



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2023年8月  
28  
总第718期

# 广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”特等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 拼搏进取 攀登不止

# 广厦登山文化获评全国工程建设企业文化建设最佳案例

**本报讯** 惬意初秋景色好，文化建设结硕果。8月16日至18日，中国施工企业管理协会在武汉召开2023年工程建设行业文化大会。会上发布了全国工程建设企业文化建设最佳案例和优秀案例名单，广厦控股集团申报的登山文化案例获评最佳案例，全国仅有4家民营企业案例入围。

广厦登山文化来源于广厦创始人楼忠福的登山名言：“来到广厦，你一辈子都得登山，而且心中一定要有座更高的山，它使你不断向上攀登，使你抬起头就能看到前进的方向。”近年来，登山文化已成为广厦企业文化核心，为推进企业实现稳定发展提供了强大的精神动力和文化支撑。

### 在企业价值理念中确立登山文化地位

企业文化是企业的灵魂，彰显企业的精神特质。广厦在认识到登山文化的特殊性和重要性后，通过多种措施，在企业价值理念中确立登山文化的核心地位。首先，在“顶层设计”中凸显登山文化。广厦在制定企业发展战略之初，便将登山文化有机地融入了企业顶层设计之中，把“打造一流登山文化品牌”作为一项重要工作，建立健全了企业文化建设制度规范，使登山文化建设有了可靠的制度保障。

其次，在员工思想文化教育工作中突出登山文化理念。依托近四十年发展建设的历史积淀，广厦在职工思想教育工作中努力营造登山文化氛围，采取多种形式、通过各种渠道广泛宣贯登山文化核心理念，使广大职工对广厦登山文化做到认同。

第三，在体系建设中彰显登山文化意义。广厦在登山文化建设中牢牢把握公司“拼搏创新、敢为人先”的企业核心价值观和“创造和建设人类美好生活”的企业宗旨，使登山文化与企业核心价值观、企业宗旨相互促进、相得益彰。广厦拥有企业内刊《广厦报》和《广厦人》杂志，并先后推出三部《中国广厦集团志》和《中国力量》《智者天行》等专著，全景记录了中国广厦在改革开放大潮中的奋斗故事和发展历程，这些报刊和书籍中均融入了登山文化意义。近年来，广厦还加强融媒体运作力度，先后开设了头条号、抖音号、网易号、企鹅号、百度号等新媒体账号，尤其是强化视频化宣传，让企业的登山文化得以生动呈现。同时，广厦还加大了对重大节日平面海报的策划宣传力度，通过借势热点内容，输出广厦登山文化品牌。

### 在企业管理中融入登山文化内涵

生产经营是企业发展的中心工作，更是广厦登山文化的直观反映。广厦一方面紧密围绕企业战略部署，坚持把登山文化纳入生产经营全过程，以登山文化助推企业生产经营不断取得新突破，另一方面积极利用登山文化教育广大员工，树立正确的价值观，用文化价值理念指导和约束企业的各项经营管理活动。

此外，广厦致力于构建和创新多姿多彩的文化宣贯载体，营造浓厚的登山文化氛围。有声有色

强化对外宣传，2022年，广厦在《中国青年报》《建筑时报》等省级以上媒体发表署名文章30余篇，其中不少与广厦登山文化有关，进一步提升了广厦登山文化品牌的知名度和美誉度。同时，为了深度挖掘基层一线弘扬登山文化的亮点，广厦按计划组织宣传人员赴各下属企业进行采访、调研，发掘有价值的新闻线索，先后重点宣传报道了广厦杭州建工助力教育事业高质量发展、上海明凯员工抗疫故事等内容，在外树形象方面取得了较好成效。

与此同时，广厦在党建工作中积极融入登山文化内涵，集团各级党组织积极推进登山文化宣传、践行工作。近年来，广厦创建了“红色匠心”党建品牌，以高质量党建为登山文化建设提供坚强的组织保障。

丰富多彩的员工活动是贯彻践行登山文化的有效载体。广厦在企业团建等方面，积极突出登山文化特色，开展了各类丰富多彩的活动。如“弘扬登山精神，坚定发展信心”登山活动、“传广厦精神聚青春力量”毅行活动等，其中2014年举办的广厦·中国杭州国际登山节登山送房微信活动，影响最为热烈。活动当天微信点击量近40万，一个月内微信点击量超2000万，腾讯网总曝光量7600万人次，活动总曝光量覆盖1亿人群。这个政府搭台、企业办节、媒体推广的合作方式，产生了“1+1+1大于3”的化学反应。而广厦的登山文化，随着一次次点击，成功地传播到了全国。

### 在履行社会责任中共享登山文化理念

履行好社会责任彰显企业担当。广厦在弘扬登山精神、推动企业发展的同时，积极投身社会公益、慈善事业，向全社会共享登山文化理念，持续传递正能量。造公园、办大学、建医院、设立慈善基金、捐建希望小学……多年来，广厦累计捐助、投入社会公益事业和慈善事业超过17亿元，连续多年被授予“中国优秀企业公民”称号，并荣获“浙商社会责任大奖”和首届“中华慈善突出贡献奖”荣誉称号。

广厦员工积极践行初心使命，开展了各类志愿服务活动和扶贫攻坚行动，将博爱融入登山文化内涵。病魔无情人有情，每当各下属企业职工罹患重病时，广大员工纷纷响应，伸出援助之手，第一时间筹集爱心款送到患病职工家属手中，希望其早日康复。爱心的涓涓细流，汇聚成磅礴力量，托起生命的太阳，也充分展现了员工之间团结友爱、互帮互助的优良风貌。疫情暴发期间，广厦在全国各地的企业和项目部积极捐款捐物，助力打赢疫情防控阻击战；广大员工也积极行动，冲锋在前，协助当地疫情防控部门做好测温、登记和防疫物资发放工作，让疫情防控更精准、更高效。

登山文化极大激发了广大员工的拼搏奋斗意识，凝聚了团队合力。各类登山文化宣贯活动不仅推进了登山文化落地，更进一步发挥了登山文化的管理功能，成为提升企业管理水平的一次次文

化盛宴。

在登山文化的引领下，近年来广厦在企业文化建设方面成效显著，《织好“三张网”，推动企业文化落地落实》被中国施工企业管理协会评为全国工程建设企业文化最佳案例，广厦“红色匠心”党建品牌和“在中心中显示核心”两项党建做法获评“全国企业党建创新优秀案例”。此外，《广厦报》被中国施工企业管理协会评为全国工程建设企业文化作品竞赛“精品报纸”，被浙江省企业联合会评为浙江省企业文化建设优秀成果，被浙江省建筑业行业协会评为全省建筑业精品报纸；“广厦控股集团”微信公众号连续三年获评全国建筑业“最具影响力”微信公众号。这些荣誉的获得，既是对广厦在宣传登山文化等方面工作的充分肯定，也彰显了广厦登山文化的影响力和生命力。

登山精神闪耀时代光芒。广厦将登山文化之源引入星辰大海，以高度的文化自觉、坚定的文化自信，不断激发登山文化的创新力、创造力、推动力，用新时代登山文化繁荣发展的伟大实践，为企业转型发展注入更基本、更深沉、更持久的力量。

面向新时代，广厦将继续弘扬登山精神，让登山文化入脑入心、走深走实。同时，不断守正创新，推陈出新，让登山文化的内涵更丰富，奋力让登山文化成为企业发展的强劲引擎和澎湃动力。

(本报记者 班艳民 赵艳)

## 护航绿色亚运

为积极响应“绿色亚运”号召，8月4日，杭构建材公司首批20辆纯电动混凝土搅拌车正式投入使用。

据悉，这种纯电动混凝土搅拌车不仅在外观上与传统燃油混凝土搅拌车有差别，还具有能耗低、零排放、自重轻、装卸快、噪音小等特点。最关键的是，使用纯电动搅拌车能降低运营成本，消减燃油搅拌车等“碳排放大户”，更有利于加快商品混凝土行业绿色转型。

此次投入使用的纯电动搅拌车续航里程在160公里左右。为了方便车辆换电，杭构集团仁和生产基地内还增设了一座智能换电站，配备7块周转电池，司机可一键化换电，自动更换电池只要5分钟。

(吕翔 缪细荣)



## 杭州亚运 广厦力量

# 助力打造现代化的亚运橄榄球场

处暑过后，夏尽秋来，杭州亚运会的脚步声，清晰可闻。再有不到一个月的时间，杭州第19届亚运会将在万众期待中拉开帷幕。

杭州师范大学仓前校区体育场是杭州亚运会7人制橄榄球预赛和决赛的唯一场地。2021年1月，广厦所属杭构二分公司参建的杭州师范大学仓前校区体育场改造提升项目顺利通过竣工验收，成为全省53个亚运会场馆中第一个通过竣工验收的场馆。

该项目于2019年12月开工建设，包括对学校原西体育场主体的提升改造，体育场看台下附属及配套用房提升改造等，改造后的球场地能容纳1.2万名观众。该场馆由建筑大师郑时龄院士领衔的同济大学团队设计，采用江南民居院落建筑群体风格，以白墙黑瓦、屋顶层叠的

建筑元素、灵动自由的形体组合，凸显了江南水乡元素。

杭构二分公司为该项目供应了为期一年的混凝土，供应期间，杭构二分公司相关人员积极参与到“我为亚运当先锋”等各类竞赛活动中，努力为此项亚运工程及相关配套设施建设提供优质产品和服务保障。一年来，公司合理安排调度，提供极致服务，尽心尽责为项目建设贡献力量，最终使项目顺利通过各项验收。

今年6月，2023年全国美式7人制橄榄球锦标赛在杭州师范大学仓前校区体育场举行，对于这次亚运前的“大考”，该场馆运行副主任曹晓清表示测试整体顺利。“这次比赛是体育场作为亚运场馆的一次压力测试，也是检验场馆亚运筹办工作进展与场馆运行团队办赛水平的一次‘大考’。”

曹晓清说，赛事对标亚运正赛要求，力争全要素、全流程、全场景场馆化运行，以期实现“检验场馆、锻炼队伍、高效率联动”等目标，这既是压力测试，更是预演，各项工作都将按照亚运流程进行操办，以近亚运水平进行部署。

此外，亚运会虽还未开场，该场馆的落成已成为赛后利用打好了基础。曹晓清介绍，学校已经利用这片场地开设了橄榄球课程，激发了学生的运动兴趣。“橄榄球在我国还属于冷门项目，尤其在浙江的参与度还不高。兴趣的培养和梯队的建设往往要几年时间，我们借场馆建成这个契机，希望从大学乃至中小学抓起，普及推广这项运动。”曹晓清表示，赛后还将推进开放学校橄榄球场，更好地在区域内盘活运动设施资源。

(本报记者 赵艳)

## 东阳市市长黄胜可到东阳三建走访调研

**本报讯** 8月19日，东阳市市长黄胜可率东阳市政府办公室、财政局、税务局等相关职能部门负责人，到东阳三建走访调研。东阳三建董事长胡迅华，执行总经理张威、王建华等陪同调研。

胡迅华对黄胜可一行的到来表示欢迎，对东阳市政府和相关部门长期以来给予公司的关心、支持和帮助表示感谢。他向调研组介绍了公司目前的基本情况、企业遇到的实际困难和问题以及公司在保持管理团队稳定、积极承接业务、提升内部管理水平等方面采取的措施，并就民营企业公平参与竞争、企业融资授信、保函办理等问题提出意见和建议。

黄胜可表示，东阳三建是东阳市建筑业重点骨干企业之一，曾经创造了辉煌的业绩，为东阳市社会经济发展作出了积极贡献。此次来访，一方面是了解企业的基本情况与诉求，做到靠前服务、主动服务、优质服务，以更好的服务提振企业发展信心。另一方面，听取企业的意见和建议，努力帮助企业破解难题，进一步助推东阳建筑业高质量发展。他强调，在困难面前，大家要坚定信心，凝聚队伍士气，积极做好自身工作。同时，政府相关部门也要积极创造条件，多方协调，帮助企业排忧解难，大家一起努力，共渡难关。希望东阳三建尽快走出低谷，再创辉煌，为东阳经济社会高质量发展作出新的贡献。

(胡孝民)

## 《广厦报》获评全国工程建设企业精品报纸

**本报讯** 8月16日，在中国施工企业管理协会举办的2023年工程建设行业文化大会上，《广厦报》荣获2023年工程建设企业文化作品竞赛精品报纸荣誉称号。

会上，评审专家表示，《广厦报》作为企业品牌内刊，在宣传企业形象、塑造企业品牌、铸就文化底蕴、展现创业风采、弘扬正能量等方面发挥了重要作用，有力地弘扬了企业文化、提升了员工的精气神、扩大了企业影响力。

创刊以来，《广厦报》始终坚持正确的舆论导向，坚持“记录历史、传承文化、内聚人

心、外树形象”的定位，做到每个关键点，必有“领衔之作”；每个最大项目，必有“点睛之作”；每次急难险重，必有“共情之作”。

与此同时，《广厦报》编辑团队始终坚持深入一线，把基层鲜活的素材采回来，把集团决策者、管理层的思想、部署准确地传达出去，为企业改革发展鸣锣开道、营造氛围。

此外，《广厦报》在坚持“广度”和“温度”的同时，不断提升“深度”和“厚度”，策划了“杭州亚运 广厦力量”“奋进者”“寻访亮点项目 推进质效提升”“担当奋进 砥砺前行”等多个主题报道。

(本报记者 班艳民)

## 中国男篮世界杯参赛名单公布 广厦队胡金秋朱俊龙入选

**本报讯** 8月22日，中国篮协公布了中国男篮参加2023年篮球世界杯的12人名单，广厦队胡金秋、朱俊龙成功入选。

本届篮球世界杯比赛时间为8月25日至9月10日，由菲律宾、日本和印度尼西亚联合举办，共有32支球队参赛，中国男篮与南苏丹、塞尔维亚队、波多黎各队同分在B组。

中国男篮参加本届世界杯的12名球员名单为：赵继伟、赵睿、胡明轩、崔永熙、张镇麟、朱俊龙、李凯尔、周鹏、付豪、周琦、胡金秋、王哲林。全队平均身高是2.029米，平均年龄26.6岁。其中赵继伟、赵睿、周琦、王哲林4名球员参加过上次世界杯，其余8名球员首次参加世界杯。

(本报记者 班艳民)

张汉文在杭州建工半年度工作会议上强调

## 以拼搏实干的工作激情 持续推进公司中心工作

本报讯 8月9日，杭州建工集团召开2023年半年度工作会议。集团董事长张汉文、党委书记、董事长张汉文、党委副书记、副董事长郑育辉、总经理宋志刚等参加会议。

会上，张汉文强调，要以拼搏实干的工作激情，持续推进公司中心工作。一要充分认识公司战略部署的内涵。全体员工要通过本次会议，再次统一思想，统一行动，坚持战略不动摇，上下保持方向一致，步调一致；要明确集团穿越周期、实现高质量发展是个攻坚战、持久战，要有“不气馁、不放弃”的韧性；要实事求是，灵活变通，结合实际，适时调整，与时俱进。

二要经营与资金工作作为当前中心工作的重中之重。经营方面，要毫不动摇地壮大项目承包队伍；创造条件，加快区域布点；积

极探索尝试新的经营模式；抢抓新业态、新机遇，适应新变化；与项目承包人共同提高项目竞标核心竞争力；要在资源保障上以经营优先；专业子公司要突出经营工作。资金方面，要强化资金计划，充分发挥资金计划的管理作用，以资金计划促进工作落实；加快项目结算，推动正常工程项目的资金回笼；全力以赴打好主诉案件；克服畏难情绪，加大对内部不良项目承包人的追责力度；创新融资方式，开拓新的融资渠道，实现融资多元化；子公司的资金回笼务必做到应收尽收，计划排细，目标明确，责任到人。

三要始终倡导拼搏实干的二次创业精神。张汉文指出，信心是一切工作的精神基础，在工作中要有创业的激情，激情的来源是信心。团队是否有信心取决于主要骨干，集团各

级主要领导要带头树立信心。要切实强化工作作风建设，各级党委、党组织要将党建工作与中心工作深度融合，聚焦工作作风建设，倡导“担当作为、讲究实效、干净做事、艰苦创业”的价值观导向。要勇于承担责任，工作积极主动，讲实情、讲实效、讲实绩、讲正气、讲纪律，坚决杜绝好人主义、官僚主义、形式主义、经验主义，营造风清气正的创业干事氛围。

会上，宋志刚作了题为《砥砺前行勇担当 奋楫扬帆新征程 以创新创业精神为全面完成年度目标任务而奋斗》的报告。上半年，集团紧紧围绕年度工作目标，团结奋进，攻坚克难，创业创新，积极应对挑战，在诸多不利因素影响下，半年度目标任务仍完成较好，生产经营、项目管理、资金风控、人才结构、党建宣传、创新创业精神弘扬等各项工作取得了较

好成绩。

对于下半年工作，宋志刚提出六方面要求。一是坚定信心，切实做好经营业务拓展，力争完成年度目标任务。二是坚持不懈，切实做好安全保障，确保全年生产安全稳定。三是坚韧不拔，切实做好好企业责任。四是坚韧不拔，切实强化风险管控，确保企业平稳健康发展。五是坚持发展，切实做好好专业发展谋划，勇做行业领军者。六是坚定不移，切实以党建促发展，以党建引领企业高质量发展。

会上，集团经营部、审计法务部、各分公司代表及杭安公司、杭构集团、广通劳务、劳务交易中心负责人，围绕上半年工作情况和下半年重点工作计划作了汇报。

(刘 念)

本报讯 8月17日，金华市武义县三季度重点制造业投资项目集中开工仪式在东阳三建承建的武义润优项目现场隆重举行。本次集中开工的12个项目，既有高纯石英砂、氟原料等新材料新兴产业，又包含电动工具等传统优势产业，总投资超100亿元。

项目是经济发展的生命线，是应对变局、开创新局的战略武器和关键变量。近年来，武义县深入实施“工业强县、科创兴县、文旅富县、生态立县”发展战略，坚定不移突出“项目为王”，以高质量投资撬动高质量发展，工业经济走在山区26县前列，县域综合实力跻身长三角百强。本次集中开工项目的建成投产，将有力推动武义产业转型升级超发展再提速，为“温泉康养名城、绿色智造基地”注入强劲动能。

浙江润优新材料科技公司年产4万吨高纯石英制品及半导体硅基新材料项目，计划总投资41.8亿元，建设起止年限为2023—2026年。该项目为2023年省“千项万亿”项目，被列入2023年省重大产业项目公示名单。该项目拟规划总用地面积约19.65万平方米，总建筑面积31.6万平方米，拟购置等离子打靶机、焊接机、坩埚熔制炉等先进设备，采用先进生产工艺生产高纯石英制品及半导体硅基新材料。项目建成后，将有效解决国内高纯石英制品供应卡脖子问题，旨在填补国内高端的半导体级石英制品和硅基新材料等新产品空白。

(吕粤波)

## 十二个重点项目集中开工 东阳三建助推武义产业转型升级发展再提速

## 杭构集团通过“三合一”管理体系再认证审核

本报讯 8月7日至9日，浙江公信认证公司专家5人，对杭构集团进行了质量、环境、职业健康安全“三合一”管理体系(以下简称“三合一”管理体系)监督审核，专家组为期三天的资料审核和现场审核，一致同意推荐杭构集团继续保持“三合一”管理体系认证证书。

通过三天细致审核，专家们一致认为，杭构集团管理体系运行良好有效。特别是2022年，面对经济增长放缓叠加疫情影响、市场需求减少带来的行业恶性竞争等问题，杭构集团迎难而上、抗压能力，通过努力拼搏，在行业全面下滑的情况下实现了逆势增长，继续保持了企业稳健高质量发展。2023年，企业又响应政府号召，积极参与绿色低碳转型的具体行动，购置了20辆新能源搅拌车投入使用，为全市商品混凝土行业全面绿色低碳运营、节能减排树立了新标杆、新模式，走在行业前列。此外，整个企业安全管理严谨细致、技术创新硕果累累，厂区环保设备持续更新完善，职工职业健康始终得到关注，专家组对此给予了高度评价和肯定。同时，针对审核过程中存在的细节问题，专家们作了详细讲解，提出了改进建议，并希望杭构集团继续努力增强企业竞争力、创新力、控制力和抗风险能力，始终保持行业领先水平。

(朱琳燕)

## 篮球公益课 为“小候鸟”送关怀

8月9日，浙江广厦篮球俱乐部联合爱橙成长教育为来自四川、安徽、河南等地的小候鸟举办了一场以“喜迎亚运 逐梦篮球”为主题的小篮球公益课。

本次活动旨在给孩子们提供一个展示自己的机会，激发他们对篮球的热爱，并借此向亚运建设者致敬，也希望能为更多的孩子带去篮球的力量和关怀。

活动期间，俱乐部组织了与球员互动的篮球比赛，让孩子们亲身体验篮球的魅力。同时，俱乐部还特别安排了三支主教练李斌指导和法国的技术教练，为孩子们提供专业的指导和教学。他们通过互动和示范，激发孩子们对篮球的热情，并提供基础的篮球教学，帮助他们进一步提高篮球水平。此次公益课，不仅让孩子们感受到了篮球运动的魅力，也激发了他们追求梦想的勇气和决心，在传播篮球文化的同时，更向他们传递了积极向上的价值观，激发了他们对自己未来的期许和努力。

(曹蔚芬)



## 战高温 保进度 为建设精品工程而奋斗

本报讯 近日，杭安公司相关负责人来到嘉善县千岛湖供水工程，对奋战在高温一线的员工进行了慰问，并送上防暑降温物品。

杭安公司总承包的嘉善县千岛湖供水工程——千岛湖水厂，是嘉善重点民生项目，项目主要采用新型的气浮系统及陶氏超滤膜深度处理工艺，设计日处理供水能力为8万m<sup>3</sup>/d。

该项目主体结构复杂，新老厂管道错综复

杂，施工期间由于受疫情等多种因素影响导致进度滞后，因此后期安装任务重时间紧。项目部及时与施工单位沟通，多次制定并调整计划，交叉施工，增加施工人员，加班加点抢进度，力求尽快达到竣工要求。目前主体外立面、加药间调试已完成，送水泵房、絮凝气浮清水池、超滤膜车间内部工艺设备及管道已全部安装完成，剩余室外工艺管道安装工程也在紧张进行中。

因老厂区工艺管道、电缆管线错综复杂，施工期间，每一路管道每一个节点，项目部都保持与业主、设计现场沟通并及时调整路线。特别是新老工艺的交接处，项目部多次通宵施工，确保老厂区正常运行，保证当地供水正常。超滤膜处理工艺是当地第一次使用，项目部在施工中，与设计、厂家积极配合，一步步熟悉工艺原理，并运用BIM技术，分解错综复杂的施工管道，最

终顺利完成。

在安全文明施工管理方面，项目部每天召开安全早会，定期召开安全教育警示会，加强对现场人员管理力度；对现场作业环境做到定时整理整顿，保持施工区域整洁。

目前，项目已完成县、市标化验收，在保质保量的同时做到安全文明施工，助力项目争创“南湖杯”。

(孟新杰)

## 老楼加梯遇难题 上海灯具城伸援手

“最开始申请加装电梯时，其实我们心里都没底。没想到现在加梯的梦想就要实现了，这对我们的生活质量会有很大的提升。尤其对楼里几位八九十岁的老人来说，解决了他们外出、就医的难题。”看到加梯工程顺利进入收尾阶段，上海明光公寓17号楼居民喜上眉梢。

## 党建联建同心同向促加梯

明光公寓位于上海柳营路127弄，建造于1998年，共有1幢高层住宅，8个门栋的多层住宅。今年4月11日，17号楼成为小区内首个开始加梯施工的门栋。然而，施工一开始就遇到了难题。

小区面积较小，道路狭窄，进出车辆的大门也并不宽敞。而加装电梯涉及的水泥浇灌、钢结构吊装等工程都需要使用大型工程车，如果经由小区内道路作业，将堵住车辆进出的唯

一路线，势必会给居民的日常生活带来影响。如何在尽量减少影响、避免引发矛盾的前提下，完成电梯加装？为此，街道充分发挥党建引领作用，联合与小区仅“一墙之隔”的党建联建企业——上海灯具城，与“加梯工作组”老党员高茂芳、电梯建方开展沟通会议，群策群力想办法。

老党员高茂芳退休前是居民区党总支书记，对加梯政策和居民工作十分了解。“既然小区内无法施工，那跨路施工是否可行？我们马上就联系到了上海灯具城党支部书记、虹口区党代表朱文倩。”高茂芳说。多年来，灯具城党支部一直积极与街道、居民区党建共建，今年还参与了“广志荟”为老安全水电检修服务项目，并与柳营居民区合作举办“党建共建”纳凉晚会。灯具城党支部书记朱文倩是虹口区党代表，熟悉明光公寓的情况，常常针对居民区痛点、难点建言献策。

了解加梯情况后，灯具城对工程车借道施

工给予了大力支持。“一方面，加装电梯对居民来说确实是提升生活品质的民心工程；另一方面，上海灯具城(明凯投资集团)是街道区域化党建联席会议成员单位，有责任和义务发挥企业资源优势，协助解决社区急难愁盼。这件事我们一定支持。”朱文倩说。

## 邻里凝聚合力，配合施工推进

由于借用的道路是灯具城主干道，对灯具城租户、上班族会造成一定麻烦，朱文倩与高茂芳、电梯施工方、灯具城租户进行了仔细商讨及实地察看，约定避开车辆进出高峰时段安排工程车进场，同时也要求施工方做好道路和地面保护、清理工作，减少对租户的影响。

而在小区这边，居民们也充分发挥自治作用和主人翁精神，早早把停在17号楼附近的车辆移走了。“施工前，我们广泛听取不同意

见，综合协调各方需求，为住在对面高层住宅的居民进行了电梯维修、道路修复，让居民们看到了团结凝聚力、共同奔赴美好生活的可能。因此，本来对加梯有意见的居民也在施工前带头主动配合。”高茂芳说。

5月27日和7月19日这两天，大型工程车顺利开进了灯具城，隔着墙完成了混凝土浇灌和钢结构吊装这两项重要作业。据悉，该加梯工程目前正在外立面安装，预计9月结束施工。待通过特种设备安全监督管理部门检测验收后，17号楼的居民就可以乘上新电梯，一圆盼望多年的“电梯梦”。

老旧小区加梯是顺应老龄化趋势而推出的民生工程，但过程中往往会碰上矛盾分歧、工程推进难点。为此，广中路街道充分发挥党建引领作用，通过党建引领街区共治、“加梯工作组”等工作方法，解决工程难题，化解矛盾冲突，让辖区内更多居民享受“一键直达”的幸福生活。

(葛敏敏)

## 东阳三建举办成本管控专题讲座

本报讯 近日，东阳三建邀请湘赣鄂公司副总经理厉宝伟就成本管控举办了专题讲座。公司董事长胡迅华出席讲座。

胡迅华简要分析了当前日益严峻的外部环境与激烈竞争形势，指出了公司当前在成本管控体系建设、全过程管控、数据体系建设和对成本管控重要性认识等方面存在的问题及带来的后果，特别指出任何项目都要“先算后干”，不能“先干后算”，绝对禁止“只干不算”。强调了加强成本管控体系建设，提升成本管控水平的重要性。

胡迅华对进一步强化成本管控工作提出了六方面要求。一是要不断完善成本管控体系建设，也包括各个子体系建设。二是要加强成本管控体系的数据体系建设和数据应用能力，提升项目成本测算与分析能力，实现成本数据的全过程应用，并联通成本数据，做到数据的无缝衔接与推送。三是要确保全过程成本管控的成效，在过程中发现问题要及时进行纠正，确保流程合法合规，数据、资料、手续齐全。四是针对当前的特殊形势，成本管理部门要不断改进工作作风，提高工作效率。特别是未结算的重点项目，要做实做细支撑材料，加速推进变更索赔及争议事项的解决。五是要重视成本管控的复盘工作，总结成功的经验和吸取失败的教训，通过复盘审视项目管理结果，增强管理体系建设，规范管理工作。六是要不断加强学习，不断提升自身的专业素质和职业能力。

厉宝伟运用自己多年积累的成本管理实践经验，结合湘赣鄂公司直营项目部全过程管理实际，对涉及项目成本管理的施工方案、材料控制、项目商务过程管理、合同外劳务成本控制、微利时代项目管理做法等进行了深刻详细地解析，并和大家分享了湘赣鄂公司在材料管理、新技术应用、永临结合、竣工结算等方面开源节流的成功案例和经验。

(胡孝民)

# 易炼红在民营企业座谈会上强调 再造优势 再展雄风 再创辉煌 以营商环境新提升赋能民营经济新飞跃

翁浩浩 余勤

8月23日下午，省委召开民营企业座谈会，深入学习贯彻习近平总书记关于民营经济的重要论述和重要指示精神，全面落实《中共中央 国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》，认真听取民营企业对省委省政府出台的促进民营经济高质量发展政策的意见建议，切实解决发展难题，进一步擦亮我省民营经济“金名片”。省委书记易炼红在会上强调，要始终坚定不移贯彻“两个毫不动摇”，始终坚定不移为民营经济创造更优环境，始终坚定不移为民营经济再展雄风提供强有力支撑，鼓励和支持浙江民营企业大展雄风、一马当先、激流勇进、一往无前，不断赋予“四千精神”新时代的内涵，走遍千山万水、攻克千难、想尽千方百计、改革创新发展，为以“两个先行”发挥示范引领作用、打造“重要窗口”作出更大贡献。

省委副书记、省长王浩主持会议，王成、邱启文、卢山、柯吉欣出席。会上，省发展改革委负责人解读《浙江省促进民营经济高质量发展若干举措（征求意见稿）》，徐冠巨、南存辉、王建沂、李书福、鲁伟鼎、李水荣、戚金兴、于奕涛、傅利泉、李如成、项光达、盛金喜、苏孝锋、张天任、庄耀中、王黎红、徐永安、刘勇、

何丽明等19位企业家先后发言。

易炼红指出，企业家代表的发言充分体现了舍我其谁的担当、敢为人先的胆识、善谋未来的远见，让人深受鼓舞、倍感振奋。广大民营企业要登高望远、把握大势、保持定力，进一步坚定发展信心，充分认识信心来自对习近平总书记和党中央关心支持的深刻感悟，来自重大战略的深入实施，来自发展势能的不断积蓄，来自浙商精神的传承发扬，准确把握时与势，辩证看待危与机，轻装上阵、安心创业、放手发展。民营经济进一步发展壮大，其时已至、其势已成。

易炼红强调，民营经济是推进中国式现代化的生力军，是浙江的最大特色、最大资源和最大优势。希望广大民营企业以更大担当、更大努力、放大格局、勇担使命，进一步构筑企业核心竞争力、提升优势转化力、形成集聚爆发力，在走好高质量发展之路上再造优势、再展雄风、再创辉煌，实现民营经济发展新飞跃。要抢占未来发展制高点，再造科创优势、提升核心竞争力、再造开放优势、提升资源配置力，再造主业优势、提升品牌引领力，再造治理优势、提高内生驱动力。要激荡水立潮头精气神，传承好“四千精神”，再展敢为人先、勇争一流、坚韧不拔之雄风，闯出气势、闯出空间、闯出机遇。要当好蝶变跃升

先行者，在打造世界一流的企业、勇扛社会责任的企业、“两个健康”的企业上找准坐标、再创辉煌。

易炼红强调，要高标准落实、高效协同、攻坚克难，持续打造营商环境最优省。坚持以企业评价为第一评价、企业感受为第一感受，全力攻坚突破一批影响营商环境的深层次问题，着力推动中央《意见》在浙江具体化落地，实现增值服务再探索，着力构建“增值式”政务服务体系，打造全链条、全天候、全过程的政务服务新生态，为企业提供更广范围、更深层次的政策、人才、金融、科创、法律、税收等集成服务；破题解困再努力，着力提升政策的“精准度”和“穿透力”，加强企业诉求收集、研判、交办、反馈的闭环管理；法治保障再强化，依法保护民营企业产权和企业家权益，强化知识产权全链条保护，让企业家安心经营、放心投资、专心创业；公平竞争再突破，打造稳定公平透明可预期的发展环境，持续破除市场准入的“壁垒”，确保所有市场经营主体权利平等、机会平等、规则平等、待遇平等；亲清政商关系再提升，真正以政商关系的纯度、解难题的力度换取市场经营主体的满意度，进一步营造干事创业和尊崇亲商安商的浓厚氛围，以营商环境新提升赋能民营经济新飞跃。

王浩强调，要正确认识和把握当前经济

形势，坚决贯彻落实党中央国务院决策部署，打好服务民营经济高质量发展组合拳，全力以赴为民营企业发展保驾护航。一是打好政策组合拳，出台实施我省促进民营经济高质量发展政策举措，进一步提升信心增预期，扩领域降门槛、破隐性真公平、拓市场促升级，优化营商环境；二是打好工作组合拳，实施扩大有效投资“千项万亿”工程，充分激发民营企业投资活力；大力培育“415X”先进制造业集群，加快推动民营企业转型升级；深化外经贸“稳拓调”，进一步扩大消费，帮助民营企业拓展市场；扎实开展绿色低碳发展和能源保供稳价工作，更好保障民营企业用能需求。三是打好服务组合拳，优化提升营商环境，让企业在浙江“想投、敢投、放心投”；强化资源要素保障，坚持要素跟着项目走，推动资源要素向大项目、好项目倾斜；建立常态化政企沟通机制特别是领导干部定点联系民营企业、定点联系民间投资重大项目制度，用心用情用力为企业排忧解难。希望广大民营企业坚定信心迎难而上的信心和决心，用足用好政策，深耕主业、做强实业，勇于创新、开拓进取，为我省经济高质量发展作出更大贡献。

省促进“两个健康”工作领导小组成员单位、省有关部门单位主要负责人等参加会议。（来源：《浙江日报》）

## 最高检：依法惩治和预防 民营企业内部人员犯罪

7月31日，最高人民检察院印发《关于依法惩治和预防民营企业内部人员侵害民营企业合法权益犯罪、为民营经济发展营造良好法治环境的意见》（以下简称《意见》）。

最高检第四检察厅相关负责人介绍，民营企业内部人员，特别是民营企业高管、财务、采购、销售、技术等关键岗位人员侵害民营企业合法权益犯罪得不到及时有力惩治的问题，严重损害民营企业合法权益，影响民营企业核心竞争力和创新发展。扰乱公平竞争市场秩序，破坏民营企业发展环境，有必要依法惩治、积极预防。对此，《意见》要求各级检察机关将依法惩治和预防民营企业内部人员犯罪，作为依法保护民营企业合法权益的重要内容，通过高质效履行检察职责，在依法惩治犯罪的同时，更好地帮助企业去腐除弊、完善内部治理。

《意见》共四部分12条，主要适用于民营企业内部人员侵害民营企业合法权益犯罪，

既对检察履职提出具体要求，又明确需要进一步研究完善的制度机制。《意见》要求依法加大对民营企业内部人员实施的职务侵占、挪用资金、受贿等腐败行为的惩处力度；推动健全涉案财物追缴处置机制，为涉案民营企业挽回损失；依法处理民营企业内部人员利用职务便利，非法经营同类营业、为亲友非法牟利和徇私舞弊低价折股、出售企业资产等行为；严厉打击影响企业创新发展的民营企业关键技术岗位、管理岗位人员侵犯商业秘密、商标权、著作权等犯罪。

据了解，从检察办案情况看，内部人员犯罪案件背后都不同程度存在公司治理体系不健全、财务管理混乱、内部防范机制缺失、从业人员法治观念淡薄等问题。民营企业加强自身合规建设，完善防范内部人员犯罪的制度机制，是从源头上保护自身合法权益的根本举措。

（来源：《人民日报》）



## 学党史 悟精神

# 长征中的红军：“革命理想高于天”（上）

研读长征的历史，人们常常会问：是什么力量把成千上万的热血青年聚集在一起，他们明知征途有艰险，却毫无畏惧，万死不辞，前仆后继地奔向一个目标？

崇高理想，坚定信念，是凝聚人心、催人奋进的伟大旗帜，是战胜困难、赢得胜利的力量源泉。正如《长征组歌》里的那句歌词“革命理想高于天”。

中国工农红军基本上由两个阶层组成：一是受过系统的革命理论教育，甚至有在国外留学的经历、懂得一两门外语的政治军事精英；二是来自中国社会底层、大字不识的赤贫农民。虽然来自社会的不同阶层，但是红军指战员都懂得，他们所做的一切，都是为了使工农劳苦大众的阳光普照整个中华大地。为工农大众而战，为中华民族而战，为共产主义而战，已经成为广大红军将士的共同信念和自觉行动。

为了实现理想和信念不畏巨大的牺牲，长征就是历史上这样一项罕见的军事行动。中央红军渡过天渡河后，通过敌人封锁

的林华坪时，遭到国民党军机的轰炸，警卫员飞身扑向毛泽东，胡昌保腹部中弹。毛泽东和医生一起为他包扎，但胡昌保已经气息微弱。毛泽东抱着这个不满18岁的小红军说：“会好起来的，我们抬着你走。”胡昌保说：“主席，我觉得血都流进肚子里了。我没什么牵挂，主席多保重。”小胡红军保死在了毛泽东的怀里。毛泽东的机要秘书黄有凤说，这是他第一次看见毛泽东流泪。

参加过长征的老红军罗青长在回忆文章中写道：和我同班的一个小伙伴，生性活泼，平时总爱张着嘴乐，我们叫他“叉口”。过草地时，由于饥寒交迫，他倒下去了。临牺牲前，他拉着我的手说：“罗青长同志，我不行了，你们去把红旗插遍全中国吧！”几十年来，这句话始终萦绕在我的耳边，一直在激励着我，鞭策着我。

为了实现理想和信念不畏巨大的牺牲，长征就是历史上这样一项罕见的军事行动。中央红军突破腊子口后，在甘南，红3军

团军团长彭德怀受命担任陕甘支队司令员。这位红军将领潸然泪下，说：“三军团从第一次反‘围剿’的几万人，现在只剩下两千人了……剩下的全是精华，是中国革命的希望。”

1934年10月，中央红军主力8.6万余人踏上征途，到达陕北吴起镇（今吴旗）时仅剩7000多人。1935年3月，红四方面军近10万大军开始西渡嘉陵江，到达甘肃会宁时只剩3万多人。

后来，毛泽东在中共七大上讲话时说：“自古以来，中国没有一个集团，像共产党一样，不惜牺牲一切，牺牲多少人，干这样的大事。”

一支平均年龄不足25岁的队伍，面对千难万险而无所畏惧，因为这支队伍每个人的心中都憧憬着绚丽的理想之梦。因为他们冲锋的是共产党员和红军干部。聂荣臻元帅曾说：红军打仗打的是干部，打的是党团员。每打一仗下来，党团员负伤之数，常常占到伤亡总数的25%，甚至50%。

在长征途中，党和红军的各级领导和指挥员，与普通战士同甘共苦，生死相依；很多领导干部和共产党员以身作则，冲锋在前，战死沙场。每次有战斗任务，战士们纷纷请战，共产党员更是抢在前面。在强渡乌江的战斗中，组织尖兵队。15个名额，全团几乎人人抢着去。三连连长毛振华直接找到团长耿飚请战。

耿飚说：“看看，又来了，我不是讲过嘛，这个任务非同小可。”

毛振华问：“那为什么不让我去？”

耿飚说：“毛伢子，这可是兔水过江，不同于地面作战。”

毛振华一听，当即将衣服脱了，跳到冰冷的江水中，扎两个猛子给耿飚看。

正是党员干部这种冲锋在前、吃苦在先的作风，激发了战士们的大无畏精神和勇气。在当时国内的所有军队中，红军军心之团结和士气之旺盛无疑是首屈一指的。

（来源：《党史博览》）

当前，绿色发展的理念正逐渐融入工程建造的全要素和全过程，深圳、北京、长沙等地在建工程项目发力探索绿色建造发展之路，助力建筑业实现“双碳”目标。

广东省深圳市光明区的中山大学·深圳建设项目，施工场地整洁有序、施工人員忙碌作业。

“根据绿色建造策划，项目针对建筑垃圾、噪声控制、水污染控制、抑尘措施、光源控制、有毒有害废弃物等方面制定了环境保护指标，并严格按照标准执行管理。”该项目负责人说。

在施工现场，道路和材料堆放处均设置了排水沟，施工污水从这里就能流入废污水三级沉淀池，经过定期检测并达标后，污水才能排放至市政污水管网。同时工地上设置了雨水收集处理回用系统防冲刷，雨水收集完毕并经过一系列处理后，就可用于工地喷淋灌溉、施工用水。

针对居民反映强烈的噪声污染，该项目除了采用先进机械、低噪声设备进行施工外，产生噪声较大的机械设备也尽量远离施工现场办公区、生活区和周边住宅区布置，还对混凝土输送泵、电锯房等噪声较大的设备场所设置了吸音降噪棚，大幅降低了作业噪声。

位于北京市通州区的北投大厦项目也从“施工图”变身“实景图”，在大厦4层，透过单块重量达1.4吨的超大单元幕墙，大厦南侧的东夏园综合交通枢纽一览无余。

项目负责人表示：“北投大厦项目的施工场地狭小，旁边的通济路早晚限行，大货车必须晚上才能进入工地。这倒逼我们必须‘螺蛳壳里做道场’，大量采用绿色建造技术。”施工场地的实际情况要求施工团队必须在狭小的场地和有限的运料时间内完成工程进度，极大考验团队的技术和组织能力。施工团队采取装配式建筑技术快速搭建，精细设计建材规格运达即用。

施工条件的限制要求施工团队必须精打细算。在材料方面，使用了6项绿色施工示范技术，从施工中的盘扣架、钢包木支撑体系到项目办公区采取的空气能热泵系统，施工主要建筑实体材料的实际使用量仅为预期使用量的70%，主要建筑实体材料损耗率对比定额损耗率降低30%以上。

不仅如此，该项目自主研发了9项绿色低碳科技创新技术，从双排桩锚索支护体系施工技术到全过程BIM（建筑信息模型）综合应用技术，项目地基与基础阶段节能率为13.28%，主体结构节能率为12.19%，装饰装修阶段节能率为11.09%。据悉，该项目采用“地源热泵+市政热力+冷水机组+冰蓄冷+内区余热回收”的复合能源系统，满足建筑夏季供冷、冬季供热需求。地源热泵克服了占地面积小且高层建筑主体基础下布孔的超高技术难度，比传统供热系统运行效率提高了60%以上；屋面太阳能采用“自发自用、余电上网”运行模式，全年发电量为45万千瓦时，能源系统节能率约42%。

对于施工必然产生的建筑垃圾的去处，在湖南省长沙市岳麓区的中铁城建集团金茂·东山湾项目得到了解决。据了解，该项目在作业面实现日清日结，建立了建筑垃圾回收系统，将楼层内建筑垃圾，利用专用通道运至堆放场地，集中收集分类破碎制砖，用于临建砖胎模等，做到“吞”进建筑垃圾，“吐”出环保产品。据该项目负责人介绍，在建筑垃圾回收系统建成之前，项目工地每一层产生的建筑余料大约有2.3吨。建筑余料回收系统建成后，10个月的时间里，项目部共处理废混凝土块、碎砖块等近635吨，节约垃圾外运费约5.8万元。项目整体的建筑垃圾回收再利用率达55%。

同时，项目部采用科技赋能绿色建造方式，应用BIM技术，对ALC条板进行精确排布，同时结合机电模型对ALC条板进行管槽一体化深化，提前确定二次结构上管槽及管槽的位置并定制加工，有效解决ALC条板后期水电开槽导致管槽部位空鼓、开裂及建筑垃圾多等问题。

混凝土是施工中最常用的材料。该项目采用混凝土输送管气泵反洗技术，利用混凝土的自重和空压机推动橡胶球的压力把混凝土从泵管中吹出并用料斗收集，用于制作二次结构过梁等构件，有效减少混凝土浪费，实现节约，经估算一车可节约混凝土76.8立方米。

此外，项目为职工深植“绿心”，鼓励职工创新创效，收集了很多环保“金点子”：废旧钢筋制作灭火器挂架、马凳；利用废旧方木、模板制作花箱、垃圾箱、灭烟池等。

通过一系列的举措，既减少了建筑垃圾的产生又节约了建筑材料的使用，还点缀了施工环境，取得了一举三得的效果。

“在这样的环境中施工作业，感觉很舒服，也促使我约束自己提升技能，做好每一个细节。”一位正在砌墙的工人表示。绿色建造不仅保证了施工现场及周边环境，提高了现场管理质效，同时对工人保质保量施工也有促进作用。

（来源：《中国建设报》）

## 浙江专题研究促进 民营经济高质量发展政策举措

8月18日下午，省政府召开专题会议，深入学习贯彻习近平总书记关于民营经济发展的重要论述，认真落实《中共中央 国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》，深入研究我省促进民营经济高质量发展政策举措，进一步优化民营经济发展环境，强化民营企业服务保障，激发民间投资活力，持续擦亮民营经济“金名片”。省长王浩主持会议并讲话。

会议指出，浙江是民营经济大省，民营经济是浙江经济的最大特色和最大优势。日前，党中央、国务院对促进民营经济发展作出一系列部署，出台了促进民营经济发展壮大的意见，相关配套政策也正在陆续制定，为民营经济发展带来了重要机遇。我们要切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来，准确把握当前形势，吃准吃透中央政策，确保党中央、国务院决策部署在浙江大地条条落实、件件落地、事事见效。要重点围绕“提信心、增预期、降门槛、扩领域、真公平、破隐性、拓市场、促升级、优氛围、增服务”，进一步做好政策的承接、创新、突破的文章，确保每条政策可落地、好操作、能见效、依法合规、示范引领、回应关切，切实办实事、解难题，为民营企业提供更多机会，开辟更多发展空间，提振民营企业信心，增强民营企业预期，着力推动民营经济高质量发展。

徐文光、张雁云、柯吉欣参加会议。

（来源：《浙江日报》）



前些日到杭州，沉下心来，小住几天，深切感受到杭州之美。它美在景，更美在人。如果说杭州处处胜景，倒不如说满城文化。风物滋养文化，文化成为风景，人与自然的和谐互动使杭州的风景和文化更加璀璨。

## 一

景可数西溪。这次住在杭州西溪湿地的一个客栈。西溪湿地是一个集城市湿地、农耕湿地、文化湿地于一体的国家级湿地公园，确是杭州生态文化的一道亮丽风景。看看这里的山水湖田草，小船沿溪流穿行，鸟儿在草木间嬉戏，人与自然相融相生。

坐上小船行于溪流中，和风拂面，浆声汨汨，水上有鸭、船、波、影，船上有人声、笑声、歌声。尤其是那河渚街，融合了休闲、商贸集市、观光旅游，还原了旧时人们生活生产的格局，楼阁房屋临水而建，叶叶小舟穿桥而过，小桥、流水、人家，好一派“明月何曾是两乡”的水乡风情！

同行的导游小李是浙江大学生态专业的毕业生，他告诉我们，西溪湿地不搞过度商业化开发，不搞影响生态环境的建筑，更不搞私人会所，统筹生产、生活、生态三大空间布局，河堤、道路由河泥堆成，种植了大量的芦苇、野茭白、菖蒲等根系密集发达的植物，而且保留了老建筑、老物件，也留下了西溪湿地原有的烟火味。

我们去了烟水渔庄。这是个农耕渔事文化展示中心，据说创意源自清代文人陈文述的《秋雪渔庄》，我倒觉得意境更接近陈文述的弟子、清代女诗人吴藻的《秋雪渔庄》：“芦絮明寒渚，松阴暗草堂。西溪好烟水，中有此渔庄。筑篱营鸡宅，分田种鹤粮。梅花三百树，晴雪又浮香。”渔庄是水乡村园别院建筑，二层高，八角攒尖，飞檐翘角，雕梁绣槛，古韵盎然。

一路行来，参观蚕桑丝绸故事、婚姻民俗、西溪人家等展览馆，感受到水乡民居的地方特色和质朴的农耕文化。四望朴野幽趣、村埭田园，坐上石凳，品尝龙井，一番感慨涌上心头。“仰望夜空，繁星闪烁，地球是全人类赖以生存的唯一家园。”生态环境问题归根到底是发展方式和生活方式问题。沼泽变湿地，湿地变公园，既涵养水源，又创造效益。久久为功，坚定前行，绿色发展理念定会日益深入人心，生态文明之路也将行稳致远。

## 古建筑中的“托梁换柱”

周 乾

中国的很多古建筑能够屹立千年不倒，在人为保护因素外，其特殊的木架结构及榫卯连接方式起到重要作用，它们可以有效吸收、消耗外力震动带来的破坏，起到减震器的效果，这才出现了“墙倒屋不塌”的现象。

古建筑中，一般选用粗壮、挺直、坚硬、耐腐蚀的硬木来支撑和承担起整个房屋的架构和重量，俗称“顶梁柱”。在我国古建筑领域中，“梁”“柱”均为重要受力构件。“横梁竖柱”可形容梁、柱的形状特点。

关于“梁”“柱”的较早史料记载，可见《史记》卷三之“殷本纪第三”。“紂倒曳九牛，扞梁易柱也”，这句话的意思是，商朝纣王力大无穷，可以拽着九头牛，能够手托着梁换柱子。这句话说明“托梁换柱”修缮加固方法，至少在商朝时期就出现了。而我国古人在长期的建筑工程实践中，逐渐形成了较为系统的“托梁换柱”方法。

对于古建筑而言，位于地面之上的立柱，或因长期承受上部结构传来的重量而产生开裂残损，或因柱底部长期受到地面潮气影响而出现糟朽残损，使得木柱强度下降，无法正常支撑梁，可采用“托梁换柱”的加固方法。

清代有“偷梁换柱”的记载。“偷梁换柱”实际就是“托梁换柱”。意思是，当房屋的某根原柱产生损坏需要更换时，为节省工料并没有对原柱进行原位替换，而是在原柱旁边设一根新柱，再撤去原柱，这种加固方式俗称为“托梁换柱”。“托梁换柱”的加固技术在我国古建筑保护维修中得到了充分运用，其典型工程实例即为故宫太和殿某立柱的加固。故宫太和殿是我国现存体量最大、建筑等级最高的宫殿建筑，是明清举行国家重要礼仪活动的场所。2004年，工程技术人员在对太和殿进行勘察时，发现有一根立柱的柱下部出现了

糟朽问题。主要原因是立柱被砌筑在墙体内部，柱子周边潮气长时间排不出去，造成柱子下部糟朽。施工技术人员采取了“托梁换柱”方法进行了加固。

具体过程分为四步：揭露、托梁、抽柱、换柱。这根立柱位于太和殿西北角，且被砌筑在墙体内部。立柱的直径约为1米，由若干木料包镶在一起，再用铁箍约束成一个整体。施工人员揭去表皮砖层后，发现立柱下部1/3的位置出现了严重糟朽，且原有约束立柱的铁箍也产生了严重锈蚀。

随后，施工技术人员采用“假柱”托住原柱上部的梁。“假柱”为完好的木料，被安装在原有立柱附近，用于临时支撑梁。“假柱”顶部与梁底间增设一块面积较大的木板，以利于梁传来的重量均匀地传至木柱顶部。

文化味十足的，还属西湖，那是自然与人类共同的作品。四周山峦如黛，清澈的湖水波光潋滟。单看那西湖十景的名字，就足让人心荡神摇了：双峰插云、三潭印月、断桥残雪、南屏晚钟……然而，若不是春夏秋冬，风霜雨雪，反复领略，细细玩味，难以体味西湖景致的妙处。也只有走到历史深处，跨越时空与古人对话，才能感受到这些景致背后的历史积淀和文化力量。

感恩，是西湖故事中浓墨重彩的一笔。西湖著名的“三堤”是自然与人文融合的典范，也体现了人民对关心民间疾苦的官吏的褒扬。苏东坡在杭州任知州时，看到西湖草长水涸、葑菱集聚、淤泥污浊，以工代赈，疏浚西湖，花了20多万人工，挖泥筑堤，贯通西湖南北两侧，堤上绿树成荫，亭台错落，六桥点缀，旖旎从风，为西湖增添了一道妩媚闲逸的风景线。后人为缅怀苏东坡，称此堤为“苏堤”。自南宋以来，“苏堤春晓”常被视为西湖十景之首，元代又称为“六桥烟柳”，列入钱塘十景。“白堤”，是杭州人民为缅怀时任杭州刺史白居易起的名字，研究金石篆刻影响深远，海内外声名卓著的西泠印社就在白堤边。“杨公堤”，则是人们为纪念明代曾任杭州知州的杨孟瑛命名的，长堤卧波，方便了交通，靓丽了风景。可见，谁对人民做过贡献，人民是不会忘记的。

有一场实景演出《最忆是杭州》，可称杭州美景的文化表达。在如梦如醉的山水倒影中，呈现了西湖元素、杭州特色、江南韵味、中国气派和世界大同的意象。“上善若水，水利万物而不争。”逐水而居是人类发展演进的一个重要特征。中国人自古有尚水的传统，并把水上升到了哲学的高度，抽象为一种精神品质。在《最忆是杭州》中，水是唯美的底色。《春江花月夜》《采茶舞曲》《梁祝》《高山流水》《月光》《我和我的祖国》……杭州的城市内涵、自然山水、人文历史，在这里浓缩成一场美轮美奂的艺术盛宴。



草原初秋

永庆 摄

第三步，把柱子底部糟朽部分抽去，剩余的部分做成巴掌形。底部伸出柱子直径1/2的截面，柱子直径1.5倍的长度，用作与新柱搭接。

最后一步，用新柱替换原柱的糟朽部分。新柱与被抽去的糟朽部分同材料、同形状、同尺寸。新柱与原柱的剩余部分搭接后，不仅仅在外观形成一个整体的立柱，而且在竖向形成一定长度的搭接面。在搭接长度范围内用铁箍箍牢立柱，有利于新柱、原柱共同发挥支撑作用。换柱后，再把“假柱”拆除，即完成了原有立柱的加固。

在古建筑领域中，“托梁换柱”作为用于残损木柱加固的科学方法，不仅加固效果好，而且对建筑稳定性影响小，是我国古代工匠建筑智慧的反映。

## 文化杭州

安 民

## 秋胜一壶酒

张承斌

时序入秋，天渐转凉，燥热慢慢退却，万物顺之应变，世界在我们眼里悄悄起了微妙的变化。而我们对待秋天的态度，也是各不相同的。

有人厌秋、悲秋。以为秋风如刀，肃杀了世间的生机，枯败、凋零便由此开始。予人逍遥自在的美景将丰腴不再，昨日黄花会一日比一日枯萎。候鸟南飞，草木消沉。山川风物直至落得个山穷水尽，碧霄隐逸，尔后才始望柳暗花明。

有人爱之。天，蓝得深远，旷达，让你有说不出的欢喜，恨不得生出一对翅膀飞上去触碰一番。白云，在天庭悠闲地散步，一副我行我乐与世无争的样子。移步山间、田野，倾听浓荫背后的泉水叮咚，涧溪在人迹疏远处独自亘行。雀鸟争鸣，瓜果飘香于枝头蔓上，将岁月淬炼而就的成熟倾囊奉上。稻浪翻滚，牛肥马壮，农人的笑靥一如绽放的夏荷，清香四溢而迷人。这一切，真可谓秋韵绵绵，长胜无绝衰。

但，季节自有其节奏。它缓缓悠悠，似幽谷清泉溜过每一块石头，流经每一寸土地，润物无痕，浸心无印。你昂首，忽见空中飞过一群旧雁，西去的一朵云彩，枝头落下的一片黄叶，统统收纳其中，孕育成秋日的一道别样风景，艳人耳目。凉意，趁机与秋香一齐携手而来，我们在鼻翼翕动中，不知不觉就随手裹紧了原本单薄的身子。

我喜欢这美丽、成熟的秋。它像一个风韵犹存的年老女子，铅华洗净，素面朝天，仍旧一副绝美姿态。它更像一位饱经沧桑的壮汉子，历经生活的无数次磨难，筋骨刚强，胸襟广阔，性格愈加稳重而旷达。

当一场浅白在不经意间悄然落下，短暂漂白了岁月的容颜，你是否会感叹光阴无情？然而，也正因为此，我们才收获了人生中的一一次次或大或小的成功。

某日，趁着秋兴，约上三五好友一同登山入林，尔后闲坐于块石之上对饮小酌。酒花沿着纯明的杯底徐徐浮起一层气泡，而后不断重叠。轻轻摇晃酒杯，它们便复归原型。浓郁的香气随着微风四散逃离。瞬间，一千人马连同周围的万千景物，似乎都迷醉不醒了。言谈举止亦洒脱不拘，纷纷对酒当歌，沉吟不绝。此刻，没有什么比眼前的情景更叫人兴奋，叫人开心。把酒临风，发丝飘逸，目光悠悠，耳畔松涛阵阵，所有的烦恼皆抛诸脑后，只尽情享受眼前这一片秋色，感受秋韵之美，这才是真切可见的流淌着的旋律。

古往今来，文人墨客沉醉于山水，沉醉于秋色者不鲜。他们有所吟有所赋，留下了瑰丽的诗篇或墨宝以贻后人，予后来者无尽的人生启迪。

其实，人生要学会放下，学会选择。学会在沉闷中选择自我活跃，学会在秋光离去时依然坚守等待和承诺。

一壶浊酒喜相逢。但令人更喜不自禁难以自持的是，齿颊留香时，那一片尚未决绝离去的安闲静美之秋光。

## 不如静对一院秋

梁 衡

我从不喝酒，却年年为秋色所醉。进入11月，院子里的树木花草绚烂迷离，早让人醉得一塌糊涂。

那天在楼下散步，本来是艳艳蓝天，静静的小区，忽起了一阵秋风，所有的树木便发疯地摇摆，比赛着抖落身上的叶子，于是红的、黄的、绿的、橙色的、绛色的，枫树、银杏、柿树、梧桐等树叶瞬间就搅成一场五彩的花雨，从天而降。正在散步和晒太阳的人们一时都被惊呆了。等到回过神来，再掏出手机去拍照时，却又恢复了平静。秋阳艳艳，澄明如水，只是地上多了一块厚厚的地毯，镶嵌着数不清的色块、线条，还散发着落叶的清香。人们一时晕了神，都不忍心去踩。秋天就是这样突然降临的吗？如饮美酒，让人心醉。

红色是喜庆之色。人有喜事喝了酒，脸色发红，会有一种按捺不住的激动。现在的院子正是这种气氛。柿子树的叶片本就厚实，这时红得像浸过红颜料的布头，裹着黄柿子，露出一脸的憨厚。枫树，正庆幸他们一年中最露脸的時刻，不管是元宝枫还是鸡爪枫，都尽力伸展开他们的尖叶，鲜红欲滴。而平时最不注重的爬山虎，学名叫地锦的，本是怯怯地匍匐在墙角、墙头，用它的墨绿去勾线填缝，这时却喷出耀眼的红光，一时墙头便舞着蜿蜒的红飘带，墙角则像是谁刚泼了一桶红油漆，而高楼整面的山墙，则满墙鲜艳，火辣辣地呼喊着大地的浪漫。

我们常说秋天是金色的季节。这院子里虽不像丰收的田野有玉米、南瓜的金黄，却也给金色留下了足够的舞台。阴差阳错，当初设计者在院子的中轴大道旁全部栽上了银杏。它们干直冲天，枝条上互生着一束束嫩叶，五叶一束，叶开如扇。春夏时绿风荡漾还不觉有奇，而这时清一色地转黄，挺立路旁，就成了两堵“黄金海岸”。人们走在路上，脚踏软软的金丝地毯，遥望两条黄线射向蓝天，不知身在何处。本来工人还是每天照样清扫落叶，后来居民强烈呼吁停扫一周，好留住这些金黄！现在，连环卫工人也偶尔抱着扫帚坐在路边的长椅上，享受上天恩赐的这一年一次的黄金假期。

当然还有不变的绿，那是松柏、翠竹，没来得及落叶的杨柳和地上绿油油的草坪。他们都做了秋的深色背景。也有许多中间的过渡，马褂木因为硕大的叶片特别像古人穿的马褂而得名，这时呈现出深褐色，而白蜡树则刚刚染上一点淡黄。更有那玉兰，白绒绒的花苞，已经准备好了来年春天的绽放。地上的落叶，因时间的先后分出了水分的干湿和颜色的浓淡。墙是一色的青灰，偶有一串红叶单挂在上，就像暗夜里的灯笼；一片鲜红的新叶正被风吹到枯叶堆上，像是正要点燃它的火苗。阳光从未落的绿叶上反射着粼粼的光，秋风还是突然地来去，搅动一团色彩，扬起又落下。这时我就痴痴地坐在长椅上，透过漫天的彩叶，享受着胜似春光的秋色。难得，天地换装一瞬间，五颜六色齐抖撒。看尽南北四时花，不如静对一院秋。

