广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com
2022年11月
15
总第707期

广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

张雷到建设集团和东阳三建调研

本报讯 11月11日至12日，广厦控股集团总裁张雷带队分别到广厦建设集团和东阳三建调研。他强调，各单位要认真学习宣传贯彻党的二十大精神，扎实做好各项工作，全力冲刺全年目标，推动企业改革发展取得新成效。

在调研建设集团时，张雷认真听取建设集团生产经营工作汇报和清欠清收情况。他指出，建设集团处在生产经营第一线，在当前各种不利因素影响下，面临不少困难挑战。现阶段，清欠清收对建设集团具有重要意义，要作为重点工作来抓。清欠清收回笼的资金不仅能增加公司现金流、缓解企业资金压力，还体现企业管理风气，因此必须正本清源，切实抓紧抓实。

张雷强调，在生产经营方面，建设集团原有平台要努力挖掘潜力，同时，要大力发挥新平台作用，努力将新平台做大做强。要统筹发展和安全，防范化解各类风险。所有发展都要先确保安全，始终坚持安全运营，持续完善风控体系，不断提升抵御风险、应对挑战、化险为夷的能力水平；抓紧抓实安全生产工作，落实风险管控和隐患治理双重预防机制，织牢织密安全防护网；严格落实属地政府和集团各项疫情防控要求，认真做好各类场所管理，加强重点人群防控，坚决守住疫情防控成果。

张雷指出，在省金融办和东阳市委市政府的大力支持下，集团改革发展工作稳步推进。广厦创始人楼忠福也一直积极谋划企业发展，与相关部门保持密切联络。目前，企业整体改革思路是清晰的，相关工作正按计划推进。建设集团全体干部员工要增强信心、苦干实干，推进企业实现新突破。

在调研东阳三建时，张雷详细了解了东阳三建目前的发展情况。他说，东阳三建拥有良好的品牌和辉煌的历史，多年来开拓奋进、锐意进取，为集团改革发展作出了重要贡献，是广厦建筑企业的标杆。在新时期，东阳三建要勇担职责使命，在企业发展中打头阵、挑重担，全力完成集团赋予的使命任务。

在调研座谈会上，张雷还介绍了集团整体发展情况，并强调东阳三建要按照广厦创始人楼忠福的要求，保持定力，做好自己的事，珍惜东阳三建这个良好平台，奋力突破困境，实现新的发展。

张雷指出，东阳市委市政府十分重视东阳三建品牌，千方百计为企业排忧解难；广厦创始人楼忠福也高度重视东阳三建的发展事宜，因此，东阳三建全体干部员工要坚定信心、迎难而上，撸起袖子加油干，风雨无阻向前行。

控股集团企业管理部、财务资金部、审计监察部等部门有关负责人参加调研，并与建设集团、东阳三建相关部门进行对接，深入了解企业发展情况。

（本报记者 班艳民）

总标的逾13亿元
东阳三建中标多个公建项目

本报讯 近日，东阳三建参与的公建项目投标再传佳讯，先后中标横店镇农房集聚区建设项目(三期)三区块工程总承包项目、东阳市中医院迁建二期工程项目和嘉善县中新产业园定制厂房二期工程，中标价合计约**13.48**亿元。其中嘉善县中新产业园定制厂房二期工程中标价逾**7.3**亿元。

此前，东阳三建还相继中标了东阳技校产业发展大楼、非遗产学研大楼及配套用房工程总承包项目和高铁新城农房改造集聚安置区(二期)幼儿园等公建项目。目前，东阳三建已积累了优秀的工程业绩、省市级信用分、良好的项目经理业绩以及**EPC**项目投标经验，在公开招标市场中具有一定的优势。现阶段，东阳三建要求各区域(分)公司充分利用现有优势，在深入了解当地公建招投标市场行情的基础上，积极参与公建项目投标。

（东阳三建经营管理部）

征战世预赛
广厦男篮朱俊龙入选国家队

本报讯 **11**月**7**日，中国男篮正式启程前往伊朗德黑兰，开始**2023**世界杯亚洲区预选赛第五窗口期比赛的征程。当天上午，中国篮协公布了中国男篮**14**人出访大名单，浙江广厦篮球俱乐部球员朱俊龙入选。

此前，广厦篮球俱乐部球员孙铭徽也入选了中国男篮集训名单，但孙铭徽因肩伤不得不暂时离开中国男篮。据悉，目前孙铭徽已经完成了第一针**PRP**治疗。

11月**11**日，中国男篮在伊朗德黑兰的比赛中以**81:72**击败伊朗男篮。赛后，朱俊龙更新一则微博，晒出男篮大合影以及自己的赛场照，并配文：“勇往直前，砥砺前行！中国男篮加油！”本场比赛，朱俊龙出战**23**分**48**秒，其间努力防守、积极拼抢。

根据赛程安排，**11**月**15**日，中国男篮将迎战巴林队。有业内人士分析指出，对阵巴林队的比赛对于中国男篮而言至关重要，如果能够取胜，那么中国男篮有望提前锁定男篮世界杯的正赛。（本报记者 班艳民）

学习宣传贯彻二十大精神

集团党委印发关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的通知，通知强调
准确把握精神实质 扎实做好各项工作

本报讯 **11**月**4**日，控股集团党委印发《关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的通知》(以下简称《通知》)，要求各级党组织深入学习宣传贯彻党的二十大精神，切实把广大党员干部群众的思想统一到党的二十大精神上来，并准确把握精神实质，扎实做好各项工作。

《通知》指出，要深刻认识学习宣传贯彻党的二十大精神的重大意义。党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会，在政治上、组织上、理论上取得了一系列重大成果，是一次高举旗帜、凝聚力量、团结奋进的大会，向全世界展示了我们这个百年大党的良好风貌和昂扬气象。党的二十大和二十届一中全会选举产生以习近平同志为核心的新一届中央领导集体，习近平同志继续担任中共中央总书记、中央军委主席，充分反映了包括全体广厦人在内的全党全军全国各族人民的共同心愿，必将进一步鼓舞全国人民团结一心、勇毅前行的奋斗热情。

《通知》指出，各级党组织要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，全面学习大会成果，深入领会核心要义，准确把握实践要求，团结带领广大党员干部群众永远跟党走、建功新时代、奋进新征程。

《通知》强调，要全面准确把握党的二十大精神。学习宣传贯彻党的二十大精神，要原原本本、逐字逐句学习党的二十大报告和党章，学习习近平总书记在党的二十届一中全会上的重要讲话精神，认真领悟党的二十大提出的新思想新论断、作出的新部署新要求，坚持全面准确，做到学深悟透。

《通知》强调，学习宣传贯彻党的二十大精神，最紧要最核心的是要进一步深刻领悟和把握“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。要深刻领会党的二十大的主题，引领广大党员干部群众把握历史方位、增强历史主动；深刻领会过去**5**年工作和新时代**10**年伟大变革，感悟习近平总书记作为马克思主义政治家、思想家、战略家的雄韬伟略、远见卓识、战略定力；深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，帮助广大员工掌握开辟马克思主义中国化时代化新境界的立场观点方法；深刻领会中国式现代化的中国特色和本质要求，进一步理解中国道路的历史根基、民族特性、世界意义；深刻领会新时代新征程党和国家事业的重大战略部署，议大事、懂全局、管本行，找准推进工作开展的结合点、切入点、着力点；深刻领会坚持党的全面领导和全面从严治党的重大部署，深切体悟我们党找到自我革命这一跳出治乱兴衰历史周期率第二个答案的重大意义，引导党员干部群众在全方位、高标准锻造中焕发昂扬向上的时代风貌。

《通知》要求，要深入开展学习宣传贯彻实践活动，以党的二十大精神为引领推进各项工作。认真学习、全面宣传、扎实贯彻党的二十大精神，要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，把握“七个聚焦”要求，立足“红色根脉”独特资源优势，不断创新学习宣传贯彻的平台、载体、抓手，打好学习宣传贯彻组合拳，推动广大党员干部群众准确把握党的二十大精神的核心要义、精神实质、丰富内涵、实践要求。

《通知》对学习贯彻好党的二十大精神提出三项具体要求。一要加强学习，统一思想。各下属企业党组织要高度重视，通过各种形式组织党员干部群众深入学习二十大精神内涵，引导广大员工把思想认识统一到纾困解难，兴企爱国，全面推动企业发展上来。

二要精心筹划，科学安排。各下属企业党组织要精心谋划，合理制定计划，认真组织实施，持续掀起学习宣传贯彻热潮；深入开展各类宣讲、培训、知识竞赛等活动，并积极做好内外部的宣传工作，营造良好的学习氛围。

三要强化措施，狠抓落实。各下属企业党组织和全体党员要把贯彻落实党的二十大精神与深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想结合起来，重点围绕党的二十大报告中涉及建设领域的新部署新要求，找准工作切入点和结合点，把大会精神贯彻到企业发展工作中。

（本报记者 赵 艳）

二十大精神在基层

近日，广厦各下属企业党组织将学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务，通过丰富多样的形式，让二十大精神进基层、进工友、进群众，凝聚起撸起袖子加油干、风雨无阻向前行的精神力量，并努力将学习成果转化为项目攻坚和建设高品质工程的强大力量。图为广厦东阳古建园林公司党支部到项目一线宣讲党的二十大精神并与工友合影。（本报记者 班艳民）

控股集团对徐申龙进行嘉奖，并号召全体广厦人——
增强责任意识担当精神 推动企业实现稳定健康发展

本报讯 **10**月**25**日，控股集团印发《关于给予徐申龙同志嘉奖的决定》(以下简称《决定》)，对控股集团财务资金部徐申龙进行通报表扬，并奖励人民币五万元，嘉奖其在工作中尽职尽责、圆满完成有关对接、接待任务。

据悉，近日，某省省委、省政府部门领导和金融机构负责人一行来广厦控股集团总部座谈，当日下午**4**时许抵达杭州东站。但因该省近期曾发生疫情，客人出站受限。在此紧急时刻，负责前期对接、联络的控股集团公司财务资金部徐申龙不辞辛苦、尽职尽责，持续与疫情防控管理部门及街道、社区沟通至当晚**9**点多。最终，客人一行顺利出站。出站后，客人健康码又被赋黄码，徐申龙再次与相关管理部门和街道、社区沟通，不厌其烦地做好解释工作，最后客人健康码成功转为绿码。此举受到了该省有关部门领导和金融机构负责人的高度评价，称赞其在广厦发展面临一定困难挑战的情况下，依然兢兢业业、用心工作，展现了广厦人良好的精神状态和拼搏姿态，对广厦未来的发展更加充满信心。

《决定》指出，为表彰先进典型，充分发挥榜样引领作用，进一步激励广大干部员工做好本职、担当作为，经控股集团公司研究，决定对徐申龙同志进行通报表扬，并奖励人民币五万元。

《决定》强调，希望徐申龙同志再接再厉，为做好集团财务资金相关工作作出更大贡献。同时，号召全体干部员工以徐申龙同志为榜样，大力弘扬“忠诚敬业、砥砺前行”的新时代广厦精神，不断增强责任意识、担当精神和大局观念，在党的二十大擘画的宏伟蓝图下，抢抓机遇、奋发作为，同心同德、攻坚克难，为推动企业实现稳定健康发展而努力奋斗！

《决定》最后指出，今后，对其他恪尽职守、忠诚奉献、顾全大局、全心为企的优秀干部员工，控股集团公司将同步进行奖励。

（本报记者 班艳民）

《广厦报》《广厦人》杂志统一投稿邮箱：gsbgsr@qq.com 电话：0571—89896087 传真：0571-87963818 地址：杭州市莫干山路231号锐明大厦 邮编：310005 准印证：浙企准字第S036号

学习宣传贯彻二十大精神

东阳三建：用工作实绩检验贯彻实效

本报讯 近日，东阳三建召开二十大精神学习会，特邀东阳市委党校校务会议成员兼培训科科长祝一老师主讲。公司党委书记、董事长楼群主持会议。

楼群指出，党的二十大是在迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。习近平总书记所作的二十大报告，全面阐述过去五年的工作和新时代十年的伟大变革，科学谋划了未来5年乃至更长时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针，提出了一系列新思路、新战略、新举措，是指导我们全面建设社会主义现代化国家，向第二个百年奋斗目标进军的纲领性文献。

楼群强调，学习好、宣传好、贯彻好党的二十大精神是全国各级党组织当前和今后一个时期首要政治任务。公司党委要以本次会议为契机，引领带动全公司党员干部掀起迅速掀起学习宣传贯彻热潮，切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来。

楼群要求，公司各级党组织和全体党员干部要牢记初心使命，强化责任，勇于担当，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，以企业经营生产管理为中心，充分发挥党组织的政治引领作用、党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，团结带领公司的党员和广大员工在竞争残酷的市场搏击中，在企业面临困难局面的特殊时期，踔厉奋发、勇毅前行，直面挑战，攻坚克难，奋力开创东阳三建振兴发展新局面。

会上，祝一老师重点围绕党的二十大报告作了题为《深刻理解伟大变革 牢牢把握历史方位 坚定走好必由之路》的专题讲座，他从实践伟力——新时代十年的伟大变革及其里程碑意义、理论指引——马克思主义中国化时代化的理论创新成果、历史方位——中国式现代化道路的基本内涵和本质要求、必由之路——新时代新征程中国共产党人的使命任务、根本保证——深入推进新时代党的建设新的伟大工程等五个方面对二十大报告进行了全方位地解读，为大家进一步学懂弄通二十大精神，找准贯彻落实的结合点和着力点指明了方向。

会议还要求公司各级党组织要高度重视、精心安排，把学习宣传贯彻党的二十大精神纳入工作总体部署，一体有序推进各项工作落细落实，并围绕切实负起领导责任、“多方式”组织学习、“多方位”开展宣传、“多途经”推动贯彻几个方面作了具体部署，要求把学习党的二十大精神与做好疫情防控、业务拓展、项目建设、成本管控、“久竣未结”专项整治、清欠和遗留问题处理等当前各项重点工作结合起来，集中精力打好全年工作收官战，切实把学习党的二十大精神焕发出的政治热情，转化为干事创业的实际成效，用工作实绩检验贯彻实效。（周高良）

明凯市政：立足岗位干好工作 锚定目标攻克难题

本报讯 11月4日，上海明凯市政党支部召开深入学习贯彻落实党的二十大精神专题组织生活会。会议由公司党支部书记、总经理丛福祥主持，公司全体党员参加会议。

会上，丛福祥带领全体党员共同学习党的二十大、二十届一中全会精神。他强调，当前和今后一个时期，我们首要的政治任务就是认真学习宣传贯彻党的二十大精神，要把思想统一到党的二十大精神上来，把力量凝聚到党的二十大确定的各项任务上来。全体党员干部要立足岗位，踏踏实实干好工作、解决问题；要锚定目标，持续发力，攻克难题，努力做好四季度各项工作，确保年度任务收好官；要不忘初心，牢记使命，砥砺奋进，为实现企业高质量发展主动作为、贡献力量。（朱文倩）

龙翔大厦：把公司发展与实现中国梦相结合

本报讯 近日，浙江龙翔大厦党支部举行了“二十大”会议精神专题学习会。会议专题学习了党的二十大报告内容和《中共中央关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的决定》等相关文件精神，公司各党员就学习体会作了交流。

通过本次学习，大家对党的二十大精神有了更加深刻的理解，进一步理清了思路、明确了方向、坚定了信心。大家表示，要在学习的基础上，全面深入贯彻落实党的二十大精神，高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，弘扬伟大建党精神，不忘初心、牢记使命，把公司发展与实现伟大的中国梦相结合，踔厉奋发、勇毅前行。

张汉文在调研杭安公司浙大校友企业总部项目时指出
全力推进施工进度 争创一流精品工程

本报讯 近日，杭州建工集团董事长、杭安公司董事长张汉文，杭州建工总经理宋志刚，杭安公司总经理孟功乔、副总经理杜育汉带领工程部相关人员，到杭安公司浙江大学校友企业总部经济园二期3地块现场就工程施工进度、安全、质量等进行调研。

浙江大学校友企业总部经济园是浙江省政府授牌项目、浙江省大湾区重大产业项目和杭州“十四五”重大建设项目。杭安公司承建了浙江大学校友企业总部经济园二期3地块总承包合同范围内全部机电安装工程，安装合同价约1.4亿元，是杭安公司目前在建的重大施工项目之一。该项目位于浙江省杭州市余杭区未来科技城，总用地面积约5.56万平方米，由4幢高层、9幢多层组成，合计建筑面积约20.3万平方米，结构为框架剪力墙结构。

调研期间，项目部有关人员详细介绍了项目安装工作进展情况，汇报了2023年春节前的进度计划安排，并形象地展示了已安装工程的施工图片。张汉文一行察看了项目地下室和1-13#楼的施工现场，对项目进展及现场安全管理成果给予肯定，并点赞项目团队的努力付出和严谨态度。张汉文指出，为确保完成既定目标，项目部要做好设备和材料的采购工作，组织好劳动力，在确保安全的前提下圆满完成各区域各系统的施工任务。

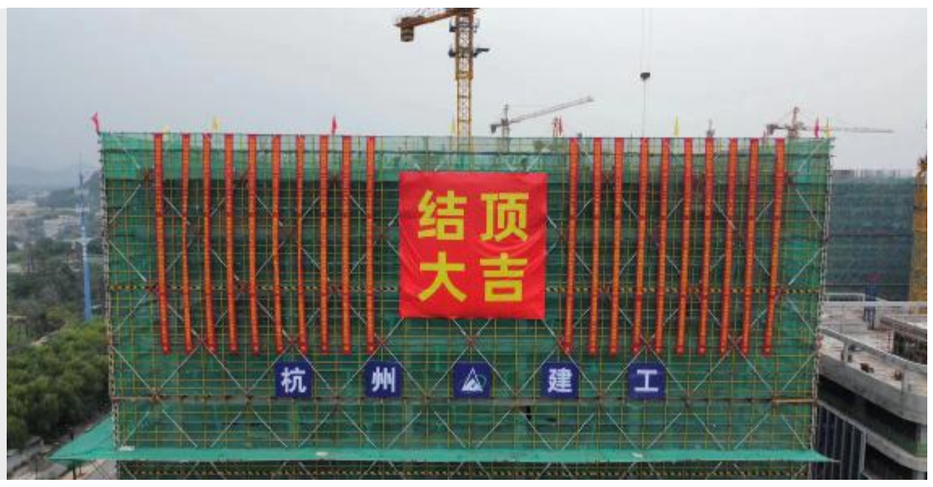
张汉文要求，项目部要争分夺秒，全力推进工程施工进度，切实制定工作方案，做好人力、物力的优化工作；要加强和完善过程控制，把安全和质量管理落到实处，争创一流精品工程；同时要以此为契机，发挥优势，力争取得后续相关改造工程业务。

项目有关负责人表示，项目部将一如既往地抓好工程质量、安全生产、文明施工等重点工作，巩固前期管理成果，保质、保量，更高效、更安全地完成施工任务。（黄健洪）

云谷项目 正式结顶

近日，杭州建工集团一分公司承建的杭政工出[2020]9号计算机、通信和其他电子设备制造业项目（云谷项目）正式结顶。

该项目总造价约10.8亿元，项目为计算机、通信和其他电子设备制造业厂房，用于生产计算机、通信和其他电子设备产品。总建筑面积约29.39万平方米，其中项目整体地下室地下2层，建筑面积约10.69万平方米，地上共有17个单体，地上为2层至11层。开工至今，项目部克服了施工场地局促、台风等恶劣天气以及疫情防控的影响，对内优化施工生产排序、精确管控物料进场节奏，对外加强统筹协调、及时解决不利因素，全力确保项目按时保质完成主体结构封顶的任务。（吕鹏程）



凝聚转型发展的强大合力

——杭州建工经营团队生产经营改革发展侧记

姚旭颖

2021年以来，面对国际国内复杂的经济形势，企业发展面临诸多内外部不利因素的考验：经济下行压力加大、房产公司频频“爆雷”、新冠疫情反复不断、个别区域分公司业务量萎缩……面对重重困难，杭州建工集团经营团队在市场经济的大潮中迎难而上，踔厉奋发，勇于改革，敢于创新，取得了可喜的成绩。

主动开拓市场，变“坐商”为“行商”

在建筑行业下行压力增大和同行竞争日趋白热化的情况下，拓展市场承接工程变得异常艰难，光靠原有的市场已然不足以支撑企业的发展。为了改变现状、突出重围，杭州建工经营团队决定“转守为攻”，主动出击。在梳理分析过去几年的企业经营数据、研究分析部门发展短板、总结经验教训后，公司经营团队决定充分发挥企业平台优势，从原先的等业务上门的“坐商”模式变为主动出击的“行商”模式，主动回访老客户、拜访新客户，与客户坦诚相待，以心交心。不少业主方被他们的真诚和耐心打动，公司的业务量也渐渐多了起来。

“要坚持，要迎难而上”是大家经常挂在嘴上的一句话。经营团队上下一心，铆足了干劲，一年多来跟踪项目150个，参与投标项目90个，辐射省内各市及华东五省地区。

适应市场变化，加大公共项目投标力度

由于受外部大环境不利因素影响，“狼多肉少中标难”已成常态。为适应越来越激烈的市场竞争，经营团队在仔细分析企业自身平台优势的前提下，下决心在公开市场投标上寻找突破口。与此同时，为提高分公司的投标积极性，杭州建工集团出台了《关于鼓励集团各分公司参与公开招标项目投标的若干意见》，鼓励分公司积极参与公开市场投标，主动寻求中标机遇。“这份文件的出台给了我们很大的底气，有了集团的支持，我们有信心把公开市场投标做出成绩！”经营部经理文云峰说。

但加大公开市场招投标力度不等于漫无目的地盲投，而是要讲究有的放矢地“广撒网多敛鱼”。经营团队联合各分公司、造价咨询分公司一起收集整理了近年来所有的标录数据，总结投标经验，建立了公开市场投标分析模型，目前模型的运用效果明显，多数项目能入围评标区间。模型的运用提高了经营业务管理的精准度和效率，实现了经营业务管理从信息化到数字化的转变。去年年底，杭州建工顺利拿下嘉兴国际金融广场5号地块公建项目（中标价8.6亿元）和瑞安市塘下镇人才公寓项目EPC总承包（中标价5.1亿元），为集团经营业务的承接带来突破。

坚持维护大客户，深挖平台资源

近年来，不少央企国企通过下沉市场寻求增量，参与到地方项目的竞争中，不再“挑肥拣瘦”，甚至出现一个中小项目有多家大型国企参与投标的情况。面对央企和大型国企的降维竞争，大家意识到维护好与大客户的关系、深挖大客户资源是目前解决企业生存发展困境的重要手段之一，用优质大客户的大项目去开拓新的市场，既可以严控风险，又能实现稳扎稳打用品牌开拓市场。“老客户绝不能丢！”这是整个经营团队的共识。

在仔细研究分析后，经营团队最终决定以蓝绿城系资源平台为切入口。杭州建工与蓝绿城系有着多年的友好合作关系，凭借优良的工程品质、优秀的现场管理、良好的服务态度成为绿城优秀供应商，集团荣获绿城中国浙江公司2021年度建安总包区采温州地区供方第一名、杭州地区备选供方第一名，成功中标2022年绿城中国浙江公司杭州地区供方第二名，顺利承接了杭政储出（2020）75、78号地块商品住宅（设配套公建）项目、杭政储出[2022]62号地块Ⅱ标段项目等五个项目，合同总额超过11亿元。

“和蓝绿城系的合作正在稳步深入，成效也很明显。接下来，我们经营团队将继续加强和老客户、品牌客户以及国企、央企等大客户的联系，多走动、多交流，提升服务水平和质量，以诚心诚信、以精品工程、以优质服务与他们建立起长期的合作伙伴关系。”文云峰说。

深耕老区域，培育新市场，实现增量增长

经过多年发展，杭州建工在传统房建产业上形成了以浙江市场为主体、河南、安徽、西安、云南、山东、山西等市场多点开花的格局。为了进一步巩固已有市场，集团在鼓励公开市场投标、维护好大客户的同时，大力引进优质项目经理和项目，以提升企业经营层次和能力。

老市场要守，新市场也要开拓。随着原有市场的饱和，开拓新市场就成了企业发展的必经之路。结合企业三年发展规划，经营团队决定在省内重点培育嘉兴市场，积极打入衢州等地市场，省外则瞄准京津冀地区、湖北及四川市场大力开拓。在重点开拓新区域市场的同时，更将目光放在了新能源、绿色建筑、智能制造等前沿领域市场上和专业市场上，积极开拓新能源、光伏建筑一体化以及双碳绿色项目；同时，以前瞻性眼光来应对市政工程、城市改造项目以及钢结构业务逐渐增多的发展趋势，加大力度发展房建业务装修一体化等市场，拓展市政、钢结构、装修等非土建类项目业务比例，持续提升专业市场规模。

众力并，则万钧不足举；群智用，则庶绩不足康。在集团党委和公司领导班子的正确带领下，经营团队齐心协力、开拓创新，杭州建工经营管理水平得到了进一步提升，经营业务数量和质地稳步提高，业务结构不断优化，为推动集团经营转型升级、实现高质量稳健发展提供强有力的助力。

明凯市政总经理丛福祥做客“周日晚8点”

本报讯 10月23日，上海明凯市政党支部书记、总经理丛福祥做客中企视讯周日晚8点第117期直播间，与《中国企业报》中企视讯周日晚8点栏目总监刘霄一起，共同探讨“党建引领——企业得以大力发展的‘不二法宝’”相关内容。

“中国共产党是中国发展的最有力保障，是中国企业发展的最有力保障，是人民幸福的最大保障。”丛福祥表示，民营企业是中国社会经济发展的支柱力量，民营企业家要将企业发展与党建建设结合起来，积极承担社会责任，发挥“中流砥柱”的力量。

“周日晚8点”由《中国企业报》中企视讯出品，于2020年4月17日正式上线，每周日更新，是一档管理者共创的直播系列节目。此次周日晚8点第117期由上海市虹口区工商业联合会、上海明凯市政工程有限责任公司、上海海洋地质勘察设计有限公司、华东理工大学商学院等单位共同支持。

上海明凯市政拥有公路工程施工总承包一级、市政公用工程施工总承包一级、桥梁工程专业承包一级等多项资质。不久前，在交通运输部发布的2021年度公路设计、施工、监理企业和监理工程师全国综合信用评价结果中，上海明凯市政被评为AA级，以100分满分的信用评价得分位列排行榜第一。

（本报记者 班艳民）

黄泽山助力全球最大专业化码头集群加速崛起

据《舟山日报》报道 鸟瞰舟山，蓝天碧水间，绵长海岸线，巨轮穿梭，码头林立。记者从舟山市港航和口岸管理局获悉，借助浙江自贸区舟山片区加速发展新赛道，近三年来，舟山市完成水运固定资产投资155亿元，连续三年居全省首位，约占全省水运投资总额的三成，共计新增万吨级以上泊位17个，总数达到84个，其中黄泽山和外钓等处有25万吨级以上泊位11个。

“基础设施是助推港航事业发展的强引擎、硬支撑，充分融入长三角世界级港口群建设，舟山市大手笔规划、大体量投资、全域性统筹，推动港口码头、航道、锚地以及重大工程投资走在全省前列。”舟山市港航和口岸管理局规划建设管理处处长杨坚刚介绍，三年来，舟山市发挥深水岸线资源优势，强化沪舟、甬舟一体化规划，加快全球最大专业化码头集群建设，持续扩大港口腹地辐射，不断提升高能级服务能力。

目前，舟山市已建成并投用中澳现代产业园项目配套码头、舟山绿色石化配套码头工程（一期）等一批重大项目。其中黄泽山和外钓等处有25万吨级以上泊位11个。目前，黄泽山石油中转储运二期项目正加快建设，预计今年年底前投入试运行。

（本报记者 班艳民）

住房和城乡建设部在学习贯彻党的二十大精神时强调

强化建筑业对经济社会发展的支撑

姜　雪

10 月 25 日、26 日，住房和城乡建设部连续召开党组会议、党组理论学习中心组学习(扩大)会议，深入学习贯彻党的二十大精神。部党组书记、部长倪虹主持会议并强调，要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，踔厉奋发、勇毅前行，推动住房和城乡建设事业高质量发展，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴作出新的更大贡献。

会议指出，中国共产党第二十次全国代表大会，是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会，事关党和国家事业继往开来，事关中国特色社会主义前途命运，事关中华民族伟大复兴。习近平总书记所作的报告，是中国共产党团结带领全国各族人民夺取新时代中国特色社会主义新胜利的政治宣言和行动纲领，是举旗定向、兴党强国、引领复兴的马克思主义纲领性文献，为新时代新征程党和国家事业发展、实现第二个百年奋斗目标指明了前进方向、确立了行动指南。大会审查、批准十九届中央纪律检查委员会工作报告，为推动新时代纪检监察工作高质量发展提供了路线图和任务书。大会审议并一致通过十九届中央委员会提出的《中国共产党章程(修正案)》，将近年来党的重大理论创新、实践创新和制度创新成果写入党章，必将对推进党的事业和党的建设发挥更好的规范和指导作用。党的二十届一中全会选举产生了新一届中央领导机构，习近平总书记再次当选中央委员会总书记，充分体现了全党意志、反映了人民意愿，部全体干部职工坚决拥护。

会议强调，要深刻领会党的二十大精神的丰富内涵，学懂弄通报告中提出的新观点、新论断、新思想、新战略、新要求。牢牢把握过去五年工作和新时代十年伟大变革的重大意义。新时代党和国家事业取得举世瞩目的成就，根本在于习近平总书记作为党中央的核心、全党的核心掌舵领航，在于习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引。要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，切实在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。牢牢把握习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论。习近平新时代中国特色社会主义思想是当代中国马克思主义、二十一世纪马克思主义。要坚持学思用贯通、知信行统一，坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法，自觉践行“六个坚持”。牢牢把握以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的使命任务。中国式现代化扎根中国大地，切合中国实际。要深刻理解中国式现代化的特征和本质要求，心怀“国之大者”，自觉在全面建设社会主义现代化国家的大局中谋划和推进住房和城乡建设工作。牢牢把握以伟大自我革命引领伟大社会革命的重要要求。全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴，关键在党。要持之以恒推进全面从严治党，深入推进新时代党的建设新的伟大工程。牢牢把握团结奋斗的时代要求。团结就是力量，团结才能胜利。要把思想统一到党的二十大精神上来，把力量凝聚到党的二十大确定的各项任务上来，撸起袖子加油干，一步一个脚印把党的二十大作出的重大决策部署付诸行动、见之于成效。

会议指出，要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，迅速在全系统掀起学习贯彻党的二十大精神的热潮。要认真研读党的二十大报告，原原本本学习、逐条逐段领悟；带着问题思考，联系历史、联系大局、联系实际，完整、准确、深入领会党的二十大精神和决策部署；抓好学习宣传，开展多形式、分层次、全覆盖的学习培训活动，把党的二十大精神作为部党组理论学习中心组学习的核心内容，作为党员干部培训的主修课程，紧密联系住房和城乡建设工作实际、联系干部职工思想实际，组织开展内容丰富、形式多样的宣传活动，让广大干部职工听得懂、能领会、可落实，切实使党的二十大精神转化为广大党员干部奋进新征程、建功新时代的强大力量。

会议要求，要认真贯彻落实党的二十大精神，牢记为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的初心使命，夯实安居这个人民幸福的基点，从好房子到好小区，从好小区到好社区，进而把城市规划好、建设好、治理好，打造宜居、韧性、智慧城市，建设宜居宜业和美乡村，同时强化建筑业对经济社会发展的支撑，强化科技引领、改革创新，奋力开创新时代新征程住房和城乡建设高质量发展新局面。

部党组成员、副部长姜万荣传达了党的二十大精神，部党组成员、副部长张小宏谈了学习体会。部机关有关单位负责同志作交流发言。部级老领导、部总师参加会议。驻部纪检监察组负责同志、部直属机关各单位主要负责同志列席会议。

（来源：《中国建设报》）

※2022 中国新时代 100 大建筑之摩天楼

北京亚洲金融大厦

北京亚洲金融大厦位于朝阳区奥林匹克公园中心区，总用地面积约 6.1 公顷，总建筑规模约 39 万平方米，建筑高度 82.95 米，为亚洲基础设施投资银行总部办公场所。

该大厦建设运用创新钢板剪力墙系统，大幅提升空间使用率，并取得国际最高标准 LEED 铂金级认证。大厦设计以“鲁班锁”为设计理念，从高空俯视为“中国结”造型，设计风格融合现代设计和中国元素。

建筑外观的设计理念基于具有北京古城典型风貌的院落逻辑，与中国传统的木构造形式相互呼应。每三层为一组的体量单元相互层叠、错落有致，这一设计手法打造了丰富而开放的内部景观。

发展绿色建筑　推进节能改造

——各地多举措助力建筑领域节能减排

纪沐辰

发展绿色建筑，关系着低碳节能，关系着可持续发展。党的二十大报告提出，积极稳妥推进碳达峰碳中和，立足我国能源资源禀赋，坚持先立后破，有计划分步骤实施碳达峰行动。近期，北京、重庆、贵州、海南等地发布相关政策，以创建建筑节能与绿色建筑为抓手，多措并举，深入开展绿色建筑节能减排，为实现碳达峰、碳中和目标奠定坚实基础。

推动重点领域低碳发展

建筑业作为国民经济重要支柱产业之一，是实现碳达峰、碳中和目标的重要一环。绿色建筑能为人们提供舒适的生活居住环境，建筑领域要想整体实现碳中和也离不开绿色建筑。

为了推动重点领域低碳发展，提升生态系统碳汇能力。北京市在日前印发的《北京市碳达峰实施方案》提到，新建政府投资和大型公共建筑执行绿色建筑二星级及以上标准，到 2025 年，新建居住建筑执行绿色建筑二星级及以上标准，新建公共建筑力争全面执行绿色建筑二星级及以上标准。推广绿色低碳建材和绿色建造方式，进一步发展装配式建筑，到 2025 年，实现装配式建筑占新建建筑面积的比例达到 55%。积极推广超低能耗建筑，到 2025 年，力争累计推广超低能耗建筑规模达到 500 万平方米。

按照碳达峰目标和阶段性要求，完善低碳建筑标准体系，加快制修订公共建筑节能设计标准和农宅抗震节能标准等节能减碳标准。建筑领域因地制宜推广太阳能光伏、光热和热泵技术应用，具备条件的新建建筑应安装太阳能系统，新建政府投资工程至少使用一种可再生能源，其中，新建公共机构建筑、新建园区、新建厂房屋顶光伏覆盖率不低于 50%。提高炊事等电气化普及率，开展产能建筑试点。

建立既有建筑绿色改造长效机制，结合生命周期管理，在城市更新中持续推进建筑节能改造，到 2025 年，力争完成 3000 万平方米公共建筑节能绿色化改造。健全建筑拆除管理。加快推进农房节能改造，提升农房设计建造水平，推广使用绿色建材。

加强既有农房节能改造

推动农房绿色低碳发展有利于延长农房使用寿命，强化节能减排，有利于改善农房舒适性和安全性。日前，贵州省发布的《贵州省城乡建设领域碳达峰实施方案》，提出推进绿色低碳农房建设。提升农房绿色低碳设计建造水平，建设满足乡村生产生活实际需要的新型农房，完善水、电、气、厕配套附属设施，加强建筑节能材料向乡村推广，提高农房能效水平，到 2030 年建成一批绿色农房，鼓励建设星级绿色农房和零碳农房。按照结构安全、功能完善、节能降碳等要求，制定和完善农房建设相关标准。引导新建农房执行《农村居住建筑节能设计标准》等相关标准，完善农房节能措施，因地制宜推广太阳能暖房等可再生能源利用方式。加强既有农房节能改造，推广使用高能效照明、灶具等设施设备。开展乡村建设适用技术研究，创新乡村住宅技术体系和现代乡土建筑体系，提升乡村住宅设计建造与宜居性能。鼓励就地取材和利用乡土材料，推广使用绿色建材，鼓励选用装配式钢结构、木结构等建造方式。

同时，要加强节能改造鉴定评估，编制改造专项规划，对具备改造价值和条件的居住建筑要应改尽改，改造部分节能水平应达到现行标准规定。持续推进公共建筑能效提升重点城市建设，到 2030 年地级以上重点城市全部完成改造任务，改造后实现整体能效提升 20%以上。推进公共建筑能耗监测和统计分析，逐步实施能耗限额管理。

开展超低能耗建筑示范

发展超低能耗建筑，是建筑业低碳转型的重要途径。重庆市近日印发的“十四五”节能减排综合工作实施方案要求，积极开展超低能耗建筑工程示范，探索近零能耗、低碳(零碳)建筑试点。推动商场、医院、学校、酒店和机关办公建筑等既有公共建筑由单一型的节能改造向综合型的绿色化改造转变。到 2025 年，城镇新建建筑 100%执行绿色建筑标准。推进示范创建行动，推进公共机构新建建筑开展超低能耗建筑、近零能耗建筑建设。

同时，实施城镇绿色建造。大力推广装配式建筑，推进建筑工业化。开展成渝地区双城经济圈“无废城市”共建。推进城镇新建公共机构建筑、新建厂房屋顶应用太阳能光伏，推动可再生能源建筑规模化应用。到 2025 年，新增可再生能源建筑应用面积 500 万平方米。提升建筑能效水平。分阶段、分类型提高城镇新建民用建筑节能强制性标准。

此外，海南省绿色建筑发展条例也提出，在新建建筑和既有建筑节能改造中，推广使用太阳能、风能、氢能、生物质能、地热能等可再生能源。鼓励城镇新建建筑安装太阳能光伏、太阳能光热系统，按照要求与建筑主体工程同步设计、同步施工、同步验收。鼓励既有建筑在满足安全条件的基础上，安装太阳能系统。鼓励绿色建筑执行更高的建筑节能和碳排放标准，降低建筑能耗，推进超低能耗建筑、近零能耗建筑、低碳建筑等规模化发展，鼓励开展零碳建筑示范应用，推动建设零碳示范区，促进产业生态化。

（来源：中国建设新闻网）

国家发展改革委发布 21 条措施 加大力度支持民间投资发展

辛　雯

国家发展改革委近日公布《关于进一步完善政策环境加大力度支持民间投资发展的意见》，从发挥重大项目牵引和政府投资撬动作用、推动民间投资项目加快实施、引导民间投资高质量发展、鼓励民间投资以多种方式盘活存量资产、加强民间投资融资支持、促进民间投资健康发展 6 个方面提出了 21 条具体措施。

其中，在“支持民间投资参与 102 项重大工程等项目建设”中，住房和城乡建设部与国家发展改革委、交通运输部等国务院相关部门、中国国家铁路集团有限公司及各地区按职责分工负责“根据‘十四五’规划 102 项重大工程、国家重大战略等明确的重点建设任务，选择具备一定收益水平、条件相对成熟的项目，多种方式吸引民间资本参与。已确定的交通、水利等项目要加快推进，在招投标中对民间投资一视同仁。支持民营企业参与铁路、高速公路、港口码头及相关站场、服务设施建设。鼓励民间投资以城市基础设施等为重点，通过综合开发模式参与重点项目建设，提高数字化、网络化、智能化水平。鼓励民营企业加大太阳能发电、风电、生物质发电、储能等节能降碳领域投资力度。鼓励民间投资的重点工程项目积极采取以工代赈方式扩大就业容量”。

在“加快民间投资项目前期工作”中，住房和城乡建设部与国家发展改革委、自然资源部等国务院相关部门及各地区按职责分工负责“加快民间投资项目核准备案、规划选址、用地用海、环境影响评价、施工许可等前期工作手续办理，落实各项建设条件。对符合法律法规和政策要求，在推动经济社会发展、促进产业转型、加快技术进步等方面有较强带动作用、投资规模较大的民间投资项目，积极纳入各地区重点投资项目库，加强用地(用海)、用能、用水、资金等要素保障，促进项目落地实施”。

在“通过盘活存量和改扩建有机结合等方式吸引民间投资”中，住房和城乡建设部与国家发展改革委、自然资源部等国务院相关部门及各地区按职责分工负责“鼓励民间投资参与盘活城市老旧资源，因地制宜推进城镇老旧小区改造，支持通过精准定位、提升品质、完善用途，丰富存量资产功能、提升资产效益。因地制宜推广污水处理厂下沉、地铁上盖物业、交通枢纽地上地下空间、公路客运场站及城市公共交通场站用地综合开发等模式，拓宽收益来源，提高资产综合利用价值，增强对民间投资的吸引力”。

在“深入落实降成本各项政策”中，住房和城乡建设部与国家发展改革委、财政部等国务院相关部门及各地区按职责分工负责“落实落细党中央、国务院关于降成本的各项决策部署，畅通政策落地‘最后一公里’，持续推动合理降低企业税费负担，鼓励金融机构合理让利，推进降低企业用能、用地、房屋租金等成本。及时研究解决突出问题，切实降低民营企业生产经营成本，推动政策红利应享尽享”。

（来源：《中国建设报》）

积极探索建筑业转型发展新路径 国内 24 个城市将开展智能建造试点

据住房和城乡建设部官网消息，温州、嘉兴、台州等 24 个城市将开展智能建造试点，积极探索建筑业转型发展的新路径。

根据住房和城乡建设部近日印发的通知，24 个城市开展智能建造试点的主攻方向是以科技创新为支撑，促进建筑业与数字经济深度融合，培育智能建造新产业新业态新模式，着力解决工程建设存在的生产方式粗放、劳动力紧缺、资源能源消耗大等突出问题，更好发挥建筑业对稳增长扩内需的重要支点作用。

试点预期目标主要包括三个方面。一是加快推进科技创新，提升建筑业发展质量和效益。重点围绕数字设计、智能生产、智能施工、建筑产业互联网、建筑机器人、智慧监管六大方面，挖掘一批典型应用场景，加强对工程项目质量、安全、进度、成本等全要素数字化管控，形成高效益、高质量、低消耗、低排放的新型建造方式。

二是打造智能建造产业集群，培育新产业新业态新模式。广州、深圳、苏州等城市在试点方案中明确提出，推动建设一批智能建造产业基地，加快建筑业与先进制造技术、新一代信息技术融合发展，提高科技成果转化和产业化水平，带动自主创新软件、人工智能、物联网、大数据、高端装备制造等新兴产业发展。

三是培育具有关键核心技术和系统解决方案能力的骨干建筑企业，增强建筑企业国际竞争力。

本次选取的 24 个智能建造试点城市包括北京、天津、保定、河北雄安新区、沈阳、哈尔滨、苏州、南京、温州、嘉兴、台州、合肥、厦门、青岛、郑州、武汉、长沙、广州、深圳、佛山、重庆、成都、西安、乌鲁木齐。

（来源：新华社）

二十大报告涉及建设领域的要点

10 月 25 日，党的二十大报告全文发布。二十大报告对奋进新征程进行了全面部署，其中涉及建设领域要点如下：

■加快转变超大特大城市发展方式，实施城市更新行动，打造宜居、韧性、智慧城市。

■加快建设西部陆海新通道。

■持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战。基本消除重污染天气，基本消除城市黑臭水体。

■推进以国家公园为主体的自然保护地体系建设。

■积极稳妥推进碳达峰碳中和。

■强化经济、重大基础设施、金融、网络、数据、生物、资源、核、太空、海洋等安全保障体系建设。

■推进粤港澳大湾区建设，支持香港、澳门更好融入国家发展大局。

（来源：《建筑时报》）

纵是前路漫漫，也寻晚星千千

杨佳训

柔软的橘色浸透半方天空，温暖的南风抚过广袤大地。我路过人间烟火气，落日霞光披在我的肩上，漫天花海揣在我的怀里。少年的征途，从不是守着一树花开，少年的征途，是“千千晚星”，是“灼灼月光”，是始终坚信“彼方尚有荣光在”。

在迢迢岁月长河中，涌现着一批又一批寻觅自己心中晚星的追梦者，他们不惧前路漫漫，他们只为信仰而踔厉奋发，在自己的征途上砥砺前行。

司马迁的征途是行万里路，执笔写尽天下事。他遵从父亲遗愿，立志要写成一部能够“藏之名山，传之后人”的史书。《史记》是司马迁在逆境中完成的，在他写这部史书的第七年，因替李陵辩白，触怒了汉武帝，从而被捕入狱，遭受了惨绝人寰的“腐刑”。在遭受此刑后，司马迁因屈辱痛苦想过自杀，但他想到了自己所追寻的“星河”还未抵达，于是他忍辱奋起，前后共历时18年，终于创作出《史记》，在这部多达52万字的著作中，他未写关于自己的只言片语，而是将自己的所行所观，公正客观地书写下来。自此，开创了我国纪传体通史的先河，鲁迅曾高度评价《史记》：“史家之绝唱，无韵之离骚。”司马迁在他的征途上“不鸣则已，一鸣惊人”。

岳飞的征途是保家卫国，不让敌寇踏足一方国土。在面对国家动荡，山河破碎，百姓流离失所时，他自小广览《孙子兵法》《左氏春秋》等书，他苦练骑射，寒暑冬夏，苦练不缀。他立下了“精忠报国”的梦想，毅然选择奔赴战场，尽忠报国，在追梦征途上以实际行动证明了自己，最终实现了精忠报国的梦想。

陈延年、陈乔年的征途是为革命胜利而奋斗终生。因为心中有信仰，他们在受尽惨无人道的酷刑，被折磨得体无完肤时仍咬紧牙关，严守机密，宁死不屈，面对死亡陈延年无所畏惧高喊：“革命者光明磊落、视死如归，只有站着死，绝不跪下！”陈乔年坚定地说：“让我们的子孙后代享受前人披荆斩棘的幸福吧！”烈士们在此地用生命追寻着自己的那方“星海”，用生命诠释着“为有牺牲多壮志，敢叫日月换新天”的奋斗精神，“功成不必在我，功成必定有我”的奉献精神。

屠呦呦的征途是医学领域的突破。她多年从事中药和中西药结合研究，为了追求医学领域的突破，她的项目组多次尝试，却屡遭失败，在尝试了高达190次后，终于通过低温提取、乙醚冷浸等方法，成功提取出青蒿素，并在接下来的反复试验中得出了青蒿素对疟疾抑制率达到100%的结果。在科研条件艰苦、屡遭失败打击的情况下，屠呦呦仍能带领着团队攻坚克难，不退缩地奔赴目标，直至完成科研任务。

终有一方璀璨星河在等你奔赴而来，你要追风赶月，你要踏浪逐风，你要寻觅专属你的晚星千千，你要相信前路漫漫亦灿灿。

走在西湖边

苏沧桑

上世纪六十年代末，我出生在海岛玉环。少年时代，一直梦想着有一天能去一趟与父母结着深刻缘分的杭州。十八岁那年，我终于如愿以偿，来到弥漫着桂花芳香的杭州读大学。站在灵隐寺不远处的三生石旁，忽然觉得，我和杭州亦会有不解的情缘。

此后三十多年，我在西湖边读书、工作、生活、写作。杭州成了我的第二故乡，西湖则成为我认识杭州的支点。西湖于我是永恒的，我于西湖却只是永恒之一瞬。不奢望成为西湖的一句诗、一缕月光，能做它的一叶柳、一滴水也是好的。

西湖以东。那个碧树森森、苇花摇曳的“神秘园”，曾是杭州连接世界各地的航空港，也曾是我的家。

1990年，我大学毕业分配到浙江省民航局工作，在杭州笕桥机场住了十来年。难忘一个雪夜，单位年会结束后，整整十三个人挤在车里从市区回机场宿舍，一半大人，一半小孩，大家都乐疯了。到了机场，车里一个接一个“滚”出了大大小小十三个“球”，“码”到了停机坪进口处一杆高耸的聚光灯下，一起仰望着鹅毛大雪，默默想了会儿远方的家，接着连滚带爬打起了雪仗，回家才发现谁在我衣兜里塞了一个大雪团。

2000年12月，杭州萧山国际机场建成通航，笕桥机场整体搬迁那夜，我坐在指挥车后座，回头见浩浩荡荡的特种车队静静驶离了神秘园大门，承载着几代民航人光荣与梦想的笕桥机场慢慢消逝在视线中，一个巨大的、波浪形的、崭新的现代化国际机场梦境般向我们迎面而来，如杭州向世界张开的巨型羽翼怀抱。多年后，雪夜车里的大人们走上了更重要的工作岗位，有几个孩子正沿着父辈留在雪地上的脚印，延续着他们的梦想，驾驶舱内、舷梯旁、机坪上、空管塔台荧屏前，都有他们忙碌的身影。

西湖以西。如果西湖是杭州善睐的明眸，西溪则是她另一只没有化过妆的眼睛。“由松木场入古荡，溪流浅窄，不容巨舟，自古荡以西，并称西溪”“一片芦花，明月映之，白如积雪，大是奇景”“早春花时，舟从梅树下入，弥漫如雪”，明清时期，西溪与灵峰、孤山并称杭州三大赏梅胜地，拥有独一无二的千眼湖塘、十里梅花、明月蒹葭和底蕴深厚的文化。2004年，一位朋友辗转找到我，诚恳地邀请我为西溪写一本书。两年后，我出版了一部以西溪湿地为文化背景的长篇小说，也是我的第一部长篇小说，叙写当代杭州人关于爱与生命的情感故事。我期盼着有一天，我在文字里写到的世外桃源能复现成为现实中使人与人、人与自然和谐共处的地方。

2019年初秋，我再次来到西溪，寻访一位在西湖和西溪上漂泊了三十年的船娘。感觉三百年前的西溪又回来了，已成为国家湿地公园的西溪如此让人惊艳，祖祖辈辈生活在此的船娘说，全部整治清理过了，原住户搬离西溪了，很不舍，但看到西溪现在这么美这么干净，心里高兴。更神奇的是，就在这里，人们享受着古意，也享受着“刷脸消费”“AR导购”等科技最新最时尚的体验感。船娘带我泛舟西溪，将船泊在湖心吃午饭，我们相约，等下雪了，乘她的摇橹船看雪落，梅开，吃火锅，喝酒。

西湖以南。西湖风雅无边，钱塘江水则浇注了杭州的铮铮风骨。多年前一个初春时节，我们带女儿到当时还较为荒凉的钱塘江北岸南星桥放风筝，没想到多年后我们把家安在了这里，而我的生命也抵达了江水般从容的岁月。

窗口往南一百米，就是钱塘江，如果夜夜开着窗，就夜夜能听到夜航船的汽笛声。钱塘江上的夜航船，和任何江河湖海上的一样，摆渡着世间的一个个悲欢离合。农历八月十八，钱塘潮声如雷鸣，气吞山河，潮头如千万匹灰鬃骏马喷珠吐沫，依稀听得到弄潮儿在潮水中的呼喊……

夜色来临，江水宁静，两岸灯火次第绽放。钱江新城和南岸的滨江新区像杭州古城悄然长大的两个妹妹，让世人惊叹。金色球形的国际会议中心和月亮形的杭州剧院如“日月同辉”。线条充满美感的来福士中心、财富金融中心等标志性建筑拔地而起，与江对岸杭州之门、奥体中心、海创基地遥遥相望。G20会址、亚运村、滨江天堂硅谷各种高新技术产业基地鳞次栉比。还有无人值守的文创书店，沿江楼宇的巨型灯光秀倒映在江面上，与复兴大桥湛蓝色的倒影交相辉映，与古老的雷峰塔、保俶塔、三潭印月遥相呼应。新一代弄潮儿在电脑键盘的哒哒声里冲浪、翱翔。

家住江边十七年，我写下了与水相关的很多文字。累了，就靠在窗边吹吹风，仰望明月或星空，想，此刻在夜里赶路的人们，一定也会抬头仰望这座古老城市更高更远的未来。

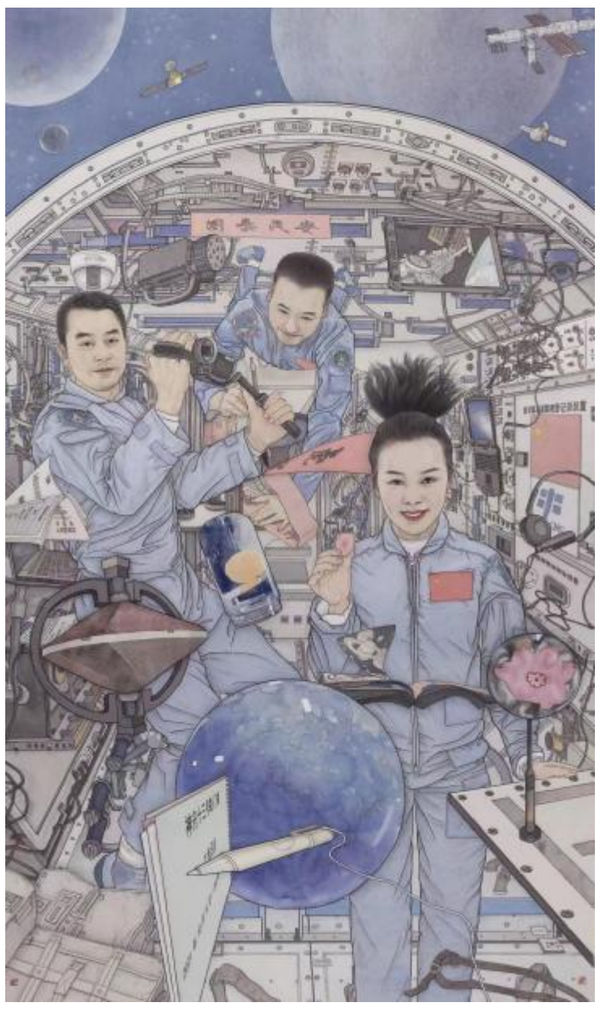
西湖以北。盛夏时节，我们穿过一大片碧绿的稻田，像穿越在良渚碧绿的时光里。离西湖二十多公里、北依太湖、西傍天目山脉、东临钱塘江的余杭良渚平原，就是“最早的杭州”。每当我想起良渚，就会想起玉的颜色。在那块人们驻足观止的“玉琮王”前，我久久凝视着集头戴羽冠之人面、猛兽飞禽之身为一体的徽章，散发着原始的、质朴的端庄和尊贵，仿佛正向人们传递着与宇宙奥秘有关的信息，联通着远古和未来。

良渚古城遗址2019年获准列入世界遗产名录。美丽小洲上刀耕火种的微光，良渚人呵护着这道光，像呵护风中的蜡烛般谨小慎微。哪里要造个房子、挖个地、种棵树，必须先考古，边上就有良渚街道的人和文物局的人盯着。陪我们穿过一大片稻田的良渚朋友，就没日没夜地做着这些极其细碎而具体的事，和无数人一起，用汗水和心血一次次迎来良渚的高光时刻。申遗成功不是句号，瑶山祭坛、杜甫壮游、安溪古镇、梦栖小镇、国际生命科技小镇等特色项目接续推进着。良渚遗址公园内5G信号全覆盖，遗址的保护研究传承和利用均有数字赋能，新兴科技产业在这片古老的土地上集聚成一个未来科技城…… 时空中响起轻轻的翻书声。良渚文化村不远的大屋顶文化广场，生活在良渚的居民们来此买书、看书，老人们坐在木椅和沙发上，年轻人和孩子们半躺在木地板的软垫上，偶尔有几声低语。两个孩子轻笑着跑上二楼，大一点的攀爬上一张凳子，去巨大的书架上够下一本书，递给了更小的那个。阳光寂静，洒在他们稚嫩的脸颊上。

千年之间，白居易留下白堤，苏轼留下苏堤，古往今来一首首千古绝唱，镌刻着世人对杭州的挚爱。初冬，清晨，我跟着朋友们从孤山绕到白堤，拍鸬鹚抓鱼，见自己的影子与一只摇橹船在湖面金色的微波里擦肩而过，想，如今走在西湖边的人们，会留给千年以后的杭州什么呢？

名家画廊

油画《抗疫——新生》 邬大勇 绘



中国画《太空课》 安佳、赵岳 绘

二十大报告中的中国古语

“天下为公、民为邦本、为政以德、革故鼎新、任人唯贤、天人合一、自强不息、厚德载物、讲信修睦、亲仁善邻”，这10个写入党的二十大报告的中国古语，体现了中国人民“宇宙观、天下观、社会观、道德观”，蕴含丰富的治国理政思想智慧，同科学社会主义价值观主张具有高度契合性。一起来学习。

◎天下为公

“大道之行也，天下为公”，是《礼记》谓孔子理想的“大同”景象。在“大道”施行的时候，天下为天下人所共有，因而可实现“老有所终，壮有所用，幼有所长，矜（通‘鳏’）寡孤独废疾者皆有所养”的“大同世界”。《礼记》里的这句话，表达中国共产党人，人民至上的初心追求和天下为公的博大胸怀。

◎民为邦本

“民惟邦本，本固邦宁”，出自《尚书·五子之歌》。人民是国家的根本所在，老百姓生活安定了，国家就会安宁。中国共产党在中国执政就是要为民造福，而只有做到为民造福，我们党的执政基础才能坚如磐石。

◎为政以德

“为政以德，譬如北辰，居其所而众星拱之”，语出《论语·为政》。意思是，当政者以德行来治理国家，就像北极星一样，安居其所，其他的星辰井然有序地环绕着它。

◎革故鼎新

“革故鼎新”出自《周易·杂卦》：“革，去故也。鼎，取新也。”这句话的意思是，去掉旧的，建立新的。在几千年历史长河中，中国人民始终革故鼎新、自强不息。全党同志要“勇于推进理论创新、实践创新、制度创新、文化创新以及各方面创新，通过革故鼎新不断开辟未来”。

◎任人唯贤

《尚书·咸有一德》中有名言：“任官惟贤材，左右惟其人。”“任人唯贤”便出自这里。新时代党的组织路线提出坚持德才兼备、以德为先、任人唯贤的方针，就是强调选干部、用人才既要重品德，也不能忽视才干。

◎天人合一

中华文明历来崇尚天人合一、道法自然，追求人与自然和谐共生。庄子讲：“天地与我并生，而万物与我为一”，认为人与自然万物有着共同的本源并遵循共同的法则，因而能够构成相互联系的系统整体。北宋张载提出“天人合一”的概念，强调包括人在内的天地万物的内在统一性。

◎自强不息

“天行健，君子以自强不息”，出自《周易》中的乾卦《象传》。天之运行，四时交替，昼夜更迭，岁岁年年无有止息，无有差错，君子当效法天道之健，以自强不息。这句话体现了中华民族深沉的精神追求与坚毅的个性品质。

◎厚德载物

“地势坤，君子以厚德载物”，出自《周易》坤卦《象传》。坤卦是地理形势的象征，“地势坤”即地势顺，君子应效法坤地之厚德，容载万物。

◎讲信修睦

“选贤与能，讲信修睦”，出自《礼记·礼运》。我们愿同各方一道努力，秉持真正的多边主义，讲信修睦，合作共赢，向着推动构建人类命运共同体的目标稳步迈进。

◎亲仁善邻

“亲仁善邻，国之宝也”，出自《左传》。意思是，亲近仁义，与邻国友好相处，这是立国的法宝。这句话既体现了中华民族爱好和平的悠久传统，也说明了在国际交往中与邻国友好相处的重要意义。

食笋记

谢宗玉

截止到昨天，家里已吃了18天小笋炒肉，天天吃，餐餐吃，吃不腻。立马又网购了四斤小干笋，估计再吃个几十天也没问题。也不知为什么会这样，好像吃不厌。细细想来，得从出差临安说起。

临安是杭州的一个区，多山地丘陵，著名的天目山，占了多半个临安。临安最大的特点，就是多竹，各种各样的竹子，从拇指细，到碗口粗，应有尽有。这也没啥新奇的，南方山陵，不都多竹吗？然而临安有个习俗，是我走南闯北几十年从没见过的——临安人每餐饭必有竹笋，甚至每个菜都有竹笋。竹笋不但是主菜，竟还成了佐料，佐料不应该是味重的植物吗？

脑海突然冒出一句诗：“可使食无肉，不可居无竹。”这首打油诗正是苏轼为於潜僧的绿筠轩题的。而过去的於潜县，现在正是临安的一个镇。苏轼对笋子原本就情有独钟，“长江绕郭知鱼美，好竹连山觉笋香”“蓼茸蒿笋试春盘，人间有味是清欢”，这个“居无竹”，在苏轼心里，究竟是指风景，还是作食料，难说得很呢。

总之，门前屋后栽竹，成了临安人的习俗。而栽竹卖笋，则成了临安人的产业经济。竹林面积占了临安的六分之一，这在中国，应该是绝无仅有的。不但如此，栽培竹子竟被临安人发展成了一门科学，有专门的农林专家下乡指导。什么夏季十天一浇水，四年再盖一层土，名堂多得很。很多竹林铺了谷糠麦麸，比侍弄庄稼还要用心。年岁好的光景，一亩产出上万元，种竹大户，十几亩地，每年收益达十几万元。临安人要成精了呢。

入乡随俗，客随主便。在临安几天，我天天跟着他们吃竹笋。吃着吃着，就把童年往事给吃出来了。我的家乡也在山区，小时候每到春天，就会上山采竹笋。山山坳坳，都有关于童年与竹笋的故事，现在嚼着异地的竹笋，一脸的唏嘘。然后，把湘菜中竹笋的各种吃法，也回忆了一遍。人间至味是清欢，临安人吃得都很清淡。清淡是挺好，可以保持笋子鲜脆甘爽的原味，可我们湘人无辣不欢，竹笋不加辣椒，就觉滋味少了几分。辣与竹笋的原味融合在一起，会产生一种妙不可言的新滋味，那可是满齿噙香的回忆啊！

临别之际，友人送了我一袋干笋。穿山越水带回家，我立马拆封，将一把干笋泡入清水，央求妻子晚上做辣椒笋子炒肉。红椒黄笋酱色肉，正是童年的味道。就这样，笋吃了一餐又一餐，居然像临安人一样，百吃不腻。突然有一天，儿子玩笑道：“吃多了不会中毒吧？”

吃罢投箸，又有了新想法，临安人未品尝过湘式炒笋的美妙滋味，真让我有点锦衣夜行的感觉，若能去临安开一家炒笋店才好，顺便尝尝临安某种可以生吃的笋子，据说入口无渣，清香甘甜，颇有梨子的口感。上回没吃到，我一直惦着呢。

让人保持清醒的三句话

成功从来不是偶然

看过这样一句话：“天才之所以卓越非凡，并非天资超人一等，而是付出了持续不断的努力。”

每个熠熠生辉的微笑背后，都有默默努力的身影。如果你只是假装努力，结果不会陪你演戏。

有人说：“努力了也不一定就能成功。”但不经历风雨，怎能迎来彩虹的美好？不付出辛苦，又怎能品尝到人生的精彩呢？

那些成长的磨砺、奋斗的汗水，都将化作你的底气和格局，累积成你向上攀爬的阶梯，支撑着你看到更高处的风景。

舒适圈并不会永远舒适

每个人都会有这样的感受，当我们在某个环境中如鱼得水、悠闲自在太久，就不太愿意再去改变突破，也不太愿意设想困难将会如何来临。

人最怕一直停在原地，给自己的人生设限，就像是画地为牢，白白错失了更多的可能性。

舒适圈，如果待得太久，就会变成滋养惰性的温床。我们也许获得了暂时的舒适，但却是以透支未来为代价的。

一味贪恋舒适圈的温存，可能会消磨你的斗志。把人生的圆画大一点，以后回头看，里面会是更广阔更丰富的内容，而不是“少壮不努力”的悔恨。

找到对的位置，努力发光

有句话这样说：“你最适合站在哪里，你就应该努力站在哪里。”每个人一生想做的事情都很多，可真正能做的并能做好的其实很少。

与其博而泛，不如精而专。当你把一件事做到极致，已是成功。

妒忌、攀比、效仿，只会带来烦恼。看到优势，补足劣势，找到合适的位置，然后踏踏实实精进自己，你会发现，做好当下手头的事，远胜一切比较与羡慕。

要相信，那个执着努力的你，总会有闪闪发光的一天。