广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com
2022 年 1 月
25
总第 691 期

廣厦報
GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

东阳市委常委、常务副市长陈洪在广厦企业负责人会议上强调

坚定信心 轻装上阵 加强管控 优化经营
把广厦这块金字招牌擦得更亮

东阳市国资办、金融办主任韦向东出席 楼忠福主持并作重要讲话 张雷作工作报告

■ 国家要发展,建筑业是一定不会停的
■ 只要我们下决心去努力,就没有攻克不了的难关
■ 困难面前有我们,我们面前没困难
■ 东阳市委市政府将继续坚定不移支持广厦发展,甚至帮助广厦的子公司发展,希望大家共同努力,把广厦这块金字招牌擦得更亮
■ 广厦经过这么多年的积累,有比较扎实的资产、家底
■ 两年来,广厦的整体负债得到了大幅下降,可以说是“拔钉除障”,很多“雷”都拔掉了,也过了很多的坡坎,离成功已经不远
■ 广厦有实力进一步拓展海外市场,因为广厦有“全牌照”,可以总承包,可以走向全球
■ 思想上要换脑,理念上要更新。要拿起信息化的手段来跟上房建的新时代
■ 广厦要逐渐转型为现代化的、科技型的、智能化的建筑集团企业
■ 广厦的春天还会再来,届时广厦还会再有机会站到千亿级产值的舞台上去

本报讯 1 月 20 日,广厦控股集团召开企业负责人会议,总结 2021 年工作,分析研判当前形势任务,部署 2022 年重点工作,推进集团改革发展各项工作。

东阳市委常委、常务副市长陈洪,东阳市国资办、金融办主任韦向东出席会议。广厦控股集团创始人楼忠福主持会议并作重要讲话,控股集团总裁张雷作题为《坚定信心谋发展 砥砺奋进拓新局》的工作报告。

陈洪对广厦去年的改革发展成绩给予充分肯定。他说,了解了广厦去年的经营情况后,对企业更加充满信心,尤其是杭州建工、陕西路桥等下属企业发展势头良好,很多子公司都能与集团保持步调一致,并具有较强的执行力。因此,只要我们下决心去努力,就没有攻克不了的难关。

陈洪指出,虽然我们现在暂时面临一些困难,但就是在这样的情况下,广厦依然有不少下属企业超额完成任务。有句话叫“困难面前有我们,我们面前没困难”,我相信广厦人通过努力也能做得到。

陈洪指出,虽然广厦集团是一家在全国各地甚至全球各地多元化经营的集团化企业,但毕竟是从东阳走出来的,东阳市委市政府一直在牵挂着广厦。陈洪表示,自己今天参加广厦企业负责人会议,也得到了东阳市委书记、市长的支持,同时也体现一种态度,就是东阳市委市政府将继续坚定不移支持广厦发展。也希望大家共同努力,把广厦这块金字招牌擦得更亮。

陈洪指出,在与广厦及金融机构的对接过程中,有一个很深刻的感受,就是广厦经过这么多年的积累,有比较扎实的资产、家底。因此,很多金融机构都愿意信任广厦,也愿意帮助广厦渡过难关。

陈洪指出,近年来,广厦的改革发展工作已经取得较好成绩。浙江省金融办和地方金融监管部门对东阳市委市政府参与广厦纾困给予了高度肯定,产生的效果也非常明显,这与广厦自身有扎实的底子是分不开的,也与广厦新的经营班子励精图治及各下属企业的精诚团结是分不开的。陈洪表示,两年来,广厦的整体负债得到了大幅下降,可以说是“拔钉除障”,很多“雷”都拔掉了,也过了很多的坡坎,离成功已经不远,所以大家要有信心。

陈洪指出,近年来到江苏、安徽等地,经常能看到广厦的标识,内心备感欣慰。“其实广厦这个牌子能立起来将近 40 年是很不容易的,在我心目中,广厦这个牌子至今还是一块金字招牌。下一步,东阳市委市政府将继续支持、帮助广厦发展,甚至帮助广厦的子公司发展,一起攻坚克难。”陈洪说。

会上,陈洪对广厦未来的发展提出四点希望。一是进一步坚定信心、上下同心,共渡难关。陈洪说,沧海横流方显英雄本色,广厦有很多老员工都是从企业困难时期走过来的,现在企业又面临了新的一些困难,我们要敢于直面困难、挑战,要在克服困难的过程中磨砺出自己的品格和特色。陈洪表示,只要路子走对了,我们是有信心再创辉煌的。他结合中央经济工作会议和浙江省委经济工作会议精神,鼓励广厦主动抢抓国家政策机遇,积极对接相关项目信息,大力拓展新业务。

“国家要发展,建筑业是一定不会停的。”陈洪指出,建筑业产业链长,对我国国民经济具有很强的拉动作用,因此国家一定会保持建筑业的稳定,促进建筑业稳健发展。再加上广厦还能够进军海外市场,发展空间更大。陈洪建议广厦更加重视开拓海外市场,尤其是非洲和中东地区的新兴市场。“广厦有这个实力,因为广厦有‘全牌照’,可以总承包,可以走向全球。”陈洪说。他还提醒广厦下一步要着手储备国际化人才。

二是进一步落实落细改革发展各项工作。企业要与政府部门紧密配合、互相支持。要轻装上阵,不要被历史的包袱困扰。

三是进一步加强内部风险管控。要逐步理顺体制机制,加强内部管理。在处理原有风险问题的同时,要尽量避免新的风险产生。

四是进一步提升企业经营水平。第一,思想上要换脑,理念上要更新。陈洪指出,未来,房建企业将面临强大的技术壁垒。现在建筑的材料、工艺,建筑全过程的管理理念已经发生质的变化,新的建筑要求越来越高,这些都将对传统房建企业产生很大冲击。“作为管理者,大家一定要在思想上跟得上这个时代。这里面一个重要的武器,就是拿起信息化的手段来跟上房建的新时代。”陈洪说,首先强烈建议广厦推进信息化建设,因为信息化是最好的落实经营规则的工具,也是提升标准、提升一致性最常用的手段,同时信息化还有助于提高工作效率。因此,希望广厦在内部信息化层面上抓紧办、马上办。

第二,广厦下属各个有条件的企业集团都要创建自己的研发中心,在这个问题上要抓紧,就是说广厦要逐渐转型为现代化的、科技型的、智能化的建筑集团企业。陈洪表示,这个目标可能不能一年两年就完成,但是现在就要开始谋划启动,否则我们把眼前的困难处理完以后,今后可能还会面临接不到大单、好单的问题。因此,在这个时间节点上,陈洪建议广厦上下认真研究提升企业核心能力方面的问题,以应对后面 5 年到 10 年更为激烈的竞争。“等企业的核心能力不断提升的时候,企业的春天还会再来,届时广厦还会再有机会站到千亿级产值的舞台上去。”陈洪说。

会上,楼忠福代表广厦控股集团,对东阳市委市政府长期以来对广厦的关心关爱和信任、支持表示感谢,并要求全体干部员工满怀感恩之心,以实际行动加快推进落实各项改革发展工作,努力发展好企业,在今后更好地回报东阳市委市政府和东阳人民的厚爱。

楼忠福强调,要深刻学习领会陈洪常务副市长传达的中央经济工作会议和浙江省委经济工作会议精神,转变理念观念,把握发展先机。

楼忠福指出,广厦是有前途的,是能解决自身在发展中遇到的问题的。企业在发展中难免遇到各种困难问题,但只要大家全力以赴、敢于担当、和衷共济、同心同德,困难就必定会被战胜。

楼忠福指出,广厦出现的问题归根结底是两个问题,一是在发展过程中重资产经营,二是内部管理不到位。他强调,有问题不可怕,找到问题根源,大家齐心协力去解决,要尽快让企业恢复到健康良性发展的轨道上来,重新树立广厦形象。

楼忠福指出,广厦作为中国第一代民营企业,创造了无数辉煌。从中国民营企业 500 强榜单设立开始,广厦就入围榜单,一直到今天。“只要有 500 强,就有广厦”,因此大家要对企业充满信心,要敢于担当,勇于拼搏,攻坚克难。他同时指出,广厦是在大风大浪中成长起来的,只要我们看到自己的不足,找到解决问题的办法,就肯定能涅槃重生,实现新的突破。

楼忠福指出,要进一步优化机构,调整人员;要总结教训,对下属企业的经营班子和主要骨干严格进行管理,明确考核措施。同时,人员管理和制度建设要双管齐下。

楼忠福强调,广厦还是要发展的,所有的问题都要在发展当中去解决。我们现在的问题是发展中的问题,因此也必须要靠发展来解决。他希望广大干部员工与广厦共进退,合力创造新的辉煌。

会上,楼忠福还就春节前做好维稳、安全、民工工资及时足额发放等工作提出要求。

楼忠福最后说,做好今年的各项工作,任务艰巨,责任重大。新的一年,新的起点,新的希望,让我们以饱满的热情、创新的举措和务实的作风,努力完成全年各项任务目标,推动广厦实现基业长青、再次腾飞!

张雷在工作报告中首先总结了去年广厦取得的成绩。

2021 年,在严峻复杂的外部经济形势和疫情反复冲击下,广厦控股集团积极应对形势变化,采取各种有力有效措施,外拓市场,内强管理,在省市各级党委政府的大力支持和帮助下,集团总体运营保持平稳趋好态势。建筑主业保持平稳发展,新承接业务中公建项目占比 72%,单个合同金额 1 亿元以上项目造价占比 82%。房地产业超额完成销售计划,其他行业企业实现稳步发展。集团债务风险得到了有效化解,资产盘活工作取得阶段性的实质成果;清欠清收工作取得实效,历史遗留问题处理有效推进,控股集团总部的知情权、管控权得到落地落实,总部对下属企业的管理与服务也进一步优化。

会议期间,张雷还深入分析了企业目前存在的问题与短板,并就做好下一步工作提出七项要求。一是深入推进“瘦身健体”工作。加紧推进集团主要实体经营平台和控股集团股权体制改革,实现企业良性发展;加大重点金融机构的债务化解力度,持续降低杠杆;继续推进存量资产盘活工作,做好资产盘摸,加快资产盘活与资金回笼;优化融资渠道,降低企业总体负债规模。

二是切实抓好实体企业经营工作。要提高业务承接能力,做大做强建筑业,并在不断优化业务结构,推进产业转型升级的同时,进一步加强风险防控,提升项目质量效益。要审慎稳妥发展房地产业,提高专业化运作水平。对其他行业企业坚持“一企一策,分类管理”的原则,实施“有保有压”的战略方针,扶持潜力企业,培育优势产业,淘汰落后产业,进一步优化产业结构。

三是持续抓好清欠清收工作。进一步加大内部督促力度,继续将清欠清收工作放到年度目标责任制指标的重要位置。各企业要把清收清欠工作作为“一把手”工程和事关企业生存发展的重中之重的大事来抓,不断健全完善长效工作机制。

四是加快解决历史遗留问题。以钉钉子精神,对集团内部历年来的遗留问题逐一进行清查、清算和追责,做到压实责任、日清月结、执行有力,为下一步发展扫清障碍、创造条件。

五是调整组织架构和优化人员队伍。不断创新管理方法,完善体制机制。通过深化改革组织架构、薪酬体系、用人机制、考核机制等,加快推进总部机构调整和人员优化工作,打通人才成长通道,激发干事创业动力。

六是协作联动处置涉诉案件。各下属企业要强化风险联防联控,凝聚起打好防范化解案件风险攻坚战的合力,为稳定企业发展大局保驾护航。

七是确保安全平稳渡年关。要妥善安排好春节前年终考核、年度总结评比、拟定企业今年工作任务方案等工作,并切实加强疫情防控,杜绝因疫情防控不力而影响企业正常生产经营和员工生命健康安全等问题。要切实保障企业的资金安全和生产安全,尤其切实做好农民工工资发放工作,加强农民工工资专用账户资金监管,确保专款专用,按时发放到位,杜绝群体上访事件发生,维护企业稳定发展大局。

会议以视频方式召开。控股集团总部部门副职及以上管理人员,各下属企业部门负责人及以上管理人员、重点骨干企业分公司经理和项目部经理分别在控股集团主会场和各单位分会场参加了会议。会议当天上午,杭州建工、东阳三建、陕西路桥、建设集团、上海明凯、东金公司、速派餐饮等单位相关负责人进行了现场述职,楼忠福、张雷等集团董事会和经营班子领导逐一进行了点评。

(文/班艳民 摄/李 鑫)

2021 年广厦十件大事

》》第二版

2021年广厦十件大事

2021年，广厦控股集团紧紧围绕企业改革发展总要求，大力弘扬“忠诚敬业、砥砺前行”的新时代“广厦精神”，沉着应对变局、努力开创新局，各项工作稳步推进，成果丰硕。为此，《广厦报》推选出2021年广厦十件大事，以期激励全体广厦人奋斗新征程，再攀新高峰(排列不分先后)。

1.隆重庆祝中国共产党成立100周年

在中国共产党成立100周年之际，广厦控股集团党委及各下属企业党组织通过唱响红色歌曲、参观红色基地、开展党史学习教育、召开专题党课、观看红色影片、直播文化活动、出版庆祝特刊等方式，隆重庆祝党的百年华诞，广厦控股集团党建工作还被评为全国企业党建创新优秀案例。

2.“十四五”取得平稳开局

2021年，集团实体经营总体平稳趋好，其中建筑主业保持平稳发展，新承接业务中公建项目占比72%，单个合同金额1亿元以上项目造价占比82%；房地产业超额完成销售计划，其他行业企业中速派餐饮、上海明凯集团、北川水电、杭州监理等单位收入均超额完成年度计划指标。此外，集团债务风险得到了有效化解，资产盘活工作取得阶段性的实质成果，清欠清收工作取得实效，历史遗留问题处理得到有效推进，总部知情权、管控权得到落地落实，企业管理与服务得到进一步优化。

3.广厦连续20年入围中国企业500强

2021年，广厦控股集团连续20年入围中国企业500强，位列榜单第303位，同时位列中国民营企业500强第129位、浙江省百强企业第31位、浙商全国500强第31位。

4.全年获200余项国家级荣誉

如东阳三建获评中国工程建设AAA级信用企业，杭州建工所属杭安公司荣获两项鲁班奖、一项国家优质工程奖，陕西路桥荣获国家优质工程奖，速派餐饮蝉联中国团餐百强企业，广厦篮球俱乐部球员在全运会夺得1金2铜，上海灯具城蝉联国家级知识产权保护规范化市场等。

5.杭州建工高质量发展卓有成效

2021年，杭州建工集团深入优化产业结构，助推企业高质量发展。经过一年努力，集团业务结构调整已见成效，所承接业务质地优良程度大幅提高。新承接业务中，在公开招投标市场中中标项目同比增长165%；公建项目同比增长71%；单个合同金额2亿元以上项目造价占比69%，同比增长20%；杭州地区业务同比增长172%。

6.东阳三建蝉联全球最大250家国际承包商

8月18日，2021年度美国《工程新闻纪录》(ENR)“全球最大250家国际承包商”榜单发布，东阳三建连续三年上榜，2021年列全球第184位，排名较上年上升11位，同时名列中资企业第58位。2月5日，浙江省商务厅发布2020年浙江省对外承包工程完成营业额超亿美元榜，东阳三建位列榜单第五，排名比上年上升4位。上榜企业中，东阳三建位列浙江民企第一。

7.陕西路桥新承接业务量创历史新高

2021年，陕西路桥紧紧围绕“拓市场、促营收、强管控、提质效”的工作主题，新承接业务量同比增长95.15%，创历史新高；产值同比增长14.33%。此外，陕西路桥2021年还开展“降本增效年”活动，通过数字化赋能提升管控效能，通过技术创新提升企业核心竞争力，并深入开展对外交流合作。

8.集团积极践行社会责任

2021年，全集团多人当选各地党代表或人大代表。其中控股集团党委副书记王宁、东阳三建执行总经理王建宏当选东阳市第十六次党代会代表；上海明凯董事长周剑刚当选上海市虹口区人大代表，杭安公司党委书记、总经理孟功乔当选杭州市拱墅区人大代表；东金公司董事长兼总经理王强，东阳三建总经理助理、办公室主任周高良当选东阳市人大代表。

此外，2021年，广厦荣获脱贫攻坚突出贡献企业奖，东阳三建、杭州建工、陕西路桥、速派餐饮等单位还先后参与郑州“7·20”特大暴雨救灾、312国道蓝小段抢险、包茂高速公路太峪河大桥抢险、西安和上虞疫情防控等急难险重任务，展现了广厦的责任与担当。

9.上海明凯攻坚克难实现稳健发展

2021年，上海明凯集团和上海明凯市政干字当头、迎难而上，在历史遗留问题处理、风险管控、渠道建设、信息化管理、党的建设等方面取得较好成效。2021年，上海明凯市政产值同比增长13.63%，公司董事长周剑刚被授予上海市五一劳动奖章。

10.广厦人首次征战奥运会

7月24日，广厦篮球俱乐部球员胡金秋作为中国三人篮球男队成员，随队征战东京奥运会。这也是广厦人首次站上奥运赛场。此外，2021年，孙铭徽、赵岩昊等球员也多次入选国家男篮，代表中国队参加各类国际赛事。

(本报记者 班艳民)

黄泽山二期项目首批储罐结顶

据舟山电视台报道 2021年12月29日，黄泽山石油中转储运二期项目3号罐组两个10万立方米储罐正式结顶，这也是二期项目即将投用的最早的两个储罐。

项目现场，电焊工人正在对10万立方米储罐罐体进行最后的密封焊接，在年底前，两个储罐建设将基本完工。在3号罐组南侧，二期项目剩余的14个储罐建设也正如火如荼地进行着，其中两座10万立方米和1座5万立方米的储罐已进入底板铺设阶段。

黄泽山储运工程二期项目在建罐容104万立方米，截至2021年12月30日，项目整体进度已完成25%，预计2022年9月前完工。项目负责人表示，宁波舟山港主通道的通车，为出入黄泽山提供了方便，也为基地发展带来了利好。

(本报记者 班艳民)

东阳三建黔桂川公司创新创优获佳绩

本报讯 近日，东阳三建黔桂川公司科技创新、工程创优再获佳绩，报审的《构造柱与梁连接钢筋装配式施工工法》《大直径钢柱面抹灰施工工法》获批广西壮族自治区级(省级)工法；檀府印象(一期)檀熙、恒大苹果园四期唐樾青山(A区)项目，荣获南宁市2021年建设工程质量“邕城杯”奖。

近年来，黔桂川公司高度重视科技创新和攻关，持续推进专利申报、工法开发、“四新技术”的推广和应用工作，推动科技创新工作迈上新台阶。公司累计获得多项省级工法、优秀QC成果奖，创出“真武阁杯”“天府杯”等多项省级优质工程奖及“邕城杯”等地市级优质工程，为公司持续高质量发展增添活力。

(熊天原)

杭安公司徐震获浙江省市场监督管理局通报表扬

本报讯 1月10日，浙江省市场监督管理局通报表扬2021年度浙江省市场监管安全保障工作成绩突出个人，杭安公司工业设备安装分公司副经理徐震名列其中。

徐震常年深耕承压类特种设备安装工作，熟练掌握相关的安全技术规范和法规标准，对特种设备安装技术具有较深的研究，并且具备丰富的实践经验，参加了《特种设备生产和充装单位许可规则》(TSG 07-2019)的起草，主持编写的《一种超高压高温锅炉安装施工工法》获评省级工法。

(陈泄正)

杭州建工和杭构集团荣膺杭州市“贯彻新发展理念”社会责任建设A级企业

本报讯 近日，由杭州市总工会、杭州市人力资源和社会保障局等单位主办的2021年度杭州市“贯彻新发展理念”社会责任建设评估结果出炉，杭州建工集团和杭构集团双双被认定为2021年杭州市“贯彻新发展理念”社会责任建设A级企业。

近年来，杭州建工和杭构集团本着执着、诚信、敬业的企业宗旨，紧紧围绕企业中心工作，充分发挥行业优势，贯彻“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，在“红色匠心”企业党建引领下，致力于企业自身高质量发展的同时，履行社会责任、扛起时代担当、展示良好形象，积极投身乡村振兴工程，与区域内相关社区、村镇共建共富，助力杭州市打造成为浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例。

(李 雯)

东阳大厦完成东阳市第十六次党代会服务保障工作

本报讯 2021年12月28日至30日，中国共产党东阳市第十六次代表大会隆重召开。东阳大厦作为本次主接待单位之一，承担了第三、第六、第十代表团的会务服务保障任务，并取得了圆满成功。

为了做好大会接待工作，酒店成立了以总经理挂帅的服务保障工作小组，多次召开专题工作部署会，推动相关工作落地落实。同时，本次大会恰逢浙江省新冠肺炎疫情防控关键期，为了确保大会全体参会代表的健康安全，酒店严格落实大会防控措施，提前对参与服务保障工作的职工进行核酸检测，增加防疫设施、储备防疫物品，强化内部环境预防性消毒和公共设施擦拭消毒等，让参会代表倍感舒适与放心。

(乔新平)

工会送温暖 喜乐迎新年

本报讯 2022年元旦来临之际，上海明凯集团工会迎来两位“温暖大使”——中国财贸轻纺烟草工会副主席郭振友、轻工部部长杨栋国。两位领导专程到上海看望轻工行业困难职工，从北京带来全国总工会的关心。

慰问会上，郭振友详细了解了几名困难职工的家庭情况后，鼓励他们积极面对生活，保持乐观心态，叮嘱他们有困难及时反映，工会将尽最大努力帮助解决，并向他们送去了慰问金和新年的美好祝福。

(朱文倩)

战疫情 抓生产 勇作为

——陕西路桥狠抓疫情防控和生产经营工作纪实

一场来势汹涌的新冠肺炎病毒肆虐西安，一场关系人民群众生命健康的疫情防控战役全面打响。全市上下、各行各业都参与到这场严峻的疫情阻击战中。陕西路桥集团统筹安排，积极抗疫，全集团上下疫情防控和生产经营“两手抓、两手硬、两促进”。

党委统筹，让党旗在抗疫一线高高飘扬

自疫情暴发以来，陕西路桥集团党委统筹安排、科学应对，第一时间发出致全体干部职工倡议书，下拨专项党费支持基层开展疫情防控工作；成立疫情防控工作领导小组、结对帮扶工作领导小组、专项任务工作队，抽调32名干部职工投入社区疫情防控一线工作；专项任务工作队全力做好17个城中村防疫物资、生活物资配送工作，目前已成功完成9批次转运任务，为西安疫情防控攻坚战贡献了路桥力量。

工团组织，让抗“疫”中的你幸福满满

陕西路桥集团工会下拨专项经费用于基层疫情防控工作，积极摸排解决西安市封控、管控区职工生活困难，开展“抗疫送关爱、娘家人在行动”活动，及时将500余份蔬菜礼包送到两级机关职工、下沉干部、志愿者及家属手中，及时把“工会之家”的温暖传递到广大员工心间；共青团组织积极发动西安市区青年职工，成立24人志愿服务队，在社区、小区开展志愿服务，工会、共青团为疫情防控工作凝聚了强大战疫合力。

主动下沉，积极践行共产党员初心使命

在接到抽调人员通知和公司党委号召后，陕西路桥集团工会主席孙夏丽、副总经理惠凯华等各级领导干部职工以身作则、主动请缨，两级机关干部职工踊跃参与，30名下沉干部职工、24名志愿服务队队员自投入社区一线疫情防控工作以来，坚决服从社区安排，带头遵守规定、带头维护稳定、带头服务群众，累计配合核酸检测14.7万余人次，搬运物资5万余件，累计服务各社区居民1万余户，超额完成社区各项工作任务，受到当地居民一致好评。8名同志先进事迹先后被人民网、中国网、中国交通报、三秦都市报等媒体报道。

守望相助，把责任与担当付诸于行动

疫情无情人有情！陕西路桥积极履行企业社会责任，按照上级统一部署，与行业伙伴、项目属地政府、街道等单位积极对接、捐款捐物、守望相助、共同抗疫，先后向西咸新区、西咸新区西路经济带能源金融贸易区、秦汉新城渭城湾村等单位捐赠防护服、面罩等29万余元防疫物资；向长安区子午镇张村村委会、子午镇王莽村、秦镇牛东二村等项目驻地捐赠米、面、油等生活物资。

你追我赶，一线项目抗“疫”不停工

当前，疫情防控形势依然严峻复杂，陕西路桥精准发力，狠抓疫情防控、生产经营两不误，一线项目紧抓窗口期，精心制定冬季施工措施，始终保持齐头并进良好局面。

在疫情期间，西安外环高速(南段)路面项目高新段主线路面贯通；神木东过境代建项目二堂互通崖窑沟大桥顺利实现双幅合龙；十天高速冬青高架桥危桥拆除箱梁体系转换完成；G108项目大湾隧道上台阶掘进突破100米；北客站项目钢箱梁焊接及护栏钢筋安装即将完成；陇县514总承包项目、国道344项目、合周2标等项目冬季施工稳步推进。一线项目你追我赶，在疫情中奋力谱写2022发展新篇章。

警钟长鸣，安全生产形势平稳有序

疫情期间，陕西路桥自上而下，坚持24小时值班带班、紧急信息报送制度，先后4次组织召开党委(扩大)视频会议、专题视频会，着重强调疫情防控、安全生产、维稳工作。在关键时期，坚决筑牢各级管理干部和一线项目骨干安全生产、维护稳定的思维底线；对各项目疫情防控、冬季安全施工、办公场所安全防范、应急物资储备等工作做专项部署，开展疫情防控、安全生产、农民工工资、职工工资等专项督导，目前安全生产、维护稳定等各项工作平稳有序。

(程伟辉)

造价8.6亿元 创造三项记录

杭州建工嘉兴国际金融广场二期项目开工

本报讯 1月6日，嘉兴国际金融广场二期项目开工。嘉兴市政协副主席、经开区管委会主任盛付祥，杭州建工集团董事长张汉文出席开工仪式。

嘉兴国际金融广场二期项目总用地面积约5.7万平方米，建筑总面积约44.66万平方米，项目总投资约43.61亿元，计划于2025年竣工交付。杭州建工承接的嘉兴国际金融广场5号地块公建项目为其中一部分，项目合同造价8.6亿元，建筑面积约17万平方米，其中地上98525平方米，地下71733平方米。项目功能定位为甲级写字楼，三座建筑最高点分别为150米、100米和100米，将以“企业总部+金融办公”的业态形式，通过高复合的城市功能组合，打造嘉兴金融城市金名片。

值得一提的是，金融广场二期项目还创造了三项纪录：嘉兴经开区一次性投资规模最大的国有投资项目，嘉兴经开区工程体量最大的国有公建项目，嘉兴市本级人防面积最大的地下工程。

(刘 愈)

全国住房和城乡建设工作会议强调

把防风险摆在更加突出的位置

1月20日，全国住房和城乡建设工作会议在北京以视频形式召开。会议总结2021年工作，分析形势和问题，研究部署2022年工作。住房和城乡建设部党组书记、部长王蒙徽作工作报告。

会议认为，2021年，全国住房和城乡建设系统坚持问题导向、目标导向、结果导向，定标准、建平台、强考评，形成了上下联动、齐抓共管的工作新格局；紧扣进入新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，充分发挥住房和城乡建设在扩内需转方式调结构中的重要支点作用，推动住房和城乡建设事业发展取得了新进展新成效，实现了“十四五”良好开局。

会议强调，2022年，全系统要认真贯彻落实党中央、国务院决策部署，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，着力在“增信心、防风险、稳增长、促改革、强队伍”上下功夫。一是增信心。要深刻认识到，我国发展的多方面优势和条件没有变，时与势在我们一边，这是我们的定力和底气所在，也是我们的决心和信心所在。二是防风险。把防风险摆在更加突出的位置，防范化解住房和城乡建设领域风险，坚决守住不发生系统性风险的底线。三是稳增长。充分释放居民住房需求、新型城市基础设施建设投资需求潜力，同步推动扩内需、转方式、调结构，促进经济实现质的稳步提升和量的合理增长。四是促改革。更好地激发企业活力，更好地适应和满足需求变化，推进住房供给侧结构性改革，加快形成与高质量发展相适应的城市开发建设体制机制和政策体系。五是强队伍。忠诚拥护“两个确立”、忠诚践行“两个维护”，悟透以人民为中心的发展思想，树立正确政绩观，切实提高工作能力和水平，建设忠诚干净担当的高素质专业化干部队伍。

会议要求，2022年要重点抓好八个方面工作。

一是加强房地产市场调控。毫不动摇坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，不把房地产作为短期刺激经济的工具和手段，保持调控政策连续性稳定性，增强调控政策协调性精准性，继续稳妥实施房地产长效机制，坚决有力处置个别头部房地产企业房地产项目逾期交付风险，持续整治规范房地产市场秩序。

二是推进住房供给侧结构性改革。坚持租购并举，多主体供给、多渠道保障，优化住房供应结构。大力增加保障性租赁住房供给，以人口净流入的大城市为重点，全年建设筹集保障性租赁住房240万套(间)。完善城镇住房保障体系，指导各地合理确定本地区住房保障制度安排。加快发展长租房市场。健全住房公积金缴存、使用、管理和运行机制。

三是实施城市更新行动。将实施城市更新行动作为推动城市高质量发展的重大战略举措，健全体系、优化布局、完善功能、管控底线、提升品质、提高效能、转变方式。在设区市全面开展城市体检评估。指导各地制定和实施城市更新规划，有计划有步骤推进各项任务。组织推进燃气等城市管道老化更新改造重大工程。编制城乡历史文化保护传承体系规划纲要。推动城市建设适老化转型，大力推进新型城市基础设施建设。加强城市治理，构建全国城市运行管理服务平台“一张网”，建立部、省、市城市管理工作体系，建立超大特大城市治理风险防控机制。

四是实施乡村建设行动。以农房和村庄建设现代化为着力点，加快建设美丽宜居乡村。在全国100个样本县开展乡村建设评价，实现省级全覆盖。实施农房质量安全提升工程，持续实施危房改造和抗震改造，深入推进农村房屋安全隐患排查整治。落实县城建设“营建要点”，推动转变县城建设方式。落实乡村建设“营建要点”，探索形成符合当地实际的乡村政策机制和建设方式，整治提升农村人居环境。

五是落实碳达峰碳中和目标任务。出台城乡建设领域碳达峰实施方案，指导各地制定细化方案，推动城乡建设绿色发展。研究建立城乡建设碳排放统计监测体系。构建绿色低碳城市、县城、社区、乡村考评指标体系，研究建立考核评价制度和方法。

六是推动建筑业转型升级。坚持守底线、提品质、强秩序、促转型，提高建筑业发展质量和效益。完善智能建造政策和产业体系，大力发展装配式建筑，2022年新建建筑中装配式建筑面积占比达到25%以上。持续开展绿色建筑创建行动。完善工程建设组织模式。加快培育建筑产业工人队伍。健全建筑工程质量安全保障体系，完善工程质量评价制度。

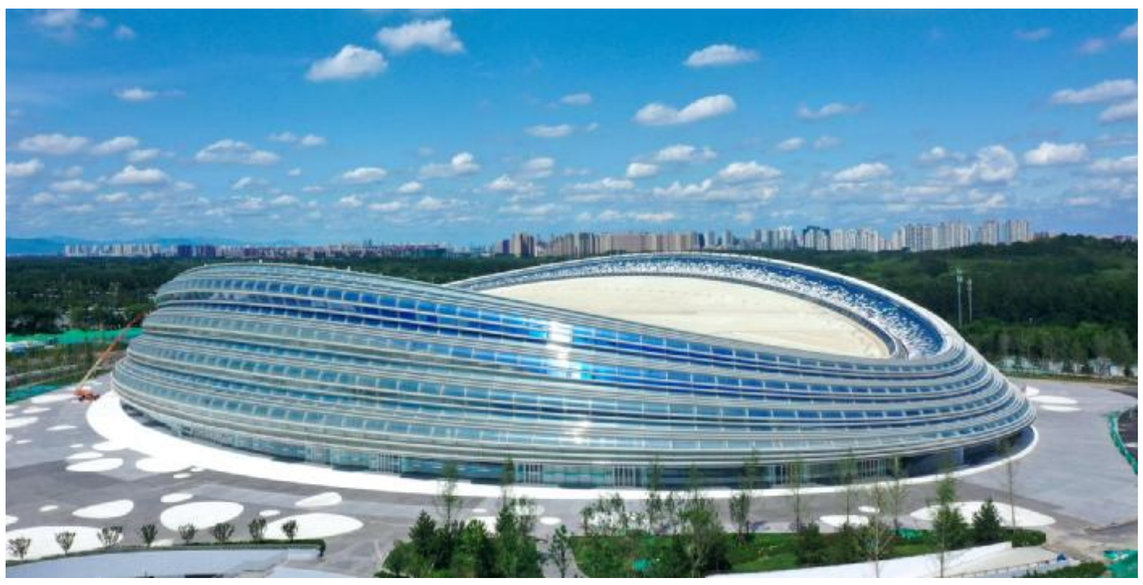
七是推动改革创新和法治建设。深化工程建设项目审批制度改革，推进全流程审批制度化、模式化。强化科技创新支撑。加快构建以强制性标准为核心的新型工程建设标准体系。完善重点领域法律法规，推动出台城镇住房保障条例、住房租赁条例。建立巡查稽查制度，推进信用体系建设。

八是加强党的建设。巩固拓展党史学习教育成果，加强党的政治建设，践行党的群众路线，进一步压实全面从严治党主体责任。

（来源：《建筑》）

※北京冬奥会赛区场馆博览

国家速滑馆



国家速滑馆又称“冰丝带”，是本届赛事唯一新建冰上竞赛场馆，与“鸟巢”“水立方”共同组成“双奥”之城的标志性建筑群。“冰丝带”是冬奥历史上第一个使用二氧化碳作为制冷剂的速度场馆，将承担速度滑冰项目的比赛，产生14块金牌，是冬奥会产生金牌数量最多的单个场馆。

2021建筑业十大关键词

持续健康发展

推进改革向更深层次挺进

近年来，国家和行业主管部门推动建筑业“自上而下”改革的意志非常坚决。回顾2021年，可以清晰地看到，建筑业改革一直沿着2017年国务院办公厅印发的《关于促进建筑业持续健康发展的意见》(以下简称《意见》)持续推进。

《意见》是国家专门为建筑业出台的“顶层设计”文件，是从经济发展整体和全局出发而出台的重要政策。《意见》带来的冲击余韵，将持续指导行业政策的制定、引领企业转型方向。

行业企业在转型发展中，要站在全局的高度、视角看待改革，正视困难、抓住机遇，在新发展格局中构建竞争新优势。

绿色发展

建筑业彻底告别粗放型发展模式

2021年10月，中共中央、国务院印发了《关于推动城乡建设绿色发展的意见》(以下简称《意见》)。对于建筑业而言，《意见》吹响了行业彻底告别粗放型发展模式的号角。

《意见》系统构建了城乡建设绿色发展转型的基本方法论，绘就了城乡建设发展的清晰路径，科学规划了工程建设各层面、各领域、各阶段的发展蓝图。可以预见的是，“十四五”期间，绿色将成为建筑业改革发展的“底色”。

双碳”目标

抓住碳达峰碳中和机遇

2021年，国家相继发布《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》《关于印发2030年前碳达峰行动方案的通知》。在顶层设计统领下，能源、工业、建筑、交通等重点领域和煤炭、电力、钢铁、水泥等重点行业的实施方案将陆续发布，与科技、碳汇、财税、金融等保障措施一起，共同形成碳达峰、碳中和“1+N”政策体系。

在“双碳”目标下，涉及建筑设计、施工及运营全过程的产业链将被颠覆，并将强化绿色化、工业化趋势。建筑领域的节能减排，不是简单通过局部调整可以实现的，必须认真规划、逐步改革。建筑领域降碳对先进技术、新型装备的需求，将催生新的发展机遇。

智能建造

打造“中国建造”升级版

2021年，住房和城乡建设部总结各地、企业经验做法，先后发布了第一批智能建造与新型建筑工业化协同发展可复制经验做法清单、第一批智能建造新技术新产品创新服务典型案例清单。

从住房和城乡建设部等13部门联合印发《关于推动智能建造与建筑工业化协同发展的指导意见》发布，到经验、典型案例出炉，可以看出，国家和行业主管部门对于推动智能建造与建筑工业化协同发展的重视程度和迫切要求。

智能建造以信息技术为基础，以数字化技术为支撑，实现建造过程一体化和协同化，并推动工程建造工业化、服务化和平台化变革，从而交付以人民为中心的绿色建筑产品。这需要行业企业抓住关键领域和短板，改革创新，推动转型升级、提质增效。

资质管理制度改革

推动建筑业强化“优胜劣汰”趋势

2021年5月，国务院发布《关于深化“证照分离”改革进一步激发市场主体发展活力的通知》。随后，住房和城乡建设部办公厅印发《关于做好建筑业“证照分离”改革衔接有关工作的通知》，明确停止受理三级、丙级等60余项资质申请，建设工程企业资质类别进一步简化。通知进一步体现了“淡化企业资质、强化个人执业资格”的改革方向。

2021年，住房和城乡建设部发布《关于取消工程造价咨询企业资质审批加强事中事后监管的通知》《建筑工程施工发包与承包计价管理办法(修订征求意见稿)》等文件，从源头梳理资质架构的意图明显。

“十四五”期间，建筑业资质改革将进一步深化。

“两新一重”

央企依然是参与的主力

2021年，国家聚焦“两新一重”(新型基础设施建设，新型城镇化建设，交通、水利等重大工程建设。)和短板弱项，扩大有效投资，加强系统性布局，加快5G(第五代移动通信技术)、工业互联网、大数据中心等建设，实施城市更新行动，推进城镇老旧小区改造，支持保障性租赁住房建设，加强城市防洪排涝设施建设，推进一批重大工程建设，为建筑业高质量发展注入新动能。2021年年初，“两新一重”被各地纷纷写入投资计划，新基建投资增速加快，鼓励民营资本参与住房和城乡建设领域“两新一重”建设成为亮点。

由于“两新一重”项目的特殊性，目前来看，央企依然是参与的主力。就新基建而言，多数传统建筑业企业感受到的是5G、特高压、新能源充电桩等业务的“行业壁垒”，更关心的仍是基础建设业务。行业企业大规模参与到新基建之中，需要企业在战略、人才、技术等方面调整。这种状况，也折射出建筑业企业转型发展的迫切性、必要性。

分化

多元化与专业化并行发展

公开资料显示，2021年下半年，1家特级、6家一级建筑业企业申请破产重组/清算。

进入新世纪之后，建筑业经历了快速发展阶段，逐渐进入发展平缓期，行业快速发展带来的粗放式经营模式弊端随之逐步显现。随着市场竞争日益激烈、改革深入推进，行业出现分化。一方面，部分龙头企业通过转型，进入新一轮快速发展通道，在PPP、EPC等模式的影响、带动下，大型建筑业企业纷纷成立涉及投资、金融、财务、咨询、采购、运营等的子公司，打造全产业链综合性工程建设集团。另一方面，相当数量的中小企业在市场萎缩的情况下生存遇到困境，整合重组加速进行。

随着市场结构的进一步演变，并购重组的节奏也将进一步加快。

专精特新

智能建造等新兴领域将率先诞生“小巨人”

2021年，促进中小企业发展的政策文件密集出台。9月，北京证券交易所成立，致力于成为“有效服务专精特新中小企业的资本市场专业化发展平台”。“专精特新”指的是具有“专业化、精细化、特色化、新颖化”特征的企业，“小巨人”企业是其中的佼佼者，其专注于细分市场、创新能力强、市场占有率高、掌握关键核心技术、质量效益优。

近年来，建筑业产业集中度越来越高。借助政策扶持，向“专精特新”发展，尤其是与新技术融合，拓展新发展空间，将是建筑业中小企业发展机遇，也是未来转型重要方向。云南、山东等地在打造“专精特新”建筑业企业方面已出台相关文件。

目前来看，在智能建造、装配式建筑、数字建筑软件企业等领域率先涌现出“专精特新”“小巨人”的可能性极大。

规范化发展

改善行业发展环境需要各方共同努力

2021年6月11日，四川省住房和城乡建设厅发布2021年度注册建造师执业资格“双随机”检查(第一批)结果，1200名建造师中，1125人不合格，原因是2020年以来，注册期间存在社保缴纳单位与注册单位不一致情形。6月28日，四川省住房和城乡建设厅发布2021年度注册建造师执业资格“双随机”检查(第二批)结果，共检查2171人，其中1196人在2020年以来，注册期间存在社保缴纳单位与注册单位不一致情形，即为“挂证”。

“考证族”有意通过“挂证”获取非法利益，却忽略了一个重要事实：2017年全国建筑市场监管公共服务平台(即“四库一平台”)实现全国联网后，建筑市场实质上已经进入监管的新时代。在住房和城乡建设部官网上，因“挂证”而导致建造师注册许可被撤销的通知经常跃入大众视野。

打击“挂证”行为背后，是行业主管部门对于推动行业市场化、规范化、法治化发展的不懈努力。“中国建造”品牌的打造，需要良好的行业发展环境，而行业发展环境的改善，需要每一位建筑人的努力。

农民工权益保护

用工制度改革必须不断深入

2021年11月1日起实施的《工程建设领域农民工工资保证金规定》，成为解决建设领域欠薪问题的一项重要兜底保障措施。同年，住房和城乡建设部等10部门联合印发《工程建设领域农民工工资专用账户管理暂行办法》。

近几年，拖欠农民工工资成为了“高压线”。落实建筑工人实名制管理办法、发放工资“谁承包谁负责”原则，设立农民工工资保证金、建立农民工工资专用账户制度，相关法律法规不断完善，制度的“篱笆”扎得越来越紧。农民工权益保障，不仅关系到农民工切身利益，还关系着社会的稳定、经济的健康发展。

未来，进一步保障建筑业农民工合法权益，建立工资保障、劳动保障、失业救济、医疗保障、养老金制度等，将是各界关注的重点。在这种情况下，建筑业用工制度改革必须不断深入，这也将在一定程度上推动行业企业加快转型步伐。

（来源：中国建设新闻网）

一面未风

劲旅风采

苏堤春

可知我国建设大军中有一支历久弥坚的优秀劲旅，她，就是广厦！

忠不忠看行动，值不值看事实。仅言不久前，于312国道蓝小段抢险救援施工，快速打通救援通道中，广厦人所展现的同心同德，栉风沐雨，日夜奋战而终于完成使命的可贵精神无不令人可贺可赞又可佩！

诚然，在抢险救援中克服了种种困难，然广厦人将困难当作弥足珍贵的财富，其旨不言而喻。这些诠释了广厦人勇于担当、无畏无惧的精神和气魄。

仅此蓝小段抢险神速告捷一战，不是团结紧张克难制胜又是什么呢？

话说“严肃”二字，乃庄重、端正、认真之旨。广厦人的严肃风采是笃心、匠心、信心和决心的凝聚。且看他们将远西北的青海原子城，建成了中国第一个核武器研制基地纪念馆。在承建时，正值我国自然灾害的困难时期，是广厦人严肃敬业，苦战必成的灼热之心冲淡了物质匮乏的困扰，珍惜这肩上的重任和荣耀，终于在“金银滩”上留下了“广厦”的印记。这里的每一抔泥土，每一根钢筋，每一块砖，乃至每一颗螺丝等等，无不精准无误地丝丝入扣，这是为一个特定的光荣任务而严肃认真劳作的演绎，同时也展示了广厦人在作业中配合的默契，终于，在一朵“中华号蘑菇”升起的广野里，在保卫和平的凯歌中谱上一节庄重的旋律。荣耀！

团结而又紧张严肃之余，广厦人的活泼自是不失潇洒。去年，在正当荷香销晚夏，菊气入新秋的爽朗日子里，他们于孜孜不倦勤勤作业之余，迎来了逍遥时光：让肢体放松，教心灵放飞。于是，广厦人奔赴山海与乐同行：他们在磐安金鸡岩漂流中舟遥以轻飚，桨挥挥伴笑浪；又见得他们中那些做爸当妈的带着自己的“小天赐”们在湖岛山间同享快乐，伢儿们脸上飞扬着欢快的笑，享受着父母满满的呵护。此时，照相机快门也将综合办公室那位抱着儿子的爸爸“咔嚓”入镜头，看那爸爸笑得眼镜差点架不住了哈。

还真别说广厦人在活泼中玩得真够过瘾的，不是吗？文化宣传部的兄弟们玩起那心惊肉跳的4000米高空跳伞的项目。哦！在那飘忽沉浮不时变化的高空，那跳伞兄弟若无过人胆略、勇气定力和机智能去“玩命”？地面上的人们则是屏气捏汗仰首看完了“跳伞哥”安全着陆的全过程，此时只见他平静的脸上蕴含着成功的骄傲。他为了一个征服艰险的目标而奋不顾身勇敢投入，他胜利了。这种可贵精神是广厦人的典型风采，也是广厦人的缩影。

广厦人的团结紧张严肃活泼绝对是够“广厦”的，绝对是合得上“建得广厦千万间”的志向与步伐！

千万幢凝固的音乐日夜高唱着《广厦永远挺进！》的歌，广厦，地球风景因你而不同！

在社会的肯定与鼓励的同时，广厦人深深悟到成绩只能说明过去，“不断向同行企业取长补短大步前进是我门的任务”。在牢记使命的征途中，广厦人纷纷立下铿锵誓言且马不停蹄。如马毓萍说：“新的一年，让我们抖擞精神，重新出发，去攀登那座最高的山。”如周加强说：“一步一个脚印做好本职工作。”这些掷地有声的心语，确是全体广厦人的共鸣！

岁月中，观照广厦人，他们如是坚定响亮发声，也是这般践行不二。可断，广厦人在挺进中必然如晏子所曰：“为者常成，行者常至。”

可望！

（来源：本报读者）

年味故事

过年真好

文/沈淑燕

春节正悄悄地向我们走来，大街小巷处处都洋溢着过年的气氛。城里其实也不是没有年味，那铺天盖地的年货广告，张灯结彩的高大建筑，热闹非凡的商场，精彩纷呈的年会活动，酒店里丰盛的年夜饭，还有满大街的男女老幼，不都是年味吗？可是我魂牵梦绕、日思夜想的还是家乡的年味。

过年时农村是最热闹的。每年刚进腊月，大人们就开始采购年货。在乡下，家家户户都会养一头或两头猪，就是为了年底这几日宰杀。杀猪这户人家当天会请一起帮忙杀猪的人留下吃饭，俗称“肉汤饭”，小孩更是欢呼雀跃，因为可以肆无忌惮大口吃肉了。整块的猪肉用来做咸肉，类似北方的腊肉，年后可以烧豌豆饭、青菜饭来吃，剩下的一些零碎猪肚、猪肠等则是年夜饭桌上的一道道美食。

兹年糕是用提前磨好的糯米粉掺拌红糖水搓匀，然后在柴火灶上把粉一层一层铺进特制的锥形木桶蒸熟，上蒸师傅看准了熟度，再倒到椭圆型的木制菱桶里，这时候就需要男壮汉趁热快速揉粉，使粉变成很有韧性的面团状，再加以揉搓成长条，用棉线拉割成男人手掌大小均匀的块状，再一块一块摊在竹匾上晾凉。最后一道工序是为年糕点睛，就是用刻了花纹的老南瓜蒂蘸上特殊的红色料水，在每块年糕上面最中间盖个“章”，这样年糕就做成了，寓意是一年更比一年高。此时小孩们就自告奋勇，争先恐后地要出一份力，完成后还可以领到一小块年糕头做为奖励。

腊月里，左邻右舍，今天他家帮你家，明天你家帮他家，家家户户都沉浸在欢声笑语的气氛中，这样便就有了过年的味道。

过年时农村是最美的。除夕这天，一大早全家人就开始忙碌了。父亲早早地把红灯笼拿了出来，小心翼翼地撑开挂在大门口两侧的最高处，天一黑就把灯点亮，照得满屋通明，从除夕到正月十五，每晚都亮着。在我童年记忆中，红灯笼是春节的重要标志。母亲提着竹篮去自家菜地准备年夜饭所需的各种蔬菜，接下来就是一番熟练的理菜、洗菜、切菜流程。等到夜幕降临，“噼里啪啦”的鞭炮声忽远忽近时，一碗碗、一道道精心制作的美食就摆上了饭桌，样样都有，香气四溢，让我眼花缭乱，不知该先从哪下筷好。

吃年夜饭过程中，时不时还会有左邻右舍的人来送些他们家的好吃的，我们也会拿出最为像样的美食作为回礼。还没等大人们吃完年夜饭，小孩子就开始在屋外召集了，那是全村小孩最开心的事——“照灯笼”。每个小孩子都会提着一盏由外婆准备的小灯笼，嘴里哼唱着：“猫啊来，狗啊来，蚕花娘子到我府上来，大元宝滚进来，小元宝门谷谷里嘎进来，嘛嘛担出来……”大家挨家挨户去拜年，然后每家都会给每个小孩糖果、水果等各种吃的。我记得那时候要到最多的就是荸荠，满满一大蓝，那个开心劲哦！

美滋滋地享用了年夜饭后，每家每户都会在自己门口放烟花、放鞭炮。嗖嗖嗖……烟火喷上天空，啪得一声，一个火星如同离弦的箭一般飞上天空，绽开了笑脸，大家都欢呼起来。烟花、鞭炮把平淡一下子美化得五彩斑斓，这熠熠生辉的场景在午夜钟声敲响时还会重现一次。那天那夜那村张灯结彩，真是火树银花不夜天，格外绚丽！

家乡的年味，永远是最浓的；家乡的年味，永远是最亲的；家乡的年味，永远是最让人难以忘怀的。我喜欢过年，这一刻有我最深的思念，愿你拥有一个幸福快乐的新年。我更喜欢和亲人们欢聚嬉戏，让我们的欢声笑语为新年再添一缕年味的气息，过年真好！

（来源：广厦建设）

埋于心底的年味

文/白 兰

迷蒙的夜空，秦岭山脉像一个耄耋老人般静卧着，沉静，凄凉。置身于这安静的天地间，看着别家炊烟袅袅，想到今天是腊八节，这不禁勾起了我的一丝乡愁。

记事起，过了腊八，家家户户就开始为春节做准备了。打扫卫生，赶年集，敬灶神，贴对联，包饺子，穿新衣，吃年夜饭，拜年领红包……彼时，孩童不知愁，大人安享淳朴；彼时，春草萌发，春土松软，我们还是少年的模样。

想起过年，最想念的就是爷爷了，有爷爷陪伴的童年，最是酸酸甜甜，无忧无虑。小时候家里穷，过年的时候，别家孩子都会有各式各样新颖的玩具可以炫耀，我和弟弟便会各种撒娇打滚，非缠着爷爷给我们买。这时，爷爷就会嘬着嘴对着他的旱烟锅子，然后噗地一声吹出烟雾，语气笃定地说：“闹腾啥，爷爷给你们做个更好的。”只见他依次从工具箱里拿出各类工具，然后找到一块合适的板子开始“乒乒乓乓”，不一会儿就给我们捣鼓出一个雪橇。雪橇的样子十分简陋，就是一块平整的木板，前面再安装一根可以受力的柱子，上头挂着一个鸡蛋大小的铃铛，弟弟坐在上面，我拉着他跑，铃铛在朔风中叮叮作响，雪花恣意地扑打着我的脸蛋儿，微微作疼，但是我却感觉特别地威风，特别地开心。邻居家小孩都十分羡慕，纷纷争抢着要玩。后来爷爷还给我和弟弟做过很多玩具，有木剑、匕首、木枪、高跷、弹弓等等，无不承载着我们最美好的童年记忆。可惜自从爷爷去世后，这样的年味我便不曾感受过了。

那个春节，爷爷堪堪过完正月就走了。我曾无数次梦见有爷爷陪伴的日子，梦见爷爷看我最后一眼的样子……我也曾无数次梦见爷爷远远地望着我们，微笑掠过他干皱的脸，霜白的头发被风吹得轻微地颤动着，以及他背搭着手，揣起他的旱烟锅，步履蹒跚远去的背影。可是每当清醒时分，我的梦就早飞得连影儿都没有了，只留下眼前一片雾蒙，却是什么都看不见了。

在我的老家，每年年三十的晚上，我们都会在门口画个圈，烧上一摞纸钱，以期盼故去的灵魂能够在另一个世界丰衣足食，幸福安康。我不能相信这是真的，但我希望它是真的。

时间过得真快，一晃爷爷去世十来年了，每每忆起，心中依然颇为难过。如今过年，程序和少时一样，可是却再也没有了往昔的味道。在某个安静的时刻，记忆中的人与事还是会悄然侵入脑海，我明白缺什么，可是却束手无策。

古都西安现在还在被疫情束缚，只愿这一切能早点结束，家人们能欢欢喜喜地坐在一起说说话，吃着年夜饭，享受那不可多得的闲适。即便外面刮着风、下着雪，那不变的爱也依然弥漫在心间，只愿这样，就足够了。

（来源：陕西路桥）

新春寄语

●2021牛耕沃野昂头去，2022虎啸群山大步来。新年伊始，愿每个在前进道路上的人，都不被困难所击倒，不因压力而放弃，努力拼搏完成目标。祝福企业金牛辞岁业绩满，玉虎迎新百标中！

——许志伟 杭州建工

●2021，有焦虑，有喜悦，有兴奋，有失落，所有的好与坏，是与非，已随着日历翻过。2022春天开始之时，愿保持初心，继续用心，安静生活，平安喜乐。希望我和我的家人朋友，幸福健康，顺利度过新四季。

——蔡 莉 广厦建设

●谁也没想到，西安人会以“封城”“居家”的独特方式迎接全新的2022年。全国人民驰援西安，西安人民积极自救，一栋楼的居民相互温暖，身着防护服的“大白”“疫”无返顾，普通人投身志愿者队伍，每个人都在自己的岗位上发光发热，贡献一份力量。在病毒肆虐的冬季，感动与感恩轮番上演。新的一年，愿一切安好！

——辛 苗 陕西路桥

●新的一年，我要做两件最重要的事：读书、运动。为了切实执行，需要把目标细分为几个小阶段，让其变得简单。希望通过自己的坚持与努力，想要的幸福生活能够飞奔而来。

——韩伟娜 杭安公司

●愿新年胜旧年，2022年全民一心，战胜疫情！新的开始，新的起点，新的征程。广厦人，坚守初心、砥砺前行，不管过去遇到多少困难，做出多少成绩，新的一年，让我们抖擞精神，重新出发，去攀登那座最高的山！

——马毓萍 古建园林

●回首过去一年，平平淡淡，有失去有得到有惊喜有泪水；2022虎虎的一年，我的目标是“注会”考试顺利过关。在工作中，希望能够养成好的工作习惯，提高自己；在家庭里，希望家人笑口常开，平安顺遂；在生活上，希望赶走自己的拖延症，满怀激情，拥抱生活。

——冯冬雪 杭构集团·杭州建工混凝土公司

●2022年，希望疫情管控稳稳的，可以带娃去现场看亚运会，也可以去海边抓跳跳鱼；希望家里“四老”身体稳稳的，“三高”指标都好，没有病痛的烦恼；希望公司里活儿稳稳的，管片、PC都能多中标，大家伙儿能一起快乐奋斗；希望先生可以长点肉，自己可以减点肉。虎年，我们来了！

——缪细荣 杭构集团·杭州建工建材公司

●不知不觉中，2022年已经悄然而至，2021-2022赛季常规赛也已经过半。回首过去的一年，很感谢俱乐部所有人对我的关心和爱护。新的一年，希望自己可以把工作开展得更好，也希望大家都能够远离伤病，健健康康，在接下来的联赛中取得理想的成绩。

——刘心心 浙江广厦篮球俱乐部

●希望2022年是愉快的一年，没有崎岖波折，顺顺当当，健健康康，平平安安，希望在新的一年变富变瘦变美变强。2022，世间所有的美好都不应该被辜负！

——高叶红 华侨饭店

●跟所有的烦恼说拜拜，跟所有的快乐说嗨嗨。新的一年祝家人和朋友们龙精虎猛，虎虎生威，家好业好身体好，福到财到好运到！愿自己所有付出的努力不被辜负，始终被时光温柔以待，有始料不及的运气，也有突如其来的欢喜。

——朱文倩 上海灯具城

手书

春联过大年

文/唐红生

“千门万户曈曈日，总把新桃换旧符。”王安石诗中的“新桃”“旧符”即为“桃符”，现已演化为春联，这标志性的民俗一直传承至今。那一抹抹代表着欢乐喜庆、吉祥如意的中国红，如同一束束火焰，让乡村的面颊鲜亮起来，让清凛凛的寒天泛出暖意。于是，有了悠悠乡情，有了浓浓年味。

我属于怀旧之人，总觉得春联承载了太多传统文化，应当手书。那些从机器中“走出来”的春联，虽然形式多样，色彩艳丽，印刷精美，但没了沁人心脾的墨香，少了边写边念的兴致，淡了纯真朴素的味道，缺了温馨如初的感觉。手书春联，其实是将心底里最美好的愿望得以呈现。因此，我决定今年自己写春联。

“金牛辞岁寒风尽，玉虎迎春喜气来”，墨香弥漫，笔下生风，我一气呵成写出了第一副春联。自我欣赏，我不由得沾沾自喜，字确实比以前老辣多了，由此勾起了往事。

这事还得从上小学时说起。记忆中，老家的小村几十户人家，只有一位老师会写春联。临近除夕前几天，乡亲们拿着红纸到他家排队。我到了老师家，屋内铺满写好的春联，字迹未干，散发淡淡墨香。轮到我时，告知有几扇对开门、几扇单幅门，便和老师一道裁纸。根据字的多少，老师比划着折一下纸格，随即悬腕提笔，如行云流水般，一句句祝福的话语跃然纸上。每写好一副春联，我就小心地捧起放在一边摊开，待墨迹干后再卷回去。

老师的字潇潇洒洒、自由奔放、力透纸背。当时我就暗下决心，要好好读书，长大后也要写一手好字，尤其是毛笔字。命运如此凑巧，我真的考取了师范，成为一名准老师。学校每天安排20分钟练字，毛笔字、钢笔字、粉笔字都要考试过关，所以轮着练。毛笔字练习的范本是柳公权的《玄秘塔碑》，时间长了，渐渐有了那种“瘦劲”。

自打我师范毕业进城工作后，就告别了毛笔。近几年，重新拿起毛笔练字，一改过去练的楷书，开始临摹王羲之的行书，并跟着前辈学习，有了些长进，觉得可以自己写春联了。

由于“新冠”疫情防控，春节期间倡导少聚集、少走亲访友。我写了五个不同字体的“福”，准备在大年初一发到朋友圈，通过微信拜年，祝愿亲朋好友“五福临门，平安健康”。其中有一个“福”字很独特，在写的过程中，我突发奇想，何不把虎的模样融到字中？于是，我精心构思，几易其稿，最终将“福”字部首写成虎状，意为“虎年有福，福满虎年”。

邻居知道我会写春联，他们向社区领导反映，请我为居民义务写春联，我欣然答应。一位居民乔迁新居，我送上“喜居宝地千年旺，福照家门万事兴”；家中有人做生意，我送上“春安夏泰人长寿，秋福冬祥家进财”；有位新婚不久即喜添贵子的同事，自己想到了一副春联：“春到风光美，家兴喜事多”送上；有人要贴在乡下老家大门上，说农村人还是喜欢正正规规的字，我一笔一划，用楷书写了一副春联：“家过小康欢乐日，春回大地艳阳天”。还有几位是外地人，响应疫情防控号召，就地过年，想把春联寄回去，向父母等家人表达新春美好祝愿。我深受感动，立刻写了“春风送暖家业兴，虎年吉祥人安康”“和顺一门添百福，平安二字值千金”……居民们手捧鲜艳的红色，念着充满新年祈望和美好祝福的字句，个个喜笑颜开。我仿佛看到他们的日子如红艳艳的春联，越来越红火，越来越喜庆，越来越祥和。

我转念一想，今天的幸福生活源于国家繁荣昌盛、欣欣向荣，并开启了全面建设社会主义现代化国家新征程，正阔步行进在实现中华民族伟大复兴的道路上，以后的日子会更加美好。今年将迎来党的二十大胜利召开，我要为居委会写一副春联，赞美伟大的祖国和伟大的党。我提起斗笔，饱蘸浓墨，深情地写下了我们共同的心声：“峥嵘岁月辉煌创，盛世年华伟业兴”，横批：“国泰民安”！

（来源：本报读者）

贺岁新韵

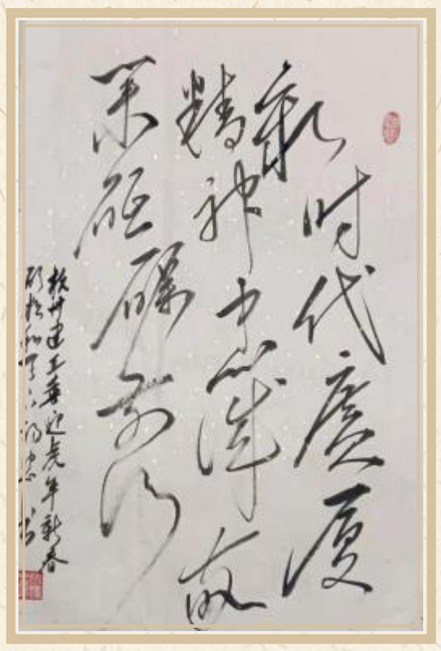
致新年

■朱永娇

今年春节
我准备买一台新的电脑
用来储存那些美好的事情
甚至在向往处栽一棵小树
和爱人在午后漫步
给孩子做点好吃的东西

我有太多想做的事情
我更怀念铁轨
随着人们的方向随意走向远方
还要和田野叙旧
在阳光下聊聊阔别多年的感情

（来源：本报读者）



杭州建工 张锡忠 书

篆刻 ●缪贞谊

吉庆有余

大吉