,才能有更大作为。民营企业要充分发挥机制灵活的优势,主动突破舒适圈以探索更多的可能性。要在经营机制、用人机制、激励机制等方面大胆创新,勇于打破各类条条框框,只要有利于企业发展,就努力探索和实践。

同时,民营施工企业要把握行业发展趋势,加快产业升级和转型。比如紧紧抓住“双碳”战略机遇之势,深度发掘“碳达峰、碳中和”目标下的新市场新机遇,紧跟跟踪“双碳”相关技术,加大向绿色低碳建筑项目、既有建筑的绿色化改造项目、新能源和新型储能基础设施项目等的资源倾斜力度,大力培育绿色低碳工程建设的专业能力,提早布局“双碳”相关的建设工程业务,抢占建设工程行业未来的制高点,在建筑业新业态、新领域、新模式中展现民企作为。

5. 坚定不移推进文化强企

每一个成功的企业,无一例外都拥有优秀的企业文化,优秀的企业文化可以产生强大的凝聚力。许多世界一流的企业,即使企业处在困境中,员工们依然相信10年后的辉煌。

当前,中国经济的恢复正处在波浪式发展、曲

折式前进过程中,中国民营建筑企业要培育不畏艰险、顽强拼搏、团结协作、勇攀高峰的企业文化,迎难而上、向上生长,激流勇进,敢闯敢拼,不屈服、不低头,在拼搏中求生存谋发展,在拼搏中展现新气象。百年未有之大变局下,只有保持斗志昂扬的信心、破釜沉舟的决心、滴水穿石的恒心,才可能抓住艰难背后的机遇,赢得生存和发展的空间。须知,比金钱更宝贵的,是人的精神。

6. 坚定不移扬帆出海拥抱世界

当前,我国建企在海外市场频频发力,对外承包工程业务不断增加。商务部公布的数据显示,今年1至8月,我国对外非金融类直接投资5856.1亿元人民币,同比增长18.8%。其中,我国企业在“一带一路”共建国家非金融类直接投资1403.7亿元人民币,同比增长22.5%。国外建筑市场拥有广阔空间,尤其是在国家大力推进“一带一路”倡议背景下,中国民营建筑企业完全可以通过“借船出海”“联合出海”的模式,进军国际市场,将脚手架搭到国外,抢占更大的发展空间。以位于浙江金华的东阳三建为例,目前,该公司仅在阿尔及利亚就有近40亿元的在建项目,海外建筑市场的搏击有力提高了企业的综合能力,也提升了企业的发展效益和品牌知名度。

时代奋进的号角响彻神州大地,中国民营建筑企业要扫清思想障碍,扬起前行风帆。我们完全有理由相信,民营经济高质量发展的春天即将到来,在中国式现代化的伟大进程中肩负起更大使命,在实现中华民族伟大复兴中承担起更重责任,在创造和建设人类美好生活中发挥出更大作用。

※中国2023年度十大最美建筑



大疆天空之城

全球创新影像技术领导者 DJI 大疆总部,由福斯特建筑事务所(Foster+Partners)与大疆共同创作完成,命名为大疆天空之城。建筑位于深圳南山区留仙洞,历时六年建造完工,于2022年9月正式启用,为深圳这一走在创新前沿的城市,增添了一道重量级的天际线。

大疆天空之城历经上百个方案的推演,逐渐探索出非对称大悬挑的设计路线。建筑体量悬浮于地面之上,立面错动排列,一系列有序的“玻璃体块”如同在半空悬停,简洁明晰的工业结构给人轻盈的飘浮错觉,展现了福斯特建筑事务所的高技派风格。



桂花的风格

朱国良

隐隐约约的一缕缕馨香，婉婉约约的一丝丝甜味，我觉得它极吻合江南的气场，饱满南方的气韵，这就是中天落下的桂子，秋天孕就的精灵。

万花丛中一挥手，使我衣袖三日香。守着西湖过日子，我知道这市花值班的日子是悄悄地来了。此时当景，金风骤送，橙红橘绿，秋阳正绵，飞点红霜，云淡天高，黄翡绿翠，最是一年好景，可见无限气象。

这个当儿，有闲有趣的人们，他们结伴而出，偷一日半闲，走满觉沐桂雨，去花圃拾花瓣，上植物园问桂讯，可见一路的红黄相间，星星点点，灼灼如霞，灿灿如缎。这秋日凌波仙子的使者，正饱满地缀满枝头树间，以一个个完整的生命，毫不保留地向大自然传播幽香，飘送暗香，奉献芳香，把一个壮硕的金秋推上了登峰造极的境界，将偌大一个城市熏得香喷喷、甜丝丝的。

秋光真个胜春光，这差不多就是这桂花演绎造化而成的吧！

春秋总是代序，往事并不随风。30多年前吧，我在《北京晚报》上就为桂花写下了笨拙的句子。

一缕缕浓浓的馨香何来？竟从它小小的身躯中迸发。它和落叶都是秋的前驱，一下子把整个大地统领。我的诗蹩脚的，听听古人的吟唱吧！“满觉陇旁金粟遍，天风吹堕万山秋。最是早行奇绝处，四面八方野香来。”古诗人笔下的桂花，每每充满生气和灵气。“十里荷香，三秋桂子”，这是西湖上了名堂的骄傲。传说，天上月宫

有桂树，“月中桂子”，曾多次落在杭州天竺、灵隐一带，杭州才有了桂花。难怪古人留下了“桂子中天落”的拟人笔墨。物无言，却有情，因着桂花是杭州的市花、西湖的骄傲的缘故，这些日子我逐渐注意起它的风韵和品格，就主观臆想，自作主张，拟出了桂花的风格有“四德”。

岁月是忠诚的，花草是守信的。熬过炎炎仲夏，便自默默孕育。一俟金风吹拂。任尔秋阳力尚刚之时，还是两岸染红霜之际，桂花总是准时开放，很是恪守信用，如同谦君子。即使我们杭州老乡达夫先生有《迟桂花》之作，这花也不过推迟数日，实是天之数，非是花之过！实是气候之故，非是物候之负！可贵的是桂花还有二度开放，二次辉煌，如同二次“创业”，甚至还有第三次拼出全力的最后绽放，这真是怒放的生命，将自己毫无保留地贡献人间。小花践约尚且矢志不渝，惶论今日之人讲诚信、重信用之重要罢了。

桂花又不似无花果，她敢于表现却不喧哗；桂花又不似牡丹花，她善于惠人却不炫耀。她深知绿叶才能衬托点点小花的魅力，她自知暗香才能阵阵叩动人的心窗。她懂得大红大紫是乡人的狂野之美，俗者之气，唯有以气质和风范出世，唯有以内涵与气度感人，才有长久的灿烂、恒远的辉煌。

桂花有着自知之明，“一粒砂砾见世界，半

瓣花上说人情”。它深谙自大不是强大，重量并非力量。它又深知品种的渺小，自身的弱小：一朵蚁样的小花，面对宇宙广阔，何有起眼之处！她深知团结才有力量，才有气势，才有广阔的天地。她们一个个精灵般地抱团成团，一个个生气勃勃的分子组成一个严密的整体，织就一道绚丽的风景，向人类演绎着一道通俗易懂的哲学命题，倾吐着一曲心中的理想之歌。

我观世上花卉事，开花容易结实难。牡丹花如艳，不及桑果甜，月季虽好看，枣花更实在。这话恐怕偏颇了一点，但桂花虽不结果，但以花代果者，恐怕也只有此君了，悲壮乃至无私。以色娱目是一美，以香传人为一德，以花奉世乃一功。君当记，君可忆，桂花糖之甜，桂花羹之润，桂花糕之糯，桂花酒之醇，桂花茶之馨，无不是桂花灵魂的涅槃和闪光，无不让世人大大快颐，倾心向往。

我原想收获一缕秋风的清朗，你却给了我一个金秋的开篇。莫负秋光千般好啊，我们也别辜负和轻觑了这朵朵小小花。桂花虽说没有“千红万紫安排著，只待新雷第一声”的壮丽，但也有“千灼万簇展英华，只留清气满乾坤”的诗境。而以桂花的精神醒世，用桂花的风格喻人，可圈可点、可思可启之处，却深藏着桂花之香，桂花之醇这层层意思，这种灵魂深处的味道，当是隽永和广阔的吧！

初秋的雨

毛晓宇

绵密细雨如雾般笼罩着每一个行进中的人，自发丝落至鼻尖，似有人打了个喷嚏，取下镜框擦拭，嘟囔着回去添衣。那边屋檐下，一窝刚睁开睡眼的幼犬甩动着脑袋，转身扑翻了同伴。

树上的叶翠绿依旧，半遮半掩间是枝头瓜熟蒂落的窘迫，枇杷早早黄过一季，在街头巷尾的叫卖声中，承载着人们心底的真挚祝愿，成为亲朋好友喉间的一丝丝甜。桑葚呢？在它压弯枝头的时候，便结实安放了整个夏季漫长的蝉鸣和

修鞋的老人

史春培

时令一进入深秋，天气就变得寡淡起来，寒意渐浓，身上的衣服也随之增多、加厚，以抵御这份薄凉。找出那双已伴我两个春秋、至今仍不舍丢弃的皮靴，才发现鞋跟的垫掌又该换了，于是吃过晚饭，直奔修鞋的老地方。

不想到了那里，门面已经换成了干洗店。心里有隐隐的失落，但随即又欢喜起来，猜想老人一定是被女儿接到北京，安享晚年、静度余生

了！修鞋老人手艺极精，一双在我们看来容容殆尽、华年渐逝，几近失去价值的鞋子，经他钉、粘、缝、补的一拾掇，就又焕发了容光。每次路过，都见他埋头忙着手里的活计，似乎永不疲惫。

他与别人又有所不同，左腿残疾，是假肢。

修鞋时他那条残腿总是直直地伸着，显得很长。不知为什么，望见他脸上流露的淡定、洋溢的笑容，就忽略了他的不幸，反倒平添几分对他的叹服和敬佩。

上次去修鞋，他跟以往略有不同，热情地打招呼不说，还顺手拎出他旁边的小板凳让

我坐下来。醇香的酒气在房间里弥漫，缠绕着他红润而欣喜的脸庞。那天，他颇为激动，话也特别多。边修鞋边和坐在他对面的顾客交流鞋的问题出在哪里，这次修过之后要注意什么。他语调的节奏透着快慰，动作显得越发娴熟。

在与顾客的闲谈中，我方得知，他的女儿正在北京的一所高校读研究生，现在还没毕业就有好几家银行发来了聘书。这个孩子从上小学开始，就一直名列前茅，从没参加过任何补习班，却能唱会跳，可谓多才多艺。他越讲越动情，以至于脸上的红光都要洒落下来。他还说，他的老家在内蒙，当年高考时他考了全区第二，因为这条残腿，错过了上大学的好机会，而今，女儿也算是圆了他当年的梦……

到他这修鞋，断断续续有几年了，从没闲谈过，对他的生活更是无从知晓，但从他朴素的话语里、真挚的表情中，我看到了质朴、坚强与乐观的光芒。于是关切地问他老伴怎么不来帮忙，他头都没抬地说：“早就不在了！”我怕触及他的伤处，忙说对不起。没想到他却挺释然地说：

“孩子七岁的时候她就走了，当时娶她的时候就

知道她有病，我身体残疾，生活困难，就同意了。和我过的那几年，她吃了不少苦，我挺感激她的，给我生了个好女儿。她去世以后，我再也没找，怕孩子受气，现在看我做对了……前段时间市里扶贫办的主任来看望我，还夸我是一个伟大的父亲呢，养了一个好孩子。”说到这里，他抬起头来，把眼睛望向窗外。夕阳的余光刚好映到了他的脸上，皱纹被笑容推挤到一起，显得越发紧凑。

曾经的修鞋老人，虽然腿脚不便，但他孝顺的女儿一定会想尽一切办法领着他去看毛主席纪念馆、逛故宫、进颐和园、登长城……他会看到一个向往已久，但却从未亲见的世界。就像当年他领着女儿，一步步把她带进知识的王国，从而找寻到正在拥有着的美丽世界一样。

修鞋老人修的是别人的鞋，同时也在修补中充实了自己的生活。修鞋老人走了，但我依然要把我的鞋重修一下，争取再穿两年。每个人都有自己的生活轨迹，都有迷茫和无奈，时光煮雨，自己的路总还要自己一步步往前走。

车屁股的学问

童德昌

车屁股是一处大有安全学问的地方。这“车屁股”学问做法如何，乃一个汽车司机的安全意识之可见，也是一个司机职业道德及内涵的体现。

在车屁股上贴上一句“保持车距，防止急刹”者，足可见这位司机具有居安思危，随时提防危情和安全不分你我的警惕性，平安是大家的共同心愿。当今交通何处不是车轮滚滚，车车相接的情景。如果一辆车在险情中使个急刹，便可让咫尺相距的“车队”演绎一场多米诺骨牌式车车相吻的追尾悲剧。这种零距离的亲蜜，无不是因为车车“紧跟”的结果。可见“保持车距，防止急刹”这平平凡凡八字，委实是避灾消难的金玉良言。

在“安全”学问里，“车屁股”的“亮灯工程”也万万不可忽视。友情招呼的夜间指示灯、突发事件亮起的应急灯、左右拐弯提示的方向灯、倒车亮起的倒档灯直到刹车所闪耀的刹车灯，这一只只“屁股灯”，灯灯有作用，只只有重任。它们是路有不“平”一声“吼”，该出手时就出手，绝不能让其中任何一盏灯在该“显耀”自己的时候谦虚退让而默默无闻。有位优秀驾驶员十分重视这些“屁股灯”，每当出车前，他总得在暗暗的车库里打开所有的“屁股灯”细细检查无异后，才放心出车。

“车屁股”的安全学问，也是一种“汽车文化”。尽管是一条无声名标语，却是真实地流

露出这位司机良好的初衷。又如在车屁股上贴上一款提示标语“我是新手，请多关照”，无疑是让后面的司机看的，没错，贴到位了。而有些车屁股上的标语却贴错了位，如那日笔者见到一辆军车的后座玻璃上贴着“遵章开好车，树优良军风”的标语。当然，这条标语首先让人感到的是这位军哥司机在驾驶中自觉遵守交通规则的美好心愿。但从标语内容来看是一句自勉、自律的“自我提醒”，是“自己对自己说话”。因此，这条“自我独白”的标语，该从“车屁股”移置到驾驶室内不得驾驶视线的地方作为安全行车的座右铭。而所置的最妥然之处莫过于这位军哥司机将这标语“贴”在心中。以使自己车行万里、时时遵章、军风优良、平安四方。

“车屁股”可谓是一面多棱镜，它也折射出不同司机的不同素质，从中流露出不同的精神世界。笔者曾在某城见到一辆车，那洁净闪亮的车身，让人感到无比悦目。然而，谁又会注意到车屁股下那块车牌已被灰垢覆盖得几乎不见车号。许是这位司机在梳洗打扮他的爱车时“忘”了给他的车牌洗刷一番，若是真个忘了，无非是“疏忽”而已，若是假个“忘”了，则居心叵测了。

车屁股学问多多，都是人去做的。马达一响，眼观四方；车轮一动，思想集中。高高兴兴出门，平平安安回家。

味美肉鲜的蟹

金秋好时光。又到了吃蟹的季节。有海的地方一般就会有蟹，然而蟹跟蟹不一样。在山东青岛，有一种梭子蟹用味美肉鲜来形容，一点儿不为过，那就是会场蟹。

一抹初升的霞光映在脸上，迎着徐徐吹来的海风，我们驱车从市里向20里外的崂山区王哥庄街道会场社区驶去。那里，有绵延平阔的海滩，海产品丰富，其中梭子蟹名气最大。

我们到达的时候，码头上已聚集了不少人。有的人聚在一起谈论着今年的收成和价格，还有的人不时地在沙滩上走来走去，似乎想平静焦急的心情。海风沿着水面吹来，淡淡的咸味弥漫在空气中，岸边的海水不时地拍打着沙滩，泛起一层层白色水沫。人们的眼睛始终盯着海面。远处，几艘渔船影影绰绰，上下起伏。听当地的朋友说，昨晚刮了一夜大风，凌晨风一停，渔民们就出发了，也不知今天收获如何。

正说着，两艘渔船从海面上缓缓驶来，越来越近，终于靠在了岸边。人们一下子围了上去。渔民们穿着防水服，一边喊着“小心别让蟹子夹着”，一边把大筐吃力地搬到船边。“这些我全要了！”“多少钱一斤，能给20斤吗？”嘈杂的喊声顿时响起。

渔民们倒是沉着淡定，他们四下张望着，看到熟悉的面孔马上打招呼，然后把蟹递过去。接过蟹的人一脸笑容，话也不多说，将蟹搬上车就走……很快渔船就见了底。一些人的脸上挂着失望的表情，好在又有几艘渔船陆续靠岸，人们又蜂拥而上。

当地的朋友领我们找到前面靠岸的渔船，渔民见到朋友马上说：“给你们单独留出来了。今天收获一般，大风刮得蟹子都没太上网。”说着，从渔网底下拖出一个大桶，里面是鲜活的蟹。原来，朋友已提前与渔民联系敲定好，否则看今天的架势，我们很难有这样的口福。

说起来，会场的梭子蟹之所以味美肉鲜，与其生长环境密切相关。会场这片地方一面靠山，三面环海，海水盐度高而且变化不大，海水的温度比起南方来要低得多，加上海底是砂质，因此成了梭子蟹得天独厚的繁殖栖息地。平时，这里的蟹游弋在两米以下的海域里，自然生长。成熟后的蟹比一般梭子蟹的个头大一些，一只一斤多重也不足为奇；蟹的蟹钳、蟹足也很特别，又壮又长，一只一斤左右的蟹两侧的蟹足展开后，宽度竟能达到近半米。至于蟹的肉质，用当地渔民的话说，很“紧凑”“实落”，既鲜又嫩。

上世纪80年代以前，会场的蟹还没太大名气，那时候出海捕捞几乎很少空手而归。后来，随着蟹的名气不断提升，过度捕捞的问题也随

之而来，一段时间，蟹大幅度减产。靠海不能“吃海”，损失最大的是渔民。好在政府相关部门及时出手，划定了“繁殖保护区”，制定了“渔业资源增殖放流方案”，还扩大了海洋牧场建设规模。从2005年起，青岛市和崂山区专门购买优质水产苗种，投放到会场湾和崂山湾，以丰富周围海域的海产品。2012年，区里在王哥庄200顷水域内开始建设人工鱼礁区。陈旧不能使用的渔船，被拆解沉入海底充当“礁石”；一些混凝土块被抛入特定海域，变成人工“鱼礁”。渔业专家还在周围海域移植了大量海藻，给苗种提供了充足的食物链。实践证明，这些措施对恢复渔业资源、扩大渔业产量、增加渔民收入，起到了显著作用。这些年，会场每年都有近百吨蟹供应市场，更多人享受到了来自海洋的美味。

每年从9月初到10月中旬，前后大约40天，只要海况允许，会场的渔民们可以天天出海。多的时候每次能捕捞到200斤左右蟹，少的也有几十斤。这些年，会场的蟹一斤可以卖到100多元，赶上行情好的时候，一斤200多元也供不应求。人们都说，会场的渔民赚得盆满钵满，话虽有些夸张，但蟹给渔民们确实带来了可观的收益。一个收获季，勤劳肯干的渔民入账20万元不在话下。

捕蟹是个辛苦活儿，也是个技术活儿。每天天不亮，渔民们就要带上工具，驾着渔船向大海深处驶去。吹来的秋风冷飕飕的，有时直令人打颤。风平浪静还好，若是涌浪湍急，人在船上会很难受。然而，这一切都挡不住渔民们出海的决定。为了让日子过得更好，渔民们会乘风破浪勇往直前，丰收的希望就在眼前。

会场的蟹捕捞办法不同于一般蟹。捕捞时，渔民不用“拖网”，用的是“定置网”。定置网高1米左右，张开就像一个排球网，嵌在海底。网上面是“小蟹子”的活动区域，而底层是“大蟹子”的世界。蟹顺着潮水而行，不留心就会撞到网上。定置网因为不流动，对蟹不会形成伤害，这就最大程度保证了蟹的品相完整。从网上往下摘蟹也大有学问。要抓住后腿部位，免得手被蟹钳夹住，然后把网扣从蟹身上绕下来。有些蟹被网缠得太紧，要用剪刀把网线剪断，然后取下。网虽被剪破，也不可惜，一只蟹足够买几张网片。

“红岛的蛤蜊，会场的蟹，吃了蛤蜊更想蟹，吃了蟹子没白来。”这句流传于青岛人当中的顺口溜，现在吸引着来自四面八方的游客来青岛品尝海鲜。

秋日与朋友来到会场码头，满眼沸腾与热闹。仔细听，那声声叫嚷中，还回荡着渔民们欢快、喜悦的笑声。

