

广厦控股集团有限公司主办 www.guangsha.com

2019年12月 16 总第 647 期



中国企业联合会 中国企业内部报刊一等奖 中国内刊协会 中国内刊"好报纸"特等奖 中国建筑业协会 十大精品报纸 中华全国工商业联合会 中国民营企业优秀报刊

楼忠福在浙大广厦高管研修班结业仪式上强调

担当意识是现代职业经理人的精神品质

本报讯 11 月 30 日,浙江大学—广厦控股 集团高层干部管理研修班举行结业仪式。广厦 控股董事局荣誉主席楼忠福、总裁张汉文、副总 裁金立进,浙江大学经济学院党委书记张 子 法、高培中心主任叶宏伟和近60名学员一同出 席了结业仪式。

仪式上, 楼忠福肯定了此次研修班取得的 成效。他说,此次研修班达到了培训要求,实现 了预期效果。大家在学习期间,紧密联系企业和 工作实际,发扬优良学风,积极思考、研讨,收获 颇丰。通过培训,进一步开阔了眼界和视野,完 善了知识结构,增强了创新意识,加深了同事之 间的友谊。他代表集团董事局、经营班子,向浙 江大学和浙江大学经济学院的领导、老师给予 研修班的指导、帮助和支持表示衷心感谢,对各 位学员学有所悟、学有所获表示祝贺!

结业典礼上, 楼忠福还对全体学员提出了 三点要求。一是要坚持终身学习,在建设学习型 企业中起到带头作用。他说,学习是一辈子的 事,一个人只有坚持学习,才会不断进步;一个 企业只有坚持学习,才不会落后。二是要学以致 用,要把学习和解决实际工作中遇到的问题结 合起来,要把知识装进心里,用于工作上。尤其 要把新知识、新理念作为当前提升工作水平和 能力的有效武器,促进和带动本单位、本部门工 作提升和技能提升。要结合老师讲授内容,对照 工作、对照自己,不断反思、不断总结、不断提 高,推进广厦各项工作再上新台阶。三是要有责 任心、有担当精神。责任意识、担当意识是现代 职业经理人的基本素养, 也是现代职业经理人 能力和水平的具体体现, 更是现代职业经理人 不断成长、干成大事的精神品质。因此,要认真 做好本职工作,坚定信心、凝聚合力、担当有为, 只有具备这种精神品质和工作态度,才能为实 现"双百"广厦打下坚实基础、提供坚强保障。

张汉文对浙江大学经济学院对此次研修班 的精心组织和课程安排表示衷心感谢。他寄语 各位学员,在今后的工作中,要至始至终对广厦

充满信心,至始至终胸怀感恩之心,至始至终对 工作充满责任心,时时刻刻维护广厦的利益和 形象,清清白白做人、认认真真做事,在企业发 展中实现个人价值。张汉文强调,广厦目前面临 的一切困难都是发展过程中的困难, 广厦肯定 能更上一层楼!

张子法代表浙江大学经济学院对各位学员 顺利结业表示祝贺。他说,今后,大家就是浙江 大学校友和浙江大学经济学院院友,希望来自 全国各地的广大学员"未能抛得杭州去,一半勾 留是广厦,另一半勾留是浙大"。

结业仪式上,研修班班长、速派餐饮总经理 余雄飞代表全体学员致辞。他说,今后,全体学 员将满怀感恩之心,保持对广厦事业高度的忠 诚度和担当力,传承和发扬登山精神,保持积极 向上、奋发进取的斗志和状态,为实现"双百"广 厦发挥各自的作用、做出应尽的贡献。

此次研修班为期半年,从今年6月到11 月,来自浙江大学、上海交大、中国人民大学、北

京师范大学等高校的专家学者, 为学员们讲授 了中国宏观经济形势、领导力与领导艺术、税务 筹划、财务管理思维、法律经济学思维、企业信 息化建设、危机管理、战略性人力资源规划、房 地产业发展趋势、中国社会热点难点问题等,老 师中不乏"国策高参"和"行业大咖",讲授内容 深入浅出,具有很强的指导性和针对性。

学习期间,全体学员还发扬广厦热心公益 慈善的传统,为"贵州大学郑强奖助学金"进行 捐赠。而前来授课的老师,也被广厦学员求知的 热情感染,为研修班赠送了签名的个人专著和 学习视频素材。师生之间,凝聚了深厚的情谊。

回顾半年的学习生涯,很多学员心潮澎湃、 感慨良多。正如结业典礼回顾视频中所说的那 样:初夏怀揣憧憬初见浙大,今朝带着梦想再启 新程。我们播下的是求是的种,点燃的是激情创 业的梦。相信他们会以更加团结稳健的步伐助 力广厦在新时代创造更加辉煌的明天!

(本报记者 班艳民)

奋进登山人 祝福献广厦

本报讯 12月1日,控股集团在九 溪举行登山接力赛。集团总部和各在杭 下属企业的 40 名员工参加了比赛。该活 动是集团"弘扬登山精神,坚定发展信 心"主题宣传教育活动的重要组成部分。

本次比赛四人一组,最终名次以组 内最后一名成员到达时间为准。比赛期 间,大家克服了雨后路滑、山路陡峭等 因素,你追我赶、奋力攀登。在冲刺阶 段,部分选手开始气喘吁吁,体力明显 不支,队友看到后,赶紧上前帮忙,大家 相互搀扶,一同向着目标迈进。最终,浙 青传媒、控股总部、广厦建设三个登山 小组入围本次比赛前三名。

登山结束后,大家还在五云山顶、 真际寺旁的逾 1400 年的银杏树前抒发 了登山感悟,用文字表达广厦登山人对 集团的最美好祝愿。(本报记者 张银柱)



"登山精神"大家谈(三)

广厦学院教师 赵艳文



广厦学院历来将"登山精神"视为 校园文化的重要组成部分, 作为注入 学院的新血液,我也被"登山精神"深 深触动。

所谓登山,绝非易事。处处的冰 峰、泥泞与险阻,前路迂回艰难,令人 战战兢兢,举步维艰。但是,正因为有 了种种困境,才能够激发出我们永不 言弃的执着精神。

对学校而言,广院的发展之路 如同攀登一座座山峰,循径而上,百

转千回,期间免不了一路的重峦叠 嶂。可是,登山不是一个人的战斗, 在广院,有一群志同道合的"登山 人"。在攀登的过程中,每一位教师 和管理人员都是"登山精神"的传承 者和发扬者。只要我们心往一处使, 拧成一股绳,团结协作,互相扶持,就 能化成一股无坚不摧的力量,这股 力量最终将支撑广院人克服千难万

险.登上绝顶! 作为学院的青年力量,我们也将 更加深刻领会"登山精神"的内涵,"不 忘初心为人师,率先垂范育桃李",牢 记"学而不厌,诲人不倦"的使命,做好 基础的教育教学工作,打好学术基础、 教学基础与道德基础,做一名合格的 广厦"登山人"。同时坚定信念、脚踏实 地,将团结、坚韧、热血、敬业的精神品 质融入血液,在"登山精神"这一强大 精神内核引领下,助力学院跨越一座 又一座高峰。

勇登无形山 铭记广厦魂



山分两种,一为秀丽俊美、 绵延雄浑的自然之山; 二是隐 于胸间、遁于纸浆之上的无形

"今天又征服了××山",还 有几张配图,这是经常在朋友 圈看到的情节。每当此时,我总 会情不自禁的点赞,看着照片 "心驰神往"起来,并且由衷的 羡慕他们,既可以揽收天下美 景,又可以舒缓堆积的压抑情 绪,还有一种难以名状的成就

感。不过,我认为登无形之山, 也能竖起这样的山,任凭疾风 更加伟大!

每个人心中都应有一座 山,有的人脚踏实地艰苦攀登, 在某一刻登顶望远;有的人心 入侵,我们要拿起手中的武器, 浮气躁欲速占高点,结果根基 不稳,跌入谷底。细观一些途中 人,速度虽慢,但胜在稳,他们 难来临,"一方有难,八方支援", 每一步都走得从容自在。

大家迷茫彷徨时, 抬头即见初 心。这座山巍然屹立,站在山脚 的人既觉敬畏又感肃穆。在这 座山前,歪风邪气、不正之风自 行惭愧,无处遁形。最近集团开 展"不忘初心,牢记使命"主题 教育活动,通过学习,我明白了 一个道理:中国共产党取得胜 利的原因之一,就是勇于开展 "批评与自我批评", 无私帮助 别人,虚心接受他人意见,大家 共同成长共同进步。企业如果

劲雨、波涛骇浪都掀不起一朵

每个民族应有一座山。外敌 前仆后继,众志成城,用血肉之 躯铸成强敌难以逾越的高山;灾 人们用实际行动为受苦的同胞 每个企业应有一座山,让 带去重建家园的勇气和信心。

> 我想,公司时常组织员工 爬山,一方面是为了让大家磨 练心智锻炼体魄;另一方面是 想潜移默化地传递公司的企业 文化。广厦告诉每个人:做好自 己,做好员工,做好社会的一分 子。若干年后不论我们在哪里 在做什么,身上都会带着广厦 的登山精神和奋斗气魄去努力 拼搏、去艰苦奋斗。这块印记将 激励我们越走越稳,越走越远, 越走越好!

速派餐饮荣膺 中国团餐百强企业

本报讯 12月6日,中国饭店协会举办第五届中 国团餐产业发展大会。会上,杭州速派餐饮获评"2019 年度中国团餐百强企业"。

本次大会以"品质生活,智慧食堂"为主题,分别 围绕团餐食品安全、供应链管控、团餐信息化等话题 进行深入讨论, 共同探讨团餐产业发展的机遇与挑 战。速派餐饮总经理余雄飞在大会发言时表示,健康 是品质生活的首要保障,速派餐饮坚持"用专业的团 餐服务,为客户打造幸福'家'食堂",不仅提供健康美 味的餐品,更用"替妈妈照顾你"的理念,让客户和员 工获得幸福感。

(樊 玮)

中国交通报整版报道陕西路桥 陕西路桥连续六年蝉联省百强

本报讯 12月9日,《中国交通报》以"陕西路桥: 精工树品质,创优立潮头"为题,对该公司近日荣获的 两项国家级奖项进行整版报道。获奖项目为国家高 速十堰至天水联络线汉中至略阳公路、黄陵至铜川 高速公路,奖项为 2018—2019 年度李春奖。

文章说,李春奖是我国公路建设最高工程质量 奖,也是我国公路建设者的最高荣誉,这项桂冠的 摘取,是行业对陕西路桥集团"追求卓越,铸造精 品"的肯定,是对 2300 多名路桥人追求光荣和梦想 的认可。

作为陕西筑路大军里的"老字号",陕西路桥集团 根植三秦沃土,挺立时代潮头,抢抓发展机遇,从最初 肩扛手提、铁锹洋镐的工程队"蝶变"为年产值 100 亿 元以上的现代化施工企业;从攻坚克难、创造多项纪录 到走出国门为国争光,陕西路桥集团的发展之路紧扣 时代脉搏,不断为交通强省、交通强国建设贡献陕西 筑路人的智慧和心血。

文章还提到,多年来,陕西路桥打造经典、美誉频 传;创新引领,智造未来;规范管理,强基固本;文化聚 力,行稳致远。

文章最后说,细砂碎石铸伟业,千桥万路传幸福。 回望历程,陕西路桥集团的成绩单闪亮而扎实;未来 可期,交通强国的时代梦里还将镌刻书写路桥人铿锵 的足迹!

另 讯 12月3日,陕西省企业家协会发布2019 陕西省百强企业榜单,陕西路桥连续六年蝉联陕西省百 强企业,该公司总经理程道虎获评"陕西省优秀企业家"。

此次获奖,既是对陕西路桥经营实力和深入实施 改革创新的肯定,更是对该公司在今后经营中抓好品 质工程、实现跨越式发展的有力鞭策。陕西路桥作为 陕西省公路施工行业的中坚力量,将继续秉承"追求 卓越、铸造精品"的企业精神,通过科学有效的项目管 理机制,强化集团公司的服务和管理能力,不断提升 企业综合实力和核心竞争力,为中国交通事业发展继 续贡献自己的力量,打造更多让业主和社会满意的品 质工程。 (孙夏丽 程伟辉 李海涛)

控股总部党支部召开 "不忘初心、牢记使命"组织生活会

本报讯 12月9日,广厦控股集团总部党支部召 开"不忘初心、牢记使命"专题组织生活会。会上,支部 全体党员分别就《习近平关于"不忘初心、牢记使命" 论述摘编》学习心得和发挥党员先锋模范作用情况进 行了自我剖析。

与会党员表示,初心就是一种情怀,使命就是一 种担当。我们要按照习近平总书记的要求,切实提升 政治站位,不断增强"四个意识",坚定"四个自信",做 到"两个维护",筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思 想之舵。大家认为,在今后的工作中,要充分发挥共产 党员先锋模范作用,干在人先,谋在事前;要强化执行 意识,全面提高执行力;要加强学习,不断提升专业水 平;要讲真话,说实话,常怀律己之心,常思贪欲之害, 常弃非分之想。

会上,全体党员还针对个人目前存在的问题,在 思想、作风等方面进行了一次大检修、大排查。大家剖 析全面、检视严格、意见坦诚、交流充分,达到了统一 思想、凝聚力量、促进工作的目的。

会议期间,大家还对照广厦"登山精神"和打造 "双百"广厦的奋斗目标分析了自身存在的不足,进一 步明确了今后的努力方向和整改举措。会后,全体党 (本报记者 班艳民) 员还进行了民主评议。

杭构最大直径管片投入生产

直径 13 米,将用于杭州环城北路-天目山路快速路隧道

本报讯 11月11日,冬日暖阳照耀大地、 杭构·建工建材公司管片车间,满载外径 13 米 大管片模具的货车徐徐进厂;杭构·建工建材 公司迄今为止最大直径的隧道管片项目—— 中铁隧道环城北路—天目山路提升改造工程 第02标段工程正式启动生产工作。

11月27日,项目业主、监理、施工单位等 钢筋笼等相关生产准备工作及资料进行了验 收,经过现场细致核验,专家组一致认为杭构, 建工建材公司已经具备生产条件,准予进入正 式生产。

环城北路—天目山路提升改造工程分为 两个标段,杭构·建工建材公司供应隧道管片 的 2 标段全长约 3.26 千米,设隧道 1 座,隧道 采用双向4车道规模,为城市下穿快速路。该 项目共需外径 13 米的大隧道管片 898 环,单 环方量 43 立方米,总量近 4 万立方米,采用 9+1块拼装设计,比车间刚刚生产结束的外径 人员组成的专家组对含生产工序、模具尺寸、 11.3米、单体方量近34立方米的博奥隧道管 片更大,更具生产难度。

> 据悉,环城北路—天目山路(中河立 交一古翠路)提升改造工程西起古翠路,与

长约 5.6 公里。工程采用地下隧道形式,隧 道自丰潭路西面开始下穿, 连续下穿丰潭 路、古翠路、学院路、教工路、保俶路、莫干山 路、湖墅路、中山北路,工程将于 2021 年年 底建成,届时,从留下立交可一路经过隧道 直达中河立交,拉近了留下、城西与武林广 场之间的距离。

而"天目—环北—艮山"快速路作为杭州 市东西向贯穿杭城的重要"一横",对杭州市区 交通运行的通畅起着至关重要的作用。串联 "环北—艮山"的杭州市环城北路地下通道隧 天目山路西段隧道相接,东至中河立交,全 道已于2015年10月建成通车,杭构·建工建

材公司在其中生产供应了北线 2.2 万立方米的 盾构隧道管片。时隔5年,再次为"环北—天 目"快速路生产供应隧道管片,杭构·建工建材 人卯足了干劲!

为充分整合资源,公司在杭州市地铁建设 高峰期合理统筹安排生产,目前正加紧对前期 生产结束的管片项目进行总结,并对车间生产 布局重新进行布置与规划, 争取更加合理、全 面、通畅保障生产,一起为"天目—环北"快速 线制作精美管片产品,为杭城的出行奉献更多



杭州建工灵璧中学 整体搬迁项目所有楼栋封顶

本报讯 11 月 20 日,杭州建工灵璧 中学整体搬迁项目封顶仪式隆重举行。

灵璧中学校长兼党委书记王峰和徽 商银行灵璧支行行长陈燕分别致辞,向 项目部表达了祝贺之情,同时也向项目 部每一位工作者致以崇高的敬意。杭州 建工灵璧中学项目部负责人程华义作工 作汇报,对项目的形象进度及后期施工 计划进行了介绍。仪式最后,在十六声礼 炮及混凝土泵车启动的轰鸣声中, 杭州 建工集团总助兼安徽分公司经理赵彪宣 布灵璧中学整体搬迁项目图书实验综合 楼正式封顶,这也是整个项目部最后结 顶的一个单体建筑,标志着灵璧中学自 开工奠基以来, 所有单体楼栋全部顺利 结顶。

灵璧中学搬迁项目所有楼栋的顺利 封顶, 为项目部的下一步工作开了个好 局,目前北区宿舍、食堂外墙装饰工程现 已全部完成并正在进行内部装饰装修工 作,南区各栋教学楼已全面进入装饰装 修阶段,剩余图书实验综合楼也已进入 砌体施工阶段,室外综合管网也从北往 南陆续开始施工,景观区域的拱桥、曲桥 结构工程已陆续施工。

接下来,项目部将全力以赴完成剩 余的装饰装修工程及室外工程,整体计 划在明年5月底完成所有工作任务,于6 月底7月初组织竣工验收,确保2020年 灵璧中学秋季招生工作顺利进行。

百年大计,教育为本。灵璧中学整体 搬迁项目部将继续秉承"和谐、创新、执 着、诚信"的企业精神,在甲方、监理方的 指导及各级主管部门的监督支持下,扎 实做好后期装饰装修及室外工程工作, 做好与各分包队伍的协作配合,将本项 目打造成精品工程,真正实现建成绿色 校园、智慧校园的目标。

广厦学院首获浙江省 高校教职工文化品牌

本报讯 日前,浙江省教育工会组织的第四 届浙江省高校"教职工文化品牌"评审会议结果 揭晓,广厦学院申报的"木雕陈列馆,留住成长记 忆"项目荣获浙江省高校"教职工文化品牌"称 号。这是自该项评审活动开展以来,广厦学院荣 获的首个省级高校教职工文化品牌。

近年来,广厦学院工会以东阳木雕为依托, 挖掘木雕传统文化元素,丰富文化育人工作路 径,将技能教育与文化传承紧密结合。学院以木 雕陈列馆建设为纽带,积极组织师生以喜闻乐见 的形式,传授木雕技艺,创作木雕作品,培养木雕 人才,全力打造"五引领"木雕记忆文化品牌。

据悉,浙江省高校教职工文化品牌每两年评 选一次。经省教育工会初审,本次共有30所高校 的申报项目人围现场评审。经现场演示、专家评 分和省教育工会审定等环节, 共有 20 个教职工 文化品牌脱颖而出,被评选为第四届浙江省高校 "教职工文化品牌"。 (何美英)

杭州海外旅游获浙江省双项荣誉

本报讯 12月6日至9日期间,浙江省旅行 社协会公示了 2018 年度浙江省十强品质旅行 社、浙江省百强旅行社榜单,杭州海外旅游有限 公司成功入选。

杭州海外旅游成立30年来,曾荣获国家旅 游局评选的"全国国际旅行社百强"证书,浙江省 旅游局、杭州市政府评选的"浙江省国际旅行社 10强"及"杭州市十佳旅行社"、"百佳诚信旅游 企业"等荣誉,并于 2009 年成为浙江省首批获得 "五星品质"的旅行社。

近年来,公司多次举办惠民、便民旅游活 动,积极参加第四届世界休闲博览会、第二十一 届中国杭州西湖国际博览会,融入浙江地区的 国际化旅游发展事业,为浙江市民旅游出行提 供便利服务。

速派餐饮中标多个项目

本报讯 近日,速派餐饮成功中标阿里巴巴 西溪四期餐饮服务项目、杭州汽轮机股份有限公 司"汽轮动力大厦"食材配送项目和金华市第二 医院食材配送项目。

此次连续中标多个项目,是速派餐饮深耕团 餐行业十多年的专业性体现,也是客户对速派餐 饮服务能力的肯定和认可。在现代都市生活的快 节奏里,速派餐饮关注食品安全的本质,积极努 力营造温暖、贴心、舒适的食堂就餐环境,让每一 位就餐者享有高品质健康的生活。

陕西路桥二公司取得施工总承包一级资质

本报讯 日前,经国家住房和城乡建设 部审核批准,陕西路桥集团第二工程有限 公司取得公路工程施工总承包一级资质, 为提升公司公路工程施工领域综合竞争 能力,拓展市场经营范围奠定了坚实的基

近年来,陕西路桥第二工程有限公司 时,按照"一主多辅"的经营思路,2015年

坚持市场导向,立足企业长远发展,从战 略的高度紧盯资质升级目标,统一领导, 合力推进, 历经四年不懈努力, 资质升 级工作取得了新突破。目前为止,已经获 得公路工程施工总承包一级资质, 桥梁、 隧道、路面工程专业承包一级资质。同

以来还先后取得建筑施工总承包二级、市 政公用工程施工总承包二级、钢结构工程 专业承包二级、铁路工程施工总承包三级 资质,为提升企业市场开拓能力和开发层 次、大幅增强企业核心竞争力具有重要的 战略意义。

(柳杨杨成)

为科教强市注入新动力

东阳三建瑞安市第五中学迁建工程开工

本报讯 11月27日,由东阳三建承建 的瑞安市第五中学迁建工程项目举行了开

温州市政协副主席、瑞安市委书记陈 胜峰出席仪式并宣布开工,瑞安市市政府 领导、市教育局、瑞安市第五中学主要负责 人,以及监理单位和东阳三建代表等近 300 余人齐聚现场,一同为迁建工程开工 奠基。

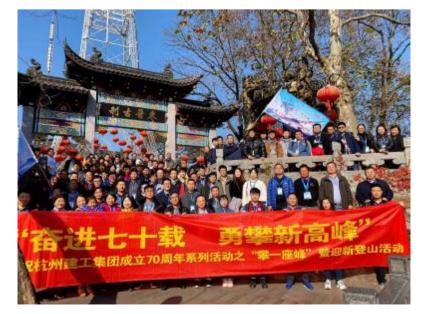
瑞安市第五中学迁建工程项目早在 2003年就已经列入瑞安市重点项目,是瑞 安市教育基础设施建设的一项重大工程, 也是温州市今年唯一一个投资超过5亿元 的在建教育项目。11月14日,东阳三建一 举中标该项目。新校园占地 168.68 亩,建筑 面积7万多平方米,北接新56省道、南到二 十五支经路、东临瑞平塘河、西至云龙大道, 它的建设将为瑞安"科教强市"注入新动力, 彩的一笔。

也将为瑞安市"拥江发展"打下新基础。

东阳三建将以雄厚的技术力量、完备 的管理制度、标准化的运作程序、信息化的 管理手段为基础,配备一支施工经验丰富、 善于打硬仗、取得过良好业绩和口碑的施 工团队,有决心、有信心出色地完成本工程 的施工任务,确保将本工程打造成为精品 工程、样板工程,为瑞安建筑史添上浓墨重

奋进七十载 勇攀新高峰

杭州建工开展登山活动



本报讯 12 月 8 日,杭州建工集团组织开展了主题为 "奋进七十载 勇攀新高峰"暨迎新登山活动。

此次登山全程5公里,走在崎岖的山道上,只见两旁 林木参天、花草芬芳,秀美的风景和清新的空气,让人赏 心悦目、神清气爽。在登山过程中,团结、奋进、和谐的理 念贯穿了整个活动始终。

在老一辈杭建人的记忆中, 北高峰与杭建工的缘分 要追溯到90年代,那时北高峰的索道站房和塔架基础都 留下了杭建人挥洒汗水的身影。没有汽车能走的路,工人 们拉着毛驴,将沉重的建筑材料一点一点往山上运;塔架 安装点在半山腰的树林里,工人们披荆斩棘,生生走出了 一条路;大雪封山,工人们不畏严寒,在泥泞的山道上一 步步前行……他们身上有着拼搏、奋斗、执着的精神品 质,这份品质也一直在杭建人中代代传承。

此次登山活动是杭州建工建企70周年系列活动的重 要组成部分,也预示着新的一年有新的开始,让大家深切感 受企业70年来的文化积淀,进一步激发全体员工爱岗敬业, 干事创业的工作热情,继续传承和发扬一代代杭建人风雨兼 程、艰苦奋斗、无私奉献、锐意进取的精神。 (沈 岑)

东阳三建 杭州建工获评 省级优秀企业文化建设示范单位

本报讯 11 月 28 日,2019 年度浙江省建筑业企业文 化交流暨通联工作会议召开。会上,东阳三建、杭州建工被 评为"浙江省建筑业优秀企业文化建设示范单位"。

近年来,东阳三建积极探索新形势下企业文化建设工 作,充分发挥文化的引领、凝聚、约束、激励和品牌辐射作 用,通过不断夯实基础管理,制度体系建设,狠抓作风建 设,初步形成了以"求实 创新 拼搏 奉献"为特色的企业 内控管理文化,进而有效推动了企业的各项管理水平和质 量稳步提升。

作为一家与新中国同龄的优秀老牌建筑企业,杭州建 工 70 年来一直随着时代的脚步不断前行,独特的企业文 化伴随着企业历经风雨,弥久醇香。杭州建工以党建促发 展,坚持"党支部建在项目上"的优良传统,培育出了"红色 匠心"特色党建品牌,自创了流动党员亮身份"五步法",积 极组织开展思想教育、各类培训和党建联建活动。工会通 过组织开展职工大型运动会、职工技能比武、青年员工拓 展训练等形式,以及在工地上借助民工学校和"红色温馨 小屋"组织开展思想教育、安全管理及技能培训,提升职工 思想认识,丰富职工业余生活,增进职工之间的沟通交流。

广厦建设又获省级工法 其参与主编的一项行业标准正式实施

本报讯 近日,由广厦建设集团申报的《新型桅杆式升 降平台施工工法》顺利通过浙江省住房和城乡建设厅评 定,被评为2018年度省级工法。

新型桅杆式升降平台施工工法施工全过程处于安全、 稳定、快速、优质的可控状态。在使用此工法进行施工时操 作面比较稳定,便于工人操作,有利于质量控制,同时也可 以满足施工员上平台进行质量验收。新工法还可以改变外 墙淋水试验的工艺,便于保证外墙防水质量,充分解决了 外墙施工时速度慢、安全问题多、质量难以保证的问题,而 且技术先进,应用面广,具有显著的经济效益和社会效益。

另讯 近日,住建部发布 2019 年第 117 号公告,批准 由广厦建设参与主编的《无机轻集料砂浆保温系统技术标 准》为行业标准,编号为(JGJ/T253-2019),自 2019 年 10

2018年国务院政府工作报告指出要确保生态环境质 量总体改善,环境保护在国家宏观战略中的地位更加突 出,低碳发展、循环经济和节能减排成为全社会广泛共 识。为了响应国家号召,也随着我国建筑节能技术的发 展,无机轻集料砂浆保温系统在建筑保温工程上的应用

与传统的保温系统相比,无机轻集料砂浆保温系统 最大的区别在于保温层选用了无机轻集料。无机轻集料保 温砂浆既古眠了普通膨胀珍珠岩吸水性大 易粉化 搅拌 中体积收缩率大,易造成产品后期强度低和空鼓开裂等缺 点;同时又弥补了聚苯颗粒有机材料易燃、防火性能差、和 易性差、施工中反弹性大、易受虫蚁噬蚀以及老化等问题。 无机轻集料保温砂浆自身具有抗老化、耐候性、防火性、无 毒性、强度高、砂浆亲和性能好等特点,且施工工艺简单。 理论和工程实践已证明,在节能建筑墙体保温工程中采用 无机轻集料砂浆保温系统是一种良好的技术措施。

这一标准进一步提高了浙江省乃至全国相关无机保 温砂浆施工的标准化水平,为质量验收提供了依据,使房 屋建筑业发展更加绿色、节能、可持续。 (徐孟育)

"宪"在普法,志愿同行 杭州建工积极开展普法宣传活动



本报讯 12月4日是第6个国家宪法日。12月1日, 2019年全国总工会"宪法宣传周""宪法进企业"主题日 活动启动仪式举行。杭州建工集团 18 位职工作为建筑工 人代表参与活动, 杜江洪作为职工代表上台领取宪法学 习书籍, 张丰毅作为建筑工人代表与其他7名来自基层 的一线职工代表共同宣读"弘扬宪法精神、争做守法职

1953年12月,毛泽东率宪法起草小组成员乘专列离 京来杭,在西湖边用了77个日夜写就新中国第一部宪法 草案初稿。启动仪式上,播放了史实资料,回顾了制定历 程,呼吁职工代表不忘初心,牢记历史。

为积极响应活动号召,引导广大市民尊法、学法、守 法、用法,12月11日中午,杭州建工集团青年志愿者们 到街上开展普法宣传志愿活动,向来往市民、附近商家店 铺发放浙江省总工会印发的《宪法》普法教育文本,通过 实际行动,向第34个国际志愿者日和第6个国家宪法日

宪法的社会氛围和力量源泉在民众心里,志愿者们通 过宪法宣传活动,让宪法走近市民。同时,志愿者希望通过 自己的绵薄之力,呼吁市民全员参与学习宪法、感悟宪法, 让宪法意识内化于心,外化于行,增强遇事找法、解决问题 靠法的法律观念,争做守法市民。 (李晓舟)

建筑企业工程管理人员要具备五大素质

随着建设工程项目的数量和类型不断增 多,大规模、高技术、复杂型建设工程项目的 出现呈加速趋势, 使得建筑业在面临巨大机 遇的同时也面临巨大挑战, 这个挑战首先是 对建筑业人力资源需求的挑战。这就首先要 求建筑企业注重高素质、复合型建设工程管 理人员的培养和补充。那么,建筑企业工程管 理人员应当具备哪些必要素质呢?

一、良好的职业道德水准

建筑行业的质量关系国计民生, 关系人 民生命财产安全和社会稳定, 建筑产品的质 量好坏意义重大。从重庆綦江虹桥整体垮塌 事件到楼脆脆,楼歪歪,到近期江苏南京市汉 中门桥工程出现质量问题, 施工单位擅自采 用建筑胶对裂缝进行处理; 上海市苏州河河 南路桥结构空隙违规使用编织袋等杂物填充 作为空腔内膜。这些工程在表面上看大多是 符合建设法规的规定,手续齐全,设计单位,施 工单位,监理单位,资质等级均符合要求,设计 人员,项目经理,监理工程师也都拥有职业资 格。依然出现的这些建筑事故和质量问题,究 其根源是各类工程管理人员职业道德水平太 低,无视法律法规的尊严,无视人民群众的生 命安全,违反操作规程,无视职业道德,一味向 钱看,一切以经济利益为准,是绝不能在工程 管理行列中存在的,否则将祸国殃民。所以良 好的职业道德水准是衡量当代建筑企业工程 管理人员素质的最重要的标准之一。

二、较高的建筑工程技术水平

工程管理工作是一种高智能的技术服务 工作,其效果不仅取决于工程队伍的总量能否 满足业务的需要,而且取决于工程管理人员, 尤其是高级工程管理人员工程技术水平的高 低,如建造师、注册造价工程师、注册监理工程 师等,他们要有较强的专业技术能力,才能够 对工程建设进行监督控制,提出指导性意见。 只有坚实的专业技术基础才能使起使他们肩 负起工程管理的巨大责任,否则就会在管理中 力不从心,难以深入到管理的内核,难以抓住

三、系统的工程管理知识和经验

管理的目的是谋求在现有的条件下,如何 通过合理的组织和配置人、财、物等因素,提高 生产力的水平。工程管理的目的是,有效地对 工程从构想设计到正式运营的全过程,包括投 资机会研究、初步可行性研究、最终可行性研 究、勘察设计、招标、采购、施工、试运行等活 动进行策划、协调、控制、统筹和规范,以保证 工程的质和量符合预定的要求。这就要求工 程管理者有系统的工程管理专业素质,掌控工 程进展全过程。同时还要不断积累管理经验, 以便对工程进展中的突发问题提出应急处置

四、较强的经济核算和财务分析能力

建筑活动涉及的投资资金一般比较多,少 则几十万,多则几千万上亿元,作为决策者,必 须要有具有科学性的定量分析数据和结果 作为判断,决策的依据。工程管理活动涉及建 设项目的投资机会研究、初步可行性研究、 最终可行性研究、勘察设计、招标、投标、标 书制作、采购、施工、结算、决算、试运行等方 方面面,都要求管理者能熟练运用经济方法, 科学严谨地控制经济指标和活动朝着预期目

五、较好的心理素质和应变素质

工程管理是一种全过程管理,既是一种技 术管理,也是一种风险控制管理,在许多情况 下还是一种危机管理。由于工程进展中内外 环境存在着许多难以预期的变量和未知数,使

得新问题、新矛盾、新情况层出不穷。作为管 理者会遇到各种预料之外的突发事件,在这种 情况下就要求其沉着、冷静地分析环境变化, 及时有效地拿出解决方法。出色的应变能力 和良好的心理素质是在当代建筑活动中的管 理者不可缺少的素质。

六、较强的创新和吸收新知识的能力

阿罗于 1962 年提出了 "干中学"(learning by doing)模型,把从事生产的人获得知识的过 程内生于模型。它是研究与开发模型的一个 变种模型。阿罗认为,人们是通过学习而获得 知识的,技术进步是知识的产物、学习的结果, 而学习又是经验的不断总结, 经验来自行动, 经验的积累就体现于技术进步之上。结合实 践进行学习、创新,其对于人力资本的贡献就 要远远大于学院式教育。建筑工程技术改进 快,革新多,新技术,新工艺经常出现,这就要求 工程管理者要不断学习,不能死抱原有的技 术,方法。比如平法的实施,工程量清单计价方 法的推行,都要求工程管理人员要不断学习, 接受新的好的方法,这样才能不滞后,才能对 别人进行管理,指导。管理的项目才能良好运 行,最终达到预定目标。(摘自《科技与企业》)

众所周知,安全是每个企业生存与发展的前 提。而绿色施工也越来越引起社会的高度重视与 关注。节能、环保、降尘降噪、可持续发展......这些 字眼无时无刻不在充斥着我们的眼球,安全对于 企业来说,是十分重要的,而要做好安全管理工 作,难度又很大。随着企业承建建筑工程业务量的 增加,施工现场做好安全管理工作,保证施工项目 的安全生产,显得尤为重要。

做

施

现场安全管

与

·绿色施

的

要

点

一、承接项目必须考虑自身实力,项目负责人 必须真正重视安全工作

现阶段建筑市场竞争激烈,建筑市场是卖方 市场,建设单位说了算,承包的单价、建设工期基 本上是建设单位定。施工单位为了揽到工程往往 委曲求全,一旦中标,则容易发生两种情况:一是 承包单价偏低,用于安全生产的必要设备、器材、 工具等无力购置,于是能省则省;二是施工工期太 短,施工单位为了赶工期抢进度无法顾及安全,导 致施工现场十分混乱。因此,施工企业在目前建筑 市场竞争激烈的情况下, 承接项目必须考虑企业 自身承受能力,确保安全管理费用的投入。否则, 一旦出现以上情况导致安全事故发生, 对企业来 说可谓得不偿失。

二、建立安全管理组织机构,配备专职安全管 理人员

项目部要建立以项目经理为安全第一责任 人、以现场生产经理、项目技术负责人、安全员以 及班组长等人员为成员的项目安全管理领导小 组,负责从开工到竣工全过程的安全生产工作。根 据国家有关施工企业安全管理机构设置和专职安 全生产管理人员配备办法的规定来配备专职安全

三、建立健全安全生产责任制,严格落实各项

生产责任制是搞好安全工作的重要组织措 施,是安全生产管理核心和中心环节。简单说安全 生产责任制就是对各级负责人、各职能部门以及 各类施工人员在施工过程当中应该承担的责任做 出明确的规定。为了真正落实好安全生产责任制, 对各级各类人员及部门在安全工作中的责、权、利 必须明确界定。必须根据项目管理人员的岗位职 责制定,并逐层落实签订《安全生产责任书》,做到 "谁主管、谁负责;谁在岗、谁负责",并按要求追究 相关责任。

四、明确安全生产目标,编制安全管理与实 施策划书

项目部要根据工程情况,制定切实可行的安 全生产目标,明确施工现场管理要达到的标准,如 安全经费投入,文明施工目标等,使安全管理有一

个明确的方向。同时,项目负责人牵头,项目技术负责人与安全 管理人员一道,编制好项目安全管理与实施策划书以及其他专 项施工方案,做到工程伊始、策划先行,对现场安全施工起指导 性作用。策划书也好,专项施工方案也罢,必须要有针对性。不能 写是一套,应付检查,而现场做的又是一套,出现"两张皮"现象。

五、加强教育培训,做好安全技术交底和班前安全活动

施工现场作业人员的安全意识差,缺乏基本的安全知识和 操作技能,"三违"现象时有发生。"兵马未动、粮草先行",要确保 安全,培训须在先,要坚持上岗先培训,未经考试合格不得上岗 的原则。安全教育要结合项目工程实际情况,坚决杜绝"假、大、 空"等条款内容。安全技术交底应与班前安全活动相结合,严格 按照班前安全活动制度坚持班前教育,保证安全之经天天念、时 时刻刻都在念,提高职工安全意识、安全技术水平和应变能力, 消除职工麻痹大意思想和侥幸心理,严格按操作规程操作,按章 办事,一丝不苟,这样才能时时、处处、事事保证安全。

六、开展安全检查工作,灵活运用规范标准,发现隐患立即 整改

建筑施工现场是一个动态复杂的工作现场。不论企业、项目 部对安全多重视,管理制度多严格,安全教育多么完善,在日常 的施工作业中依然会存在许多安全隐患及发生"三违"现象,所以, 安全检查在现场的安全管理工作中是必不可少的一个重要环节。 相关人员必须每天对现场进行细致的检查与巡查,检查尺度要"严 和准",发现隐患后应立即"按规定"要求提出整改,整改要求应根 据相关规范标准结合现场实际情况进行商定。同时要对整改责任 人进行必要的讲解,避免出现整改后仍无法满足安全生产的情况 出现。除了做好每日巡查外,还应抓好现场每周的周检查,周检查 项目安全领导小组人员都要参加,这样就可以做到检查全面彻底 不留死角,发现的问题会更全面、彻底。 (摘自《建筑安全》)

◎新风吹过来

让孕育善行的土壤更厚实

有了好土壤,善心的种子才会更多发芽

近日,湖南省某地有名6岁的小孩,脱离了奶奶的看管,掉 入路边工地一处污水井(井边有安全提示)。路过此地的挖掘机 驾驶员王师傅,不顾臭气熏天的污水,冒着毒气危险,下井往返 爬行数百米,找到孩子带回地面。孩子父母专程赶到王师傅的老 家,送上一面锦旗。对于王师傅的做法,社会也给予了高度赞扬

王师傅及时出手,不但挽救了孩子的生命,也让人感受到社 会无处不在的温暖。凡人义举,值得我们敬佩、尊崇。很多人说, 像王师傅这样的好人,越多越好啊! 好人涌现得越多,社会风气

怎样才能让好人好事层出不穷呢?

环境的激励很重要。应该说,咱们大多数人心里都有一颗行 善向好的种子,要让它生根发芽,萌发成真正的善行善举,需要 土壤,需要滋润。善待英雄、厚爱好人,让他们得到应有的赞许和 肯定,有利于形成正面激励的良好氛围,让孕育凡人义举的土壤

在当下的中国,正涌动着赞美好人、颂扬善行的潮流。连续 七届评选全国道德模范,向全社会公布他们的事迹,推动形成崇 德向善、见贤思齐的风尚。各地也在不断加强对英模人物的奖 励、保障力度, 想方设法解决他们在工作生活中面临的实际困 难,打消后顾之忧。对好人好事的宣传形式、宣传渠道也日渐丰 富,更多凡人义举登上了媒体的显著位置。

不光在媒体上, 赞扬就发生在我们身边。笔者漫步长沙街 头,看见 LED 屏里有好人形象,大街小巷有"好人榜",动漫作品 里有好人故事。在湖南海拔最高的县城桂东县采访时,笔者早上 来到河边公园、湖畔栈道,走不远,就有一些醒目而精美的木牌,

更重要的是,这种时时处处对正能量的倡导,会形成一种 "文化气场",让做好事者扬眉吐气,降低不必要的顾虑。这样,整 个社会就会汇聚更多温馨和善意。 (摘自《人民日报》)

提高工程管理人员素质对企业的深远意义

人力资本理论奠基人舒尔茨认为,人力资 本在各个生产要素之间发挥着相互替代和补 充的作用;他通过"经济增长余数分析法"的 量化计算, 进一步证明了人力资本是经济增 长的源泉。他认为,对于现代经济来说,人的 知识、能力和健康等人力资本的提高,对经济 增长的贡献远比物质资本和劳动力数量的增 加重要。

企业的核心竞争力

目前的建筑市场基本是以买方市场为主 导的,业主对建筑企业要求多,佣金少,企业之 间竞争极其激烈,甚至出现"中标靠低标,盈利 靠索赔"的说法,这往往会在施工中或施工后 引起一系列不良后果,甚至导致甲乙双方合作 关系的破裂,最终建筑企业并不能顺利实现经 济目标。而在目前,大部分建筑企业掌握的技 术都是相近且市场价格高度透明的情况下,谁

拥有高素质的工程管理人员,谁能做出良好的 项目选择,投标决策,投标时有适时的报价策 略,优良的施工组织设计,拿出最低的综合单 价,这才可以保证企业在招投标中胜出,进而 取得工程项目。

二、高素质的工程管理人员是工程项目 成功的基础条件

在工程项目实施中还要有高素质工程管 **一、高素质的工程管理人员已成为建筑** 理人员进行三控两管一协调。完成初期制定 的质量、进度、成本三大控制目标,同时还要进 行合同管理和信息管理,为合理合法的索赔取 得契机和证据,保证经济利益。还要有善于组 织、沟通的工程管理人员协调建设单位与施 工单位等各方面的关系。在当代超大规模的 建设项目,包括业主、设计单位、施工单位、勘 察单位、总包商、分包商、材料供应商等等的 参与多达几百甚至上千方,这无疑对工程管理 人员来说难度更大,但拥有这样人员的建筑企

业才能在激烈的市场竞争中占稳脚跟。

三、高素质的工程管理人员是工程质量 的内在保障

建筑企业赖以生存的根本就是建筑产品 的质量, 而通常认为影响质量的五种因素 4M1E,即 Manpower(人),Machine(机器),Material(物),Method(方法), Environments(环境),也 就是人们常说的:人、机、料、法、环境,五大要 素。这其中人是目前所有管理理论中讨论的 重点,特别是作为现场管理的工程人员,又由 他们来调控整个现场的一线施工人员,施工机 械设备,材料,施工程序、方法,以及施工现场的 安全与周围环境是否和谐。由此可见,五大要 素在工程中都直接或间接的是由工程管理人 员决定。工程管理人员是否有同他人良好的 沟通能力来布置任务,协调关系,是否有过硬 的专业技术基础来指导施工机具的使用、维 护,计划材料的进场批次和数量如何良好控制

※中国当代优秀建筑

使之符合运筹学原理达到储存费用最低并且 保证材料的品质,调整施工顺序,根据网络图 技术优化工期检查指导操作工人的施工方法, 同时还要求工程管理人员进行施工现场的安 全管理,保证人员的工作环境,尽量达到低噪 音,无污染的绿色施工环境标准。

四、高素质的工程管理人员是建筑工程 有效进行的关键因素

现在的社会发展还要求建筑企业中的工 程管理人员对一个工程从概念设想到正式 运营的全过程进行管理。如投资机会研究、 初步可行性研究、最终可行性研究、勘察设 计、招标、采购、施工、试运行等。这就要求作 为一名建筑企业的工程管理人员除了要拥 有土木工程专业技术以外的多种知识, 只有 综合素质过硬才能驾驭建筑工程管理,实施出 工程质量良好,经济效益优良,工作环境和谐 的建筑工程。 (摘自《人力资源管理》)

目前,我国经济已 由高速增长阶段转向 高质量发展阶段,正处 在转变发展方式、优化 经济结构、转换增长动 能的攻关期。对于我国 建筑业来说,如何高质 业高质量发展的 量发展、打造"中国建 造"品牌,任重而道远。 建筑业进入平稳

产业规模进入平 稳期。2006~2011年, 长,增速始终保持在 20%以上。而 2015年, 年为 7.1%,2017 年为 10.5% ,2018 年 为 9.88%。在经济新常态 下,建筑业靠规模快速 扩张带来的发展正在 成为过去时。

产业队伍规模庞 大。国家统计局去年发 布:2018年全国各种 类型建筑业法人单位 **7.17%**。据人社部统计, 建筑业农民工总数为 5415 万余人, 占全国

农村外出务工人员的 18.9%。

些思考

市场重心转向。随着新型城镇化建设 的推进,建筑业面临着新形势,其业务重 点将是新型城镇化与加快城市更新等公 共设施建设、铁路公路水运等基础设施建 设、信息基础设施建设和生态、环境保护 等领域。建筑业仍然大而不强,改革仍需

深入推进。 优化营商环境 推进"放管服"改革

简化市场准入程序。不再设立新的资 质,简化企业资质类别和等级设置,减少 不必要的资质认定,允许新业态、新模式、 新方式出现。积极推行"互联网+"政务服 务,进行审批承诺制,提高审批效率。加快 完善信用体系、工程担保、保险等相关配 套制度,加强事中事后监管。要强化个人 执业资格管理,有序发展个人执业事务 所,推动建立个人执业保险制度。企业应 从围着政府资质转,转向围着市场转、信

誉转、技术转、质量转。

完善招标投标制度。对社会投资工程 不再简单一刀切, 由建设单位自主决定发 包方式。依法招标的项目纳入统一的公共 资源交易平台,简化程序,实现电子化,促 进公开透明。常规工程若实行最低价中标, 应实行高额履约担保,防止恶意低价中标。

统一开放市场,推进公平竞争。打破 壁垒,取消各地区、各行业对建筑业企业 设置的不合理准人条件。完善全国建筑市 场监管公共服务平台,加快实现数据共享 交换。建立建筑市场主体黑名单制度,依 法依规全面公开企业和个人优良信用记 建筑业总产值持续增 录和不良信用记录,接受社会监督。减轻 企业负担,建筑业增值税已降为9%,除四 类保证金外不得有其他保证金,并推行保 增速仅为 2.3%,2016 函形式,降低制度性交易成本。

完善工程建设组织模式

打破多元责任体系,强化建设单位 (业主)的首要责任和建设主要层面的业 主、工程总承包及全过程工程咨询单位的 主体责任。打破"碎片、分割、多元",使责 任层次更明晰、责权利更统一,更有利于 专业的人干专业的事。实现工程建设各阶 段深度融合和资源高效配置,提高效益、 质量安全和建设水平。加快推行工程总承 包发展。工程总承包的核心是促进设计与 已超过 120 多万家,全 施工深度融合,尤其是施工图设计与施工 国建筑业企业从业人 的融合。如果这一点实现不了,那么推行 员近 5563.3 万人,占全 工程总承包,只能变成为推行而推行,伤 社会就业总人数的 害的是企业和行业。积极培育全过程工程 咨询。鼓励各类企业采取联合经营、并购 重组等方式发展全过程工程咨询,培育一 批具有国际水平的全过程工程咨询。

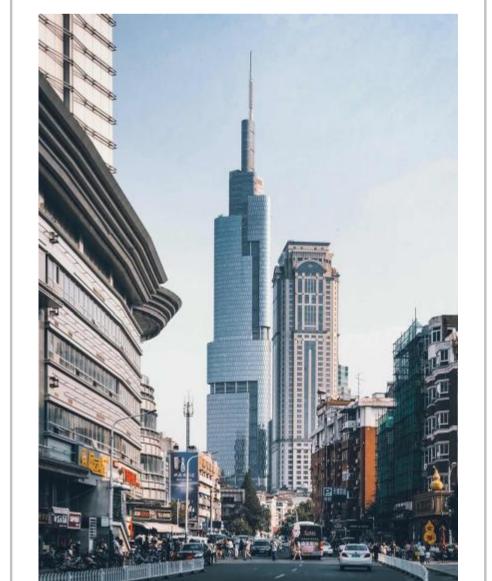
> 做专做精做细做实专业企业。鼓励特 级和大型工程设计企业做大做强,鼓励现 有专业企业进一步做专做精做细,推动原 有劳务企业转型做实,培育专业精神。允 许农民工组建以作业为主的小微专业企 业,作为主要载体实现公司化、专业化管 理。改革建筑用工制度,取消劳务资质,让 企业具有用工自主权。

推进建筑产业现代化

推广装配式建筑,本质在于工业化和 信息化,加快相关制度、技术、生产和监管

此外,还要推动互联网信息技术与产 业深度融合,重点加快 BIM 技术在设计、 施工、咨询等实现全生命周期的应用,加 强技术研发应用,发挥工程建设标准引领 作用和提升从业人员技能素质、培育现代 产业工人等方面下足力气。

(摘自《中国建设报》)



南京紫峰大厦

2005年5月底开工,2008年8月27日,381米的主体结构封顶,楼顶69米高 的灯塔于9月完工,建成后成为当时世界第七高楼,内地第二高楼。

作为南京市地标性、在市民中具有极大知名度和高度认同感的城市公共活动 中心的紫峰大厦,同时作为中国最发达地区之一的江苏省省会的标志性超高层建 筑,它具有极大的辐射影响;该建筑形态新颖独特、空间开敞、环境优美、科技含量 高、是具有超前先进技术的标志性建筑。

亲近大海的第三种方式



去莺歌海,是我到海南两年来的 第一次出游, 也是我生平第三次亲近 大海。第一次是到普陀,第二次是去象 山,这一次则是莺歌海。

经过两个多小时的车程, 我们到 达莺歌海小镇。小镇有些乱,有些店门 口铺着细沙,再走,就是海边。海风拂 面吹来,带着一股海腥味,同伴说他手 臂上都有点黏黏的了。

跟普陀的千步沙、百步沙相比,这 里的沙滩不是很长很大,有孩子在沙 滩上嬉戏,在靠近岸边的海上停泊着 许多小型的机动船,突突地鸣响着。本 来这些船都要出海作业的,但因近日 南海在进行军事演习,就搁置了。本来 想买点刚捞上来的鱼鲜,看来也扑了 空, 只好改成听空中呼啸而过战斗机

吃过晚饭,老徐带领我们去海边 看晚霞,这是我们本趟出游的重要内 容之一,另外,就是第二天看朝霞了。

海水是平静的,天上的云和海面 都呈现出优雅的浅灰色。晚霞出来了, 由浅红到绯红, 只在天空高出海面一 点的地方。这种浅灰和粉红相衬,像是 一位少女的穿着打扮,和谐优美的混 搭风,没有想象中的壮阔,只是一种让 人心感安宁的美。

第二天的朝霞跟晚霞差不多,但 持续的时间非常短,只十来分钟,绯红 的朝霞就消失了,取而代之的是十分 广阔的灰色,颇有"朝霞同晚霞一体, 海水共长天一色"之感! 还好同伴起得 早,喊醒我们去看朝霞,如果去晚了二 十来分钟,就错过了。

不过让我感到奇怪的是,太阳出 来时朝霞应该光芒四射,随着太阳 的升起更红更亮,可为什么这红色 的朝霞一会儿就不见了, 天空也变 成灰色呢?

海靠近岸边的地方,有几处白色 石头砌成的长堤,围成了大海的港湾, 保证渔船在这里面的安全。

涨潮时分,"刷刷刷"的海水冲上 来拍打堤岸, 那声音是我听到的最美 声音。让我想起在象山的海边露营,望 着深邃的夜空中闪烁的星星,躺在沙 滩上静听海水拍岸的时候。这里的岸 边堆砌着"T"字型的石块,想必是为了 分散涌上岸边的水浪,不让浪花溅到

除了看海,我们也到镇上走了走, 海边生活的人肤色大都是棕褐色的, 也有很新很漂亮的小楼房, 也有很破 旧的石头房子,但无论房子外观如何, 屋子正中间都供奉着一张写满字的帖 子和一张神灵的画像, 两边则挂着这 家先人的照片。

莺歌海有个独特的景象, 妇女骑 一个摩托车或电动车,车边设可坐两 个人的位置,以招徕载客。

此次莺歌海之行,我们还吃到了 心仪已久的烤乳猪,原本担心来的路 上要走盘山公路,人身安全没保障,最 后却全是高速公路。忧心忡忡成了多 余,也蛮幸运的!

不论是来的时候, 还是离开的时 候,我们都在心里跟莺歌海打了招呼。 下次若还有机会, 我定再来看看它宁 静美丽的大海和云霞, 听一听海浪拍 岸的声音,呼吸一下腻腥腥的空气。

下次再见了,莺歌海!

(来源:广厦学院)



你

需

要胜

过

何

文/佚



人类是善于比较的动物,处在外在世界 的包围下,我们难免会将自己与他人比较, 但是在婚姻里,只要一比较,我们就输了。

盲目的嫉妒像一阵有预谋的沙尘暴,你 只看到眼前的风沙,却忽略了背后安闲舒适

别人抛出的值得艳羡的成就,只会让不 知满足的人上钩。

一旦以"素颜版人生"和别人的"精修 版人生"比较,你无论如何都是输。

就算坚守着内心的倔强说服自己,也会 在反复的对比中忽略了那些真正让你幸福 的细节,会在追求平衡的过程中对另一半 发出质疑的指责。

我们不喜欢被比较,但又忍不住去跟别 人比较,为什么会如此纠结呢?

心理学家认为,跟其他人比较是一种本 能的欲望。通过比较,我们才能找到自己所 处的社会地位, 向着更好的地方憧憬追逐, 面对不如我们的例子,会让我们有牢固的 安全感和幸福感。

然而这种比较往往会造成伤害。

我们能够利用他人作为比较的尺度,来 进行自我评价。但倘若比较的客观背景不 一致, 我们的评价就是作茧自缚的痛苦来

在婚姻中尤其如此。每个人表达情意 的方式不一而足,如果只执着于别人展现出 来的幸福,就会错过自己身处的甜蜜。为了 所谓的比较, 为了某一回合的输赢耿耿于 怀,也只会让你输得更惨。

而事实上,比较这种事不只发生在女性 的世界里。在男人的世界里,很多比较来得 悄无声息, 甚至都不需要别人的刻意强调, 大男子主义总在不经意间把最亲密的爱人 放在显微镜下, 伤人的话像一根一根的稻 草,给婚姻蒙上卸不去的疲惫。

可是无论丈夫怎样挑剔,妻子也无法成 为对方爱慕的每一个样子,反而在不断的比 较之中,蹉跎了那段原汁原味、同甘共苦的

一味的比较是最犀利的打压,也是最确 定的败局,只有尊重并接纳对方的优点和不 足,才能走向更加完满的结局。

只有不轻易迷恋其他的风景,衷心地欣 赏眼前这一株只为了你全力绽放的花朵,你

才能嗅到持久的芳香。 事实上,如果我们试图减少有害的比

较,就需要让自己去做有益的比较。 一个行之有效的方法是"时间比较" 比较过去的我和现在的我, 比较另一半曾 经的不足和现在的完善。每一次比较,都应 该让我们更清晰双方做过的努力,弥补过的

在婚姻中,我们的目标不是让自己的伴 侣胜过别人,而是在平凡的生活中打造出值 得珍视的婚姻轨迹。

我们比不过别人得意洋洋想昭告天下 的幸福,因为取胜的关键就在我们自己的心 里。不再往身边的深情陷阱里左顾右盼,而 是专注眼前真实的生活,你会发现,你不需 要胜过任何人。

时

/蒋

不便,稍微远一点的风景只能口耳相传。于是,古人因 地制宜,发明了新的旅游方式,即通过欣赏山水画来 体悟山水,琢磨人生的意趣,探索哲学的况味。 西方的卧游大师是 18 世纪的法国作家塞维尔·

"卧游",最早出现在魏晋时期。因道路艰难,交通

德·梅伊斯特。因为决斗被禁足,他干脆写了一本旅游 书《我的卧室之旅》。他穿上粉红色和蓝色相间的睡衣 裤,锁上门,径直走向沙发,勒令自己用一种完全陌生 的眼光来打量生活。42天,他获得了与众不同的体验, 并为"令人厌倦的日常生活"与"奇妙的世界"重新划 定了清晰的界限,那界限便是心灵的丰富与贫乏。

80年后,尼采从中获得新的感悟:有些人知道如 何利用他们日常生活中平淡无奇的经验,使自己成为 沃土,在这片沃土上,每年能结出三次果实;而其他一 些人则只会逐命运之流。人分为两类:一种人可以化 腐朽为神奇,另一种人则是化神奇为腐朽,绝大部分 人是后者,前者为数寥寥。古往今来,大多如此。

今天,当旅游业蓬勃发展,行万里路比读万卷书容 易。所有的节日,人们的位移都堪比非洲角马大迁徙。 茶卡盐湖——这个以前人迹罕至的地方成为新晋网红 旅游景点, 慕名而去的游客活生生把天空之境踩成了 烂泥滩。夏天,我的微信朋友圈至少有5个人晒出了一 模一样的照片:一样的蓝天与湖水,一样的白云在画面 中打个对折——完全不必亲自去了。去了,照片也是一 样的,所有的体验不过是别人的重复而已。

前人的旅行不管是主动还是被迫,路线蜿蜒,兜 兜转转,是生命的航线,伴随着见闻、顿悟和启迪。一 个人身后长长的路,是以疲惫而坚韧的身体为笔,在 天阔地广中书写传奇。今天,我们倒不必身兼重任,旅 行不过是放松心情的游戏,游山玩水,走马观花,要的 是一种畅快和惬意, 甚至连好奇心都被渐渐省略了, 不过是一路吃、一路拍照而已

现代卧游并不是逆潮流的反叛之举。放了假,窝 在家里看别人堵在路上,也能神清气爽,荡胸生层云。 从获取信息的角度来讲,即使在家里,生活也远比古 人的丰富。只要一根网线,你和世界就不会失去联系。

有人说,这是一个卧游的时代,出门不再有必要, 可以用一种文化的方式来探寻更富有品质的室内生 活。其实,对今天的多数人来说,这已无须大费周折。

我们的室内不再是徒有四壁,皓首穷经只需要一 部手机,从微博到微信公众号、购物网站、健身 App, 再到各种小视频,只有你想不到的,没有你看不到的。 从中获得的只有身心的愉悦,少了旅途的疲惫和劳 累。卧游省略了一切繁文缛节,直抵目的地。

不必登泰山的阶梯, 也不用裹着棉大衣睡在山 顶,就能看日出;不必跟着渔船出海,被风浪摇得晕头 晕脑,就能看一船活蹦乱跳的鱼儿。靠着各路主播的 勤奋与努力,我们甚至可以在白天看到黑夜变幻莫测 的极光。

从前,我们对旅游目的地一无所知,巨大的未知 激发了人的好奇心和冒险欲。现在是身未动,心先去。 依靠着发达的信息网络, 我们对即将抵达的地方了如 指掌:天气、地理特征、景点特色、历史典故、换乘的地 铁站、地道的美食,以及可以停留的时间和地点。如果 遇到完美主义者,比如我的一位朋友,为了保证自由行 中严丝合缝地成功对接,每次出行前,都会提前静对地 图,在心里屏息默念,完整地走一圈,不然心里不踏实。 我的疑惑是: 既然都靠着详细的信息如此完美地走了 一转,这样的出游是抵达他乡还是重游旧地呢?那种初 到异地的新鲜感已荡然无存,成了身不由己的打卡族。 是时候冷静地审视我们对生活的感知了。

一定要在一个崭新而陌生的世界里,才能放松自 己吗? 能把我们从日常的厌倦中解救出来的,只有诗

英伦才子阿兰·德波顿在《旅行的艺术》中说:"我 们从旅行中获取的乐趣,或许更多地取决于我们旅行 时的心境,而不是我们旅行的目的地本身。"如果我们 可以将一种游山玩水的心境带入我们的居所,那么我 们或许会发现,这些地方的有趣程度不亚于德国博物 学家洪堡的南美之旅中所经过的高山和蝴蝶漫舞的 丛林。

只要内心敏感且丰富,即使是在司空见惯的日常 生活中,也能拥有让人耳目一新的喜悦。换一种方式, 把人从不断重复的烦琐中拯救出来的,不是他乡异 地,而是自己发现鲜活与快乐的能力,不管是囿于一 室,还是周游列国。

看不 见 的

文/沈佶菡

我在苏堤上伫立,带着几分沉醉,默默地凝 望着沐浴在轻风细雨里的西湖。

江南的雨,自然带着江南水乡的特征,轻轻 的、柔柔的,轻得不似雨,柔得不似雨,倒像是一 缕缕的烟,团团的雾,弥混在天地之间。

西湖的全景是看不见的,隐约现出时浓时淡 的绿波。烟雾似密密的丝帘,总让人觉得似乎能 轻轻掀开,看到藏于其中美丽的让人心动的神秘 境界。

天色还早,岸边的霓红灯还亮着,近处尚能 透过雨雾,送来几缕粉红、浅黄、淡蓝的颜色,远 处就只像薄云中的星星发出的光。这些使西湖又 能增添了几分诗意。这蒙蒙细雨中的西湖,不正 是淡妆的西子吗?

天渐渐放亮,雨似乎停了。湖上的烟雾淡了 下去。只有薄薄的青雾紧贴着水面。顺着苏堤北 行,一路上欣赏湖光山色,走出很远,居然丝毫不 累。有两排柳的迎接下,我下了苏堤来到西湖景 之一的"曲院风荷"。

既然以荷驰名,荷自然是多的,这一带湖面 全是荷,简直是花多叶少。有的花脱离叶的修饰, 独自在碧波中立着,这是孤傲的;有的花昂着向 天,高高地站在叶上,这是清高的,有的花则躲在 叶里,悄悄地露出了几片粉红色的花瓣,这是羞 涩的。至于那些花苞,就是花中的孩子了。湖边一 阵风吹过,荷花随风起伏,姿态万千,"风荷"大概

就是由此得名的吧。 随后,坐上渔船,泛舟西湖。湖水浓浓的、绿 绿的,轻轻地荡着,像液态的玉一般。时而空中几



颗残留的雨滴落下,溅出几丝涟漪,那便是吻着 它了。绿玉在手中流着,那么温润。此时我才懂得 古人为什么写出"柔情似水"的句子,他必定是抚 摸过这西湖的绿波。

我身在万千碧波之上, 茫茫青雾之中, 仿佛 在梦里,带看几分虚无,几分缥缈。我静静地闭上 眼睛,呼吸着若有若无的水汽,心里醉意又添几

忽然,同船游人,惊醒了我。睁眼望去,只见 不远处的湖面上,矗立着三座小巧的宝塔,又像 倒置的香炉的三炉脚,此处,便是有名的"三潭印 月",可惜这几日始终不晴,月亮总躲在云后,使 人无法欣赏这奇景。

湖在远山的映衬下,显得更加美丽,天上王 母的溜须拍马池大概也不过如此吧。我在船里坐 着,眼前是盈盈碧波,处处美景,我深深的陶醉, 醉在这湖光山色里。(来源:浙江明凯员工家属)



来源:谷德设计网





Fjordenhus 办公楼,丹麦

KIRK KAP-ITAL 公司的总 部办公室,建筑 于水中矗立,弯 曲的边缘让结 构内部与海港 景色获得有趣 的对视关系。建 筑自身与海港 景色融为一体, 砖墙围合出曲 面,圆形,椭圆 形,扭转形态和 抛物线等建筑 空间形态,打造 出趣味性十足 的圆形内向空

间。

Copenhill 垃圾发电厂,哥本哈根

一个占地 41000 平方米的垃圾 发电厂,融合了城市娱乐中心和环 境教育中心的功能、设施顶部的滑 雪场、徒步旅行路线和攀岩墙,体现 了享乐主义的可持续性概念, 滑雪 高手可滑下与奥运会U型滑道相 同的人造滑雪坡,尝试自由滑或参 与计时回转滑雪课程。

▲ Punta Caliza 酒店,墨西哥

三个巨大的绿色屋顶覆盖在相互 独立的房间之上, 并以这种方式延续 了墨西哥 Palapa(一种简陋的草棚)建 筑的简洁结构,"被解放"的墙体为被 水环绕的景观提供了可能, 用柏木建 造的"草屋"散发着芳香的气息,场地 的中央只有潮湿而安静的水、酒店从 场地中浮现,从特定的角度看,它的回 廊犹如被淹没了一般。

▼ 泰山九女峰书房,中国

九女峰书房位于泰安市岱岳区,毗邻神龙大峡 谷,东临五岳之首泰山,像一朵悬停于山间的飘浮 云絮,回应着泰山云海的波澜壮阔。满山乱石如群 羊,拥有俯瞰峡谷沟堑和远望山峦诸峰的广阔视 野。在北方多岩石裸露的厚重山峦之上,反差性的 留一片空灵的白,成为设计最初的设想。



▲ 79&PARK 住宅区,斯德哥尔摩

为使建筑与自然形成柔和而适度的连接, 西南角的体量 被尽可能地压低,形成一个拥有 270°公园视野的公共平台, 为大部分的住宅单元赋予开阔的公园视野,和充足的日照。建 筑的体块视觉上得到了简化,被调整成符合人体的尺度。







