



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2020年11月  
**30**  
总第667期

# 广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”特等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 打造中国企业扬帆出海的“广厦样板” ——东阳三建获全国工程建设“好经验，好做法”最佳案例侧记

**本报讯** 11月19日，中国施工企业管理协会印发通知，推广2020年度工程建设行业“好经验，好做法”案例，东阳三建报送的《量力而行 尽力而为 稳扎稳打发展海外事业》被评定为最佳案例，全国仅有18个案例入选，打造了中国企业扬帆出海的“广厦样板”。

东阳三建是一家规范化股份制民营企业，也是广厦下属骨干成员企业。历经三十多年风雨创业路，期间他们走出了东阳，走出了浙江，更走出了国门，在阿尔及利亚、马来西亚、柬埔寨等国拓展了市场。该公司也从一个资产不足百万的乡镇建筑队，成长为具有建筑工程总承包特级资质和建筑行业设计甲级资质的浙江省建筑业重点骨干企业、全国优秀建筑施工企业。目前，该公司在全国20多个省、市、自治区扎下了根。

在积极拓展国内市场，努力夯实发展根基的同时，东阳三建积极响应国家“走出去”战略，努力开拓海外市场。通过20多年的不懈努力，该公司在国际工程承包市场打开了企业品牌，打开了市场，更为自身开创了一方崭新天地。目前，东阳三建的海外基地已经成为该公司最大的创利点和名副其实的新的经济增长点之一，有力助推了企业的稳健发展。但纵观东阳三建海外事业的发展历程，可以说历经艰难曲折。

### 创业艰难 挫折面前不言弃

早在1989年，东阳三建就走出国门，赴俄罗斯、科威特、塞拉利昂等国家进行外派劳务分包。1999年，该公司获得国家商务部（时为外经贸部）对外承包工程经营资格，并积极响应国家“走出去”战略号召，大胆参与国际市场竞争，于2001年12月与北京一家公司合作，承接了阿尔及利亚住房部704套住宅工程项目，取得了海外工程承包业务零的突破，跨出了参与国际竞争的重要一步。

第一步是跨出去了，但出去的路并不好走。首先，由于经验不足，对阿尔及利亚的法律法规、行业标准、技术规范及商业惯例了解掌握不够，对国际工程项目实施的复杂性和各方面的困难估计不足，走了很多弯路。其次，由于阿国百万套住房计划和大批基础设施建设同时启动，导致该国建材价格飞涨。而且，由于阿住房建设项目匆忙启动，基础资料不全，部分建设用地产权不确定，设计方案经常变动，且审批速度缓慢，导致施工人员或不能及时进场或进场后被被迫停止施工。同时，运作国际工程项目

涉及劳工出国、施工机械设备出口、各类银行保函办理等，牵涉国与国间的海关、外汇、商检、银行等多部门，跨领域事宜，程序烦琐复杂，时间周期很长。这些因素既严重影响了工程进度，更导致了生产、管理成本的大幅提升，亏损已经不可避免。这时，一个两难的选择摆在了他们面前：继续干下去，意味着要承受较大的亏损；放弃不干，则不仅面临巨额索赔，也意味着海外创业的半途而废，更可能使公司形象甚至是中国施工企业的整体形象受到损害。

怎么办？在广厦控股集团的大力支持下，董事局荣誉主席楼忠福亲自过问，东阳三建多次召开专题研讨会，对前方形势和面临的难题，进行了广泛深入的分析、探讨，最终认为，走出去是势在必行！东阳三建的领导班子认为，阿尔及利亚虽然是阿拉伯国家，但其经济规模在非洲居于前列，而且由于实施了民族和解政策，社会治安形势不断改善。同时，阿国政府致力于经济建设，斥巨资进行百万套住房、海水淡化、东西高速公路、东西铁路、阿尔及尔地铁等大型基础设施项目建设，这些都表明阿国建筑市场潜力很大，只要认真总结教训，把前期工作做得更充分、细致、到位，对各种问题和风险考虑得更周密，积极稳妥地拓展市场，仍是大有可为的。

### 卧薪尝胆 三管齐下赢转机

“在哪里跌倒，就从哪里爬起来！”东阳三建下定了决心走向世界舞台。他们认为，走出了国门，参与国际竞争，肯定会有风险，“交学费”也是在所难免，但重要的是学费不能白交，要在错误中总结经验，在挫折里汲取教训。第一个项目不仅要做得下去，更要做得好，要打响中国建造的品牌，为今后进一步发展打好基础。

决心既下，他们一方面恪守“质量第一，诚信为本”的宗旨，调整了驻外机构，加强了经营和施工管理力量，国内国外密切配合，对设计、施工组织、设备与材料、劳务组织、资金进行周密计划和合理调配，并在施工过程中实施严格的质量、进度控制，全力以赴确保项目顺利实施；另一方面，东阳三建对前一个时期的工作进行了认真反思和总结，深入排查项目亏损原因，积极探索减亏措施。此外，他们还实施“以项目养项目”的策略，以“总承包是前提，价格是关键”为原则，积极承揽新项目，用新项目的盈利来弥补一期项目的亏损。

三管齐下，为东阳三建的海外事业赢得了转机。2004年10

月，704套住房项目顺利竣工并全部交付给业主使用，阿国总统亲自出席了工程竣工典礼，项目新颖的房型设计、优异的工程质量受到了业主的认可和阿尔及利亚民众的交口称赞。而东阳三建在第一期工程建设过程中面对重重困难表现出的责任意识、诚信意识和品牌意识，更是赢得了阿住房部的敬重和高度信赖，由此也为东阳三建的海外事业发展赢得了良好的机遇，不仅阿住房部主动邀请他们继续承建住房项目，许多政府公建项目和其他业主也主动找上门寻求合作。

2004年，东阳三建在阿国独立注册取得了总承包权，先后承接并实施完成了阿国住房部、司法部十余个工程项目和JUEL机场候机厅、斯基克达污水处理厂等项目。2007年底，阿国住房部指定包括东阳三建在内的三家中国企业承接3.5万套社会租赁型住房项目，其中要求东阳三建承接1万套，工程造价逾25亿元人民币。2011年12月，东阳三建总承包的这1万套住房项目荣获了中国驻阿尔及利亚大使馆、阿中友好协会和阿尔及利亚中资企业协会联合颁发的“中阿合作杰出贡献奖”，时任东阳三建海外事业部经理的张浙红也在第三、四届阿尔及利亚中资企业协会全体会议上，连续两届被推选为副会长。值得一提的是，东阳三建也是所有在阿中资企业中唯一一家连续获得阿尔及利亚住房部直接议标资格的民营企业。

东阳三建海外事业的稳健发展和突出业绩，引起了国内各级政府部门和行业协会的关注，该公司先后被评为“浙江省先进外经企业”“浙江省对外承包工程十强企业”和商务部“全国对外承包工程业务新签合同额、完成营业额双百强企业”等荣誉，在业内的影响力也不断提升。

### 开拓进取 “一带一路”抓机遇

阿尔及利亚的外汇收入主要靠石油出口，近几年来，随着国际经济疲软，特别是原油价格大幅下跌的影响，阿尔及利亚外汇储备急剧减少，因而实施了严格的外汇管制。特别是住房项目的可转移外汇比例不断下调，最后甚至无法满足工人工资的发放。因此，在外汇比例没有提高的前提下，东阳三建暂停承接住房项目，把精力放到住房以外的公建项目，并积极拓展其他国家的建筑市场。

中国“一带一路”倡议，为世界经济发展搭建了新平台，为我国经济发展和企业“走出去”做大做强创造了新机遇。东

阳三建也借此机会把拓展新市场、谋求新发展的着力点放在了“一带一路”沿线国家。近年来，东阳三建先后派员考察了巴基斯坦、伊朗、印度、马来西亚等国家。与国内的开发企业合作，组成联合编队出海或者借船出海，都是他们积极稳妥开拓新兴海外市场的方法和途径。

2017年8月，经过实地调研，东阳三建通过承建碧桂园森林城市4栋超高层项目成功拓展马来西亚市场，并以在全部承包商中提前一个月结项、率先通过一次性竣工验收的骄人业绩，获得了业主和当地政府的认可，打开了企业品牌，同时也站稳了马来西亚海外市场的脚跟，打开了业务发展新局面。

2019年，东阳三建又借船出海，顺利进入柬埔寨市场，以新市场、新起点、新高度，为“一带一路”各沿线国家递上新名片，也使东阳三建的海外事业版图不断扩大。

目前，东阳三建在阿尔及利亚、马来西亚、柬埔寨等国家开展工程承包、技术和劳务合作等多项业务，签订工程项目承包合同近90项，累计完成营业额超过21亿美元。2019年8月，美国《工程新闻纪录》(ENR)发布2019年度“全球最大250家国际承包商”榜单，东阳三建首次登榜，列全球第194位，在75家中资企业中列第55位。

### 稳中求进 谋求可持续发展

东阳三建通过海外项目的实际运作，摸索和掌握了灵活运用国际惯例和管理国际工程项目的宝贵经验，并锻炼培养了一批懂国际工程运作的优秀人才，为企业今后的进一步发展奠定了良好基础。但他们没有盲目扩张，而是对目前的形势始终保持清醒的认识。他们认为，作为企业，一切要以效益为中心，走出去拓展海外市场，最终目的也是为了打造企业新的经济增长点。尽管现在经济全球化是大趋势，尽管“一带一路”倡导的是“和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢”，但国与国之间始终存在着很多差别，承揽国外业务始终面临复杂多变的环境，存在难以预料的风险。

“如果我们头脑发热，超越自身承受能力盲目扩展业务，那我们势必将面临灭顶之灾。”东阳三建有关领导说，“但我们始终认为‘走出去’发展还是大有可为的。因此，在拓展海外市场方面，我们东阳三建始终坚持‘量力而行，尽力而为’的原则，稳扎稳打发展海外事业。”

(班兆民 周高良 胡季民)

### 兴教助教 培植希望

11月17日，东阳三建承建的金华市外国语学校金东小学项目举行奠基仪式，这是广厦在兴教助教领域的又一重要工程。项目将按照省级规范化示范学校标准建设，打造浙中教育新高地。

该项目总投资3.8亿元，用地面积4.5万平方米，校舍总建筑面积约为6.9万平方米，计划2022年秋季投入使用。该校建成后，将容纳64个教学班，2300多名学生就读。(单磊磊)



### 落实会议精神 推动改革发展

## 各企业狠抓落实奋力冲刺确保实现全年目标

**本报讯** 控股集团工作会议召开后，各下属企业积极行动，迅速传达会议精神，明确工作重点，安排部署相关工作，狠抓落实，奋力冲刺，确保完成全年各项工作任务。

股份公司学习宣传贯彻集团工作会议与决策部署近阶段工作紧密结合，要求按照楼忠福荣誉主席的重要讲话精神，大力推进上市公司转型，以安全运营和资本运作为工作重点，确保实现全年目标任务。同时，围绕近期工作任务，股份公司要求各部门认真组织学习会议精神，进一步增强大局意识、责任意识。要抓住工作重点，全面贯彻落实会议精神。根据广厦大文化的产业布局需求，继续寻找新的优质标的企业；认真做好体育教育产业发展规划，推进相关工作落地。

明凯市政提出将以“立足大建设、开辟大市场、构筑大基地、经营大项目”为经营战略，克服新冠肺炎疫情影响，全力以赴拓展经营；进一步扩大融资维度，控制融资成本；加大合同审查力度，严控法律风险；深入推进创优计划，构筑“大而强”“专而精”的优势格局，努力打造全国性的建筑企业品牌。

广厦传媒提出将坚决贯彻落实集团工作会议提出的工作要求，认真执行好集团管控中的每一个环节，确保控股集团知情权、管控权的实现；服从控股集团的资金管理，加强剧组拍摄的资金管控，强化审批流程；加强清欠工作，将应收账款工作落实到人，通过诉讼、发律师函等方式强化催收力度，维护自身合法权益。

杭州监理提出将调整经营发展思维，面对发展困难，

要主动出击；调整经营模式，从激励机制上创新；调整业务结构，提高公建项目和“高大难新”项目比例，确保完成控股集团下达的各项指标任务；狠抓工程质量安全管理等工作，进一步严格管理，优化机制；做好风险管控，实现增收节支目标；维护好现有资质，并做好升级和收购新的资质或企业的准备工作，努力打造全过程咨询的工程顾问集团；坚决听从总部的统一指挥，维护控股集团的知情权和管控权。

东金公司以“做广厦人、讲广厦精神”为主题，组织员工分组讨论集团工作会议会议精神。经过学习讨论，大家认为，迎难而上才是出路，做好本职是基础，服从控股集团公司的领导与管理是关键。在工作措施方面，一是认真学习控股集团相关文件，畅通执行渠道，坚决维护控股总部的知情权和管控权；二是做好金科花园项目的建设和销售工作；三是强化企业内部管理，努力调动全员工作积极性。

金华时代置业强调将坚决服从集团公司的监管，统一思想，统一行动。一是努力解决历史遗留问题；二是全力完成优质商户的合约续签工作，保持时代广场商圈经营的稳定；三是针对影院、KTV、教培等行业商家做好服务和帮助；四是多渠道拓展各项招商资源，力争完成时代商务中心等招商任务。同时，关注土地市场，寻找合适的开发项目。

广厦水电提出将完善业务结构，不再局限于以往单一的招投标模式，进一步尝试以设计施工联合体方式对外承接项目或者做PPP项目的施工方；加强业务承接风险控制，把控项目源头的质量关；推进项目管理制度化和系统化，制定《项目管理手册纲要》和《项目合同管理办法》，规

范项目部管理程序；重点加强对项目部主要材料供应商和农民工工资发放的资金使用管理，采取多种措施和方式管控项目资金使用；围绕公司经营考核，开源节流，增收节支，强化成本管理；完善修订《工程款支付管理办法》等财务制度，全面加强财务管理。

浙江明凯照明提出将深化改革，抓好提质增效工作，提升公司经营效益；分析问题根源，对症下药，不断适应市场需求；抓好风险管控，保障公司健康运行；坚持履约为先，树立“向管理要效益”工作理念；严格执行预算制度，有效控制产品成本，不断提高产品质量。

速派餐饮提出将切实贯彻会议精神，坚定发展信心，与集团步调一致，实现共同发展，抓好资金工作，提升信用水平；积极采取各项措施，对各项重点工作进行梳理摸底，有针对性地找出难点和解决方案，确保完成年度经营指标。

华侨饭店提出将准确定位，加大销售力度，抓好培训工作，提高服务质量；邀请专业人员进行暗访，加大服务质量检查力度；做好饭店设备的日常维护与保养，并积极做好外包单位的账务核算与催收工作。

东阳大厦在认真学习集团工作会议的基础上，结合酒店实际，完善了酒店下一阶段主要工作计划和措施。一是加强队伍建设，要求各级管理人员把精力集中到干工作、求实效上来；二是加强客源巩固和开发，做好网络订房和旅游团队市场的销售工作；三是加大培训教育力度，提升接待服务质量；四是加强各项安全管理；五是加强设施设备维护保养，确保各项设施设备安全有效运行。

(本报记者 班兆民)

## 速派餐饮荣获两项“国赛”特金奖

**本报讯** 11月10日、22日，在中国烹饪协会主办的“第二届全国团体大赛”和中国饭店协会主办的2020CHA中国美食烹饪锦标赛之特色菜系美食专项赛上，杭州速派餐饮斩获两项特金奖。

在第二项比赛中，速派餐饮代表队现场制作了“锦绣江南”主题商务套餐和“趣味童年”学生套餐，菜品以合理的膳食营养搭配、精致的造型，赢得了现场评委的一致好评，获得本次大赛特金奖。

第二项比赛以特色菜系的地标食材和地标美食为核心，速派餐饮受邀参加本次大赛，并委派该公司总厨助理孔云龙参赛。比赛现场，孔云龙现场烹制的杭式松鼠鱼、经典宝塔肉，经现场国家级裁判员现场评比，获得特金奖。

另讯 近日，浙江省市场监督管理局、省农业农村厅等单位公布“省级骨干龙头企业”和“浙江省AAA级守合同重信用企业”名单，速派餐饮榜上有名。(樊 玮)

## 广厦学子获全国高校设计大赛一等奖

**本报讯** 11月14日，在工业和信息化部人才交流中心主办的第八届全国高校数字艺术设计大赛上，广厦大学视觉传播设计与制作专业学生卢梓桦、杨莹莹等荣获总决赛一等奖。

该赛事是大学生积极参与的具有广泛影响力的专业赛事之一，是艺术设计领域专业的品牌赛事，被教育部中国高等教育学会列为《全国普通高等院校学科竞赛排行榜竞赛项目》，全国已有40多所重点大学将该项大赛列为国家级A类学科竞赛。

本届赛事共有1106所高校参赛，共征集60113幅作品。广厦大学首次组队参赛，比赛前学校高度重视、精心组织，邀请专家对参赛作品进行评审并提出修改建议。此次获奖，展现了广厦学子的实践能力和专业素养，也为该校在学科竞赛与人才培养等方面积累了宝贵经验。(顾莉莉)

## 广厦男篮第二阶段赛程出炉

**本报讯** 11月19日，CBA公司公布2020-2021赛季CBA联赛常规赛第二阶段赛程，该阶段比赛将于12月2日开赛，依旧采取赛会制，在浙江省诸暨市进行。浙江广厦控股队在本阶段共有26场比赛，其中12月份有13场比赛。

浙江广厦控股队第二阶段首场比赛是在12月3日对阵福建队，之后球队将在12月5日、7日、10日分别迎战广东队、四川队、山西队。12月12日浙江“德比”揭幕战拉开，浙江广厦控股队将与浙江稠州队展开对决。

本赛季CBA联赛因为疫情原因分为四个阶段进行，浙江广厦控股队第一个阶段的比赛已于11月12日结束。在这个阶段的比赛中，浙江广厦控股队6胜4负位列积分榜第8名，球队后卫孙铭徽在该阶段比赛均出场41.9分钟，贡献28.1分、9.3次助攻、3个抢断，场均得分排在国内球员第一名。此外，他场均贡献9.3次助攻，同样位列本土球员第一名。(本报记者 班兆民)

※要闻速递

### “为陕西交通建设作出了重要贡献” 陕西省交通运输厅领导到陕西路桥调研

本报讯 11月20日,陕西省交通运输厅党组成员、副厅长党延斌到陕西路桥调研。

陕西路桥党委书记、总经理程道虎就企业当前经营情况及发展思路进行了汇报。党延斌表示,厅党组对路桥的工作非常关心,历任领导都大力支持路桥经营发展,想方设法为路桥解决困难,帮助企业做大做强。同时,他指出,陕西路桥近年来的发展成绩很突出,值得肯定,先后承担了省上县县通高速、应急抢险、“十四运”交通建设等重大项目施工任务,项目履约又快又好,锻炼了队伍,提升了影响、展示了实力,行业品牌信誉明显提升,为陕西交通建设作出了重要贡献。近年来,公司不断强基础、练内功,取得特级资质,拓展经营范围,提升内在实力,解决了关乎职工切身利益的住房公积金、失业保险等实际问题,充分践行了以人民为中心、以职工为中心的经营发展理念。

党延斌围绕企业当前存在的体制机制、投融资、市场开发等方面的问题,和公司领导班子成员进行了深入讨论交流,并提出要求:一是全体路桥干部职工要提振信心,凝聚发展合力,公司党委要发挥好政治核心作用,领导班子要群策群力,积极应对当前形势。二是领导班子要当好两大股东的“桥梁”,加强沟通,发挥好纽带作用,把发展和管理的好思路落地落实。三是要想方设法挖掘潜力,积极拓展市场,经营开发要有新举措,走出陕西,加强合作,扩大经营领域和市场区域。四是要加强行业相关政策研究,对其他省级路桥企业改革发展情况进行调研了解,为企业发展提供借鉴。五是要进一步加强内部管理,着力提升经济效益。六是要不断加强作风建设,发挥领导班子“头雁”效应,严于律己,做好表率。

当天下午,陕西路桥立即召开专题会议,全面传达落实党延斌调研讲话精神,对组织学习调研、加强财务培训和项目成本管控、科技成果转化等事项进行了安排部署。(张 拓)

### 东阳三建第二届 BIM 大赛成果丰硕

本报讯 东阳三建第二届 BIM 大赛自今年 8 月 21 日开始,10 月 10 日结束。本次大赛得到了各区域(分)公司的积极响应,共有 9 个区域(分)公司的 11 支参赛队伍提交了 BIM 技术成果。

本次大赛内容包括场布策划、建模出图、施工模拟、模板和脚手架设计等,与第一届 BIM 大赛相比,范围更广、涉及软件更多、操作难度更大。本次比赛亮点纷呈,有视频格式的模拟和场景漫游,有文本量巨大的多专业模型碰撞检测报告,以及根据模型导出的安全计算书、施工方案、材料配置表、净高分析报告等,更有关于 BIM 技术的创新应用,以及采用机械设备、智能工具辅助优化 BIM 技术的应用等。

对各 BIM 小组来说,本次比赛既是一次挑战,更是一次学习 BIM 技术知识和提高 BIM 技术水平的机会,大部分小组的 BIM 技术综合能力得到了有效提高,同时通过比赛也摸清了各 BIM 小组存在的问题与不足,为今后 BIM 工作的开展指明了方向。(李亚龙)

### “广厦杯”建筑架子工技能竞赛举行 15 家企业同台竞技比身手

本报讯 为进一步提高建筑行业一线工人技能水平,11 月 15 日,“广厦杯”建筑架子工职业技能竞赛在广厦大学举办。

实操比赛现场,来自广厦建设、东阳三建、中天建设、海天建设、歌山建设等 15 家建筑企业的 15 支参赛队伍,75 名架子工同台竞技。众位队员摩拳擦掌,按照比赛要求,参赛人员在在规定时间内搭建起一个高 6 米,长 9 米,宽 0.9 米的外脚手架。

架子工是技术含量较高且作业环境相对危险的工种,选手们除了比拼安装的技能和质量外,还比如何选用适量的材料和在最短的时间内完成比赛。本次大赛的优胜选手将获得架子工技师职业资格证书,其中,一等奖获得者还被授予“技术标兵”荣誉称号。

此次比赛旨在推动建筑业“岗位大练兵、技术大比武、素质大提高”活动的深入开展,进一步激发广大职工学技术、钻业务、比技能的积极性,全面提升建筑业一线作业人员的整体素质,为建筑业平稳较快发展提供技术和人才支撑。(周 璐)

### 探讨校园媒体融合发展之路 浙江省高校传媒年会在广厦大学举行

本报讯 11 月 19 日至 20 日,浙江省高等教育学会高校校园传媒分会 2020 年年会在广厦大学举行,来自省内近 40 所高校的近百名校园媒体人齐聚东阳,交流校媒建设经验,探讨校园媒体融合发展之路。

广厦大学校长沈兵虎代表学校向参加年会的各位代表表示热烈欢迎,他表示,高校校报是高校新闻舆论宣传的主阵地,是高校传统媒体的典型代表,在高等教育不同时期发展阶段中发挥着不可替代的作用。广厦大学作为省内唯一一所职业本科试点学校,同时也是全国首个以建筑类专业为主的国家职业技术大学,承办本次年会,倍感荣幸。

据悉,本次年会旨在加强各高校之间新闻宣传、新闻写作方面的业务交流,提高高校宣传队伍新闻素养及业务能力,并评选出高校新闻宣传中的优秀作品。会议期间各个高校分组讨论了相关业务知识,同时,本次年会邀请到凤凰网总编辑葛继宏作了题为《从品牌塑造解读大学宣传工作的创新》专题讲座。(李宛阳)

### 从我做起 争做节约表率 杭构仁和基地开展光盘行动

本报讯 近日,杭构集团仁和基地开展“光盘行动”,用实际行动贯彻落实习近平总书记提出的坚决抵制餐饮浪费行为,切实培养员工“厉行节约,从我做起”的理念。

“粒粒盘中餐,皆是辛苦换”“节约粮食,杜绝浪费”……走进杭构集团仁和基地食堂,一幅幅宣传画,俨然成为食堂的一大亮点。此外,基地显示屏、橱窗上也显示着相应的宣传标语。

“这些米饭够不够?”食堂大姐关切地问。“够了够了,少吃点不浪费,还可以减肥。”员工回答。“真不够,待会儿过来免费加。”食堂大姐爽快地说。类似上述对话,出现在每一个盛饭时刻,有了这一问一答一说后,饭盘里,已经很久没出现多出来的米饭了。

为了动员大家“光盘”,食堂也在菜色上下功夫。营养搭配均匀的菜单,已经提前拟定好,吃得更好的小灶,时不时换个花样。自从“光盘行动”活动开展之后,大家吃得开心,食堂的泔水桶也“瘦身”了,以前每天中午的两桶泔水,减少到只有一桶,来拉泔水的师傅也开心地称赞光盘行动大大减轻了他的工作量。(刘爱琴 缪细荣)

### 全国跨径最大 墩身最高 规模最大县乡道桥 陕西路桥永寿马坊沟大桥项目开工

本报讯 11 月 17 日,陕西路桥永寿县马坊沟大桥及引线工程举行开工仪式。陕西省交通运输厅总工程师杨文奇,陕西路桥董事长、总经理程道虎等出席。

程道虎代表施工单位作表态发言,他指出,陕西路桥将紧紧围绕项目总体建设目标,高起点开局,高标准定位,努力创建项目开工新局面;严格贯彻落实各项要求,围绕“品质工程”目标,确保项目高标准推进,全面展现路桥施工新形象;全体参建员工将以昂扬的斗志、饱满的热情,高品质完成马坊沟大桥建设任务,助推区域经济发展。

马坊沟大桥及引线工程项目总投资 1.607 亿元,计划建设总工期 30 个月。桥梁全长 937 米,最大跨径 120 米,最大墩高 102 米,是全国跨径最大、墩身最高、建设规模最大的县乡道路桥梁工程。该项目是永寿县“四纵两横内外两环”骨架路网中“内外两环”的重要组成部分,是永寿县城对外出行至横向干线 S311 的重要道路,也是区域南北向干线 G312 的补充通道,对永寿县社会经济发展具有重要的支撑作用。(卢 阳)



### 杭州建工固镇碧桂园项目 九个单体开工

本报讯 近日,杭州建工承接的固镇碧桂园项目南区块正式开始施工,拉开了该项目最后九个单体施工的序幕。九个单体总计 8.3 万平方米,为 7 栋住宅及幼儿园和地下室,此次率先开工的是 5 号楼和幼儿园部分。

为确保工程建设顺利进行,项目部在前期策划中制定了强有力的工作措施,创新工作思路。开工后严格依规办事,确保责任落实到位,以“工作紧前不紧后”的原则,采取平行、流水和交叉作业相结合的方式,科学组织、灵活调节施工进度,使整个工程在时间、空间上形成紧密结合,工种之间、工序之间组成良好的衔接,保障了进度计划的有效实施。

目前,碧桂园项目已竣工 5 栋,另有 8 栋正处于最后施工冲刺阶段。接下来,项目部将继续提升项目质量、安全和精细化管理水平,以将碧桂园打造为精品工程、示范项目为目标,严格把控工程质量,全力以赴,确保圆满完成项目建设。(鲁文武)

### 陕西路桥积极备战延黄高速路面冬季施工

本报讯 进入 11 月以来,陕西路桥延黄高速路面施工现场气温持续下降,为确保冬季施工安全生产,加强冬季施工质量管控,延黄路面二分部全面部署,多措并举,保障项目路面冬季施工顺利开展。

项目部对主要的冬施设备采取了多项安全保障措施,一是对沥青拌合楼配料口增加保温围护措施。二是加强运输车辆的覆盖,采用两布一棉三层覆盖。底层采用防火帆布进行全方位包裹,中间层采用保温棉被进行保温覆盖,上层采用防雨帆布进行全方位覆盖。三是对水稳结构层采用一层塑料薄膜加毛毡进行保温。四是加强夜间安全巡查,对存在的安全和质量隐患及时消除。通过实行各项举措,为冬季安全施工奠定了良好的基础。(薛永兵 崔 康)

### 质量过硬 服务周到 杭构·建工建材获杭州地铁锦旗

本报讯 近日,杭构·建工建材公司收到了一面印有“质量过硬,服务周到”的锦旗。这是中铁一局杭州地铁 3 号线一期工程 SG3-11 标项目部对公司管片产品的肯定,也是对建工建材人过去一年多来保供工作的肯定。

杭州地铁 3 号线一期工程 SG3-11 标项目,含丁桥站——星桥路站三站两区间,使用盾构管片 9680 环,总量 7.4 万立方米,是杭构·建工建材公司目前最大的管片生产项目。该项目 2019 年 7 月试生产,2020 年 9 月生产完毕,生产历时 1 年有余,截至 11 月初,已发货 7040 环。

作为最大的管片项目,公司上下高度重视,从生产组织到发货运输,都高标准、严标准地进行。尤其是今年,原定的推进排

版图,由一个区间掘进,改成同时两个区间掘进,管片供货需求陡增一倍,将厂区生产和发货节奏全部打乱。考虑到工程项目的实际情况,在清完其他项目发货供应保障下,公司紧急调转生产排班,开足全部马力保障该项目的生产。

产量增大,质量和服务一点都容不得马虎。班前交底,生产中旁站监测,生产后工具检测,生产施工员和技术质量员们,每日下沉生产一线,在做好常规检查的同时,不定时进行抽查,全力确保管片质量。同时,针对施工现场人员提出来的进场环节、吊装环节等运输细节,积极同运输人员、发货人员进行技术交底,并不断改进和完善,最终提供了优质的产品和服务。(缪细荣)

### 上海市残疾人啦啦操训练营开营 明凯集团为残疾人体育事业助力

本报讯 11 月 17 日,2020 年上海市残疾人啦啦操训练营在明凯大厦党群服务站拉开帷幕,来自上海各区的残疾人朋友及志愿者等 200 余人参加了活动。

开营仪式上,明凯集团党委委员、上海灯具城联合党总支书记朱文倩代表明凯集团对大家的到来表示热烈欢迎,她在致辞中表示:“全面建成小康社会,残疾人一个也不能少。”残疾人的体育事业是不平凡的事业,也是高尚神圣的事业,明凯集团一直热心关注社会公益事业,非常乐意



(朱文倩)

### 五年磨一剑 正是出鞘时 ——记杭安公司消防检测维保分公司徐小健



刻苦钻研,不断提升专业技能

爱钻研、爱学习是徐小健身上散发出的优良品质。

刚入职公司的徐小健,犹如一张“白纸”。但他不断与师傅沟通,学习每个师傅的长处,认真学习施工技能。被分配到消防维保分公司后,面对全新的消防维保领域,他更加努力,白天在工作中实践,下班后结合工作遇到的问题,再巩固和强化理论知识,周而复始,不断提升技能水平。短短五年内,他对各类消防报警主机、消防末端设施调试、系统编程等工作游刃有余,已经成长为独当一面的项目负责人。

勇于挑战,点滴积累中奋力前行

“人生就是一个不断创新,挑战自己的过程,你只有勇于挑战,才能遇见更优秀的自己。”徐小健坦言,维保服务过程中,遇到过业主们提出的各种各样要求,也碰到过

从未遇过的故障,更见识过从来没有调试过的消防主机。但他从未想过退缩和放弃,而是直面挑战,敢于解决困难。

面对纯进口、几乎全英文的消防主机,英语基础薄弱的徐小健每天蹲点现场,一边研究翻译说明书,一边联系设备厂家学习,再逐步实操试验,经过不懈努力,终于全部掌握了主机的调试方法。

有一年春节前夕,他负责的维保项目发生了从未遇过的故障,尤其在临近春节的特殊时期,徐小健不眠不休逐一检测,逐一排查,终于在除夕夜当晚搞定了故障,让业主过一个祥和的春节。

每当回忆起这些事情,徐小健总会笑着说:“从困难中获得的收获让自己受益匪浅,如同黄金般弥足珍贵。”

爱岗敬业,与分公司共同成长

消防维保分公司成立之初,没有任何

经验可谈,如何规划、如何经营、如何管理都是从零开始,徐小健是分公司最早的元老之一。一路上,他与分公司共同成长,从小组长到区域负责人,最后成为项目负责人。

徐小健的成长也与分公司提供的平台密不可分。分公司经理曾在周例会上说:“分公司是老师傅前面领路,年轻人占多数的配置,徐小健就是榜样,公司就是要打造一个年轻富有朝气的团队。”这恰恰也是消防维保分公司重视人才、培养人才、使用人才生动诠释。人才兴则企业兴,分公司经过不断开拓发展,如今业务量已近 2000 万,在浙江省内消防维保市场占据了一席之地。

徐小健的经历是杭安公司年轻一代的缩影。一直以来,公司注重人才队伍建设,一个又一个“徐小健”迅速成长起来,他们更加成熟、独立、坚韧、无畏、进取,走上前线,担起责任,为企业发展的生力军。(邵 栋 陈 帅)

乐意为残疾人提供交流互动的平台以及给他们带来更多与社会交融的机会。本次啦啦操训练营作为推动上海市残障人群开展特奥活动的一次集中性培训,为期两天,参加培训学员都是经过各区挑选出来的优秀代表。

活动特别邀请了上海财经大学教授、啦啦操国际裁判顾雪兰以及全国啦啦操锦标赛冠军、中国啦啦操二级教练员、裁判员薛登科为大家进行现场指导。

## 住建部部长王蒙徽解读“十四五规划建议”——

# 实施城市更新行动 推进新型城市基础设施建设

11月17日，住房和城乡建设部党组书记、部长王蒙徽在住房和城乡建设部官网发表题为《实施城市更新行动》的署名文章。文章指出，党的十九届五中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》明确提出实施城市更新行动，这是以习近平同志为核心的党中央站在全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴中国梦的战略高度，准确研判我国城市发展新形势，对进一步提升城市发展质量作出的重大决策部署，为“十四五”乃至今后一个时期做好城市工作指明了方向，明确了目标任务。

“我们要深刻领会实施城市更新行动的丰富内涵和重要意义，在全面建设社会主义现代化国家新征程中，坚定不移实施城市更新行动，推动城市高质量发展，努力把城市建设成为人与人、人与自然和谐共处的美丽家园。”

文章对“实施城市更新行动”进行了全面解读。

文章指出，实施城市更新行动，总体目标是建设宜居城市、绿色城市、韧性城市、智慧城市、人文城市，不断提升城市人居环境质量、人民生活质量和城市竞争力，走出一条中国特色城市发展道路。主要任务包括：完善城市空间结构；实施城市生态修复和功能完善工程；强化历史文化保护，塑造城市风貌；加强居住社区建设；推进新型城市基础设施建设；加强城镇老旧小区改造；增强城市防洪排涝能力；推进以县城为重要载体的城镇化建设。

完善住房制度。文章指出，坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，着力解决住房结构性供给不足的矛盾，完善住房市场体系和住房保障体系，基本建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度，推动实现全体人民住有所居。

稳妥实施房地产长效机制方案。因城施策，落实城市主体责任，健全政策协同机制、省市区联动机制、监测预警机制、市场监管机制和舆论引导机制，建立房地产金融审慎管理制度，

全面开展房地产市场调控评价考核工作，着力稳地价、稳房价、稳预期，促进房地产市场平稳健康发展。

完善住房保障体系。加快构建以公租房、保障性租赁住房和共有产权住房为主体的住房保障体系，结合城镇棚户区改造和老旧小区改造，有效增加保障性住房供应。以解决新市民住房困难为出发点，大力发展租赁住房，完善长租房政策，扩大小户型、低租金的保障性租赁住房供给，探索支持利用集体建设用地按照规划建设租赁住房。

完善土地出让收入分配机制。以住房需求为导向配置土地资源，增加住房建设用地供给，优化住房供应结构。深化土地供给侧结构性改革，建立以需求定供给、以效益定供给的城市建设用地供应机制，提高土地利用效益。

改革完善住房公积金制度。扩大缴存范围，覆盖新市民群体。优化使用政策，为发展租赁住房和

城镇老旧小区改造提供资金支持。进一步加强住房公积金管理信息化建设，提高监管服务水平。

提升住房品质。完善住房建设标准规范，加强质量安全监管，提高住房设计和建造水平，建设功能完善、绿色宜居、健康安全的高品质住房，不断改善人民群众住房条件和居住环境。

提高城市治理水平。文章指出，城市治理是国家治理体系和治理能力现代化的重要内容，要大幅提升城市科学化、精细化、智能化治理水平，切实提高特大城市风险防控能力。

创新城市治理方式。运用新一代信息技术建设城市综合运行管理服务平台，加强对城市管理工作的统筹协调、指挥监督、综合评价，推行城市治理“一网统管”。从群众身边小事抓起，以绣花功夫加强城市精细化管理。

深化城市管理体制改革。建立健全党委政府统筹协调、各部门协同合作、指挥顺畅、运行高效的管理体系，坚持依法治理，注重运用

法治思维和法治方式解决城市治理突出问题，加强城市管理执法队伍建设，推进严格规范公正文明执法。

加强特大城市治理中的风险防控。全面梳理城市治理风险清单，建立和完善城市安全运行管理机制，健全信息互通、资源共享、协调联动的风险防控工作体系，实现对风险的源头管控、过程监测、预报预警、应急处置和系统治理。实施城市建设安全专项整治三年行动，加强城市应急和防灾减灾体系建设，综合治理城市公共卫生和环境，提升城市安全韧性，保障人民生命财产安全。

文章还强调，实施城市更新行动要做到“六个必须”，必须加强党对城市工作的领导；必须坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想；必须坚定不移贯彻新发展理念；必须坚持“一个尊重、五个统筹”；必须加快改革创新步伐；必须用统筹的方法系统治理“城市病”。

## 浙江全面开展施工图分类审查

浙江“施工图联审”改革迭代升级。近日，浙江省建设厅、发改委等7部门联合印发《关于深化房屋建筑和市政基础设施工程施工图管理改革的实施意见》。改革按照国务院批复，在确保工程质量安全的基础上，在浙江省全面开展施工图分类审查和全过程图纸数字化管理，进一步提升审批和监管效能，持续优化营商环境。

2017年，浙江省在全国率先开展施工图多审合一改革，实行政府购买服务，有效提升了行政效能，减轻了企业负担。“施工图分类审查，是指在施工图多审合一基础上的改革再升级，对特殊工程、低风险工程、一般工程‘分类施策’。”浙江省建设厅有关负责人介绍。

具体来说，对需要进行消防设计审查的特殊建设工程，仍按现有操作方式进行施工图联审，施工图未经审查合格的，不得核发施工许可证；对低风险工程，施工图无需审查，建设单位只需上传全套施工图，即可作为办理施工许可证所需的施工图纸；对不属于上述两类的一般工程，建设单位上传全套施工图后，建设部门先核发施工许可证，再委托施工图审查机构审查。该负责人表示：“这项改革措施，可以使施工图审查与部分施工同步进行，使施工图审查不再成为制约开工时间的堵点。”

同时，本次改革还通过实施工程建设全过程图纸数字化管理，构建“一个管理系统”，推行“一套数字图纸”，实现高效智治，为企业节省了大量的出图费用和跑腿成本。以试点先行的长兴县为例，按其建设规模测算，每年可为企业节省打图、晒图、扫描费用1000万元以上。

日前，区域全面经济伙伴关系协定 RCEP 正式签署，形成包括东盟 10 国、东亚三大经济体中日韩、澳大利亚、新西兰在内的全球最大自由贸易区之一。这将是地区国家以实际行动维护多边贸易体制、建设开放型世界经济的重要一步，对深化区域经济一体化、稳定全球经济具有标志性意义。

从内容看，RCEP 协议涵盖货物贸易、服务贸易、投资等七方面主要内容，货物贸易方面的目标是：未来 20 年，零关税商品类别达到总数的 90%；服务贸易逐步实现国民待遇和非差别化的最惠国待遇，鼓励投资开放，不对外资投资本国设置经营性要求。

### 服务贸易高水平开放

日本、韩国、澳大利亚、新加坡、文莱、马来西亚、印尼等 7 个成员采用负面清单方式承诺，中国等其余 8 个成员采用正面清单承诺，并将于协定生效后 6 年内转化为负面清单。对专业资质互认作出了合作安排。

### 负面清单

负面清单是相对于“正面清单”而言的一种国际通行的外商投资管理方法，即投资领域的“黑名单”，遵循“法无禁止皆可”的原则，明确禁止外资进入的领域外，其余所有领域都对外资开放。

就开放水平而言，15 方均作出了高于各自“10+1”自贸协定水平的开放承诺。中方服务贸易开放承诺达到了已有自贸协定的最高水平，承诺服务部门数量在中国人世承诺约 100 个部门的基础上，新增了研发、管理咨询、制造业相关服务、空运等 22 个部门，并提高了金融、法律、建筑、海运等 37 个部门的承诺水平。其他成员在中方重点关注的建筑、医疗、房地产、金融、运输等服务部门都作出了高水平的开放承诺。

“一带一路”最大的机制化、一体化合作平台

李克强指出，签署《区域全面经济伙伴关系

协定》(RCEP)，将对区域经济一体化、经济全球化发出积极、明确信号。中国愿在互利共赢基础上同东盟国家加强发展战略衔接，推进共建“一带一路”合作。

数据显示，“一带一路”倡议已从中国倡议变成全球共识，得到越来越多国家、国际机构和企业的认同与支持。中国已是“一带一路”倡议参与国中 25 个国家的最大贸易伙伴，并已连续 11 年成为全球第二大进口市场，进口额占世界进口总额的 10% 以上，在全球贸易中扮演重要角色。

### 日本工程机械企业盘点：

值得注意的是，在本次 RCEP 签署中，中日首次建立直接的自由贸易区关系，机构普遍预计，RCEP 将带来中日贸易关系的进一步深化。今后，以下这些日本品牌工程机械或将零关税：

#### 1.小松制作所(Komatsu)

产品：挖掘机、推土机、铲运机、平地机等。

#### 2.三菱重工业公司。

产品：装载机、挖掘机、平地机、摊铺机、拌和机、铣削机。

#### 3.川崎重工业公司。

产品：航空宇宙、铁路车辆、建设机械、电动自行车、船舶、机械设备等。

#### 4.古河机械金属(Furukawa)。

产品：装载机、凿岩机械等。

#### 5.日立建机有限公司。

产品：建筑机械、运输机械及其他机械设备。

#### 6.久保田公司。

产品：X 系列挖掘机。

#### 7.神户制钢所。

产品：装载机、起重机械等。

#### 8.多田野公司。

产品：各种液压力汽车起重机、随车起重机、高空作业车、以及其他专用车辆。

(来源：建筑时报)

## 建企数字化转型应解决好三个关键问题

数字经济等新兴产业正在蓬勃发展，很多建筑业企业在数字化建设中感受到了价值并取得了阶段性成果。同时，也有些企业在数字化转型上投入很大但效果并不好，走了不少弯路。主要原因是没有弄清楚数字化转型的关键。

### 建筑业企业数字化转型的关键

一是项目管理精细化方面。建筑业参与方众多，项目类型各异，很难做到数据管理标准的统一，很难实现有效的选拔机制和持续的人才输出，各业务间难以实现高效的协调和多方合作。二是集约化管理方面。项目业务复杂，同时涉及各专业领域的分包单位，收集的数据信息不真实、不准确、不及时，不能作为决策依据。三是在 BIM(建筑信息模型)深入应用方面。BIM 模型建立难度大，做不到正向设计；缺乏 BIM 信息，一键算量无法实现；施工模型不可见，难以指导施工。

面对阻碍与挑战，被动观望显然解决不了问题，建筑业企业应该转变思维，借助先进的数字化技术，解决在数字化推进过程中遇到的问题，才是转型成功的关键。

### 转型需要相应的技术和产品

项目管理实现精细化的关键在于实现生产要素的数字化，即生产要素管理一体化。将生产要素通过人工智能、物联网等数字化手段进行处理，进而实现基于数据的协调与决策，让管理更精细。

企业管理实现集约化的关键在于管理和协作在线化，即实现项企一体化。项企一体化最直接的效果是项目和企业层面的数据互联互通，横向打通企业各部门之间、企业与项目之间的数据壁垒，创造数据协同价值。要实现项企一体化，需要关注数据，从数据中挖掘更大的管理价值，用数据创造价值，积累企业的数据资产，为企业赋能。

BIM 应用深入化的关键在于方案和决策智能化，即设计算量施工一体化。设计施工相分离，造成了基于 BIM 的正向设计困难重重。为此，方案和决策智能化弥合了设计和施工之间的巨大鸿沟，不仅可以支撑模型的建立，包括算量的模型以及二维的图纸都可以无缝导入，还可以叠加施工所独有的构件，形成完整的施工精细化模型，构建可视化的专业管理体系。

数字技术的创新应用正深刻改变传统生产管理方式，产业新生态在“大破大立”中逐渐形成。虽然数字化充满挑战与机遇，但企业一定要选对方向、躬身入局、快速迭代。

※全国城市地标灯光秀



## 武汉灯光秀

江为琴、楼为幕、光为弦……今年国庆节期间，武汉 25 公里江滩“巨屏”上演全新大型灯光秀，以此向祖国深情告白，庆祝在全国人民战“疫”支持下、武汉涅槃重生迎来的首个国庆。

### ◎新风吹过来

## 弘扬企业家精神 勇当高质量发展生力军

◎张进财

习近平总书记在企业家座谈会上指出：“企业家要带领企业战胜当前的困难，走向更辉煌的未来，就要在爱国、创新、诚信、社会责任和国际视野等方面不断提升自己，努力成为新时代构建新发展格局、建设现代化经济体系、推动高质量发展的生力军。”这一重要论述，为新时代企业家更好发挥作用指明了方向。

改革开放 40 多年来，我国涌现了一大批企业家，在推进改革开放，促进国家富强、民族复兴的历史进程中发挥着重要作用。随着我国对外开放水平不断提升，越来越多企业家登上世界经济大舞台，推动了我国经济国际竞争力的提高。新冠肺炎疫情对我国经济和世界经济产生巨大冲击，我国很多市场主体面临前所未有的压力。广大企业家要进一步弘扬企业家精

神，在奋发有为、共克时艰中推动企业实现更大发展，为我国经济航船行稳致远作出新的更大贡献。

习近平总书记指出：“企业营销无国界，企业家有祖国。”国家好、民族好、企业才会好，企业的发展与国家、民族的兴衰息息相关。企业家要对国家、民族怀着崇高使命感和强烈责任感，把企业发展同国家繁荣、民族兴盛、人民幸福紧密结合起来。新冠肺炎疫情来势汹汹、肆虐全球，世界经济形势严峻，国内经济也遭遇冲击。面对压力和挑战，我国企业家没有畏难止步，而是咬紧牙关、迎难而上，积极响应国家号召，全力保障抗疫物资供应，用实际行动展现了当代企业家的精神品质和家国情怀。弘扬企业家精神，要把培养爱国情怀、践行企业社会责任

作为基础和前提，心无旁骛攻主业、做实业、兴产业，将企业发展置于国家繁荣、民族复兴大局中。

创新是引领发展的第一动力，是企业形成核心竞争力、制胜法宝。企业家的创新意识和创新思维决定着企业的创新水平。广大企业家要在发展思路和方法上与时代俱进，主动创新求变，在竞争日益激烈的市场环境中赢得主动、占得先机。不断强化战略思维、前瞻意识，强化开放思维，培育、引进先进管理理念，擘画企业创新发展美好蓝图。在技术革命、产业革命风起云涌的今天，技术是赢得市场的利器，是企业做大做强的重要工具。要充分利用智能制造、5G、工业互联网等日新月异的新技术手段，服务企业创新，为企业高质量发展插上腾飞的翅膀。业务布局是企业发展的关键因素。企业

家要及时根据政策形势、产业发展环境的变化作出战略调整并优化业务布局，在发展中不断探索新路径，努力把企业打造成为强大的创新主体。

有多大的视野，就有多大的胸怀。当前，新冠肺炎疫情全球大流行使世界百年未有之大变局加速演进。面对这一全新形势和局面，企业家要以实干、实效、实绩助力中国经济、世界经济发展。培养国际视野、全球思维，深入研判当今世界大形势、大环境变化，准确把握国际规则，防范化解国际市场各种风险。全面提升利用国内国际两个市场两种资源的能力，持续深入推进科技攻关，不断加强全球产业链、供应链协同合作，提升企业的国际竞争力和影响力，为世界经济发展提供更多中国方案、贡献更多中国力量。



### 广厦文艺志 ⑤

【作者简介】刘影妮,陕西武功人,陕西路桥第四工程公司职员,现从事机关办公室相关文字工作,平时喜欢读书、跑步、摄影,工作之余写点小散文小感悟,在人生的长河中用文字修行,借文字成长。

## 绽放生命之花

文/刘影妮

“你的勇气来自哪里?我的勇气,来自于我的生命与土地一起生长的情感基因;我的勇气,来自于改变生活现状的一种期待;我的勇气,来自于这个时代给予我的必胜信念和勇往直前的坚持。”这是电影《秀美人生》开篇的一段对白,也是对每个人的灵魂之问。

古人云:“不忘初心,方得始终”,电影的主人翁黄文秀她的“初心”是什么呢?是她初入社会时对自己的期许,是她愿意脚踏实地一步步去实现的目标,是她随时准备为国家和人民牺牲一切的忠贞,是她对党的坚定信仰,是一位优秀共产党员长期坚守敬畏的精神高地。她是大山里走出来的穷孩子,她的勇气来自多年来她一直保持着为家乡、为故土、为乡亲们做贡献的初心。

初识黄文秀,是在公司组织学习榜样的活动中,再次走进她是在电影院观影中。生前,她是广西壮族自治区百色市委宣传部干部,2016年北京师范大学研究生毕业,这个“响当当”的学历并没有让她迷恋城市的海市蜃楼,“树高千尺也忘不了根”,她深知自己作为一名共产党员的初心和使命。她知道,党需要她,家乡的人民需要她,她自愿回到家乡百色工作。

2018年3月,黄文秀主动请缨,到

乐业县百坭村担任驻村第一书记,她想用自己蓬勃的青春感染百色贫困山区“沉睡”的过去。“巾帼不让须眉”,她用青春与奉献振奋了每一位百色老百姓的心。她埋头苦干,用实干与担当带领贫困村脱贫致富,全村贫困家庭逐渐下降……

褪去所有的荣誉和光环,朴实的黄文秀仿佛是你我身边的好闺蜜、好同事、好女儿。回到市里,她与闺蜜相约逛街,选购打折划算的便宜衣物,在街边小摊吃熟悉的美食,言谈间充满了女儿情。政府奖励给她的十万元,她拿出一半给家里把房子增盖一层,感恩家人,另一半用于购车,方便工作。她的车,时常在返城时装满了农户们的土特产,像一个小商贩那样代农户们销售给城里的同事。

百坭村简朴的办公室里,挂着一幅“作战图”,上面密密麻麻布满了各色标记,那代表着扶贫工作中遇到的各种“堡垒”,黄文秀和她的团队不畏艰难,想方设法一一攻克……这或许也是大部分驻村扶贫第一书记的真实写照。她把时间和精力奉献给了不通高速公路的穷县城,奉献给了群山环绕道路崎岖的百坭村,奉献给了原本素不相识的贫困户。



化作春泥更护花,芳华虽短永留香。一场意外的洪水灾害,她走了,化作一只彩蝶,在百坭村的小溪边展翅,在田野上翩翩起舞,在果园里跳跃……她以坚守初心的勇气,选择青春无悔的奉献,努力绽放出绚烂的生命之花。

(来源:陕西路桥)

## 风物萧萧又变秋

文/刘影妮

有那些浪漫开心的过去,是记忆里永恒不变的芬芳。

人在身体好的时候,看什么都顺眼,看什么都开心,总是元气满满,心情明朗,万物可爱。而在出现烦躁不安的时候,我知道身体某个或几个部位肯定出了毛病。差不多半年了,我开始睡得不踏实,晚上总是四点多就醒来,眼睛睁得老大,翻来覆去睡不着,时光老人似乎正在轻轻地向我走来。耳朵有那么几天鸣得像知了在叫,看东西离不开眼镜,几颗牙也都补过窟窿,头上的白发也明显多起来。

老了的身体如同破旧的机械,时不时需要修理和保养,正应了那句“芳华留不住,岁月已白头”。

秋风乍起,落叶归根;静水东流,孤夜月明。秋天给人一种悲凉、寂寥的感觉,我们难免在这样的季节里伤春悲秋,感叹生命的无常。人走茶凉,

朋友同事之间的交往虽不疏远,也确实少了一些。还是平平常常着好,春到了看花开,秋来了扫落叶。

秋是成熟的季节,是收获的季节,是充实的季节,却也是淡泊的季节。它饱经了春之蓬勃与夏之繁盛,不再以受赞美被宠爱为荣。它把一切的赞美与宠爱都隔离在淡淡的秋光外,而只愿做一个闲闲的、可望而不可及的秋。如同做人,努力多做好事,把做好事当做治病的良方。不要恨人,别为难自己,人生短短几十年,要保持最好的心情。不羡慕别人辉煌,不感叹世态炎凉,用平常的心态,经营最美好的生活。

收拾好心情,重新上路。想起刘禹锡的诗句:“自古逢秋悲寂寥,我言秋日胜春朝。晴空一鹤排云上,便引诗情到碧霄。”守住心中那一季春暖花开,我们要的幸福一直都在。

(来源:陕西路桥)



经过了夏的盛放,走进了秋的萧索,有些经历是繁华的,亦是寂寥的。时光给予我们一个姹紫嫣红的青春,也留下一个风轻云淡的中年背影,唯

读者来稿

## 一畦芥菜香满冬

文/甘婷

立冬过后,北方的婆婆和妈妈忙着渍白菜,朴素、壮实的白菜被她们拿起,再小心翼翼地铺在阳光底下晾干,一个个排着整整齐齐的队伍,看上去煞是喜人。

北方的朋友们过冬,少不了一顿经典的“酸白菜炖肉”,吃渍白菜那是酣畅淋漓。而到了南方的小城,长辈们离不开的是那一坛坛酸、咸、甜、脆的渍芥菜。平常的日子里,我们吃它有滋有味,逢年过节,更要在大鱼大肉旁边配上一碟,老人家说过:“咸酸菜开胃解腻最好。”

老人家一直对芥菜有种莫名的“爱慕”,从它们还是小小的菜苗的时候,路过一畦湿润的菜地,我们就对这些芥菜上了心。菜农们从不吝啬给它们施肥,期盼着瘦小的宝贝们快快长高长大,和煦的日光懒懒地抚摸芥菜的脸蛋,温柔的雨水深情亲吻芥菜的枝叶,丰收季一眨眼就来了,肥壮肥壮的芥菜,矮矮胖胖的芥菜,柔嫩多汁的芥菜,一团又一团簇拥起来,笑着闹着扑入你的眼帘。在芥菜地里漫步,心底总有无尽的欢喜呢!

摘下来的芥菜挺水灵——深绿色的柔软叶片,淡绿色的脆曲菜梗,那是玉吧,用指甲一掐,清香却带苦涩的汁水就往外喷,仔细琢磨又好像有点甜,芥菜的味道,挺“矛盾”,也很多。

犹记得母亲仍在世的时候,她挺喜欢带着我往乡下外婆家菜园子里“散步”,教我认各种各样的植物,她和舅舅齐心协力耕一小片芥菜地,收获颇丰。等到了摘菜日子,我“吭吭哧哧”地把大大的菜篮子挪到她们身边,然后看她们一个接一个往里面装芥菜,那种丰收的满足感至今让我觉得怀念。

收下来的新鲜芥菜,稍微清洗下,晾干,拌入盐揉搓一会儿,就可以将它们塞入酸菜缸子里,倒入大量淘米水淹没它们,最后封缸,任它们在里面待上十天半个月。它们即将开始慢慢发酵的旅程,那份酸脆与乳酸菌们会在缸子里翩翩起舞,最后开封品尝的时候,酸不会令人牙倒,咸适时打开味蕾,而甜是无尽的回味,一个

“可口”不足以形容那种诱人垂涎的口感!

母亲擅长用渍好的酸菜做出各种美味菜肴,比如经典的酸菜鱼,汤底又酸又辣,鱼片嫩滑滑滑,特别鲜美,而脆脆的酸菜丝就是点睛之笔。

或者将酸菜剁成碎末炒肉,此菜无需过多调味,用热锅逼出猪油慢慢翻炒肉和菜,最后加点姜末、酱油提味即可。一碟小菜看着油汪汪,闻着香喷喷,吃着却不腻,而且越吃越有劲,酸咸回荡在口腔里,特别舒服。夹菜,就着一碗白粥啜理呼噜地喝下,那可美了。

我以前常常看母亲他们动手渍酸菜,学这门“手艺”门槛并不高,多跟着尝试几遍就能酿出最合适的味道。

然而,成年后,我曾多次动手腌芥菜,总觉得少了些什么,细细一想,哦,少了我的母亲,她不在我的身边笑着,我的心里当然空荡荡的。

到后来,吃着酸菜,我还时不时想起我那早逝的母亲,百感交集眼下,风吹来,很凉,冬天真的慢慢来了,腌渍酸菜正当时。

在老人家的眼里,秋冬季节的芥菜是渍不完的,餐桌上的芥菜却时时“畅销”。一麻袋一麻袋的芥菜被逛菜市的“美食家”们发现,再乐呵呵地抱回家,那些腌渍酸菜的过程,往往都渗透着人们的幸福和酸楚。

我们曾有泪滴在了芥菜上,我们的笑容也被岁月藏在了酸菜缸里,我们的温暖飘荡在餐桌上,吃芥菜,它实在是香,而这种香终会飘满整个冬天……

(来源:本报读者)



诗情画意

## 不知道风从哪儿来

李建明

我不知道,风从哪个方向吹来,落叶围着树干直下,看不出留恋,只看到了对大地泥土的向往。

我不知道,风从哪个方向吹来,波涛轻涌起伏,看不出后浪翻滚,只看到拍向石砌堤岸的浪花。

我不知道,风从哪个方向吹来,云满天庭苍穹,月华映不出银露暗霜,只看到花影淡了纤姿瘦削。

我不知道,风从哪个方向吹来,绿道足迹斑驳,汗水渗不透笑话嫣然,只看到奔向黑暗的身影悠长。

我不知道,风从哪个方向吹来,今夜或许有梦,泪不湿枕巾薄衾,醒来还是独自叹息环顾依然。

(来源:广厦建设)



## 赞雄关

风冷清秋叶

古来雄关兵不厌,四季葦泽景色依。红颊羞得百里香,闲风吹罢草鱼腥。高山飞瀑宽百丈,乱流穿石浪沓沓。杨叶红灯照清水,青衣临岸影婆娑。

(来源:广厦建设)

观点荟萃

## 时光漫卷书页过 最是阅读留余香

2020年,我们经历了太多大事件。年初的疫情像一场肆虐的洪流席卷全球,漫天的信息就像无数碎片,争先恐后以最快的速度抢夺着注意力——这个时代最宝贵的资源。

在这样的时代,似乎越来越少听到有人说,最近在读什么书。如果在知乎以“读书”为关键词进行搜索,可以看到很多对这个时代阅读作用和意义的追问,足见这是大家共同的困惑。阅读,渐渐成了这个时代不那么容易坚持的事情。

但书籍的力量就像涓涓细流,永远不会缺席。在混乱的2020年,依然有很多人借书中的世界抵御现实的寒流。一大批和疫情以及传染病相关的作品受到了广泛关注,比如《鼠疫》《霍乱时期的爱情》这些经典名著。

今天,我们一起聊聊阅读这件事。

### 经典文学名著,实在读不懂怎么办?

博尔赫斯说:“我的大半辈子都花在阅读、分析、写作(或者说试着让自己写作),以及享受上……所以,正如我所说的,我只有满腔的困惑可以告诉你。”

人类的悲欢或许并不相通,但面对文学名著的无奈之情却是相似的,即使是博尔赫斯这样的文豪在阅读时也会遇见这样的困惑,但他却认为读书不怕读不懂,因为每一次面对陌生化作品的过程,都是对人生的扩展。

今年苏州的一场线下读书活动中,作家蒋方舟就提到她在疫情期间重读了很多文学经典。其中在读到《堂吉珂德》的时候,她遇到了同样的问题,大概有100多次想要放弃,因为乍看上去,《堂吉珂德》这个故事实在是太无聊了。

但当坚持读下去的时候,她却发现了这本书的诸多伟大之处,比如《堂吉珂德》下部所探讨的问题,其实正是流行于当下的“人设”问题。阿隆索极力地想要向这个世界证明,他就是《堂吉珂德》上部中的主人公,他开始不断地模仿上部中那个疯疯癫癫的,与风车决斗的自己。为了让世人相信自己就是堂吉珂德,他不能变得清醒,他不能放弃成为一个骑士的幻想而去从事其他职业,他不能脱离他经营的人设而去探寻人生的其他可能。

最后塞万提斯在结尾令人意外,却也毫不意外地杀死了这个角色。因为堂吉珂德的人设深深禁锢了他的生命,而只有杀死这样的人设,才能拥有更加广阔、真实而清醒的人生。

判断一部文学作品的价值高低有很多种衡量的尺度,其中一个重要的标准就是随着时间的流逝和空间的转移,这部作品是否仍然能给不同时间和空间的人们带来心灵的共鸣。就像400年以后,《堂吉珂德》的故事仍然能让21世纪的读者唏嘘不已。

想要深入地理解一部文学名著,可以借鉴的方法包括:

① 查找资料,进入阅读之前,先花一点时间



了解作者的生平、这部作品诞生的时代背景、作者创作该作品的前因后果。

② 带着上述知识背景去阅读。这样才有可能读懂表面与你没有任何相关性的无聊故事之下,那些潜藏着的丰富精神财富。

③ 对于复杂的情节和人物关系可以手动记录情节、人物关系图。

④ 阅读过程中记录自己的疑问,阅读后查阅书评、资料。

如果完成阅读之后不能解决这些疑问,可以

查阅相关的书评、资料帮助自己去理解。

### 一年读200本书,他是如何做到的?

朱光潜说:“书是读不尽的,就读尽也是无用,许多书都没有一读的价值。你多读一本没有价值的书,便丧失可读一本有价值的书的时间和精力。”

各种社交平台上,经常看到关于“一年读XX本书”的方法介绍,或是提问自己怎样才能做到短时间内读大量的书。这样的问题背后,其实隐含着快节奏的时代,读者对于自己阅读速度和效率的担忧。

但首先需要明确的是,阅读的数量并非越多越好,速度也不是越快越好。在明确了不必刻意追求读书数量的基础上,想要适当提高自己的阅读速度和效率,可以参考以下方法:

① 将阅读分为精读和略读。值得认真消化的书可以逐篇精读甚至读两遍,第一遍了解全篇主旨和特色。第二遍深入细节认真衡量书的内容。对于只需略读的书着重关注书的序言、目录、索引,每一章的概要部分即可。

② 阅读时做笔记,阅读后写总结。包括:这是什么书?整本书在讨论的什么问题?作者借助怎样的整体架构来发展他的观点或陈述他对这个主题的理解?

③ 学会提问。尽可能在阅读时多提问题,并尝试整理思绪,口头表达出自己的理解,这样

不仅可以强化记忆,也更容易将新知识与现有知识连接起来。

### 读过的书早晚都会忘,为什么还要读书?

三毛说:“许多时候,自己可能以为许多看过的书籍都成过眼烟云,不复记忆,其实它们仍是潜在气质里、在谈吐上、在胸襟的无涯,当然也可能显露在生活和文字中。”

不可否认的是,在这个碎片化的时代,当大脑开始习惯接受转瞬即逝的信息,阅读似乎成了一件费力不讨好的事。当读到的东西随着记忆曲线的下沉渐渐消融,就像一块碎石,在广阔的水面激起一点点涟漪,很快就恢复了既往的平静时,往往就会伴随着这样的疑惑:这些时间花在阅读上,到底给自己带来了什么改变?

读书是一个沉淀的过程,也许刚读完并没有什么明显的改变,但坚持下去就会发现,读过的东西最终会变成自己的一部分。毛姆在《人性的枷锁》中也曾写过,人就像一朵花苞,读的书,做的事大都对你没有一点影响,可某些特定的东西会有非同寻常的意义,你会因为这些东西一瓣一瓣地绽放,直到完全盛开。

如果读了一本好书或者书中一段精彩的内容,实在不想忘记,也可以通过前文中记笔记的方法来加强自己对这些内容的记忆。

(来源:三联生活周刊)