广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2022 年 10 月
20
总第 706 期

廣厦報
GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

浙江省省长王浩调研杭安公司之江文化中心项目

本报讯 9 月 28 日，浙江省省长王浩到杭安公司参建的浙江省之江文化中心项目调研。杭州市委副书记、市长刘忻，省文旅厅党组书记陈广胜等随行调研。

王浩指出，文化是一个城市的灵魂，要让省之江文化中心成为功能完备的文化阵地和旅游“拳头产品”，更好地发挥文化在推动高质量发展、创造高品质生活中的积极作用。他要求，各参建单位要坚持高站位、高品位、高标准，全力打造精品工程，做到只留经典、不留遗憾。 （本报记者 班艳民）

集团总部党支部圆满完成换届选举工作

本报讯 为进一步夯实基层党组织建设，推动党建工作提质增效，10 月 14 日，广厦控股集团总部党支部召开党员大会，选举产生新一届支部委员会。

会议总结回顾了过去几年党支部建设的整体情况及工作成绩，并对下一阶段工作提出思路和建议。大会表决通过了选举办法、监票人、计票人名单，采用无记名投票、差额选举方式，选举产生了新一届支部委员会委员。

会后，新一届支部委员们纷纷表示，将认真学习贯彻落实党的二十大精神，围绕新时代党的建设总要求，履职尽责、担当作为，忠诚敬业、砥砺前行，为推动集团党建工作发展积极贡献力量。 （本报记者 班艳民）

上海灯具城荣获上海市五一劳动奖状

本报讯 9 月 27 日，上海市五一劳动奖表彰大会隆重举行。会上，上海灯具城被授予“上海市五一劳动奖状”。

作为屹立上海近 30 年的专业灯具市场，上海灯具城始终秉承“传承创新，融合发展”的经营理念，在行业内深耕积累，独树一帜，先后荣获“全国诚信示范市场”“全国金牌灯具市场”“国家级知识产权保护规范化市场”等称号，成为业界标杆企业。同时，灯具城坚持以人为本，建设和谐企业，精神文明成果硕果累累，连续荣获“上海市文明单位”“上海市平安示范单位”“上海市党支部建设示范点”“上海市工人先锋号”“上海市五四青年奖章集体”“上海市巾帼文明岗”等荣誉称号。自创立之始，上海灯具城便不断履行社会责任，积极树立品牌形象，促社会和谐，助文明进步。

在当前疫情影响和虚拟经济双面夹击的情况下，上海灯具城依然坚持做大做强实体经济，通过自身转型升级、整合现代照明产业功能，推动实体经济高质量发展。 （朱文倩）

广厦官微获评全国建筑业“最具影响力”微信公众号

本报讯 9 月 25 日，由建筑时报社主办的 2022 年建筑业微信公众号运维经验交流研讨会暨全国建筑业优秀公众号颁奖典礼在武汉市举行。会议公布了 2022 年全国建筑业“最具影响力”微信公众号、优秀微信公众号名单，“广厦控股集团” 微信公众号获 2022 年全国建筑业“最具影响力”微信公众号殊荣。

此次会议以“融媒新机遇，引领新未来”为主题，近 300 名来自全国各地建筑企业、建筑业协会的新媒体岗位负责人汇聚一堂，共同探讨交流新阶段行业新媒体工作的心得体会。

“广厦控股集团”微信公众号创办 8 年来，已逐渐成为广厦新媒体主要传播平台。公众号充分结合企业特点，聚焦“主题宣传、成就宣传和典型宣传”三大领域，力求增强内容的可读性、趣味性，同时不断丰富传播内容、创新传播形式，着力讲好广厦好故事，传播广厦好声音。截至目前，公众号已有粉丝数近 8 万人。

（本报记者 赵 艳）

喜迎二十大 总部党支部开展主题活动

本报讯 10 月 16 日，为迎接党的二十大胜利召开，进一步激发广大党员的拼搏斗志和奋进热情，广厦控股集团总部党支部组织开展了“喜迎二十大 奋发向未来”主题活动。

活动当天，正值中国共产党第二十次全国代表大会开幕，控股集团总部全体党员、入党积极分子第一时间观看了开幕会直播盛况，认真聆听习近平总书记代表第十九届中央委员会向大会所作的报告。报告提出，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，集团广大党员倍感振奋，一致表示将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，真正把党的二十大精神作为做好各项工作的根本指引，以干好本职工作的实际行动，为推进企业发展和全面建成社会主义现代化国家作出新贡献。

收看开幕会结束后，大家还赴杭州国家版本馆参观，深入学习习近平总书记在党的二十大报告中提出的推进文化自信自强等重要论断。 （本报记者 赵 艳）

为万千学子建设美好校园

——杭州建工助力教育事业高质量发展侧记

本报记者 赵 艳 通讯员 潘 境 付乐玉

喜迎二十大

习近平总书记在党的二十大报告中指出，教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑。多年来，杭州建工集团充分发挥自身优势，积极参与教育类工程项目建设，为万千学子建设美好校园的同时，助力教育事业高质量发展。

不久前，浙江财经大学下沙校区的学生们收到一份大礼——粉刷一新的新宿舍和宽敞明亮的新食堂。经过 20 多个月的艰苦奋战，杭州建工为师生们提供了更优质的学习生活环境。

浙江财经大学下沙校区学生生活区组团(西北)项目由杭州建工集团承建，项目总建筑面积约 4.99 万平方米，分地下 1 层、地上 12 层，工程造价超 1.9 亿元，包含土建、PC 构件、装饰装修、建筑智能化等工程的施工。项目建成后为浙江财经大学下沙校区提供配套设施完善、健康文明、管理水平先进的学生宿舍、食堂和后勤服务等学生生活配套用房。

百年大计，教育为本。对于参与该项目的建设者们而言，除了以匠心打造精品工程外，还饱含了对学子们厚重的期待。

作为浙江省重点工程，项目从开工之初就明确了以创建精品工程为目标。但项目工期紧、任务重、要求高，项目部全体建设者顶住压力，充分发挥艰苦卓绝、不怕吃苦的精神，不畏风雨和酷暑严寒，加班加点，努力克服各种困难和挑战。

该项目技术负责人余城锋介绍，项目初期桩基施工阶段，因施工条件有限，无法大面积作业，项目部多次对总进度计划进行分解、细化，并将项目部全部力量投入到工程中，安排施工队伍 24 小时不间断作业；工地与学校教室相邻，为减少对师生生活和教学的影响，项目部主动沟通，及时了解、满足业主和师生的需求，积极提升服务质量；春节期间，疫情反复，同时还面临因部分工人春节回家导致用工紧缺的情况，持续的阴雨天气也给施工带来诸多不便。项目部管理人员以“不放假、抢进度、保质量”的决心，坚守岗位，攻坚克难，紧急调整工作内容，想方设法补充招工，绞尽脑汁在恶劣天气下创造施工条件。经过 600 多个日夜奋战，最终圆满并提前完成了建设任务。

由于项目建成后是供学生们使用，因此项目部对工程质量及安全尤其重视，并通过科技创新等方式不断提升工程建设水平。如项目部结合施工实际，创新发明了《一种新型的电梯防护门内侧安装装置》和《一种自带安全过道的卸料平台》两项专利，项目 QC 小组课题《一种卫生间榫卯翻边的支模方法》《提高卫生间翻边表面质量合格率》等获得多项荣誉奖项，在技术创新工作上取得新的突破。该工程还被评为 2022 年杭州市建设工程结构优质奖。

教育是社会发展的基础工程、民生工程。近年来，杭州建工先后承接了安徽灵璧中学及东北小学、钱江世纪城崇文实验学校万科校区工程、杭州第二中学东河校区拆复建项目、北塘河小学及幼儿园等多个学校民生工程，以高质量、高标准、高要求推进项目建设，以实际行动践行社会责任、助力教育事业高质量发展。

去年，杭州建工中标杭州市滨江区教育局北塘河小学及幼儿园工程项目，项目造价约 3.07 亿元，总建筑面积约 6.3 万平方米。工程包括幼儿园、综合用房、教学楼、食堂、风雨操场等。该校区建成后总规模为 36 班小学、12 班幼儿园，外加 6 个小学备用教室及 3 个幼儿备用教室。目前，项目已进入最后装修阶段，预计今年年底完工。

2019 年 11 月，杭州第二中学东河校区求是楼、三好楼拆复建项目完成竣工验收。

求是楼、三好楼拆复建项目是杭州建工首个装配式混凝土构件公共建筑项目，项目总建筑面积 11045 平方米，预制率达到 20.15%。三好楼为装配整体式框架结构，求是楼为装配整体式框架——现浇剪力墙结构，装配式预制构件包括叠合板和楼梯两种类型，构件均由杭州建工所属杭构·建工建材公司生产。

此外，作为杭建工首个装配式公建项目，其施工、制作、安装全部由杭州建工及其下属公司承担，各单位紧密配合，协同作战，充分发挥了杭州建工“构件生产——建筑施工——吊装安装”一条龙的产业优势。

2019 年也是杭二中 120 周年校庆，在校庆典礼上，时任浙江省委书记车俊等领导对杭二中拆复建项目的三好楼、求是楼整体效果给予高度评价。杭二中项目为杭州建工赢得了教育系统的良好口碑，更标志着该公司在装配式公共建筑领域迈出了坚实的一步。

2020 年 9 月，雍容典雅、风景秀丽的新灵璧中学魏然矗立于安徽省灵璧县。

杭州建工灵璧中学整体搬迁项目总建筑面积约 20 万平方米，共 19 个单体，建设有教师公寓、男生宿舍、女生宿舍、食堂、正学书院、艺术中心、风雨操场、国际部、图书实验综合楼等设施，可容纳 120 个教学班，满足 6000 人就学、住宿。

灵璧县曾是国家级贫困县，也是一个农业大县，当地大型企业很少，因此灵璧县委县政府比较重视当地的教育发展，提出以教育兴县，发展教育经济的政策举措。灵璧县公共设施 PPP 项目是杭州建工集团中标的首个大型 PPP 项目，总投资约 9.6 亿元。其中，教育部分除灵璧中学整体搬迁项目外，还包括灵璧县实验学校二期工程、灵璧县灵城镇南李小学改扩建工程、灵璧县东北小学改扩建及幼儿园迁建工程等项目，建筑总面积 28 万平方米，项目完成后，新增教室 350 余间，15000 名孩子将步入现代化的学堂。

如今，南李小学、东北小学、实验学校二期等均已投入使用。一所所气势恢宏的现代化教学楼，成为万千学子学习的乐土。

灵璧中学项目还将 BIM 技术广泛应用于工程施工生产全过程，对工程的施工安全、质量、工期、成本等进行全方位管控，大大提高了建筑管理水平和管理效率。而该项目“BIM+VR”技术不仅是在灵璧县，在整个宿州市工程安全管理中都属于首次运用。

如今漫步灵璧中学新校区，学校教学区、生活区及运动区布局合理、功能齐全、环境优美，新修复的古色古香的正学书院，让整个校园优美中散发着浓浓的书香气息。

坚持民生情怀，助力教育发展。杭州建工党委有关负责人表示，集团将牢记初心使命，用心用情打造精品工程，助力推动教育资源优化升级，为教育强国建设贡献“杭建”力量。

当燃由我 全新出发

10 月 17 日，在新赛季 CBA 联赛常规赛第四轮比赛中，浙江广厦雄狮俱乐部东阳光篮球队(以下简称浙江东阳光队)以 105:83 战胜福建队。此役，浙江东阳光队大外援威尔哲首秀表现亮眼，拿到 28 分 5 个篮板。

本赛季，广厦男篮一线队获得新的冠名商，球队将以浙江东阳光为队名出征 2022—2023 赛季 CBA 联赛，未来五年球队的主场也将落户浙江省黄龙体育中心体育馆。

本赛季前三轮比赛，由于胡金秋、赵岩昊和小外援卡明斯先后受伤缺阵，球队先后负于辽宁队和江苏肯帝亚队，但以全华班阵容战胜吉林队。图为球队大外援威尔哲在比赛中投篮。

（本报记者 班艳民）

积极参与国企混改

杭州建工收购杭州市建筑业劳务交易中心

本报讯 作为国家第二批区域性国资国企综合改革试验城市，近年来，浙江省杭州市将积极稳妥深化混合所有制改革作为本轮国企改革的重中之重。杭州建工集团积极响应政府号召，勇于破局，敢于创新，引入协同互补的优秀战略投资者，参与杭州国企混合所有制改革，并发挥区域互联网经济优势，共同助力杭州城市建设高质量发展。

不久前，经过精心筹备和多轮谈判，杭州建工集团正式参与国企杭州市建筑业劳务交易中心改制，以产权交易的形式成为其控股股东。

杭州市建筑业劳务交易中心成立于 2004 年 3 月，前身是杭州市建设委员会下属国有中介服务企业，2016 年经国资委划拨转入杭州市城市建设投资集团。劳务交易中心作为杭州市建筑业劳务交易的有形市场，为建筑业劳务分包交易提供中介服务，发布劳务作业承发包信息，提供劳务交易服务，打造集劳务承发包、人才培训提升、劳动力供应、劳务专业施工班组信息咨询于一体的公共服务平台。

改制后的劳务交易中心，在延续原有传统的同时，将通过平台化、信息化手段推进传统建筑劳务向智慧建筑劳务转变，努力实现“智能建筑劳务交易、建筑产业工人培育、专业作业班组孵化、建筑专业人才汇聚”的核心价值定位，着力构建一个以人为本的多元化、专业化、体系化的智慧建筑劳务系统和线上线下双线并进的生态产业集群。

杭州建工集团党委书记、董事长张汉文表示，将积极探索新时代产业工人培育的新路径，努力搭建平台、全链赋能，为杭州争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例提供支撑。杭州市建筑业劳务交易中心总经理邵抒扬表示，混改后的杭州市建筑业劳务交易中心将秉承初心，勇于创新，以建筑劳务服务产业园为依托，多措并举培养新型产业工人，数字赋能助力建筑劳务转型升级。

（本报记者 班艳民）

《广厦报》《广厦人》杂志统一投稿邮箱：gsbgsr@qq.com 电话：0571—89896087 传真：0571-87963818 地址：杭州市莫干山路 231 号锐明大厦 邮编：310005 准印证：浙企准字第 S036 号

质造桃源 美好共鉴

杭州建工桃源里“质造节”观摩活动获业主点赞

本报讯 10月2日，杭州建工集团联合建设单位蓝绿双城在位于云南西双版纳的悦景庄·桃源里风荷组团二标项目成功举办了“质造节”观摩交流活动。

本次“质造节”以“桃源质造 美好共鉴”为主题，集中在工序、安全体验、材料、工艺等多个方面进行展示，全程由专业讲解员陪同讲解，让前来观摩的业主们能“沉浸式”地感触到房子在建造过程中的工序流程、材料品质和质量标准。

十三大“互动体验” 看得见的安心家园

亲身体验，是每一个购房者等待交房时的共同心声。让业主见证家的建设进展，亲自察看家的品质，这将带给业主们更多参与感，也让新家交付变得更值得期盼。

此次质造节活动，通过建筑立面体验、车库体验、景观体验、架空层体验、建造工程体验、土建工艺体验、材料展示体验、智慧园区体验、精装工艺体验、交付样板场景体验等13项体验，让业主全方位与自己的房子“互动”，身临其境地感受房屋建设中涉及的多道工序，清楚了解和监督自家房屋建造全过程。

这是一次“纯素颜”的坦诚相见，严格把控的建筑品质、整洁有序的施工现场、热情耐心的介绍讲解，获得了业主们100%的参观满意度。

实景展区参观 看得见的匠心品质

走进桃源里项目超万平方米的实景展示区，业主们在工作人员的讲解与陪伴下真听、真看、真感受，品味该项目的精细化工地管理及品质匠心。

在工艺工法展示区，业主们能在房屋建造的不同阶段，清晰看见项目的品质材料、建筑细节，并了解优秀的工艺工法，也让业主们预见未来新家的美好模样。

“工地根本不是我想象中尘土飞扬的样子，建材展示区和施工区都很干净，看起来很规范”，业主王女士说。

“想要更好的生活，品质必须高标准，工期一定得透明，参与桃源里工地开放日后，对这个新家充满信任，安心等交房。”业主郝太太由衷地说。这既是打心底对此次质造节的认可，更是对杭州建工品质匠心的认可。

隐蔽工程看得到 可感知的精工细作

当岁月褪去浮华粉饰，能留下的唯有匠心印记。杭州建工在工程材料的挑选上极致用心，在工艺工序上也是极致考究。

为了展现平日里业主接触不到的隐蔽工艺，此次观摩活动选择在样板间将隐蔽工程做了集中展示，在一些地面及墙面节点上，采取了阶梯状纵断面分层展示，为的是让业主们能够更好地看清楚内部构造，也能够更加直观地感受到房屋的质量。

在实景工艺样板间，最为显眼的就是一张张标有施工工序的标识标牌，配合着专业工程师的讲解，将木饰面、地砖、地板等房屋的颜值封面一一解读，以最直观的方式呈现给大家。

“质造节”还设置了VR体验区。体验者手持VR手柄、头戴VR眼镜，“亲历”施工过程中可能发生的触电伤害、基坑坍塌、高空坠落等安全事故，感受杭州建工对安全生产文明施工的高度重视，也给业主们上了一堂安全生产教育体验课。

“质造节”为业主们提供了可看、可鉴的“透明工地”，以硬核素颜展现了新家建成的每一步，让大家了解了真实的建造进度和工程质量，获得了业主们的高度认可。本次观摩活动是西双版纳首个将房屋建造全流程展示到客户面前的地产项目，也是目前整个西双版纳在建项目中实景展示界面最完整、最大的地产项目。

杭州建工将继续秉持匠心品质，高标准、高质量完成建设任务，为业主们打造一个温馨美好、高颜值高品质的家。

（鲁文斌）

楼正文寄语金华龙芯项目部 打造东阳三建市场开拓观摩样本

本报讯 10月7日，东阳三建名誉董事长楼正文、董事长楼群等一行到浙江省龙芯智慧产业园二期(Ⅲ标)西侧地块项目调研。东阳三建金义公司总经理徐培新、金华公司总经理郭盼峰陪同调研。

在调研座谈会上，楼正文一行听取了项目基本情况及创优创标化、绿色文明施工等情况介绍，并实地察看了施工现场及员工生活区，仔细询问项目施工进度、安全文明施工、施工重难点及施工过程中遇到的问题等情况。

调研期间，楼正文看到施工现场干净整洁、材料堆放有序、施工过程规范、现场管理人员着装统一、文明施工氛围浓郁，对项目部实施的标准化规范化管理表示肯定，尤其是对项目部通过党建活动抓安全、保质量的做法给予好评，并结合金华地区招投标管理办法，就如何提升企业、项目经理信用分，提升自身核心竞争力和中标率等方面提出了意见和建议。他希望大家继续努力，狠抓质量和安全，做优质项目，为以后开拓市场提供观摩和示范样本工地。

金华龙芯项目位于金华市金义都市新区龙芯智慧产业园，项目施工范围为1#地块2-6#楼、超算中心、地下车库等工程，建筑面积约7.89万平方米。项目质量目标为确保“双龙杯”，争创“钱江杯”，安全文明目标是确保市标化、争创省标化。

自进场以来，项目部充分发扬攻坚克难精神，积极克服各种不利因素，制定切实可行的施工方案，狠抓过程管控，以争创优质工程、建造精品项目为目标，高标准、高质量、高效率地推动项目建设。

（金义公司）

周剑刚当选上海照明电器行业协会理事会会长

本报讯 9月22日，上海照明电器行业协会第七届会员大会第一次会议在上海灯具城召开。会议审议通过了上海照明电器行业协会第六届理事会工作报告，以无记名投票方式选举上海明凯投资集团党委书记、董事长周剑刚为第七届理事会会长。

周剑刚在就职发言中感谢上海照明电器行业协会成立26年来各级政府部门和各届理事会领导、专家为促进上海照明事业蓬勃发展作出的巨大贡献。他表示，今年是党的二十大召开之年，是“十四五”发展规划实施的重要之年，要积极适应未来照明行业“健康、智能、低碳”发展趋势，奋力推动行业高质量发展。对此，周剑刚提出了五点工作思路。

一是深化常规工作、提升协会建设。将同步加强协会的数字化建设与管理，完善线上线下融合互动、立体覆盖的服务供给体系。二是注重行业研究，助力产业升级。抓好企业主体、市场导向、政府引导、平台建设四大核心问题，有序搭建合作创新平台，助力照明产业升级。三是争取政府支持，维护行业利益。通过各种方式，加强横向、纵向网格化联合，让协会真正起到桥梁纽带作用。四是增强服务意识，谋求共同发展。以服务行业、服务政府、服务企业，引导行业健康发展为目标，着力推动行业高质量发展。五是凝聚行业力量，践行社会责任。努力将照明电器行业打造成创新驱动的科技产业、健康导向的绿色产业、融合发展的智慧产业和美化生活的时尚产业。

（朱文倩）

匠心品质 精益求精

中铁项目部再给杭构送锦旗

本报讯 近日，中铁十八局杭州机场快线项目部专程为杭构·建工建材公司送来题有“匠心品质、精益求精”的锦旗，这是该项目部为杭构集团送来的第二面锦旗。

杭州机场快线项目盾构管片生产制作期间，恰逢杭城地铁生产、建设高峰，杭构·建工建材公司提前合理进行人员、材料、场地安排，确保项目生产进度；生产班组和品控人员也全程严格按照生产工艺要求进行产品质量把控，确保项目产品的“外美内实”。

赠送锦旗现场，项目部对杭构集团双产品(混凝土产品、盾构管片产品)的优质供应给予充分肯定。项目部负责人表示，在前期杭构·砼二分公司提供优质混凝土产品的基础上，我们又体验了杭构集团的可视化生产流程，于是毅然决定将盾构管片产品生产的重任交给杭构·砼二分公司兄弟单位建工建材公司，结果毫无疑问是正确的，合作也是融洽的，期待未来双方有更多合作机会，合力推进杭城建设与发展。

（缪细荣）

杭安公司3个空分项目冷箱结顶

本报讯 金秋时节，硕果累累。近期，杭安公司空分工程分公司抢抓施工黄金期，全力推进项目建设，3个空分项目冷箱顺利结顶。

9月初，空分工程分公司承建的河北太行钢铁集团重组搬迁改造项目二期制氧60000标准立方米每小时(以下简称Nm^3/h)空分项目冷箱顺利结顶，该项目位于河北省邯郸市，是一套采用杭氧工艺外压缩流程的60000Nm^3/h等级空分装置。

9月17日，鄂城钢铁炼铁炼钢配套用气节能技改项目成套设备安装工程冷箱顺利结顶，该项目位于湖北省鄂州市，是一套采用福斯达工艺的40000m^3/h等级空分装置。

9月18日，衢州杭氧时代锂电气体公司30000Nm^3/h空分供气项目冷箱顺利结顶，该项目位于浙江省衢州市高新技术产业园区，是一套采用杭氧外压缩工艺的30000Nm^3/h等级空分装置。

冷箱是空分装置的标志性设备，冷箱的安装对整个空分装置具有重大意义，冷箱结顶标志着项目由大型吊装期转入塔内管道精细施工期，更标志着该项目建设取得了阶段性成果，为项目后期整体机械竣工奠定了坚实的基础。

一个多月来，空分工程分公司齐心协力，安全质量进度齐抓共管，充分利用施工黄金期，实现3套冷箱结顶，取得阶段性成果，圆满完成又一个重要进度节点，获得业主等各方单位的好评。下一步，空分工程分公司将再接再厉，拼搏奋进，优质高效地完成各项施工任务。

（徐如旭）

黄泽山首艘溢油回收船正式交付

本报讯 10月11日，广厦(舟山)能源集团定做的46米浮油回收船——“黄泽山清1”正式交付。

“黄泽山清1”溢油回收船总长45.9米，型宽9.4米，型深4.2米，双机、双舵、双桨，配有回收能力超强的内置式收油机，具有开阔水域溢油污染事故处理能力和实施快速有效的海上溢油围控及清除作业能力，还可以与多船配合组成大型扫油系统，以应对大面积海上溢油。

该船配备了功能齐全的导航设备、通信设备和全方位的观察、监视、搜索设备以及船舶自动识别系统，浮油监测和回收功能非常“给力”；船上配有现场与指挥中心之间的溢油应急信息实时传输系统，还可承担港区及附近海域的巡航任务，是我国沿海海域先进的专业清污船舶。

（本报记者 班艳民）

撸起袖子加油干　风雨无阻向前行

党的二十大报告关键词

大会的主题

报告原文

大会的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻新时代中国特色社会主义思想，弘扬伟大建党精神，自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

新时代十年的伟大变革

报告原文

新时代十年的伟大变革，在党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、中华民族发展史上具有里程碑意义。

极不寻常、极不平凡的五年

报告原文

十九大以来的五年，是极不寻常、极不平凡的五年。党中央统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，就党和国家事业发展作出重大战略部署，团结带领全党全军全国各族人民有效应对严峻复杂的国际形势和接踵而至的巨大风险挑战，以奋发有为的精神把新时代中国特色社会主义不断推向前进。

三件大事

报告原文

十年来，我们经历了对党和人民事业具有重大现实意义和深远历史意义的三件大事：一是迎来中国共产党成立一百周年，二是中国特色社会主义进入新时代，三是完成脱贫攻坚、全面建成小康社会的历史任务，实现第一个百年奋斗目标。

马克思主义中国化时代化新境界

报告原文

不断谱写马克思主义中国化时代化新篇章，是当代中国共产党人的庄严历史责任。继续推进实践基础上的理论创新，首先要把握好新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法。

全面建成社会主义现代化强国

报告原文

从现在起，中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。

中国式现代化

报告原文

中国式现代化的本质要求是：坚持中国共产党领导，坚持中国特色社会主义，实现高质量发展，发展全过程人民民主，丰富人民精神世界，实现全体人民共同富裕，促进人与自然和谐共生，推动构建人类命运共同体，创造人类文明新形态。

加快构建新发展格局

报告原文

必须完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持社会主义市场经济改革方向，坚持高水平对外开放，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

着力推动高质量发展

报告原文

要坚持以推动高质量发展为主题，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，增强国内大循环内生动力和可靠性，提升国际循环质量和水平，加快建设现代化经济体系，着力提高全要素生产率，着力提升产业链供应链韧性和安全水平，着力推进城乡融合和区域协调发展，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

实施科教兴国战略

报告原文

必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势。

强化现代化建设人才支撑

报告原文

深入实施人才强国战略。坚持尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造，实施更加积极、更加开放、更加有效的人才政策。着力形成人才国际竞争的比较优势。加快建设国家战略人才力量。深化人才发展体制机制改革，把各方面优秀人才集聚到党和人民事业中来。

发展全过程人民民主

报告原文

全过程人民民主是社会主义民主政治的本质属性，是最广泛、最真实、最管用的民主。必须坚定不移走中国特色社会主义政治发展道路，坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一。

坚持全面依法治国

报告原文

全面依法治国是国家治理的一场深刻革命，关系党执政兴国，关系人民幸福安康，关系党和国家长治久安。必须更好发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用，在法治轨道上全面建设社会主义现代化国家。

推进文化自信自强

报告原文

全面建设社会主义现代化国家，必须坚持中国特色社会主义文化发展道路，增强文化自信，围绕举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象建设社会主义文化强国，发展面向现代化、面向世界、面向未来的，民族的科学的大众的社会主义文化，激发全民族文化创新创造活力，增强实现中华民族伟大复兴的精神力量。

增进民生福祉

报告原文

江山就是人民，人民就是江山。中国共产党领导人民打江山、守江山，守的是人民的心。治国有常，利民为本。为民造福是立党为公、执政为民的本质要求。必须坚持在发展中保障和改善民生，鼓励共同奋斗创造美好生活，不断实现人民对美好生活的向往。

扎实推进共同富裕

报告原文

我们要实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益，紧紧抓住人民最关心最直接最现实的利益问题，坚持尽力而为、量力而行，深入群众、深入基层，采取更多惠民生、暖民心举措，着力解决好人民群众急难愁盼问题，健全基本公共服务体系，提高公共服务水平，增强均衡性和可及性，扎实推进共同富裕。

推动绿色发展

报告原文

大自然是人类赖以生存发展的基本条件。尊重自然、顺应自然、保护自然，是全面建设社会主义现代化国家的内在要求。必须牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，站在人与自然和谐共生的高度谋划发展。

推进国家安全体系和能力现代化

报告原文

必须坚定不移贯彻总体国家安全观，把维护国家安全贯穿党和国家工作各方面全过程，确保国家安全和社会稳定。

开创国防和军队现代化新局面

报告原文

如期实现建军一百年奋斗目标，加快把人民军队建成世界一流军队，是全面建设社会主义现代化国家的战略要求。

坚持和完善“一国两制”，推进祖国统一

报告原文

“一国两制”是中国特色社会主义的伟大创举，是香港、澳门回归后保持长期繁荣稳定的最佳制度安排，必须长期坚持。

坚持贯彻新时代党解决台湾问题的总体方略，牢牢把握两岸关系主导权和主动权，坚定不移推进祖国统一大业。

推动构建人类命运共同体

报告原文

中国始终坚持维护世界和平、促进共同发展的外交政策宗旨，致力于推动构建人类命运共同体。

坚定不移全面从严治党

报告原文

全党必须牢记，全面从严治党永远在路上，党的自我革命永远在路上，决不能有松劲歇脚、疲劳厌战的情绪，必须持之以恒推进全面从严治党，深入推进新时代党的建设新的伟大工程，以党的自我革命引领社会革命。

“五个必由之路”

报告原文

全党必须牢记，坚持党的全面领导是坚持和发展中国特色社会主义的必由之路，中国特色社会主义是实现中华民族伟大复兴的必由之路，团结奋斗是中国人民创造历史伟业的必由之路，贯彻新发展理念是新时代我国发展壮大的必由之路，全面从严治党是党永葆生机活力、走好新的赶考之路的必由之路。

（来源：《人民日报》）

把发展着力点放在实体经济上

林　晖　施雨岑　王思北　徐　壮

党的二十大报告提出，建设现代化产业体系。坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。

坚守实业一线

报告提出，坚持和完善社会主义基本经济制度，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用。“这给我们坚定发展实体经济带来极大信心。”营口民营经济发展研究中心主任栾波表示，报告中“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上”含金量非常高，是做强做优实体经济的压舱石、定盘星，为今后营口市民营经济工作指明了方向。

培育单项冠军

宁波是我国制造业大市，单项冠军企业和“小巨人”企业在全国名列前茅，综合实力强、产业基础好、创新活力足、企业家队伍优是宁波制造业的特色。中国石化镇海炼化公司党委书记莫鼎革说：“党的二十大报告为企业发展指明了方向，令我们倍感鼓舞。作为绿色石化产业龙头企业，镇海炼化将在新型工业化进程中坚定不移落实建设制造强国的部署要求，加速推进中国石化镇海基地二期项目建设，努力建成世界级、高科技、一体化绿色石化基地。”

宁波长阳科技公司董事长金亚东说：“党的二十大报告为企业发展指明了方向。”他表示，长阳科技将聚焦显示半导体及电子领域、动力电池领域，围绕“进口替代、世界领先、数一数二”的发展目标，努力解决行业的“卡脖子”难题，开发出更多优质产品，为实现制造强国而努力奋斗。

“全国青年岗位能手”贺海娇说：“发展实体经济，离不开技术，离不开产业工人。作为青年产业工人，我将潜心钻研技艺，练就过硬本领，努力为实现产业兴国、产业报国贡献一份力量。”

瞄准高端前沿

壮大实体经济，关键在于用创新提升实体经济发展水平。“作为碳纤维产业链的一名生产研发和销售人员，我深刻感受到公司在碳纤维产业领域实现了从跟跑、并跑到领跑的转变。”吉林化纤集团技术骨干刘宁表示，当前吉林化纤集团正加快解决碳纤维技术的“卡脖子”问题，推动碳纤维关键核心技术研发和成果转化，为实现关键核心技术自主可控、打造“中国碳谷”、做强实体经济作出积极贡献。

壮大实体经济，需要做好“去”“转”“育”文章：对落后产能坚决彻底地“去”；借新技术有力地“转”；瞄准高端前沿精准地“育”。中国石油吉林石化公司党委书记、执行董事金彦江告诉记者，“党的二十大报告提出，建设现代化产业体系。我们将努力构建具有吉化特色和市场竞争优势的产业布局及产品结构，迈向产业链中高端。

形成创新生态

党的二十大报告提出，建设现代化产业体系。广东省深圳市各界干部群众纷纷表示，要以一往无前的拼搏精神踔厉奋发，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

格林美党委书记、董事长许开华说：“党的二十大报告对加快构建新发展格局、着力推动高质量发展的多点论述十分鼓舞人心。这让身处制造业的我们更加坚定了发展信心与决心。”许开华表示，“过去 10 年间，中国资本、中国技术、中国装备与中国产品正在受到全球的尊重与认同。中国制造成为全球供应链不可或缺的重要部分。未来，格林美将深入贯彻党的二十大精神，坚持做好实体经济，把循环产业、绿色低碳产业这篇大文章写好，为世界绿色产业的发展提出中国企业的解决方案。”

深圳飞扬骏研新材料公司 CEO 邬茫认为，报告中关于“开放创新生态”的内容非常具有指导性。“创新是引领发展的第一动力，是全面建设社会主义现代化国家的核心支撑。”他说。

加快数智化转型

党的二十大隆重开幕，江苏广大企业干部职工怀着激动喜悦的心情表示，将深入学习领会党的二十大精神，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，努力开辟新领域新赛道，不断塑造发展新优势，为实体经济注入新动能。

“党的二十大报告提出，要建设现代化产业体系，为集团下一步转型升级和高质量发展指明了方向。”江苏徐钢集团董事长王爱钦说，党的十八大以来，我国钢铁行业通过“壮士断腕、刮骨疗伤”，迎来了“凤凰涅槃、浴火重生”，江苏徐钢集团也不例外。“党的二十大报告关于实体经济的论述，意味着改变过去相对粗放、被动的发展模式，而是要求高质量发展。”王爱钦说，未来 5 年，徐钢集团将努力实现节能环保、绿色发展、提档升级、做精做优的转型升级目标。

“党的二十大报告关于实体经济的论述，鼓舞人心、催人奋进，点燃了我们心中实业报国的火热激情。”江苏南通江海电容器公司党委书记、董事长陈卫东说，依靠科技创新和质量至上，南通江海电容器公司已发展成为行业的龙头企业。未来，企业将以党的二十大精神为指引，在科技创新的道路上紧紧围绕新能源、储能、电动汽车和智能制造等高新领域的需求和机遇，推动电容器及核心材料的研发和高质量发展，实现全球电容器行业领先者的愿景。

做强做优装备制造

党的二十大报告鼓舞人心，催人奋进。报告提出，要坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，这极大鼓舞着大连瓦房店轴承集团有限责任公司职工的信心。“我们作为装备制造业企业，要锐意进取，敢于担当，做强做优做大轴承主业，为区域经济发展和建设制造强国贡献力量。”瓦轴集团公司党委书记、董事长刘军说。据介绍，“十四五”期间，瓦轴集团将投资 24.5 亿元，全面实施技术创新和产能升级改造，为我国“专精特新”装备产业化替代、打破国外垄断作出更大贡献。

以修造船舶、海工装备为主业的大连中远海运重工有限公司党委书记李明昕说：“我们要乘势而上，担当作为，不断加大科技研发投入，持续提高创新创造能力，全力在绿色工厂建设、智能船舶研发等方面取得新成果，朝着建设国内领先、世界一流的船舶和海洋工程装备修造企业目标努力前行！”

（来源：《经济日报》）

红船颂

——献给二十大

李宇诗

一叶扁舟
荡漾起南湖的波澜
舱中运筹的梦想
把船身染成了中国红
浓雾弥漫
孤舟颠簸
油灯承载着一豆光明
惊涛骇浪
暗礁浅滩　红船
你将要驶向何方
伟人接过了双桨
目之所至　赤帜飞扬
红船啊
你是唤醒了黑夜里的火种
燎起灼灼不息的星光
心脏和血管迸溅出热血与铿锵
握紧拳头的誓言响彻九霄
红船啊
你是赤子的丹心
你是大中华的希望呵

贫瘠的黑土地啊　如今肥沃千里
贫穷的小渔村啊　如今广厦林立
飞驰高铁　擦出中国速度的磷光
微米芯片　肩承中国制造的鸿任
神舟翱翔太空
“嫦娥”奔月探秘
蛟龙潜入海底
一个个全新名字啊
蹁跹着兴国之望
四十载真知灼见啊
光芒依存
四十载峥嵘岁月啊
鉴照巨变
乡村振兴的春风
吹绿金银山水
碧绿的夙愿破土发芽
精准扶贫的甘霖啊
沐浴着落地生根
已经硕果累累的小康梦想
红船啊
你的航程早已不止于方寸之湖
你走遍江南淮北
阅尽九州之境
昔日舴艋之舟
如今已能抵御惊涛骇浪
怀揣百年荣光的峥嵘
赓续万里征程的帷幄
载满硕果的新时代红船啊
再一次扬帆　启航

2022年10月16日　北京
所有的目光都在企盼
侧耳聆听的
是二十大的声音
回望十载笃行的砥砺
擘画崭新航线的蓝图
揽才集贤的高亢号角
再一次响彻神州大地
驰骋于江海大洋的红船啊
何惧风浪险滩
有了红船
我们就有了前进的方向
和动力
有了中国共产党
我们就有了主心骨
和依靠
红船　开始乘风破浪
驶向远方——
旭日升起的东方啊
属于盛世中华的锦绣篇章

中国表情

李　晓

凝望一个人的表情，看这个人的额头，眉毛，眼睛，面部肌肉的运动，都有来自灵魂搏动的曲线。

凝望一个村庄的表情，看这个村子树木的排列，炊烟的升腾，牛的眸子，羊趴在草前的姿势，春山如黛如美人眉眼。凝望一个城市的表情，它满满的人间烟火，在天幕下的幢幢高楼之间弥漫，抚慰着人心。

那么，当我凝望一个国家的表情呢？

秋天的一个夜里，我半夜起床，凝望着墙上的一张地图出神。我忍不住开始一点一点地抚摸着地图，河流山川，铁路公路，高原丘陵……这是一张中国地图，它一直住在我的心房。

我的中国，它的每一寸土地，都融入了我的血脉。我的中国，它的每一次心跳，都触动了我的灵魂。

我的中国，她奔腾的大河，逶迤的山脉，苍苍的森林……这些动脉一样的曲线，在地图上蜿蜒流淌，浩瀚星空一样让我深情凝望。我在这辽阔大地上，去寻找最美的瞬间，最美的常态。因为，是他们，让祖国在梦想中前行的姿态更美，更生动，也更有温度。

我把目光投向中国最广袤的乡村。一个70多岁的老农，他吆喝着一头牛在田野里耕耘，他的额头，和田野一同隆起了皱纹，花白的头发，像覆盖在草叶上的霜。但我分明看见了，这样一位与土地打了一辈子交道的老人，对土地的感情最深，他露出了开心的笑容，像风掀动着溪水两边的稻浪。在乡村，我还看见一个在地里劳动过后的妇女，她淌着汗珠敞开胸怀奶孩子，她的胸前有稻草屑，还有泥土，孩子贪婪地吸着乳汁。这样的母亲，和劳动的他们一样，是中国乡村大地上最美的风景。

在机器轰鸣的车间，我问一个大学刚刚毕业的男孩，你愿意到工厂上班吗？他快乐地笑了，很好啊，一个人就是一颗螺丝钉，铆准自己的位置就是了，不要嫌小，一个人的一生，哪有那么多轰轰烈烈、气吞山河。同我告别时，他仰起一张青春的脸朝我灿烂地笑着。有许许多多这样的人，从来没在聚光灯下闪现过一次，默默无闻的他们，同样是中国最美的面容，他们的声音，同样是中国好声音。

在昏暗的矿灯照射下，他麻利地躺在井下，娴熟地用凿子凿着头顶上方的煤层。煤块松动，煤渣掉在满是汗水的脸上，他用手抹了一把，再凿。这个人姓刘，我曾经访问过他，后来，和他成了朋友，他是一个普通的乡村教师，为了资助山里的贫困学生背着书包翻过山梁上学，他下井挖煤3年，苍老的容颜，是煤块燃尽后的浮现。

想起那年，我看感动中国人物评选。四川甘洛县大桥乡二坪村是凉山北部峡谷绝壁上的彝寨，李桂林、陆建芬夫妻把知识的种子播种在彝寨，在最崎岖的山路上点燃知识的火把，在最寂寞的悬崖边拉起孩子们求学的小手，19年的清贫坚守，沉淀为精神的沃土，让希望艰辛地发芽。他们像一块煤，默默燃尽自己，那光亮，是中国大地上最美的火花。

还有西藏聂拉木县樟木镇的一个小村庄，一个低矮的老房院头，女主人叫次仁曲珍。她从1965年国庆节开始，每天坚持在院头升国旗，一直坚持了47年，老人用这种方式，表达着对一个国家的热爱，2013年春天，这个103岁的老奶奶，她在最后一次升起了国旗后的第三天，离开了她热爱的这个国家，滚烫的那片土地。当我在电视里看见这个面容沧桑的老人时，我明白了，红旗下这样的面容，也是中国最美的守望。

最美的中国，最美的笑容与人群，实在是太多太多。是一个深山邮递员骑马送邮件的背影，是海岛边疆卫士的飒爽英姿，是一对瘫痪30多年恋人的相守，是一名女教师奋不顾身冲向学生自己却被轧断了双腿的瞬间，是那位托举高楼摔下小孩的美丽妈妈，是每天产房里传来的婴儿啼哭声，是一个对弱小动物爱怜的眼神……

在这种温暖的寻找里，我发现，正是这些美丽的中国人，合奏成了一个国家的宏大篇章，谱写了一个大写的新中国。

这些最美的中国表情，浮现在蔚蓝的天宇中，让我明白，其实你，我，他，都是这动人中国表情的一部分，是我们一起用森林般的手，托举起了壮丽新中国的封面。

名家画廊　山河锦绣　程向军　绘

古诗“窗”里读人生

李新泉

房屋是人类居住的建筑，相当于动物的巢穴。毕竟人为万物之灵长，其巢穴也相对高档，而窗则是体现其高档的主要标志。试想，房屋若无窗，除了建筑材料的不同之外，它与动物的巢穴还有什么本质上的区别呢。

人居房屋为何留窗？窗有三大功能：接纳明亮的光线，呼吸新鲜的空气，观赏外面的风景。正因为这些功能，窗口便成为人们家居活动最主要的场所，而窗前生活的画面，则是丰富多彩耐人寻味的。

且撷取古诗中“窗”中的几幅剪影以共赏。

巾帼英雄花木兰女扮男装，代父从军，征战十年，凯旋而归。回到家中的第一件事就是：“当窗理云鬓，对镜贴花黄”（《木兰诗》）——脱去征袍，对着窗户梳理如云秀发，照着镜子贴上精巧的面饰。这个窗前梳妆的特写，生动地反映出木兰不恋功名，爱美、爱和平生活的朴素个性。

宋代诗人王禹偁有《清明》一诗：“无花无酒过清明，兴味萧然似野僧。昨日邻家乞新火，晓窗分与读书灯。”前面写清明节兴味索然的生活状况，后面写刚从邻家讨来煮饭的火种，却用作清晨读书的照明之用。天色微明，左邻右舍还都沉浸于静静的梦乡，唯见一窗灯火独明，投映出一位读书人的清癯的身影。由此可见，主人虽然生活清贫而精神却很富足。

李商隐羁绊蜀地，接到妻子询问归期的家信，即景抒情：“君问归期未有期，巴山夜雨涨秋池。何当共剪西窗烛，却话巴山夜雨时。”此诗以与妻剪烛窗前作为美好未来的憧憬，虽是想象之境，既然选景西窗，说明此处曾留下过他们伉俪情深的过往。“西窗共剪烛”，温馨又深情。看来，李商隐是把真挚的爱情作为身处逆境中的精神支柱和心理慰籍。

陶渊明逃离县衙大堂回到乡间茅舍，写了篇《归去来兮辞》，其中“倚南窗以寄傲，审容膝之易安”两句，状写其倚靠南窗，目视窗外松菊而闲适自得的神态，形象的表现了自己安贫乐道热爱田园的志趣。

一般住房，中间是门，两侧为窗。如果说门是房屋的心脏，那两边的窗就是房屋的眼睛了。人们常说“眼睛是心灵的窗户”，推而论之，窗户则可以展现房屋的心灵；不过房屋的心灵是以房屋主人为载体，我们通过古诗之窗，可以看到古人的精神风貌与人生追求，这对于今天的读者，仍不失其感染与启迪意义。

杭州运道

黄咏梅

河道如同城市里的毛细血管，将氧气和营养输送至寻常百姓间，这些营养更多在于供人精神上的汲取。

一道河，两边岸。城市里的河岸，让人们从喧嚣的马路上退避下来，从行色匆匆的人潮中疏离出去。走在河岸的步道上，人们会自觉地慢下来，与河水的流淌节奏几乎保持一致，一边欣赏脚下斑斓的杂花，一边看河水无声地为水草梳头。岸边蓊郁的密树是天然的降噪耳机，将近在咫尺的都市闹声隔得依稀可闻。这样走在城市里，心里会涌起浮生里偷片刻闲的幸福感。

在杭州，长长短短的河道计有三千多条，那就意味着有六千余条花树簇拥的河岸在街头巷陌伸展。这数字算得上是奢侈了。都说江南人擅长精打细算过日子，人们从空间里抠出绿地，从实用中抠出“无用”，渐渐拉近了人与人、人与自然之间的连接。

我定居杭州的第一年，住在拱墅区。从小区的一个侧门出去，就是著名的京杭大运河。河面不算很阔，水也不急，两岸绿树环绕，像给运河围上一条长长的绿色丝巾。这条紧紧挨着运河的绿步道，杭州人称它为“运道”。“运道”横跨杭州主城区，从石祥路到三堡船闸，绵延三十一公里，全程步行，无阻无断。杨柳飘飘洒洒垂落水面，香樟树常年散发淡淡幽香，桃树、樱树、玉兰树，次第开花，而在低处的绿化带里，绣球、茶花、月季、三色堇……花团锦簇，香风夹岸。

一点不夸张地说，这条“运道”为我的迁居生活带来了心灵上的安抚。初来乍到，人难免会有些惶惑，好在有这条“运道”陪伴。那段时间，无论晴雨，我都要沿着“运道”走一阵。有时往南，经过青园桥，走到武林门码头，看络绎游客从码头登船。更多的时候，我会往北慢慢走，穿过潮王桥、文晖桥，踩着青石板路，一直走到拱宸桥。走着走着，就好像走入了这里的日常生活，融入这个新居地。站在某片树荫下，读读石碑上镌刻着的字，或者扫一扫某个桥墩上的二维码，我很快获得了与脚下相关的历史掌故。而沿岸的运河历史博物馆以及刀剪剑、扇、伞等主题博物馆，点点滴滴为我串连起杭州城的过去与现在。

我最喜欢坐在沿河的那些亭台里，听附近的居民拉二胡、唱越剧。有时，我还会作为一名象棋的围观客，忍不住加入正在对弈的“关键局面”，或者在健身器械区，跟大姐们交流一下养生经验……跟我一样，人们喜欢这条抬腿就能到达的“运道”，迎着朝阳慢跑健身，在黄昏中散步消食。或凭栏远眺运河水，或独自坐在长椅上发呆。绿道足够长，空间也足够大，人总能找到一处清净的地方，平静梳理各自的心绪。

要是上班不赶时间，我会放弃可直达单位的大马路，选择走隐于城区里的弯弯曲曲的河岸。水面笼罩一层薄薄的雾气，倒映着岸上的花树。鸟雀们并不忌惮行人，叽叽喳喳在开早会。松鼠拖着粗壮的尾巴，从这个枝头跃到那个枝头，它不惧人，我停下脚步与它对视，看它小眼睛滴溜滴溜转动着。等我走开很远，再回头看，它还伏在那棵树梢上看我。这种相遇，是我上班途中的一大乐趣。我有一个朋友，每天清早先从家附近的拱宸桥码头搭乘最早班的水上公交，三块钱，到武林门码头下船，再一头钻进地铁到达单位。避开早高峰拥堵的车流，他称那一程半个小时的水路，是每天上班前的“希望之路”。可以想见，他坐在船头，迎风劈水，绿道相送，朝着前方林立的广厦乘风破浪而去，一日之计，意气风发。

这些年，逢着除旧迎新的大年初一，杭州人自觉形成一种新风，从四面八方赶过来走走这条绿色的“运道”。不妨说，城市里的绿道不再只是一种景观，而成为一种生活日常。说到底，人对于融入或回归自然的期待，是与生俱来的本能。人类从自然中获取各种能量，不仅是物质的，更是精神的。人们日益笃信绿水青山通往金山银山之路，就是这样的一条条绿色运道。这运道通往和谐与丰裕，通往未来的一切。