



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2020年9月  
**30**  
总第664期

# 广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”特等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 落实会议精神 推动改革发展

### 广厦连续19年入围中国企业500强

**本报讯** 9月28日,中国企业联合会、中国企业家协会发布“2020中国企业500强榜单”,广厦控股集团位列榜单第266位,连续19年入围。榜单显示,2020中国企业500强营业收入继续保持增长态势,合计实现营业收入86.02万亿元,比上年增长8.75%;入围门槛连续提高,今年入围门槛提升至359.61亿元。

分行业来看,2020中国企业500强共涉及75个行业,其中制造业企业238家,服务业企业181家,其他行业企业81家。与上年相比,制造业企业减少6家,服务业企业增加8家,其他行业企业减少2家。

今年500强企业研发投入创新成效明显,研发投入总量相当于全国企业研发投入费用的63.55%,研发强度维持在1.61%,达到历史最高水平;发明专利占全部专利的比重为39.08%,比上年提高了2.47个百分点。

今年500强企业分析报告还对“十四五”期间中国大企业进一步做优做强提出了六点建议:一是精准分析发展环境,科学制定“十四五”企业发展规划;二是创新驱动,坚持创新链、产业链协同发展;三是加快向全球产业价值链中高端迈进,增强产业竞争力与话语权;四是全面提升效率效益,打造高质量发展及具有全球竞争力的世界一流企业;五是聚焦战略性新兴产业,掌控可持续发展的战略制高点;六是围绕畅通国际国内双循环,打造国际化经营新格局。(本报记者 班艳民)

### 广厦位列中国建企百强第18位

**本报讯** 近日,中国建筑企业管理协会发布2020年“中国建筑企业综合实力100强”和“中国50家最佳建筑承包商”榜单,广厦控股集团分别位列第18位和第15位。

这两项榜单是该协会对中国建筑企业进行全面、科学、独立的调查研究后评选出的。评选期间,该协会对包括大型国企在内的超过6000家中国建筑企业进行了数据采集研究,基于对各企业的财务分析、行业分析、市场占有率分析确定候选企业,并邀请100位企业高管、学者及政府官员对经济资格审核符合要求的企业进行评选,比照国际上通行的做法,根据营业收入、资产总额、利润总额、资信等级、社会贡献、业主满意度等指标对候选企业进行综合评分排序,从中遴选出中国建筑企业综合实力100强企业及50家中国最佳建筑承包商。在此基础上,通过与世界500强企业进行综合对比分析,进而有针对性地提出促进企业做强做大做久的策略建议,在全国范围内形成了较大的社会影响力。

有分析指出,此次上榜的企业基本上都是各领域的行业龙头企业或区域骨干企业,拥有较强的市场地位,多数企业的业务遍布全国,相当一部分企业的跨国指数也很高。(本报记者 班艳民)

### 广厦新添五项钱江杯

**本报讯** 9月8日,浙江省住房和城乡建设厅公布2020年度浙江省建设工程“钱江杯”(优质工程)考核认定名单,东阳三建、广厦建设、杭州建工及杭安公司共有五个项目获奖。

东阳三建获奖项目为该公司承建的世界温州人家园(金融集聚区12-04地块),主要建设内容包括:世界温州人家园、温州市市民中心、温州人博物馆等,这其中有温州市“一站式、一窗式”政务服务综合性办公楼,也有世界温州人的情感地标与精神家园。

广厦建设获奖项目为金华万佛塔及地宫工程。万佛塔是金华高山头古城旅游开发项目的核心建筑,占地面积102.2亩,塔总高99.99米,外9内8共17层,有“金华第一地标”“浙江第一塔”的美誉。

杭州建工获奖项目为杭州市中医院丁桥分院项目和年产30万套汽车冲件建设项目(调度中心厂房、试验车间一、二)。第一个项目面积超过16万平方米,是杭州市重点民生工程,项目建成后改善了杭州城北区域市民的就医条件。第二个项目位于浙江新昌县,总面积3.82万平方米,调度中心厂房地上5层,地下1层;试验车间一、二地上3层,框架剪力墙结构。

杭安公司获奖项目为其参建的嘉善县文化惠民项目电气安装工程,包括博物馆、图书馆及共享区电气安装三部分,建筑面积4.78万平方米,地上五层,地下一层。施工过程中,杭安公司强化质量控制,坚持创优,该工程被评为2018年度浙江省安装工程样板工程。

另讯 近日,杭州建工集团杭政储出(2017)31号商业、商务兼容社会停车场项目,杭政储出(2014)27号地块商品住宅项目四期,天子岭分类减量综合体项目,翡翠城西区块二期项目等四个项目荣获2020年上半年度杭州市建设工程“西湖杯”(结构优质奖)。(张凡 每文 刘念)

### 杭州建工一QC小组获全国二等奖

**本报讯** 近日,杭州建工集团天子岭分类减量综合体QC小组荣获2020年全国市政工程建设优秀质量管理小组二等奖,其课题为《超高加筋土挡墙安全围栏的研制》。

临边围护是工程重要的安全保护屏障,正确选择临边围护是保证工程安全使用的关键,合适的临边围护还能在满足安全需要的同时有效保障施工进度。结合工程实际,项目QC小组的成员们经过对其他项目的考察、学习、借鉴,总结出了“可借鉴现有的土建移动式脚手架进行构件方式替换从而达到减少安装工期”的结论,并经过深入研究,研制了超高加筋土挡墙安全围栏。新型围栏是一种套管式安全围栏,相较于传统护栏,成本低,耐久度好,更适用超高加筋土挡墙的铺设,能在长时间保证安全牢固可靠的前提下,缩短一次搭拆的周期,提高效率,并且其构件还可以再利用,具有较高的推广价值。

此前,该QC小组还荣获了浙江省市政行业优秀质量管理小组一等奖、杭州市优秀质量管理小组一等奖等荣誉。(刘念)

## 东阳三建:围绕三大目标 推进稳健发展

**本报讯** 控股集团工作会议召开后,东阳三建高度重视会议精神的传达学习和贯彻工作,并提出要紧紧围绕“抓经营、抓生产、抓维权”三大重点和“求生存、保稳定、谋发展”三大目标开展工作,努力推进企业稳健发展,为广厦改革发展做出新贡献。

在传达学习控股集团工作会议精神和楼忠福董事长所作的重要讲话方面,东阳三建专门印发通知,要求各区域(分)公司、项目部切实做好贯彻落实;在9月18日举行的爱岗敬业主题教育视频讲座上,公司党委领导又专门传达了控股集团工作会议的主要精神,要求公司各部门、各区域(分)公司、项目部严格按照文件要求,抓好会议精神的宣传贯彻,确保各项工作落到实处。

10月6日,东阳三建将召开第四次分

公司经理会议,会上还将组织公司部门副职及以上管理人员、各区域(分)公司经理对控股集团工作会议进行再学习,进一步统一思想、提振信心,推进公司上下齐心协力、真抓实干、顽强拼搏、攻坚克难,力争圆满完成年度目标任务,全力以赴保障企业健康和可持续发展。

在近期召开的经营班子会议上,东阳三建明确提出提前进入“冲刺阶段”,要求全公司上下进一步增强紧迫感、危机感、责任感,紧紧围绕“抓经营、抓生产、抓维权”三大重点和“求生存、保稳定、谋发展”三大目标开展工作,着力实施四大举措,全力以赴推进企业稳健发展。

一是进一步提振信心。近几个月来,公司董事长楼正文等领导多次到各基层单位

走访、调研、慰问,鼓舞基层单位士气。接下来,公司还将继续积极做好各方面的工作,进一步提振区域(分)公司及项目负责人信心,凝心聚力推进企业各项工作。

二是全力以赴抓经营。针对当前形势,公司在积极巩固现有大客户的同时,努力拓展新的大客户项目。

三是切实加强在建项目的风险管控。一方面,在确保质量、安全、成本都受控的前提下,把进度、产值抓上去;另一方面,积极推广模拟股份制等项目管理新模式,强化二次经营,积极做好全过程成本管控等工作,提升项目的管控水平。

四是加大清欠清收力度,防范法律风险。首先对所有项目的应收应付情况再次进行全面清查,并针对各种具体情况,采取必

要的措施,该起诉就起诉,该追债就追债,该处罚就处罚;其次抓好已判决案件的执行力度;第三是抓好各类原诉案件的推进;第四是做好各类被诉案件的积极应对,积极主动加强沟通协商,争取主动,降低风险;同时,提前做好各类矛盾纠纷的化解,努力减少新的法律风险;第五是加大竣工决算和工程款催收力度,为清收工作提供保障。

东阳三建的干部员工表示,东阳三建作为广厦主业的骨干核心企业之一,将继续保持顾全大局的工作作风,秉承与集团保持高度一致的优良传统,认真按照控股集团工作会议提出的要求,抓好各项工作落实。相信在大家的齐心协力、团结奋斗下,东阳三建的各项一定会再上新台阶,也一定能够为广厦的改革发展做出新贡献。(胡季民)

## 广厦建设:抓重点 补短板 强弱项 促提升

**本报讯** 控股集团工作会议召开后,广厦建设集团通过各种形式,积极贯彻落实会议精神,提出工作目标和措施,号召集团上下抓重点、补短板、强弱项、促提升,努力为企业做强做大广厦主业贡献力量。

建设集团及时转发了贯彻落实控股集团工作会议精神的通报,企业上下掀起了学习讨论的热潮。集团董事长、总经理何勇要求全体干部员工全面、认真、系统地学习会议精神,统一认识,理清思路,明确目标,为完成年度各项目标任务全力冲刺;要抓重点、补短板、强弱项、促提升,集中精力抓清欠清收、抓现金流,集中优势资源抓业务拓展,努力为企业做强做大广厦主业贡献力量。

在建设集团9月21日召开的中层干部

专题学习会上,集团领导传达了控股集团会议精神并对会议精神作了解读。会议还针对控股集团近期印发的《关于强化企业管理、确保总部知情权的实施细则(试行)》和《全面贯彻落实“实施细则”工作推进方案》等文件,进行了专门的学习和讨论,对相关工作进行了部署,并提出了落实的要求。

在该学习会召开当天,建设集团还召开经营班子扩大会议,就近期重点、难点问题作出详细分析和部署。会上,何勇要求各职能部门和负责人按照会议布置内容,逐项落实,有效推进,限期完成。

会上,何勇强调,工作做不好,要追责;做不好又不报告,滥竽充数,该走人就走人。他指出,建设集团要形成“求真”“真考”“能者上、庸者下”的良好氛围,只有能干事、能

解决问题的人,才是企业需要的人才。

聚焦主业,做稳做大做强建筑业,是控股集团此次工作会议提出的战略目标之一。这项战略的提出,提振了建设集团上下的信心,唤醒了企业的生命力和战斗力。

前段时间,为加大经营力度,建设集团加强了经营团队建设,优化调整了经营班子成员分工,分别召开优秀项目经理座谈会和部分分公司总经理座谈会,鼓舞士气,提振信心;集团经营班子成员主动出击,分别赴嘉兴、金华等地看望慰问项目经理和一线员工。同时,集团还一手抓清欠清收,一手抓经营业务拓展,全力实现“两手抓,两手都要硬,两手都要赢”的目标,为公司各项工作上台阶打下了一定的基础。

控股集团工作会议召开后,建设集团下

属山西公司、贵州公司、西安公司、广一建、天津公司等分(子)公司也纷纷组织召开学习会,针对控股集团提出今后要聚焦主业这一战略目标,大家顿感信心倍增,并表示,要积极行动起来,根据各自实际情况,发挥各自优势,加强新承接业务的拓展,进一步提升施工现场管理水平,不断推进技术手段、模式创新,强化项目风险管控,积极推广文明标化工地,树立各分公司在当地建筑市场的口碑和竞争力。同时,积极支持控股集团行使知情权和管控权,积极配合集团做好清欠清收工作。各分公司经理还表示,要为实现广厦新的发展目标而努力奋斗,既展望未来,又做好当前工作。要瞄准全年工作目标任务,踏踏实实做好各项工作措施的落实,为集团全面提升发展当好主力军。(每文)



### 展现3D打印 感受科技魅力

9月23日,在今年全国科普日活动期间,广厦大学“机械设计创新中心”迎来了一批特殊的客人,他们是东阳市春蕾学校江北分校的小朋友。因为大学老师正在为小朋友开展一场别开生面的3D打印科普课,结合动画、视频,让孩子们了解3D打印技术的知识。(胡扬辉/摄)

## 连绵桥隧架起生态文明路

### ——陕西路桥全国绿色示范工程平镇高速建设侧记

8月28日,陕西路桥平利至镇坪高速公路建成通车。这条不是穿越山体就是架在水上,桥隧比例达82.62%的高速公路,在建设初期就被交通运输部列为“绿色公路建设示范工程”。建设期间,陕西路桥通过科技创新和优化管理,不断为公路注入“绿色”元素,实现了生态与项目建设质量的有机统一。

**实施创新驱动 建一条生态绿色之路**

平镇高速公路位于陕西省安康市境内,路线全长84.88公里,总投资约115.29亿元。安康

市地处陕西南部,秦岭巴山深处,与湖北、四川、重庆交界,有“秦头楚尾”之称。项目终点镇坪县位于陕西最南端,山势险峻,是陕西向南开放的“桥头堡”。

平镇高速之所以修建难度大,是因为它穿越群山,不是在山中就是在水上,全线隧道就有24座共32.48公里,桥梁83座共32.29公里,桥隧比例达到82.62%。项目所处地区不仅地形条件复杂、施工难度极大,而且整条线路穿越在青山绿水生态脆弱地带和水源保护地带,环境保护要求高。如何高质量按期完成建设工作,这是摆在建设者

们面前的一道难题。

如何做?唯有创新!

在项目5标段,陕西路桥承建了平镇高速最长的隧道——“秋山隧道”的建设任务。这条隧道全长7.67公里,不仅是当时陕西省在建高速公路长度第二的特长隧道,也是陕西路桥承建的第一座特长隧道。该隧道途经24个断裂层,最长的断裂层达到310米,而且水量大,建设难度可想而知。项目负责人介绍,该标段可以说汇集了高速公路出现的所有问题。在隧道施工中,出现山体石质遇水成泥、开挖石渣呈粉末

状的情况,一个月就出现十几次塌方,危险重重。面对这些问题,项目部大胆尝试新理念、新技术、新方法,特别是创新探索的“一种浅埋隧道组合式初期支护结构”和“一种应用于偏压隧道洞口塌方的加固结构”还获得了国家专利,“大倾角有轨斜井高容量运输辅助正洞施工工法”被列入陕西省省级工法。

该标段项目总工鹿新平介绍,为加强隧道初支和二衬混凝土养生,项目部在全线采用了隧道雾养技术。这种方式具有操作简单、移动方便的特点。(下转第3版)

建立三维模型 精准管控施工

杭州建工一项目获全国工程建设行业 BIM 大赛二等成果

本报讯 近日,由中国施工企业管理协会举办的首届工程建设行业 BIM 大赛落幕。杭州建工集团天子岭分类减量综合体 EPC 工程项目 BIM 技术应用荣获二等成果(市政公用类)。该项目 BIM 技术的应用是杭州建工目前 BIM 技术运用最成熟、最广泛的一个项目。

天子岭分类减量综合体项目三面环山,周边环境复杂,高支模、垃圾处理设备较多,给施工带来了不小的难度。BIM 小组利用品茗 5DBIM 系统平台,建立了精确的结构、建筑、机电三维模型,并将项目模型与时间、成本相结合,使项目现场管理人员可以直观直接的通过 BIM 软件,对项目的工程进度、项目成本进行管控,提高了项目精细化管理水平。在现场质量、安全管理过程中,当管理人员发现质量、安全等相关问题时,可以在移动端发起协作,关联模型并定位,附上现场照片,便于更高效快捷地处理问题。

通过 BIM 技术,还解决了项目上高大支模架方案编制、边坡处理方案、吊装模拟、管线综合等重点难点问题。由于项目的垃圾处理设备较大,需要采用吊机吊装,而吊装工程与建筑物距离较近,BIM 小组运用 BIM 技术先进行吊装模拟,事先排除了吊装过程中可能发生的碰撞等问题,确保吊装安全顺利进行。在机电管线的安装过程中常常发生结构碰撞冲突,通过 BIM 技术建立精确的结构、机电三维模型,就能事先发现容易碰撞的地方,及时对管线路径进行优化调整。(李晓舟 刘 愈)

诠释爱岗敬业 弘扬工匠精神 东阳三建青年大讲堂第四讲开讲

本报讯 9月18日晚,东阳三建“爱岗敬业”主题教育讲座暨青年大讲堂第四讲举行。本次主题讲座特邀东阳市委党校祝一老师主讲。祝一以《诠释爱岗敬业 弘扬工匠精神 唱响新时代奋斗之歌》为题,深入浅出地阐述了爱岗敬业的重要性、必要性以及时代赋予爱岗敬业的更深层次的内涵,让每一位听讲者在无形之中得到启发,学到知识,对爱岗敬业有了更加清晰的认识,对当前工作方式方法有了更为深刻的理解。根据工作安排,从7月下旬开始,东阳三建在全公司范围内开展了“爱岗敬业”主题教育活动。为确保活动取得实效,整个活动分为“宣传发动、全面推进、总结提高”三个阶段进行。本次“爱岗敬业”主题教育讲座是“全面推进”阶段的重要内容之一。此前,公司已经开展了征文活动,截至目前,共收到公司机关各部门、各区域(分)公司、项目部的文章 260 多篇。后续还有演讲比赛、大讨论等内容。(胡季民)

关怀困难群体 精准扶贫帮困 建设集团贵州分公司结对帮扶 6 名学子

本报讯 近日,广厦建设贵州分公司党委结合“党员奉献日”志愿服务活动,组织党员与贵州省安顺市鼓扬镇联合开展“爱心企业献爱心”主题教育活动。这是贵州分公司党委多年来实行“帮扶结对”活动的又一次爱心之举。去年,贵州分公司党委成立了以“关怀困难群体、增强党的凝聚力”为主旨的党员精准扶贫帮扶基金管理委员会,使贵州分公司党委历年来的帮扶活动更具针对性,更有现实意义。成立当日,党员们积极筹集资金,捐款达数万元,并设立专项账户,专门用于帮扶贫困学子等困难群体。今年,因疫情学校延期开学,贵州分公司党委了解到困难学生的家庭和学习情况后,组织公司党员奔赴长顺县鼓扬镇,来到 6 名贫困学生家中上门慰问,为他们送上 6000 元慰问金,并承诺,将与他们结成长期帮扶对象,直至他们完成所有学业。(分公司党委)



杭安公司一项目获“鲁安杯”奖

本报讯 9月14日,从山东省安装协会传来喜讯,杭安公司负责施工的济南市市中区小岭村安置房项目消防工程凭借过硬的安装质量、健全规范的项目管理荣获“鲁安杯”奖。该奖项是山东省安装行业内工程质量方面的最高荣誉奖。该工程位于济南市市中区小岭村,由 10 栋高层住宅楼、配套公建、换热站及地下车库组成,总建筑面积约 11.7 万平方米。在施工过程中,项目部重视新工艺、新技术、新材料的应用。一是应用了 BIM 技术,特别是地下车库和消防泵房在开工前已全部应用 BIM 管线综合布置技术,将各专业设计成果转化为三维模型,对有冲突的管道图纸进行优化,避免了各专业交叉施工引起的重复拆装改动。二是应用综合支吊架技术,施工中各类消防管道、风管等采用综合支吊架,整齐、美观、大方,同时提高了室内空间标高。(韩伟娜)

速派餐饮荣膺杭州新消费领军企业

本报讯 9月18日,杭州市推进新消费工作会议召开。会上,速派餐饮凭借在餐饮领域的创新模式获评“杭州新消费领军企业”荣誉。速派餐饮将进一步聚焦传统餐饮与数字化服务相结合,探索更多餐饮服务新模式,不断为美好生活提质,为幸福城市添彩。(樊 玮)

争分夺秒抓生产 苦干巧干捷报传

当地首个带地下室大跨度钢结构项目 杭州建工横店国际会展中心展馆工程完工

本报讯 近日,杭州建工承建的横店国际会展中心一、二、三展馆钢结构工程顺利完工。横店国际会展中心位于横店影视城内,三个展馆钢结构总建筑面积为 38370 平方米,是横店首个带地下室的大跨度钢结构项目。工程采用了“四周钢柱为钢框架结构+屋面平面桁架结构”体系,局部设有夹层。

在施工过程中,项目部采用了新技术方案——液压提升方案。由于屋面钢结构高度有 15 米,最大跨度达 90 米,屋面钢结构自重较大,杆件众多,若采用常规的杆件高空散装,需要搭设大量的脚手架,不但高空组焊、焊接工作量巨大,而且存在较高安全风险。项目部经过研究试验后,决定将屋面桁架结构在地面拼装成

整体后,利用“超大型构件(设备)液压同步提升施工技术”将其一次提升到位,再进行原结构支顶及部分预留后装杆件的安装,这样最大限度地减少高空吊装工作量,降低安装的施工难度,缩短安装施工周期,更有利于保障安全和质量。2018 年 8 月 18 日,首个桁架开始提升吊装。该桁架跨度为 90 米,宽度为

62 米,重约 360 吨,是当时杭州建工提升吊装重量最重、跨度最大、体量最大的一次。为此,杭州建工和项目部在前期做了大量准备工作,远赴外地学习取经,不断改进提升方案。首个桁架吊装成功后,项目部总结经验,将该项提升方案进行完善,为今后承接更大、更重、更高的桁架乃至网架的施工项目打下坚实基础。(王 胜)

陕西路桥延子高速公路建成通车 结束了子长市不通高速公路历史

本报讯 9月22日,陕西路桥承建的子长至姚店高速公路正式建成通车。陕西省委常委、延安市委书记徐新荣发布通车令,延安市长薛占海致辞,省交通运输厅厅长夏晓中、延安市委副书记王军等参加通车仪式。子长至姚店高速公路是陕西省高速公路“十三五”规划项目,是国家高速公路榆蓝线和长延线间的迂回通道。项目起于子长市东 11 公里的好坪沟口,设枢纽立交与在建的清子高速公路相接;止于宝塔区姚店镇黄家屯,设枢纽立交与延延高速公路相接。路线全长 55.173 公里,采用双向四车道高速公路技术标准,设计速度每小时 80 公里,同步按二级公路标准建设

龙连接线 7.245 公里,项目投资概算 60.91 亿元。该项目是目前陕西省采用设计施工总承包模式建设投资规模最大的高速公路项目,全线路基桥隧、路面、房建、立交、绿化为一个施工标段,全部由陕西路桥承建。为圆满完成施工目标,陕西路桥综合调配、整合资源,克服有效施工周期短等困难,大力弘扬“工匠精神”,强力落实“五化”管理,并充分发挥 EPC 模式优势,将设计与施工深度融合,优化设计,抓好细节控制;项目 2019 年成功承办陕西省交通建设项目“品质工程”创建暨质量提升行动现场会,得到广泛认可。子长至姚店高速公路的通车,结束



了子长市不通高速的历史,缩短约 30 分钟行车时间;贯通了国家高速公路榆蓝线和长延线,提升了延安市东北部地区的交通衔接能力,对进一步完善陕西

省高速公路网络,推进革命老区能源深度开发,加快脱贫攻坚步伐,促进红色旅游资源开发,带动经济多元化发展等具有重要意义。(马涛伟)

常山港特大桥左幅钢桁梁安装完成 杭州建工助力杭金衢改扩建二期项目建设



本报讯 9月3日傍晚,随着左幅 43 跨一片 25 米 T 梁在吊机的运作下安全、平稳、精确地落在垫石上,最后一

片钢桁梁顺利吊装就位,常山港特大桥左幅钢桁梁结构全部安装完成,全面转入桥面系施工阶段,为 10 月份达成左半幅

通车目标打下坚实基础。这也是杭金衢改扩建二期项目建设取得的又一重大进展。常山港特大桥是杭金衢改扩建二期项目六处控制性节点工程之一,左幅钢桁梁结构的顺利完成是整个常山港特大桥改扩建工程的重中之重。为满足常山江航道通航要求,此次改扩建将位于江面上的五跨原有老桥拆除,重建为两跨 70 米钢桁梁。自施工以来,受汛期及高温、台风天气影响,钢桁梁施工横跨位于钱塘江水源上游的常山江,环保要求高、施工环境差、施工技术复杂、安全风险大,再加上“边通车边施工”,这些都给项目施工带来了巨大的挑战。为了钢桁梁施工一切顺利,杭州建工从源头把关,确保每一根出厂的

构件验收合格,特别是做好构件出厂前的预拼,坚决不把安装隐患留到施工现场。同时对进场材料、焊接质量、漆膜质量、高强螺栓施拧等每一道工序严格检查,加强过程管控,确保施工有序进行。项目管理人员及施工人员卯足干劲,全力以赴,抢时间,赶任务,有效保证了钢桁梁施工的质量、安全和进度,为钢桁梁顺利安装完成提供了强有力的保障。常山港大桥左半幅正式通车并完成交通转换后,将对右半幅开始拆桥,重新做钢桁架,整个大桥主体结构计划于春节前完成。杭州建工将继续坚持严把安全质量关,建设优质精品工程,确保右半幅钢桁梁结构顺利完成施工,为迎接杭州亚运会召开,完善浙江交通网络建设做出贡献。(沈建水)

陕西路桥太凤高速一合同段路面主线贯通

本报讯 9月21日,太凤高速 TF-M03 合同段沥青上面层施工现场灯火通明,随着最后一车沥青混合料的摊铺、碾压完成,太凤路面三标完成沥青上面层贯通任务。太白至凤县高速公路第 TF-M03

合同段路面工程是田坝至凤县(陕甘界)段的一部分,自路面施工以来,项目部严格按照业主的整体安排和部署,以打造品质工程为目标,积极克服环境问题复杂、交叉施工干扰严重等不利因素

及各方面困难,合理安排施工,严格质量控制,抓住沥青施工的黄金季节,提前完成了施工任务。主线沥青上面层的全幅贯通为剩余伸缩缝、路面附属工程和连接线路面

施工赢得了充足时间。下一步,项目部将继续抓紧剩余工程施工,细化节点目标,落实责任分工,确保按时完成各项施工任务,为太凤高速早日建成通车发起最后冲刺。(李晓洁)

广厦大学携手中商研究院 搭建科研共享平台 服务地方经济发展

本报讯 9月16日,广厦大学与中商商业工程技术研究院(以下简称中商研究院)签订战略合作协议,创建中商研究院浙江分院暨商务礼仪研究所,并举办首届商务礼仪研讨会,以提升高校教师形象,助推职教本科“浙江样板”建设。揭牌仪式和研讨会在广厦大学创业园举行。广厦大学校长沈兵虎在致辞时说,在经济全球化和互联网浪潮的助推下,世界日新月异。作为与经济社会发展联系最密切、最直接的职业教育,特别是商科教育正发生着深刻的变化。此时,中商研究院浙江分院暨商务礼仪研究所,有利于加强课题研究,举办高峰论坛,助推学校成为商业研究、流通改革、建筑技术等科学研究的高地;有利于促进科研成果商业转化,提升服务区域经济社会发展的能力;有利于提升学校在商业流通领域的学术地位和社会声誉,推动广厦大学职教本科“浙江样板”工程建设。

中商研究院执行院长尹传高说,中商研究院的创建宗旨和业务范围,都是致力于打造中国一流的人才资本平台,通过互联网、物联网、大数据和人工智能等新技术形成中国领导型的产学研运营平台。广厦大学是浙江唯一的职教本科,要认真贯彻习近平总书记关于构建现代流通体系的讲话精神,加强科研研究和职教改革,培育流通领域高技能人才,服务区域经济发展。中商研究院浙江

分院和商务礼仪研究所入驻广厦大学,将扩大中商研究院在浙江省的影响力,提升浙江省的智库经济,也会深化高等院校为地方经济社会发展服务的功能,促进产学研研究,对职教本科改革起到积极的推动作用,将把广厦大学的商业职业教育事业推向新的高度。仪式后,与会嘉宾与研究所成员举行了首届商务礼仪研讨会,就“提升职教教师形象”进行探讨。(周鸣阳)

杭构“三合一”管理体系通过第三方监督审核

本报讯 9月14日至16日,浙江公信认证公司专家 5 人,对杭构集团进行了质量、环境、职业健康安全“三合一”管理体系(以下简称“三合一”管理体系)监督审核,通过为期三天的资料和现场审核,专家组一致同意推荐杭构集团继续保持“三合一”管理体系认证证书。

审核期间,专家组以抽样审核方式,对杭构集团各相关单位进行了现场审核工作。通过审核,专家们一致认为,杭构集团于 2018 年 8 月首次取得“三合一”管理体系认证证书以来,体系运行良好有效。特别是 2019 年,杭构集团在生产经营业绩上屡创新高、员工职业素质提

升明显、安全管理严谨细致、技术创新硕果累累、厂区环保设备持续更新完善、职工职业健康始终得到关注,对此专家组给予了高度评价和肯定。同时,针对审核过程中出现的细节问题,专家们做了详细讲解,提出了改进建议,并希望杭构集团在今后能发展得更快、更高、更强,始终保

持行业领先水平。另讯 近日,杭构集团顺利通过大数据核查,经浙江省市场监督管理局审核,被继续公示为 2020 年浙江省 AAA 级“守合同重信用”企业。(朱琳燕)

# 建筑业企业数字化转型的目标方向和路径

◎ 工业和信息化部原副部长 杨学山

## 数字化转型方向

建筑业数字化转型方向是无人工地、BIM（建筑信息模型）和“三全系统”。

2018年，英国工程巨头巴伐利亚·贝蒂公司发布了一份报告——《创新2050：基础设施行业的数字化未来》。报告预测，到2050年，建筑工地上将不会再有人类工作。

我认为，到2050年，我国部分建筑工地上依然会有工人劳动。一些数字化转型较为成功的企业、部分技术应用较为成熟的项目，可能成为无人工地。预计到2150年前后，人类会从大部分经济活动中退出。

虽然我的想法与报告有些差异，但方向基本一致。目前，在工业领域，很多生产环节已经不需要人工了，大家都熟悉的采矿行业便是如此。我曾经在几年前到一家煤矿调研，煤矿共624人，一年能实现产能2000余万吨。而在上世纪80年代，实现同样的产能需要20多万人工作。

BIM技术作为建筑信息化的新型技术，得到了越来越多的认可。利用BIM技术，横向可以实现工程建设各相关方的数据共享和协同工作，纵向可以实现工程项目全生命周期信息的集中管理。另外，发挥BIM技术优势，可以在专业领域的深入应用、向更广阔的城市范畴发展。

“三全系统”是指全要素（人、机、料、法、环）、全过

程（设计施工运维等）、全参与方（业主设计院总承包方等）。从全要素、全过程、全参与方3个层面对传统建筑业进行数字化、在线化、智能化改造，促使其拥有新的生产要素、新的生产手段和新的生产模式，形成数字时代全新生产力，是建筑业数字化转型题中应有之义。

## 数字化转型要素

建筑业数字化转型要素包括BIM、装备、组件、工艺、系统和平台。

BIM是建筑业数字化转型的核心构件。首先，BIM是体系化的数字孪生，从概念上说比数字孪生要好。因为BIM有载体，利用BIM进行企业管理、项目建设等有固定目标和系统性概念，在发展中形成了概念体系。其次，BIM模块是数字建筑服务平台的重要组成部分。最后，构建BIM的工具和方法，基于共赢利益机制下的有效协同是加快发展、减少重复浪费的关键内容，是BIM能否尽快达到国际先进水平的关键环节。

装备、组件、工艺是实现无人工地的“三剑客”，也是实现无人工地的前提。装备是指各类数字化的工程机械、建筑机器人等；组件是指适合机械施工、建筑机器人作业的组件；工艺是指对满足建筑质量要求前提下的施工过程重构，以更好地发挥数字化工程机械和建筑机器人操作的工艺。

未来，实现无人工地作业的将是由软件构成的建筑施工自动化系统。

系统和平台是建筑业数字化转型的载体。系统是支持一个企业、一个项目所有软件的总称，是服务于具体工程项目或建筑业企业的。平台是为系统提供构件、技术支持甚至是为整个系统功能服务的。平台是第三方服务，是数字化能力的载体，作用是降低成本、提高质量、竞争和服务能力。系统是建筑业企业资产，是企业数字化转型的载体；平台是服务商资产，是行业数字化转型能力的载体。在制造业数字化转型中，能力载体缺失，工业软件受制于人，成为行业发展软肋，建筑业应当牢记这一点，打好基础，才能持续前行。

## 数字化转型重点

一是装备创新刻不容缓。我国装备制造制造业存在核心技术受制于人、亟须创新升级的问题，建筑业如今“大而不强”，要转型升级，必须补足这方面的欠缺。

二是系统筹划无人工地建设。建筑业企业要根据自身能力，针对不同项目类型，综合市场规模、盈利水平等因素，筹划提升装备、组件、工艺，向工地少人、无人目标迈进。之所以要这样做，是因为目前建筑业劳动力短缺问题已经出现，未来人工成本将逐渐上升，减少用工是发展的大趋势。

建筑业主管部门也应重视这一问题，采用试点形式推行无人工地建设，逐步推广。

三是各类软件能力先行。工业软件受制于人是行业发展的软肋，补上这一缺陷难度大、时间长。在长期发展中，我国拥有的自主核心技术软件很少。建筑业要催生新技术、新产品、新模式、新业态，必须抢占核心软件技术制高点，从源头开始研发，掌握核心技术，在国际上形成制定标准的能力。

四是商业模式要多赢。好的商业模式一定是能创造价值、合理分配价值的多赢模式。建筑业正处于变革之中，未来发展空间巨大，各参与方在制定商业模式时，一定要以多方共赢为基本原则，才能走得远。

五是发展过程要务实。求实，就是发展要有质量和效益。确保质量，是建筑业发展的基石，也是行业持续发展的根本；提升效益，是建筑业实现新发展的当务之急。提质增效，也是发展无人工地的目标之一。

六是认识、制度要与实践相匹配。在变革过程中，建筑业总是慢半拍，对历史性的变革认识不足，相关制度也跟不上。数字经济带来的发展机遇，需要建筑业改变传统发展路径，行业企业应加强对数字化转型的认识，相关管理制度和生产实践相匹配，才能推动建筑业实现转型升级，走上高质量发展之路。

## 长三角三省一市签约推动建筑业一体化发展

9月25日，在第二届长三角区域“数字建筑·数字造价”高峰论坛上，上海、江苏、浙江、安徽一市三省的住房和城乡建设主管部门签署《长三角地区建筑业一体化高质量发展战略协作框架协议》，旨在营造市场统一开放、规则标准互认、要素自由流动的发展环境，形成分工合理、优势互补、各具特色的协调发展格局。

在构建建筑业一体化市场体系方面，《协议》提出逐步消除行政壁垒，降低制度性交易成本，改善营商环境。如统一市场准入标准和机制，逐步取消各地准入门槛，建立准入“负面清单”，互认地方审批的企业资质、人员注册资格和各类岗位证书，实现企业和人员无“门槛”自由流动从业。

根据《协议》要求，长三角区域建筑业一体化发展将充分发挥市场在资源配置

中的决定性作用，激发社会组织和企业区域合作的活力，促进构建各领域企业主体、政府部门、社会组织和专业机构等共同参与的合作平台，形成政府引导、市场主导的区域发展格局和环境。

在区域信息共享上，一市三省将充分利用政务服务大数据，明确共享交换内容和标准，建立建筑业发展指标数据、信用体系、市场监管等信息共享交换机制，逐步建立信息数据互通互联的信息体系。实现区域工程建设项目、从业企业、人员培训和建筑材料等信息充分共享。

同时，《协议》提出全面推行“一网通办”和电子证照，实现区域政务服务事项无纸化和“零跑腿”办理，提升区域建筑业管理和服务水平，为区域一体化提供信息化和政务服务保障。

（摘自中国新闻网）

※世界十大最具创意商业建筑设计

## 墨西哥利物浦百货大楼



该大楼设计师在设计之初，考虑到厚厚的墙壁会让人视线变得狭窄，也感受不到外面的都市风景。但与其建造一个即很薄的实墙，不如反而是将墙壁加厚，并将其掏空，创造出外观空间，恰恰是这样的一个设计，让整个建筑变得如此与众不同。建筑采用了漂浮的盒子形式往外悬挑，悬挑挑出近3米，创造室内外的缓冲空间，建筑表皮由六边形蜂窝状框架组成，大小蜂窝状空洞大小不一，形成疏密有致的蜂巢结构。

## 新型建筑工业化与装配式建筑是什么关系？

◎ 高洋洋

以装配式建筑为代表的新型建筑工业化再次迎来国家层面重大政策利好！8月28日，住房和城乡建设部、教育部、科技部等9部门联合印发《关于加快新型建筑工业化发展的若干意见》（以下简称《若干意见》），围绕加强系统集成设计、优化构件和部品部件生产、推广精益化施工、加快信息技术融合发展、创新组织管理模式、强化科技支撑、加快专业人才培养、开展新型建筑工业化项目评价和加大政策扶持力度9个方面，就如何行之有效加快推进新型建筑工业化发展提出了37条具体措施。

建筑工业化、住宅产业化、建筑产业现代化、装配式建筑……几十年来，我国不同时期为推动建筑业朝工业化方向发展，先后出现了各种不同的概念或名词，此次在住房和城乡建设部、科技部等9部门联合印发的《若干意见》中首提“新型建筑工业化”，和之前的一系列提法究竟是什么关系？给今后我国建筑业发展指明了哪些方向？

关于这些疑问，住房和城乡建设部科技与产业化发展中心副主任文林峰在《中国建设报》发表署名文章就《若干意见》做解读时表示，推进新型建筑工业化与国家推进建筑产业现代化和装配式建筑是一脉相承的，是以工业化发展成就为基础，融合现代信息技术，通过精益化、智能化生产施工，全面提升工程质量性能和品质，达到高效益、高质量、低消耗、低排放的发展目标。“发展新型建筑工业化是城乡建设领域绿色发展、低碳循环发展的主要举措，既是稳增长、促改革、调结构的重要手段，又是打造经济发展“双引擎”的内在要求。在全面推进生态文明建设和加快推进新型城镇化进程中，意义重大而深远。《若干意见》的出台为持续推进新型建筑工业化工作指明了方向，是当前和今后一个时期指导新型建筑工业化发展、提高建造水平和建筑品质、带动建筑业全面转型升级的重要文件。”

“新型建筑工业化与装配式建筑等是一脉相承的”自2016年《国务院办公厅关于大力发展装配式建筑的指导意见》（国办发〔2016〕71号）印发实施以来，以装配式建筑为代表的新型建筑工业化快速推进，建造水平和建筑品质明显提高，但与发达国家以及我国绿色发展的要求相比，还有很大差距和不足，主要体现在高消耗、高排放、低效率和低品质等方面。为此，《若干意见》提出要全面贯彻新发展理念，推动城乡建设绿色发展和高质量发展，以新型建筑工业化带动建筑业全面转型升级，打造具有国际竞争力的“中国建造”品牌。

“新型建筑工业化的发展能够彻底转变以往建造技术水平不高、科技含量较低、单纯拼劳动力成本的竞

争模式，将工业化生产和建造过程与信息紧密集成，应用大量新技术、新材料、新设备，强调科技进步和管理模式创新，注重提升劳动者素质，注重塑造企业品牌和形象，以此形成企业的核心竞争力和先发优势。”文林峰表示。

值得关注的是，《若干意见》是首份由9个部门联合提出“新型建筑工业化”的国家层面文件。住房和城乡建设部科技与产业化发展中心首席专家叶浩文对中国建设报表示，我国推动建筑工业化发展已有很多年历史，之前不同时期出现各种名称且多变，一定程度上不利于建筑工业化的长期健康发展，为此《若干意见》专门就其进行了统一，即“新型建筑工业化”。“加了‘新型’两个字后，不仅把之前各种名称给统一了，更重要的是还明确了装配式建筑等是新型建筑工业化的重要组成部分，这样就把之前提出的建筑工业化和装配式建筑等给持续连续起来了，相应的标准、措施、评价等也能够统一了。从此以后，我们再也不用纠结到底是叫建筑工业化、装配式建筑，还是叫建筑产业现代化了。”

“总体来看，《若干意见》比较完善，系统化较强。”住房和城乡建设部科技与产业化发展中心产业转型升级专业委员会委员、重庆大学管理科学与房地产学院原院长任宏对中国建设报表示，近年来建筑工人老龄化问题越来越严重，因此改变生产方式、推动建筑工业化发展意义重大，关乎建筑行业的未来。当前加快新型建筑工业化发展，关键要找到面临的瓶颈问题，充分体现建筑工业化在效率、技术等方面的优越性，不能为了工业化而工业化。

“大力发展”钢结构建筑不变、装配式混凝土建筑由“大力发展”调整为“推广”

上述《国务院办公厅关于大力发展装配式建筑的指导意见》提出，要大力发展装配式混凝土建筑和钢结构建筑，在具备条件的地方倡导发展现代木结构建筑；而此次《若干意见》则提出，大力发展钢结构建筑，推广装配式混凝土建筑。结合前不久住房和城乡建设部市场监管司发布的《关于大力发展钢结构建筑的意见（征求意见稿）》，我国在发展钢结构建筑和装配式混凝土建筑问题上是否侧重点有所调整？

叶浩文对此表示，整体而言，“方向没有变”，发展钢结构建筑，我国这几年一直都在做，机场、超高层、大跨度的体育场馆等一些公共建筑基本都是钢结构建筑，目前住房和城乡建设部想在住宅上面多推动一下。与装配式混凝土建筑相比，钢结构建筑在节约能源、保护环境、减少污染等方面更有优势。从世界范围看，国

外钢结构、木结构建筑数量较多且便宜，我国虽然是钢铁生产大国也一直在发展钢结构公共建筑，但钢材的利用率还不够高，所以提出要继续“大力发展”钢结构建筑。“但大力发展钢结构建筑并不代表要放弃装配式混凝土建筑，而是两种都要发展，只是我国装配式混凝土建筑仍处于初级阶段，还需要继续完善适用于不同建筑类型的装配式混凝土建筑结构体系。”

对于装配式混凝土结构和钢结构两种结构的优劣势，招商证券建筑建材行业首席分析师郑晓刚对中国建设报表示，与钢结构建筑到现场可以直接拼装相比，装配式混凝土结构建筑多了一道浇筑程序，另外在简洁、便利、环保等方面，装配式混凝土结构建筑也稍逊色一些。“当然，钢结构建筑也存在容易晃动等缺点，所以在住宅领域还未得到大范围推广。”

随着《若干意见》的出台，后续落地问题便显得尤为重要。文件指出，各地住房和城乡建设部门要组织编制新型建筑工业化专项规划和年度发展计划，明确发展目标、重点任务和具体实施范围；要加大推进力度，在项目立项、审批、管理各环节明确新型建筑工业化的鼓励性措施。就此，任宏提出4点建议：一是各地制定政策时不能“一刀切”，应根据建筑高度、地质及气候条件等制定符合本地区的政策；二是要有相应的经济方面配套举措，比如提高建安成本；三是尽快解决标准问题，标准工艺等方面的瓶颈问题；四是要培育“总包公司”引领行业发展。“华为就相当于一家能带动整个行业不断发展的‘总包公司’，建筑业也需要这样的‘总包公司’，而不仅仅是‘大而不强’。”

此外，如何将标准化理念贯穿于新型建筑工业化项目的设计、生产、施工、装修、运营维护全过程也备受关注。住房和城乡建设部标准定额司就此提出，将着力打造“1+3”标准化设计和生产体系，即启动编制1项装配式住宅设计选型标准、3项主要构件和部品部件尺寸指南，以全面打通装配式住宅设计、生产和施工环节，推进全产业链协同发展。同时，通过明确通用标准化构件和部品部件的具体尺寸，逐步将定制化、小规模的生产方式向标准化、社会化转变，引导生产企业与设计单位、施工企业就构件和部品部件的常用尺寸进行协调统一，全面提升新型建筑工业化生产、设计和施工效率，推动装配式住宅产业向标准化、规模化、市场化迈进。

除了完善标准化体系和出台鼓励政策外，郑晓刚还认为，政策的顺利实施也离不开强制性约束。“以装配式建筑为例，各地出具体的强制性比例要求后，推广的速度明显加快，推进新型建筑工业化也需从定性到定量，明确相应的要求。”（摘自《中国建设报》）

（上接第1版）既对隧道初支和二衬进行了养生，又降低了洞内粉尘含量，养生覆盖面广，具备了360°旋转功能，移动一次可以养生30米长范围，养生效果好，既提高了混凝土强度，又防止了干缩裂缝的产生，有效保证了隧道施工质量。

像以上的种种创新案例，在整个项目中达数十项，“绿色工程”“科技工程”“品质工程”贯穿于平镇高速的建设中。

此外，项目部还不断优化管理，加强沿线环境保护力度。在公路建设过程中，最能体现绿色环保的举措莫过于节地、用水、净水、护蓝天。项目设计选线合理利用路走廊带，避让不良地质、农田、保护区，减少资源消耗和生态破坏；树立全周期节地理念，节约临时用地1100亩；设置泥浆收集箱和泥浆脱泥净化一体机，加强施工泥浆净化，保护水资源；贯彻“零弃方、少借方”理念，消纳利用路基土石和隧道弃渣394.8万方；坚持边坡施工、边绿化，最大限度保护沿线生态环境。

陕西路桥工程部部长介绍说，该项目建设时采取了永临结合、“零弃方”建设、水环境保护、全寿命周期、钢结构桥梁应用、“碳补偿”绿化景观设计、绿色服务区建设等六大方面的创新举措，让“绿色公路”名副其实。未来，项目部还将把这些经验总结形成创建绿色公路的评价指标体系，为今后建设更多优质工程提供参考。

## 勇于实干担当 工地上站起无数个“史记辉”

习近平总书记说：“新时代是奋斗者的时代。”逢山开路、遇水架桥正是奋斗精神的体现。

陕西路桥副总经理梁栋在接受媒体采访时曾评价该项目建设具有“难、细、快、省、精、稳”六大特点：难在条件、细在施工、快在进度、省在取材、精在设备、稳在管理。他说，在施工建设中，总能看到我们“筑路人”那种实干、奋进的进取精神和担当、作为的奉献精神，要

坚信，我们“筑路人”一定会圆满完成施工任务，给老百姓架起一座高质量的高速公路。

的确，梁栋的言谈道出了平镇高速所有“筑路人”的心声。在建设过程中，实干、担当、作为始终贯穿在整个项目的建设者身上。

史记辉是平镇高速施工一线的一位50多岁的老钳工、老焊工，在一次清理拌合料仓时腿受了伤，血流得让部分分工友看到眩晕，而他坚持只让医生包扎了一下，继续投入工作中，只因怕拌合机出现故障耽误生产；在一次清理两个各有约30吨水泥的水泥储存罐时，别人被巨大的粉尘灰呛得直流眼泪躲在一旁，他却满身水泥站在烈日下，像一个雕塑的泥人，坚持5个多小时清理，就怕影响使用；在一次迁移拌合站的时候，别人饥肠辘辘的喊着要吃饭时，他却冲在最前面，即便是冒着黑夜手背划伤也没有停歇，他说“马上要打灰，不能没有水”……

这就是史记辉，他的事迹太多太多，无论是机械修理、台车拼卸、栈桥焊割，史记辉尽情发挥着一名老钳工、老焊工的专业技能，无论大事小事，项目部永远第一时间想到的都是史记辉。“万能的史记辉”，这是所有人对他的评价。

在平镇高速，像史记辉这样的典型人物还有很多。从这些建设者身上，我们可以看到，正是他们，用“实干”造就着伟大的交通事业。

大道如天，见证复兴。平镇高速的建设，打通了陕西又一条出省大道，结束了镇坪县不通高速公路的历史，更重要的是，位于秦巴之间，汉水之畔的安康市自此南北贯通，实现了汉江与长江的联通，以主人公身份一步跨入“长江经济带”。

深山开绝壁，险峰筑坦途。陕西路桥的建设者在崇山峻岭间创新创造，在桥梁隧道间苦干实干，让山水相通，让人心相连，让绿色相亲，让生态相宜。他们在青山绿水中所创造的生态文明路，一如巴山雄姿，巍然耸立。

（本报记者 班艳民）



把山壑当作家

文/薛永刚

广厦文艺志 ③

【作者简介】薛永刚,自小生活在司马故里——陕西韩城,在陕西路桥集团工作十五年有余,常年奔波在生产一线,见证过很多路桥建设者艰辛的创业历程——旱路蓝楼启山林,栉风沐雨砥砺行。他用文字让更多路桥人走向大众,让大众更了解陕西路桥。



择一事,终一生,一心一世界。一时的选择容易,一辈子的坚守却很难,但就是这样的一辈子,何其普通,又何其珍贵。黎道政,一股行走在陕甘界高速公路上的清流,一个用滚烫的热情拥抱事业的路桥人。他平凡得像黄土高原沟壑间的一抔黄土,却用三十年的坚守让我们感受到了他的不平凡。

项目部地处黄土沟壑地带,夏季比较燥热,新鲜蔬菜不耐储存,为了保障职工能够营养均衡,老黎在项目部闲置的空地上整出一片菜地,种上了时令蔬菜。在他的悉心照料下,菜园长势喜人,一直到十月份,项目部的伙食都不缺“维生素”。若是遇到老黎在菜地里忙活,他会拿大喇叭热情地招呼你:“来来来,尝尝黄瓜,纯天然无公害,脆脆甜甜的。”他黧黑的脸上会挤出一道道的褶子,就一本写满岁月故事的竹筒,抹一把脸上的汗,掀一掀头上的草帽,很爽朗地说:“黎叔可不会忽悠人,有时间就来,管够。”

老黎的儿子小黎,也在工地一线上工作,是梁渠沟大桥的现场技术骨干成员之一。有一次,小黎跟跟跑跑,一瘸一拐地到老黎宿舍,委屈地说:“爸,我今天不小心在桥面上被钢筋头给绊倒了,腿受伤了。”本想得到一丝安慰,哪知老黎一听说从床上跳起来,劈头盖脸地说:“项目部把这么重大的工程交给你,你连自己的安全都负责不了,怎么负责其他工人同志的安全,还好意思来给我说,回去自己好好反思去。”小黎悻悻地走了。

事后,老黎聊起这件事,略显哽咽地说:“那是自己的亲儿子,我咋不心疼呢!只是我们在工地上,特别是在这种百米高的桥墩上,五六十层楼高呢,稍微不小心,就会出现安全事故,这个时候心疼他就是害他,对于我们来说,安全无小事,来干活的工人那都是家里的顶梁柱。关乎一个家庭的大事,麻痹不得,也马虎不得。”

其实,小黎是懂老黎的心事的,也时刻牢记着父亲的教诲。作为路桥的第三代人,他不仅承载着老黎的殷殷期望,更肩负着新生代路桥人的使命。在经历了六百多个日夜鏖战后,小黎所在的技术团队和工人们

克服了工期紧、任务重、地形差等诸多困难,让大桥于今年七月份顺利合龙。

在合龙仪式上,小黎主动找老黎合影,老黎的步履已经有些蹒跚,消瘦的身子显得背影更加向倦,那一刻,站在腰圆背阔的小黎跟前,老黎却更像一个需要被照顾呵护的孩子。我们试图从老黎饱经沧桑的脸上,想象他年轻时的模样,但却从他皱纹密布的笑容里读懂了爱的真谛。

老黎的父亲也是老一辈路桥人,早退休了,前段时间因身体抱恙,被老黎接到工地照顾过一段时间。但老爷子深知路桥人在外颠沛的艰辛,身体慢慢好转后跟老黎说:“娃呀,爸知道你孝顺,自古忠孝不能两全,我也是过来人,深知咱们路桥人背井离乡,不能兼顾家人,虽然我不清楚你现在做的事有多大,但只要你把事做成了,我这老脸上才有光,这两天就把我送回去吧,关键时刻冲锋号都吹响了,我怎么能拖你的后腿。”

2020年7月1日,在支党河大桥贯通的仪式上,老黎的眼睛湿润了,一边抚摸着桥墩,一边嘴里嘀咕:“不容易呀,不容易呀。”是呀,一根根百米高墩就像雨后春笋般从期初的杂草丛中,半山腰间、沟壑河滩拔地而起,直入云霄,矗立在陕甘两省之间,变天堑为通途,成为陕甘两省经济文化交流的大动脉,而老黎的肩膀却弯成了桥拱的样子。

后来的某一天,在工地遇到了老黎,一阵寒暄之后,老黎说他老了,干不动了,但又舍不得离开,这里有成天一起对酌的酒友,有一个板房睡了几年的舍友,有相处了多年的下属。他说他喜欢看电焊作业的电弧光,喜欢看机器轰鸣声的喧嚣,喜欢看桩基开挖时地下泥土的气味,更喜欢与大家在一起在每个项目竣工的时刻欢呼雀跃。

功成不必在我,功成必定有我。初心易得,坚守难得,许多东西说出来就一句话,但做到就需要一辈子,老黎用一辈子来诠释他的初心,他们一家三代都为路桥奉献过、付出过。

如今他要退休了,真的要离开路桥了,我们都很舍不得,有时候我想起他来,还会想念他大嗓门的吆喝和热情洋溢的脸庞。(来源:陕西路桥)

读者来稿

让人脸红的回答

文/董德昌

是人才未必有口才,有口才必定是人才。富口才者,其语,出口成章,行云流水,或幽默,或明朗,或哲理,是一曲动听的歌,是一首可赏的诗,耐听,耐读,耐寻味。尤其那些朗朗上口的精当绝句,不失是耳朵里的香格里拉。

记得一个万里无云的大好晴天,著名节目主持人杨澜,主持“长三角女企业家博群会论坛”上的第一句开讲词——阳光明媚,妇女开会!她将天气、主题和与会者的心情巧妙结合,美句出自美人,韵味十足。

杨澜妙语如珠,朗朗剔透,而央视《百家讲坛》主讲人之一的易中天,教人不得不在峰回路转的思考中咀嚼他的话。有记者问易中天:“谈谈你的作品为什么特别受家长青睐?”易中天悠然回答:“你不能问鸡,你下的蛋为什么特别吸引人?”是易中天回避了记者的提问吗?不,其实他已做出了回答:好蛋是好鸡下的。至于何为好鸡,且留给提问者思考。以鸡和蛋寓事,这对于在《百家讲坛》上妙语连珠的易中天而言,是信手拈来的轻松话题,也得缘于他素有口才,才能流淌得那么巧妙。

可见,口才是一种厚积薄发即兴反应的灵动体现。有口才者,其所抒发的话题又大凡与其所事和所志紧密相依。孙中山革命屡不成功时,有人向孙中山索要八字,想去给他占个卜。孙中山笑道:“我的八字是‘打倒军阀,继续革命’”。果真就是“八字”,而且铿锵有力,掷地有声,大志在怀,锲而不舍。

伟人的口才,不啻折射出他们忧国忧民的高尚情操,且在吐词表语中,蕴含着策略的智慧。如美国前国务卿基辛格第一次见到周恩来总理时说:“我把中国当作一个神秘的国度。”周总理微笑着回应:“如果您更多地了解这个国家,它就不神秘了。”周总理的坦率和幽默,恰如其分地展现了中国自信开放的大国风采。

那么我们身边是否也有口才不凡的人呢?一日,我在小巷里见一位姑娘,逆行中将迎面而来的男生撞倒了,男生站起来本意责问姑娘:“你会骑车不?”姑娘笑嘻嘻地回答:“我不想告诉你啦。”将一场争吵用“避重就轻”的回答化解了。

人不可貌相,别看那些城市的美容师“橘妹”(穿橘黄色衣服的环卫工)整天扫帚不离手,他们开



口说话太有趣了。社区里有人一路嗑瓜子一路吐壳,正在扫地的“橘妹”上前劝告:“请不要乱丢果壳。”那人竟出言无理:“我们不乱丢,你们不就失业了。”我正欲上前打抱不平,“橘妹”却一面扫着那人留下的瓜子壳,一面漫不经心地说:“当我在扫秋叶的时候,我一扫它总是一声‘谢’的,来年春天,大树还送我一片绿荫。”“橘妹”的话,令那吐壳者思索了半晌,红了脸。

(来源:本报读者)

南京高淳展览馆光影交错的景色

这个展馆是一座坐落于石鼓河公园中独立的三维雕塑,它看起来既向内又向外,圆形的内院将自然置于建筑物内,提供了一个宁静的中心焦点。外墙则是一个分层的界面,由折叠的金属网创建,白天过滤阳光,晚上发光。穿孔的金属网将单纯的走廊变成一个光线丰富而柔和的景观。

长江之滨的“荷叶水滴”

基地位于长江之滨的南京河西新城核心区,将“水”这一美学意向贯穿始终,且采用了偏中轴的单元组合式建筑空间布局,契合了场地需求。在自然景观层面,建筑位于湖起湖落的长江江畔,与临近的滨江公园保持融合的关系;在城市空间层面,它作为文体轴通向江边的收端之作,保证建筑布局相对紧凑,又不至于完整而阻断了轴线的延续。

观点荟萃

为什么优秀的人才做不出业绩

文/沈东军

最近美国首富兼慈善家比尔·盖茨给2020届毕业生致辞,说了这样一段话,引起我的强烈共鸣:“身为地球共同生活圈的一分子,你的行动将具有全球影响力。不管你的专业目标为何,不管你以哪里为家,你怎么定义自己,你将用或大或小的各种方式,让这个国家变成一个更好的地方。这些进步不是意外或出于运气,而是一群人许下承诺用人生与事业换来的,他们愿意贡献于共同的使命,推动我们前进,而你们跟他们没有不同。”

比尔·盖茨这几句激励人心的话,关键词是“你的行动”和“许下承诺”,这就是“做事的人”的两个重要特质。

企业不需要两手叉腰说漂亮话的人,身为管理者更不能如此,你必须用扎实的行动和过人的业绩证明自己。想过轻松惬意的日子,请不要担任企业管理者。

好的领导者除了和员工探讨愿景、使命、价值观外,更多的是用行动去感召下属和同事,工作最困难的时候你和他们在一起,遇到问题的时候一同竭力去解决。为下属的进步欢呼,更要为下属的困难寻找解决方法。

我在询问一些管理人员关于店铺和部门问题的时候,一般听到两类回答:一类是我们正在如何解决这个问题,他们是把自己投身进“局”里,做主动跳进水田里的“躬身者”。

还有一类的回答基本是要去问下属,他的工作就是“安排一下”,仿佛事不关己高高挂起。

我喜欢的当然是“躬身者”。对于如何躬身入局,我有两点看法:

之前我写过一篇《设一个“阿甘奖”,认真为“傻瓜”鼓掌》,提到“那些最优秀的员工,既不是最聪明的,也不是最灵活的,也不是最有经验的”,他们的成功靠的是累积微小进步的“复利原理”。

留意首届“阿甘奖”的获得者,他们的身上都有“躬身”和“入局”的优良品质,更有挺膺责任的担当。而观察那些绩效和满意度经常垫底的人,他们或许专业水平差不到哪里去,表面上工作也做了不少,但他们缺乏躬身入局的品质和挺膺负责的精神。

躬身入局者更可贵的地方,不只是对自己的业务或者下属的业务深入其中,对不在自己职责范围的事务也能积极发挥影响力,提供建议和方法来解决组织的问题。

不论在什么岗位,都能时时把自己当“组织的主人”去行动,这种全局观和责任感,其实就是一种领导力。

每位管理者都发挥这种领导力,组织就拥有强大的凝聚力和战斗力。

“躬身入局,挺膺负责”其实是对管理者“行动力”的要求。真正的行动是深入业务场景,和客户、下属在一起,共同解决问题、克服困难、面对挑战、承担责任。则则拼死相救,胜则举杯同庆。

我曾经提出过一个概念叫“乔木型员工”,他们有自己的愿景和使命,看问题有格局,做事有责任,

江宁石塘村互联网会议中心小镇大房子

石塘村的“互联网小镇”计划,是当今中国乡村城镇化的一个缩影。这个位于南京西南40公里的近郊乡村,先后完成了村落规划改造与乡村特色民宿、餐饮建设。作为“美丽乡村”的后续,为应对未来“互联网创业大赛永久会址”的多功能需求,它从选址到建设未经过蓝图规划的缜密过程,而呈现出某种乡土聚落发展的“自发性”。

南京市里的山水

不同尺度的连廊、走道穿插在几个连绵起伏的商业综合体中,引领人们从繁忙的地面街道漫步到立体公园,游走于建筑与景观之间。一些散落在绿毯上的坡顶小屋,呈现出小村落式的环境,小桥连接着村落,从一个街区到另一个街区,串联了假山水流,构成了一幅充满诗意的画作。

(来源:谷德设计网)



将光阴裁成两寸

文/薛永刚

新时代是奋进者的时代,新征程是梦想者的未来。新时代一日千里,激荡着每一个梦想;新征程时不我待,激励着每一种奋斗。虽然每一个青年人都有自己的“诗和远方”,但都有一个共同的梦——让青春绽放在奋斗的征程中!

红尘画卷,风华流沙,曾以为红颜不老,芳华不逝,后来才明了,风华一指流沙,苍老是一段年华;曾以为梦想只是一种寄托,后来才明了,除了实现它,别无选择;曾以为琴瑟在御,岁月静好是青春的主旋律,后来才明了,砥砺前行,矢志奋斗才是青春最亮丽的底色。

鲁迅先生说:“青年所多的是生力,遇见深林,可以辟成平地的,遇见旷野,可以栽种树木的,遇见沙漠,可以开掘井泉。”作为祖国交通事业的建设者,作为陕西交通领域的先锋队,路桥的青年建设者们栉风沐雨,继往开来,常年累月在崇山峻岭的项目中辗转,在每一座气贯长虹的大桥和长龙般的隧道间穿行。一路走来,他们攀路蓝缕,逢山开路,遇水架桥,用实干精神以启山林。

转首回望,有多少路桥青年在锦瑟流年,将韶华倾负,奉献着青春,坚守着职责,在四季轮回中,独守芳华。试问现在还有多少人会放弃都市的霓虹和繁华,愿席天盖地,以山壑为家。而路桥的青年,他们就敢放弃安逸,敢于在苦难中去磨砺自己,他们没有辜负这个伟大的时代,他们一直在路上,路一直在他们心中。

对酌岁月,洗尽铅华。被时光纷飞了岁月芬芳的路桥青年建设者们,在每



也愿意学习,所以成长很快,慢慢成为企业的栋梁之才。

乔木型员工不是天生的,是在实际工作中通过赛马赛出来,而不是相马相出来的。从员工的角度来讲,靠“躬身入局”才能磨砺成才,既不被困难难倒,也不被短期利益诱惑。

身为管理者,不发挥领导力,就是浪费权力浪费光阴,严重影响团队士气,交出的自然是糟糕的业绩,团队对你的打分自然及格。

管理岗位上的伙伴们,请好好珍惜你手中的领导力,“躬身入局,挺膺负责”,带着你的小伙伴们冲锋陷阵吧。在企业这个赛场上,不进则退,绝对没有养尊处优一说。不明此理,等待你的只能是“劝退”。