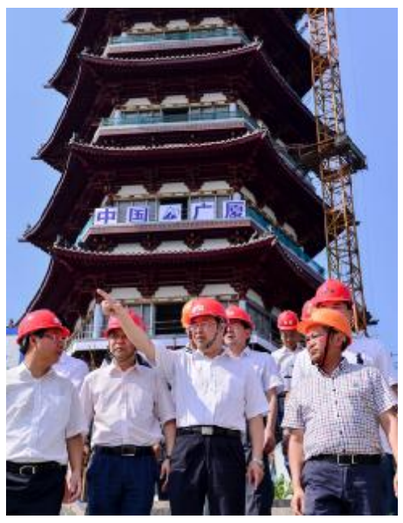
广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com
2017年7月
30
总第590期

广厦报

GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

省委常委、公安厅长徐加爱视察广厦项目
『要把万佛塔项目做成广厦的丰碑！』



本报讯 7月26日下午，浙江省委常委、省公安厅厅长徐加爱，金华市委副书记、市长暨军民等一行莅临由广厦建设集团承建的金华新万佛塔公园项目工地现场，了解项目施工作业、现场安全管理等情况。

视察过程中徐加爱对项目现场安全管理及工程整体质量给予了充分肯定，当得知这是金华本地建筑企业广厦建设集团承建后，徐加爱表示，万佛塔是老金华城的地标性建筑，老百姓对万佛塔具有很深的感情，也对该项目抱有很大的期待，一定要严把好质量关、安全关，特别是要做好施工现场安全管理，希望广厦不仅把它做成金华老百姓心目中的一座丰碑，还要把它做成广厦自己的一座丰碑！

据悉，新万佛塔公园项目由广厦建设集团承建，是金华市区高山头古城旅游开发项目的一部分。2014年8月底动工以来，广厦建设一直本着“工匠精神”开展各项施工工作，目前已完成项目总量的85%左右。根据规划，万佛塔公园除了新万佛塔外，还将对永福寺、赤松门、清风阁、码头、浮桥、城墙做不同形式的再现、展示和保护，公园将通过地下空间与西边的博物馆连通，并向西与古子城沿江公园、向东与清风公园相连，成为三江六岸景观带中的重要一环。

（本报记者 袁伟康）

楼正文在东阳三建年中工作会议上强调
信心比黄金更珍贵更重要

本报讯 7月22日，东阳三建在金华万达嘉华酒店召开2017年年中工作会议暨第三次分公司经理会议。会议旨在全面学习贯彻控股年中工作会议精神，总结回顾上半年的工作，研究部署下半年重点工作。

控股董事局副主席兼东阳三建董事长楼正文出席会议并讲话，他指出，东阳三建未来一定要转变经营理念、加强管理能力、提高法制意识，这是抓好公司经营管理和各项工作必须要树立的思想高度。

楼正文强调，统一认识、形成共识很重要，面对新形势、新考验、新挑战和公司存在的问题与现状，我们要认真思考，积极应对，要从“信心”“合力”这两个方面来形成共识。

楼正文指出，信心决定一切，有信心就会有态度，有态度就会有行动，有行动才会有结果。信心比黄金更珍贵、比黄金更重要。“世上无难事只怕有心人”“有志者事竟成”。大家有信心了，企业自然就有希望了。大家的信心越大，企业的希望就越大。

楼正文在讲话中指出，“众人拾柴火焰高”，集体的力量、团队的力量是无穷的。要真正形成集体和团队的力量，就必须要求所有成员，特别是骨干人员都要形成共识、形成合力，真正做到心往一处想、劲往一处使。

楼正文强调，各中层以上管理人员，要强化自律意识，一切以企业大局利益为重，为企业争气、争光；要严格遵守、执行公司的规章制度；要努力学习，切实提升自己的综合素质；凡事要身先士卒、起到模范带头作用；要团结为重，少一点计较，多一点包容；要做到成功不自满、失败不自卑，保持良好的心态；要坚信事业无止境，爱拼才会赢；要牢记使命，不负众望。

会上，楼正文还对做好今年下半年的工作提出了希望和要求。他指出，我们下一步的工作任务还很重，各方面的压力还很大，要做的事情还很多，在各个方面都需要花大力气、下大工夫，需要树立信心、形成合力。希望优秀企业再接再厉、乘势而上；相对落后的要迎难而上、争上新台阶。

东阳三建总经理楼群在会上首先传达了控股集团年中工作会议精神，阐明了本次会议的主题是总结、分析上半年工作，统一思想认识，理清下一步工作思路，树立信心，攻坚克难，全力以赴推进企业的转型发展。实际上，也是一个“解决问题，谋求发展”的主题。

会上，楼群通报了公司上半年主要经济技术指标完成情况，总结、分析了上半年经营生产形势和区域化进程、海外新市场拓展、清欠与遗留问题处理、财务资金管理、卓越绩效管理模式导入、建筑工业化谋划等重点工作进展情况，充分肯定了取得的成绩和工作成效，并着重指出了公司目前存在不足、问题和短板，要求要引起高度重视，在今后工作中不断改进、解决和提高。

楼群指出，我们下一步的主要工作，一是要围绕怎样完成和超额完成年度各项任务指标而努力；二是要紧紧围绕控股总部的战略部署和要求，认真贯彻执行《广厦建筑业发展规划纲要》，深入探讨企业今后的发展问题并在一些新模式、新领域等方面进行实质性的落实和推进。

会上，公司经营班子听取了各区域公司、分公司的半年度工作汇报，并与各区域公司、分公司逐个进行了工作对接。副总经理胡迅华在会上通报了上半年度公司生产质量安全大检查情况。

会议期间，与会人员观摩了浙沪公司浙中互联网总部经济中心一期项目二标段项目现场，听取了项目负责人对项目概况、创优计划和新技术、新工艺、新设备在项目上运用介绍。

7月15日，东阳三建在贯彻落实控股集团年中工作会议专题学习会上，明确了今年下半年将重点将抓好以下工作：

一、以大客户战略为主导，切实加大业务经营力度

在做好风险防控的基础上，切实加大力度，千方百计地抓经营、拓市场、接业务；坚持以大客户战略为主导，多承接大型项目；做大做深做细区域市场；积极拓展新建设领域市场，加强对安装、装饰、市政、水利、交通等各专业领域市场和新型城镇化、一带一路、棚户区改造、城市地下综合管廊和海绵城市建设等市场领域的拓展；建立内部合作共享和统筹协调机制；尝试实施项目股份制模式。

二、加快工程总承包、PPP项目、建筑工业化、装配式建筑等方面的探索与研究，尽快取得进展

发扬勇攀高峰的登山精神和敢闯敢拼的创业精神，积极实施经营转型，并顺应行业发展趋势，加快PPP项目、建筑工业化和装配式建筑等方面的探索与研究，大力培育总承包能力。

三、狠抓施工生产，狠抓工程创优

一是抓施工产值；二是抓好公司《施工现场管理标准化图册》（2017版）的贯彻执行工作；三是强化品牌意识，狠抓工程创优工作；四是密切关注住建部工程质量安全提升行动，全力做好生产安全。

四、强化财务管理，深化资金管控

坚定实施财务核算的制度化、标准化，明晰债权、债务。通过资金状况及时反映项目信息，掌握项目的风险，提升公司的抗风险能力；严格规范资金支付，全面履行授权审批流程；强化契约精神，提高内部履约意识；转变观念，积极面对“营改增”。

五、加大清欠和遗留问题处置力度

把清欠和遗留问题的处置作为重中之重的工作来抓，想尽一切办法，采取一切措施进行处置和解决。会议强调，有关分公司负责人要做到守土有责、守土负责，负起应有的责任和职责；要切实加强法律风险的防范，强化事前把关、事中控制和事后处置。

六、进一步加强人才队伍建设

切实把加强骨干队伍建设作为推动企业发展的“第一要务”来抓，立足当前，着眼长远，制定科学合理、切合实际的人才培养规划，努力营造有利于人才健康成长、能够尽情施展才华的良好环境，用事业留人、感情留人、待遇留人，努力稳定骨干人才队伍，为企业的持续稳定发展打好坚实的人才基础。

七、全力拓展海外市场

积极响应国家“走出去”战略和“一带一路”建设，在充分考察调研、分析评估的基础上，积极稳妥开拓新兴海外市场；同时，全力做好阿尔及利亚市场的拓展；积极为兄弟企业拓展海外市场给予支持和帮助。

八、强化科研攻关，推动企业转型

立足实用抓好科研攻关和创新工作，重点抓好省级科研项目、新技术应用示范工程立项及国家、省部级工法和专利的研发、申报；稳步推进BIM技术的学习和运用，推动BIM与企业管理系统和其他信息技术的集成应用；加强设计院的管理及业务拓展，为公司培育工程总承包能力打好基础，推进企业转型发展。

（蔡君亮 胡季民）

让工作这根弦始终绷紧
——二论全面贯彻落实年中工作会议精神

本报评论员

当前，广厦上下正在掀起全面贯彻落实年中工作会议精神、深刻领会总部专题会议提出的"三十六字方针"的热潮。各单位纷纷召开会议，结合两次会议的精神，提出下半年工作思路和举措，为全面完成全年各项目标任务真抓实干。

深入学习和贯彻落实两次会议精神，学习好楼明主席年中工作会议报告，全面深刻领会董事局有关领导提出的“三十六字方针”不是一朝一夕的事情，需要联系实际、触及问题、究其根源、反复比照、一一排查、逐件解决，不然就会流于形式，起不到入脑、入心和解决存在问题的目的。

在总部召开的全面深化贯彻落实年中工作会议精神专题会上，董事局领导在强调"树信心，立正气"的同时，又提出了"重责任，惟工作。树权威，强管理。严考核，强服务"的重要论断。这些论断切中了广厦存在的问题的本质，具有极大的针对性和指导性，是我们当前改进各项工作的行动指南。

董事局领导在"三十六字方针"中一针见血地指出：重责任，惟工作。就是要把责任的落实作为衡量各部门和每个人工作好劣的标准。这个论断通俗易懂、直截了当地交给了我们判别每个部门、每个人工作好劣的衡量标准。同时，更警示我们，推卸责任、敷衍了事、搪塞逃避是广厦事业的最大阻碍，是各项工作有序开展的绊脚石。各单位、各部门和每个员工要把责任落实和到边到角作为自己工作的基本原则和应尽的本分。对推诿逃避、懈怠误事的人和事，要追查责任、严肃惩戒，形成风清气正、惟工作至上的良好氛围。

"树权威，强管理"是董事局领导对总部各部门提出的又一个要求。它告诉我们，权威不是完全靠一张红头文件就树起来的，权威是靠科学、细心的管理，靠帮助下属企业解决实际问题，为下属企业把好舵、当好参谋干出来的。总部各部门和全体管理人员要吃透这一重要论断的深刻内涵，在管理中赢信任，在管理中提升业务能力，在科学、合理、精准的管理中树立权威，进而凸显出不可或缺的存在感。只有我们在提升自己的管理水平上下功夫，强化管理才有基础、有本钱，强化管理的目标才能顺利实现。

同样，"严考核，强服务"也要求我们既要讲原则，又要学会沟通、勤于沟通、善于沟通、主动沟通。要把打开沟通渠道、保持总部与下属企业的良性互动作为我们的工作方针。同时，在严考核的前提下，要主动设身处地地为基层着想，多一点换位思考，多一点主动配合，多一点服务意识，多一点提醒帮助，多一点包容理解，多一点鼓励支持。只有这样，许多问题都会迎刃而解。只有这样，我们的事业才会继往开来、一路顺畅！

广厦的事业，是全体广厦人共同的事业。在"适应新常态、建设新广厦"的关键时刻，让我们全面深入地贯彻落实好两次会议的精神，紧紧绷紧工作这根弦，为实现广厦新愿景作出自己的贡献！

（许向前）

广厦建设河南偃师一项目获全国绿色施工示范工程

本报讯 近日，从中国建筑业协会绿色建造与施工分会传来喜讯，广厦建设集团河南办事处承建的偃师市公安局业务技术用房项目荣获“2017年度全国建筑业绿色施工示范工程”奖。

该项目位于河南省洛阳市偃师市首阳新区，总建筑面积29200平方米。在开工初期，项目部就成立了绿色施工专项领导小组，制订了完善的绿色施工管理制度，做到分工明确、责任到人，并和各分包单位签订协议，明确节能、节水、节材、环保等具体目标。为了提高工程绿色施工水平，项目部还积极参加省部委举办的绿色施工交流会和其他工程的观摩会，吸收应用了多项先进的绿色施工工艺及技术，顺利实现了四节一环保（节能、节地、节水、节材和环境保护）的目标。

通过集团、办事处和项目部的多方努力，工程受到当地主管部门及甲方的一致好评，进一步提升了企业形象。同时，公司也借此锻炼出了一支过硬的绿色施工管理队伍。

（夏建俊）

“广厦大讲堂”八月开讲

本报讯 为培养全体员工的学习意识，丰富员工的知识结构，提升全体员工的学习力和向心力，打造学习型企业，控股集团从今年8月起将开展“广厦大讲堂”培训。培训对象面向控股集团本级全体管理人员，各下属企业员工也可报名参加。课程设计既有以职业素养、管理类课程为主的公共课，也有财务管理、企业管理等方面的专业课。上课形式也是丰富多样，包括专题讲座和赴名企、标杆企业考察学习等多种形式。

8月份，首期“广厦大讲堂”将隆重开讲。担任首期主讲嘉宾的是《吴晓波频道》运营副总监、原《三湘都市报》首席记者、中国新闻奖获得者汤霞玲，她分享的主题为“互联网时代，如何玩转自媒体”。

从9月到12月，控股集团胡卫庆、邢力、许向前等将分别就财务管理、依法治企、广厦文化价值观与发展历程、职业素养提升等方面内容进行主题分享。

（本报记者 班艳民）

“感谢你们为建设美丽天都作出贡献”
控股领导慰问酷暑工作的一线员工

本报讯 近期杭州连日高温，广厦控股董事局主席楼明十分关心奋战在施工现场的广大一线广厦员工。7月26日上午，受楼明主席委托，控股集团副总裁金立进带着防暑降温和慰问用品，赴广厦天都城·天祥苑A区项目施工工地现场，看望慰问高温酷暑天气仍然奋战在一线的施工和管理人员，送去了总部领导的关怀。

金立进还捎去了楼明主席专门签发的慰问信，感谢广大一线施工人员为广厦的发展，为建设美丽天都挥汗作贡献，并督促各施工单位务必做好防暑降温、安全生产、卫生防范等工作，合理安排作息时间，保障一线员工的健康与安全。一手抓工程质量保工期，一手抓施工安全保平安，确保各项工作安全顺利完成。

由广厦建设集团施工的天祥苑A区项目，位于余杭区星桥街道，东至星都大道、南至规划道路、西至和睦港，北侧为污水泵站。项目占地面积48893.8平方，总建筑面积187905.21平方。共有12栋24层的高层住宅及地下室，11栋为点式高层，1栋为板式高层。

据悉，该项目于2017年4月1日开工，目前已完成总工程量的10%左右。

（本报记者 袁伟康）

向奋战高温一线的员工致敬！

（相关报道见2版）

《广厦报》、《广厦人》杂志统一投稿邮箱：gsbgsr@qq.com 电话：0571-87969988转6065 传真：0571-87963818 地址：杭州市莫干山路231号锐明大厦 邮编：310005 准印证：浙企准字第S036号 总编辑：许向前

向奋战高温一线的员工致敬

劳动部门突击检查
杭州建工高温防暑符合规定

本报讯 7月19日，杭州市劳动保障监察大队对位于上城区杭政储51号地块(暨工联二期)项目部，开展了企业夏季防暑降温慰问和劳动保护工作抽查。浙江卫视全程陪同采访。

检查组直接来到民工宿舍询问民工有关夏季工作时间调整、工资支付、女职工和未成年保护情况、夏季职工劳动保护用品及高温津贴发放情况等，并将了解到的实际情况与项目部提供的工作台帐进行了现场核实。

通过检查发现该项目工地早已按照政府的相关规定调整了工作时间，40度以上的高温停止全部室外作业，没有出现赶工期等情况；所有工人均按照每月225元的标准领到了高温津贴；工人宿舍内也安装上了空调，保证工人能舒适休息。

项目负责人对浙江卫视记者详细了介绍本项目防暑降温物资配备及使用情况，同时项目部表示将设立高温防暑专项资金，专款专用、专人负责制度。合理安排项目施工时间，在持续高温的天气下保证施工安全及一线员工的身心健康。

（赵文琪）

广厦物业 40℃下员工们仍坚守岗位

本报讯 7月中旬以来，杭州已连续几天破40℃，气象台发布高温红色预警，在这样的“烧烤模式”下，广厦物业人依然坚守各个岗位。

走进广厦物业服务的各个社区，看见保安在烈日下登记门岗、指引车辆、检查消防水箱、排查煤气瓶。工程师傅犹如置身蒸笼中在修补脱落磁砖、疏通空调管道。保洁大姐蹲在发烫的地上清理天沟。绿化工迎着酷暑，浇水、修剪、杀虫，确保树木、小草安然度夏。义务消防员穿着厚厚的消防服在开展消防演练。

广厦物业为防暑降温工作做了充分准备，提前为一线员工配备防暑用品，购买仁丹、十滴水、凤油精、毛巾、草帽等防暑降温药品和用品，将一线工作人员身体健康作为重点，适当调整工作时间，尽量减少高温时段户外工作时间，各项目主管全天不定时在各岗位进行巡逻及慰问。业主和社区的也向他们表示关心慰问。

多蓝水岸热心业主为保安岗亭免费安装空调，施家桥社区领导为绿洲花园一线员工送来冰西瓜，怡景花城给保安师傅、保洁大姐端来一碗碗清凉的绿豆汤。

（李美园）

东阳三建 将关怀送到每个人手中

本报讯 骄阳似火，酷暑难挡。东阳三建山西分公司左权鑫城国际三期项目部暑期慰问工作如期开展，项目部给一线职工发放了防暑降温物品，藿香正气水、毛巾、香皂、洗衣粉，将关怀送到每一位职工手中。

进入高温季节以来，鑫城国际三期项目部制定了高温天气施工措施，召开专项安全会议重点强调暑期施工注意事项。并要求各施工班组合理安排好施工人员作息时间，密切关注每位职工身体状态；关注宿舍、食堂卫生、饮食安全；加强各施工作业区域安全管理，进行了隐患排查，并对重点部位安排了专人负责监控，加大现场施工各区域巡视次数，确保安全。

（办公室）

杭建杭构 让职工吃得更放心

本报讯 时值盛夏，烈日炎炎，热浪滚滚，为关爱奋斗在一线的杭构人，7月中下旬，杭构集团党委书记、工会主席王红霞等一行4人代表杭构集团前往各生产基地现场，慰问了奋斗在一线的职工，并向他们送去了清凉。

慰问小组深入基地现场，看望慰问了奋斗在一线的职工们，并叮嘱现场作业人员要做好防暑降温措施，避免中暑等情况的发生，并为现场作业人员送去慰问品共680份。同时，为保障职工安全度夏，杭构集团各分工会加强现场巡查，每天将清凉饮料、防暑用品送到一线职工手中，高温慰问到一线，酷暑清凉舒人心。 期间，杭构集团相关人员就各单位夏季劳动及后勤保障工作进行了检查，着重就各基地食堂卫生安全提出了整改建议，“民以食为天，食以安为本”，要求各单位食堂要加强自我监督检查力度，注重食堂环境卫生，做好食堂通风设施，确保夏季食品安全，让员工在酷暑下依然有一个舒适、健康的餐饮服务。

（裘松英）

宝鸡同行赴太凤项目观摩交流对创新工艺高度赞扬

本报讯 7月20日，宝鸡市交通局组织宝鸡交通系统60多名业务骨干到陕西路桥二公司太凤高速三分部进行现场观摩学习交流。

太凤高速管理处赵富强副处长首先向观摩团介绍了项目整体规划和施工生产情况。随后，由太凤高速三分部项目总工芮振华带领观摩团先后参观了钢筋滚笼焊机、钢筋加工标准卡架、预制箱梁自动喷淋养生系统、箱梁端头自动养生挡板、桥梁下部自动加水养生系统等。通过观摩交流，他们对三分部专业化施工表示充分肯定，尤其对箱梁端头自动养生挡板、桥梁下部自动加水养生系统等创新工艺给予高度赞扬。

（李彦斌）

广厦建设再获“五星基层党组织”称号

本报讯 日前，东阳市建筑业管理局党委对“党建跟着工程走、支部建在项目上”工作中取得优秀业绩的9个先进基层党组织进行表彰，广厦建设集团党委再获“五星基层党组织”称号。

（蔡 莉）

广厦建设获“标杆工地”称号

本报讯 日前，由广厦建设承建的东阳市公共租赁住房一期工程等4个项目获2017年度“东阳市标杆工地”称号。

（金 敏）

“再有问题的话，我随叫随到”
——记上海灯具城联合党支部商户党员严朱富

严朱富，1976年1月入党，现为虹口区亚菲照明灯饰经营部负责人、私营业主。作为改革开放初期就下海经商的弄潮儿，无论是当年激情创业的严老板，还是历经商海沉浮的老严，严朱福始终将“忠诚于党、服务于民”作为座右铭。他用技能照亮人心，用善举传递爱心，点点滴滴的小事中传播共产党人正能量。

早在老上海灯具城改造之前，严朱富就是市场里的老商户，更是口碑良好的党员商户代表，认他买灯的客户不在少数。随着新上海灯具城改建开张，老严也从其他市场搬迁“回场”。一位年逾80岁的老客户听说老严回来了，几经周折打电话求助到他，表示家里的灯坏了，因有眼疾出门不便，想请他上门维修。老严一听二话不说就答应了。由于灯具所在位置较高，维修安装比较麻烦，老严忍着腰疾发作的隐痛，爬高摸低、周到细致地帮老人修好灯具。老人看他忙得一头汗，非要给上门维修费，老严摆摆手，只收了一点材料成本费，并说：“以后再有问题的话，我随叫随到。”老人感动得连连竖起大拇指，赞叹“党员就是不一样”。

得知上海灯具城党支部为成立党员志愿者队伍招募志愿者，严朱富第一时间向支部书记报了名。此后，灯具城所在社区每月一次的“为民服务日”，就多了“灯具维修和咨询”的服务项目。老严每次都早早在服务场地内“摆开阵仗”，摊开专业维修工具，为居民们提供修灯服务。他逐渐吸引了一批“粉丝”，有的居民特意打听他的店面所在位置，专门找他买灯、修灯。

一位居民家中有盏十分陈旧的台灯，因年代久远、零配件缺失、无法改装等缘故，跑了很多地方都没有修好，但又因台灯具有纪念意义，始终舍不得丢弃。后来经人介绍，专程找到上海灯具城请严朱富帮其维修。经过老严的“妙手回春”，这盏台灯竟奇迹般地亮了起来。居民十分激动要送红包表示感谢，却被老严笑着婉拒了。他说：“能以一技之长帮助他人解决困难，我很高兴，何况我还是一名党员志愿者。”

上海灯具城联合党支部由灯具城商户党员联合组建，党员们来自不同的公司，相互并不熟悉。每次支部召开组织生活会，严朱富不仅从不缺席，还总是先到现场主动为党员们准备茶水，与新加入的党员进行交流沟通，帮助大家更快地融入新环境。严朱富还自学网络技术，通过微信群加强与支部成员们的思想交流，帮助支部书记考察入党积极分子，并及时与书记交流想法，为支部的建设出谋划策，成为书记的“得力助手”。

（郭中伟）

广厦赞助台湾天使单车之旅活动
篮球明星林志杰见到老乡分外亲

本报讯 7月25日，第五届单车天使神州圆梦公益之旅来到杭州，在南落马营的广厦宏优篮球训练营，举行了“活力杭州站”的启动新闻发布会。

此次活动由浙江广厦体育文化有限公司策划，在中国台湾的初中生中选拔出了35位学生，他们将用14天的时间在浙江、上海、江苏三地约1000公里的骑行中一路领略各地风采、参与当地的各类文化、体育交流与互动。

在杭州站发布会现场，浙江体育文化公司总经理徐菲伦在现场致辞，他说我们本是同根同源，更应该相互多了解。希望台湾的小朋友通过此次的活动，能把大陆的风光，美味的食品，和一路的见闻带回到台湾，分享给你们的亲朋好友。也希望小朋友和工作人员在杭州的高温下注意身体，保持健康。

在发布会结束之后，广厦篮球队队长林志杰亲自上场为台湾的小朋友和广厦宏优篮球训练营小朋友做起了指导。他对于学生们的表演非常有兴趣，特意掏出手机把孩子们的表演拍了下来，还跑到孩子们当中和他们一起跳了起来。

在一一满足了参加活动的学生们的合影要求之后，林志杰和记者聊天时还颇有些意犹未尽的感觉：“出席这个活动，看到这么多老乡非常开心。希望让更多的人了解篮球运动。”

林志杰最近才回到杭州，和球队汇合，不过因为广厦男篮队中不少球员被抽调到两支国家队和国奥队集训和比赛，留在基地的人不多，所以最近大家都只是训练为主，“广厦的优秀人才太多了，所以都被挑走了。”他还不忘记吐槽一下杭州最近的持续高温的天气：“我一回来吓一跳，比我们那里热多了，都想跟球队多请几天假，等凉快点再回来了。”

（本报记者）

太白山下威风凛凛的大家伙
——陕西路桥太凤四部水泥砼拌合楼安装记

陕西路桥路面公司参建的太凤高速公路是集团公司总承包项目，公司第四分部承担的主要有桥梁，通道，涵洞以及路基路面施工任务。

四分部自进场后，经过实际考察，对社会租赁和自购水泥砼拌合楼进行系统比较。项目经理耿兴谋亲自负责外租和自购水泥砼拌合楼的经济分析报告，和公司上下沟通。为公司在公路市场的长远发展和综合实力竞争，申请购置了一台山推建友HZS90Q型水泥混凝土拌合楼。

水泥砼拌合楼订购合同签订后，项目机械部主动联系厂家技术服务人员来项目部查看安装现场，由于拌合站地处河道，地下水比较丰富，开挖不到两米深就会有地下水。这台砼拌合楼原设计配料机平皮带和上料斜皮带是地下式，需要现场开挖三米多深的料坑，这与实际情况发生冲突，无法安装这种地下式砼拌合楼。

鉴于此，项目机械部和厂家技术服务人员多次协商多次现场查看，最终决定把配料机平皮带和上料斜皮带链接部位抬高，把这个部位改到地上来，抬高了配料机平皮带，缩短了上料斜皮带，砼拌合楼整体占地面积减小，节省了场地，使得安装这台砼拌合站就不用深度开挖地下式配料坑，地下水问题迎刃而解。接下来，机械部和厂家技术服务人员优化了砼拌合楼基础图，加工预埋件，尽快进行基础开挖和预制，并督促厂家按优化后的地上式配料系统生产设备，加快发货速度。

第一车水泥砼拌合楼到场后，项目部决定由机械部牵头，调遣项目精兵强将加班加点尽快安装。当时正是年后太白最冷的季节，所有安装人员不畏严寒，发扬路桥人敢打硬仗的作风。仅用了十天时间，完成了从安装到调试达到生产合格成品料，得到了管理处和总包部的一致好评。

路面公司近年一直从事路面施工任务，这台砼拌合楼的购置，填补了他们没有大型路基施工设备的空白。项目部为贯彻公司资产管理办法，认真执行以师带徒的传帮带作用，从原有沥青拌合楼操作人员中抽调一名操作经验丰富的操作员，再配备几名工人。切实做到以身作则，爱护设备，常检查常保养，每个部位检查到保养到，不漏检，润滑不留死角。使设备随时处在备战状态，能够按时按期保质保量地完成生产任务。

截至目前，这台已生产合格成品料上万方的水泥砼拌合楼，在太白蓝天绿水中显得特别威风凛凛，也为项目正常生产打下了坚实的基础！

（赵小兵）

当前建筑业面临的三场变革和三件大事（上）

◎中国建筑业协会会长　王铁宏

建筑业在国民经济中的作用十分突出，2016 年建筑业总产值达到 19.36 万亿元，从业者超过 5185 万人，是名副其实的支柱产业。建筑业正在经历着产业现代化的全面提升，包括装配化、信息化、标准化、绿色化和设计施工一体化。下一步我们还要密切关注随着“一带一路”战略的国际化以及借助资本力量的资本化。

归纳起来说，当前建筑业改革发展正面临着三场全面而深刻的变革，即技术路径、市场模式和政府监管方式的变革。伴随着三场变革还有三件大事对建筑业的影响也是广泛而深远的，那就是世界大事——“一带一路”战略、国家大事——雄安新区规划建设和行业大事——如何增强信心。

一、建造技术路径的深刻变革——大力发展装配式建筑

中国为什么要发展工厂化装配式建筑？中共中央、国务院《关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》指出，要大力推广装配式建筑，减少建筑垃圾和扬尘污染，缩短建造工期，提升工程质量。要求“制定装配式建筑设计、施工和验收规范。完善部品部件标准，实现建筑部品部件工厂化生产。鼓励建筑企业装配式施工，现场装配。建设国家级装配式建筑生产基地。加大政策支持力度，力争在 10 年左右时间，使装配式建筑占新建建筑的比例达到 30%。”

我国现有的建造技术路径（称之为传统技术）形成于 1982 年，即钢筋混凝土现浇体系，又称湿法作业。客观上讲，其虽然对城乡建设快速发展贡献很大，但弊端亦十分突出：一是粗放式，钢材、水泥浪费严重；二是用水量过大；三是工地脏、乱、差，往往是城市可吸入颗粒物的重要污染源；四是质量通病严重，开裂渗漏问题突出；五是劳动力成本飙升，招工难管理难质量控制难（我认为，这一条恰恰是最本质的）。这表明传统技术已非改不可了，加上节能减排的要求，必须加快转型，大力发展工厂化装配式建筑。

经过近十年的艰苦努力，我国工厂化装配式建筑已取得突破性进展，有些已处于世界领先地位，归纳起来有 3 种模式：一是以万科和远大住工等为代表的钢筋混凝土预制装配式建筑（PC）。该模式适合于量大面广的多层、小高层办公、住宅建筑，在传统技术框架和框剪基础上侧重于外墙板、内墙板、楼板等的部品化，部品化率为 40~50%，并延伸至现场装修一体化，成本进一步压缩，已接近传统技术成本，可以做到约 5 天建一层。二是以东南网架、中建钢构等为代表的钢结构预制装配式建筑。该模式适合于高层超高层办公、宾馆建筑，部分应用到住宅建筑，在传统技术核心筒的基础上，侧重于钢结构部品部件尽量工厂化，还延伸至现场装修一体化，部品化率为 30~40%，强调集成化率。三是以远大工厂化可持续建筑等为代表的全钢结构预制装配式建筑。该模式适合于高层超高层办公、宾馆、公寓建筑，完全替代传统技术，更加节能（80%）、节钢（10~30%）、节混凝土（60~70%）、节水（90%），部品化率为 80~90%，部品在工厂内一步制作并装修到位，现场快捷安装，高度标准化、集成化使成本比传统技术压缩 1/4~1/3，可以做到每天建 1~2 层，实现“六节一环保”（即更加节能、节地、节水、节材、节省时间、节省投资、环保），符合循环经济理念，又好、又省、又快。某种意义上讲，体现了从粗放的建筑业向高端制造业的转变，是建筑产业转型发展的一场深刻变革。可持续建筑是在全钢结构上的部品化、集成化，采用近似标准集装箱式运输，海运成本大幅降低，可破解一般装配式建筑运输半径的瓶颈问题。

以上我们分析了 3 种装配式模式，就是要说明，此装配式非彼装配式，对此要有全面辩证思维。各有市场细分，各有特色，也各有局限性。

必须指出，时至今日行业里仍有些同志容易产生误解，即建筑产业现代化简单等于装配化，装配化简单等于 PC，这一认知是错误的，是不全面的。

我们对装配式建筑与传统建筑的建安成本做过全面分析，得出以下结论：一是对 80-120 层超高层建筑，按现行钢筋混凝土核心筒+钢结构传统技术施工并简装后竣工合同总价平均约为 14500-16000 元/平方米（全面统计），同比，全钢结构装配式建筑成套交付价可节省 1/3；二是对 30-70 层高层建筑，传统技术竣工合同总价平均约为 5500-6500 元/平方米左右（抽样统计），同比，钢构装配式建筑成本可节省 1/4；三是对 20-30 层小高层办公类建筑，抽样样本偏少，采用钢构装配式也有一定节省空间（约 1/6）。而对于 20-30 层及以下住宅类建筑，由于 PC 推广量增大成本进一步降低，加上传统技术劳动力成本进一步增加形成剪刀差，再加上地方政府加大对装配式的奖励，现在可以说 PC 与传统技术成本比较，基本上持平甚至略有一定优势。

我们在深刻解读国家相关文件精神时，务必把握其中最重要的两点内涵。一是“实现建筑部品部件工厂化生产”，“鼓励建筑企业装配式施工”。二是“力争在 10 年左右时间，使装配式建筑占新建建筑的比例达到 30%”。

下一步各地政府在贯彻落实以上文件精神中的主要作用，一是加大倒逼机制，二是出台鼓励政策和做好示范。以上海为例，装配式建筑发展风生水起，如火如荼，其核心的就是倒逼+奖励。上海市政府规定 2016 年起外环线以内新建民用建筑应全部采用装配式建筑；外环线以外不少于 50%，并逐年增加。

应对装配式建筑的挑战，我们要全面转型发展。对于地方政府，必须加大倒逼机制，必须落实鼓励政策。对于建设方，必须采用装配式，必须降低成本，必须为广大用户带来好处。对于设计方，必须采用装配式，必须是装配式设计，必须要有新的设计核心能力。对于施工方，必须是装配式施工，必须尽快谋划发展装配式产业，必须引伸发展装配式建造的核心能力。

引伸发展，我们还要关注，装配式建筑与 BIM 技术的结合，装配式建筑与超低能耗被动式建筑的结合，装配式建筑与设计施工总承包模式的结合这三个方向性问题。当然，紧随 BIM 技术的云计算、大数据、物联网、移动互联网、人工智能等信息化重大科技对建筑科技发展及对建筑业发展的深刻广泛影响，我们亦要研究。

二、市场模式的深刻变革——全面推行 PPP 模式

国家大力推行 PPP 模式，逐渐形成了巨大的市场规模。从财政部 PPP 项目库看，截至 2017 年 3 月末，全国入库项目共计 12287 个，累计投资额 14.6 万亿元。

PPP 项目的大市场，带来发展机遇的同时也带来了挑战。目前建筑业企业在参与 PPP 项目方面一个明显的现象就是“国进民退”，建筑业央企和国企承揽了已落地的大部分 PPP 项目，而民营企业则参与有限或很难参与。

究其原因，一是地方政府对与民营建筑业企业合作存有顾虑，担心民营企业违约风险高，容易引发对政府监管不力、国有资产流失、利益输送等方面的质疑。二是民营建筑业企业在 PPP 项目上的竞争力不强，特别是融资能力有限的短板，让民营企业对 PPP 项目望而兴叹。

如何推动民营建筑业企业参与 PPP 项目。一是地方政府应加大对民营建筑业企业的扶持力度，从既保障 PPP 项目顺利实施又切实促进本地区建筑业企业发展的角度，制定相关鼓励扶持政策。二是民营建筑业企业要发挥自身特点，联合优势互补企业参与 PPP 项目。民营建筑业企业要充分发挥经营机制灵活、管理决策效率高的优势和作为本地企业的优势，根据实际情况，选择能与自身优势互补的央企、国企联合竞标 PPP 项目。也可以尝试通过战略重组、与金融机构合作等方式，多渠道解决资金短缺问题。三是民营建筑业企业可采用设计施工总承包模式，积极介入已落地实施的 PPP 项目，承揽其总承包业务。随着国家级、省级、市级乃至县级 PPP 项目的不断落地，市场整体规模将超出建筑业央企和国企的承揽能力，民营建筑业企业必将会大有可为。因此，民营企业要勇于创新发展，加快转型升级，主动适应市场变化，充分认识和发挥自身比较优势，提升精细化管理水平和风险管控能力，不断抢抓发展机遇。

需要关注的是，在设计施工总承包基础上更深层次的改革，即 PPP 模式。设计施工总承包的关键在于形成真正意义上优化设计、缩短工期、节省投资的甲乙双方理性契约关系。PPP 则是更深入的改革，是投资方式改革的深化，必然产生公共投资项目全面提高投资质量和效益的改革效果，不以人的意志为转移。可以断定，真正意义的 PPP 必然需要设计施工总承包，真正实现设计施工总承包则必然需要建筑产业综合技术的全面创新和提升。相信，这将会是经济新常态下转型发展的必然要求，也是供给侧改革创新的必然要求。

推广 PPP 后，央企、国企和一些上市企业实现跨越且转型，由建筑承包商向 PPP 综合承包商转变，获取投资、承建、运营三个效益。其他企业如果不能转型，但也必须跨越，必须寻找新的市场细分，要靠设计施工总承包为新的 PPP 项目业主创造价值。

三、政府监管方式的深刻变革——新一轮建筑业改革

国办《关于促进建筑业持续健康发展的意见》中涉及的建筑业深层次改革有：一是关于建筑市场模式改革，《意见》要求，“加快推行工程总承包。装配式建筑原则上应采用工程总承包模式。政府投资工程应带头推行工程总承包”；二是关于招投标制度改革，《意见》提出，“缩小并严格界定必须进行招标的工程建设项目范围”，“在民间投资的房屋建筑工程中，探索由建设单位自主决定发包方式”；三是关于政府监管方式改革，《意见》要求，“进一步简化工程建设企业资质类别和登记设置，减少不必要的资质认定。”并在落实工程质量主体责任方面，“特别要强化建设单位的首要责任”；四是关于质量监督的主体责任改革，《意见》要求，“监督机构履行职能所需经费由同级财预算全额保障。”同时，政府可“委托具备条件的社会力量进行工程质量监督检查”，“选择部分地区开展监理单位向政府报告质量监理情况的试点”；五是关于工程项目支付方式改革和投标价格改革。《意见》要求，“及时按合同约定足额向承包单位支付预付款”，“通过工程款支付担保等经济、法律手段约束建设单位履约行为”。“对采用常规通用技术标准的政府投资工程，在原则上实行最低价中标的同时，有效发挥履约担保的作用，防止恶意低价中标，确保工程投资不超预算。”等等。

其中，关于市场模式改革，明确鼓励设计施工总承包模式；关于招投标制度改革，明确按投资主体重新要求，对社会资本投资项目不再简单一刀切；关于政府监管方式改革，开始直面问题，明确对甲乙双方同等要求；关于质量监督主体责任改革，明确了要研究建立质量监督体制问题。

这些改革都是深层次的，方向是正确的，效果令建筑业期待。现在关键的关键就是看这些改革怎么落地，什么时候落地。值得关注后续一系列的配套文件。

以科技创新提升绿色施工水平（上）

◎广厦建设集团　夏建俊

绿色施工是一项内涵丰富覆盖范围很广的课题，其本质就是如何采取措施使施工更环保、更节约、更高效、更人文。广厦建设集团遵循“绿色建造、循环经济、节能环保”的施工理念，从“大处着眼、小处入手”，创新施工理念、施工工艺、施工设备和施工技术，在吸收应用国内先进绿色施工技术的基础上根据实际情况进行创新应用，紧跟技术前沿和建筑业趋势。

经过不断的绿色施工探索与研究，建设集团连续多年斩获国家级绿色施工示范工程，其中偃师市公安局业务技术用房项目荣获“2017 年度全国建筑业绿色施工示范工程”奖，达到优良水平。该工程位于洛阳偃师市首阳新区，总建筑面积 29200 平方米，地下 1 层地上 21 层，高 90.3m，为框架剪力墙结构，应用了多项绿色施工创新技术。目前前沿的绿色施工创新技术主要有：

1.市政先行花园式工地施工技术

市政先行花园式工地施工技术关键在于应用全新的工程管理方式，在项目施工前期通过技术统筹策划和前期的施工图纸深化设计，统筹分析解决室外环境各专业工程提前施工存在的施工重难点，策划好施工部署，做好与土建工程的施工协调衔接，实现市政工程（地下市政管网、小区道路、园林绿化）与土建工程同步施工。同时建造过程中以“多绿化、少硬化、施工道路结合小区道路”作为花园式工地建设生态文明理念的先觉步骤和具体措施。坚持合理分区，做好现场施工阶段绿化，草坪、树木、盆景按照园林特色布置，使得施工期间道路通畅，绿树成荫，宛如置身于花园式工地一般。

市政先行具有显著优势，可以同步施工缩短工期，减少施工临时道路、临时化粪池、消防水池等的建设费用，并大大提高现场绿化效果。

2.可周转装配式施工路面技术

装配式施工路面可与市政先行结合施工，先将市政正式路基按设计要求施工，工厂化批量加工制作路面标准块，集中运输到施工现场进行铺装，具有可周转、精度高、速度快、现场无养护期、拼装灵活等优点。

目前主流的装配式施工路面主要分为混凝土预制块路面和钢板路面两种。混凝土预制块路面可通过调整预制块厚度和配筋，适用于不同载重性能的路面，如生活区可采用轻载混凝土预制块，施工道路等采用重载混凝土预制块；钢板路面一般采用 20mm 钢板，四角采用高强六角螺栓连接件连接成整体路面。

3.塔吊喷淋降尘技术

塔吊喷淋系统分别由镀锌钢管、旋转接头、变频离心水泵、喷淋头构成。喷头安装在塔吊吊臂，集水池收集的自然水源通过高压水泵输送到水管中，再喷洒下来，随着塔吊 360 度的旋转，水雾能够覆盖整个施工区，起到良好的降尘降温效果，由于大臂长时间处于转动状态，旋转接头的质量好坏非常关键。

4.喷雾降尘技术

①移动式雾炮机

特别适用于土方开挖阶段，利用工地四周环形消防管道，每隔 50 米设置一个消防接口，通过移动雾炮机实现基坑各个位置的全覆盖。雾炮机水雾均匀、射程远、移动灵活，降尘效果非常突出。

②远程遥控喷雾降尘系统

可在安全通道两侧、脚手架外侧、围墙内侧等处设置喷雾降尘系统，利用超细水雾抑制扬尘颗粒物，降尘效果显著。远程遥控喷雾降尘系统一般由智能泵房、水池、主干管、支管、节水喷雾喷头组成，可通过手机 APP 智能控制喷雾系统的启停，实现现场喷雾抑尘的智能化管理。

5.噪音、扬尘智能监测技术

可在工地四周围墙等处设置噪音、扬尘的智能采集端，通过物联网技术对工地噪音、扬尘实施全天候监控并实时传输数据，显示在门口设置的显示器中，当噪音、扬尘超标时智能监测系统将会报警，并将数据通过 APP 发送至管理人员手机，由管理人员采取降噪、降尘措施。噪音、扬尘智能监测系统还可与远程遥控智能喷雾系统等智能降尘系统进行联动，当监测到扬尘超标时，自动控制喷雾系统进行喷雾降尘，达到自动化降尘。

6.木工机械双桶布袋吸尘机技术

双桶布袋吸尘机设备非常便宜且效果理想，能有效解决木工机械粉尘飞扬的问题。当含尘气体从移动式双桶布袋吸尘机入口进入后，由导流管进入各单元室，在导流装置的作用下，大颗粒粉尘分离后直接落入灰斗，其余粉尘随气流均匀进入各仓室过滤区中的滤袋，当含尘气体穿过滤袋时，粉尘即被吸附在滤袋上，而被净化的气体从滤袋内排除。

7.220V 电源转 36V 低压照明系统应用

36V 低压变压器可将 380/220V 转换为 36V 安全电压供电，输入端装设30mA/2P 小型漏电保护断路器，输出端设短路保护断路器或熔断器，配电箱设计可参照“总空开-分空开-分漏电-低压变压器-带熔断器刀闸开关”的系统配置。配电箱的两侧设置百叶散热孔，以降低箱内变压器的温度，36V 照明线路可用瓷瓶架线敷设，或采用穿难燃线管敷设，配用 36V 的 LED 节能灯具。

采用 36V 低压照明系统，能有效降低发生火灾和人身触电的概率，能控制高压电的使用，LED 灯具的使用可大幅节约电能。

8.太阳能、空气能应用技术

①太阳能应用技术

该技术非常普遍，如太阳能热水器、太阳能面板、太阳能路灯等，能起到良好节能效果，提高工程形象。

②空气能应用技术

如采用空气能热水器，通过将空气中的能量加以吸收转换为热量加热水，同时把失去热量的空气排放到室内实现制冷。

空气能热水器具有高效节能的特点，相较太阳能更具适应性，不会受阴雨天影响，只要温度在 0 度以上，就可以 24 小时运行，对于南方地区尤为适用。

重磅！四部委联合发文：政府参与污水垃圾处理项目全面实施 PPP

近日，财政部、住建部、农业部、环境保护部印发《关于政府参与的污水、垃圾处理项目全面实施 PPP 模式的通知》，进一步规范污水、垃圾处理行业市场运行，提高政府参与效率，充分吸引社会资本参与，促进污水、垃圾处理行业健康发展。

通知指出，政府参与的新建污水、垃圾处理项目全面实施 PPP 模式。有序推进存量项目转型为 PPP 模式。尽快在该领域内形成以社会资本为主，统一、规范、高效的 PPP 市场，推动相关环境公共产品和服务供给结构明显优化。

通知还指出，符合全面实施 PPP 模式条件的各类污水、垃圾处理项目，政府参与的途径限于 PPP 模式。政府与社会资本间应签署 PPP 协议，明确权益分配和风险分担机制，并通过成立具有独立法人资格的 PPP 项目公司实现项目商业风险隔离。政府可以在符合 PPP 相关政策规定的前提下对项目给予必要的支持，但不得为项目融资提供担保，不得对项目商业风险承担无限责任；不得以任何方式承诺回购社会资本方的投资本金，不得以任何方式承担社会资本方的投资本金损失，不得以任何方式向社会资本方承诺最低收益。

通知还强调，大力支持污水、垃圾处理领域全面实施 PPP 模式工作，未有效落实全面实施 PPP 模式政策的项目，原则上不予安排相关预算支出。

各级地方财政要积极推进污水、垃圾处理领域财政资金转型，以运营补贴作为财政资金投入的主要方式，也可从财政资金中安排前期费用奖励予以支持，逐步减少资本金投入和投资补助。加大对各类财政资金的整合力度，涉农资金整合中充分统筹农村污水、垃圾处理相关支持资金，扩大规模经济和范围经济效应，形成资金政策合力，优先支持民营资本参与的项目。

背景介绍：7 月 5 日，国务院总理李克强主持召开国务院常务会议，会议听取投融资体制改革进展汇报，要求发挥社会资本作用促进有效投资。首次鼓励地方政府拿出更多优质资产。

此后不久，发改委下发《关于加快运用 PPP 模式盘活基础设施存量资产有关工作的通知》（发改投资〔2017〕1266 号）。与日国务院常务会议中提出拿优质资产实行 PPP 不谋而合！

该文件提出，我国 PPP 模式在加强基础设施建设、促进民间投资等方面发挥了积极作用。但已实施 PPP 项目中新建项目多、存量项目少，不利于盘活存量资产、提高基础设施运营效率。需要更好运用 PPP 模式盘活基础设施存量资产、形成良性投资循环。其中就特别提到了污水、垃圾处理项目为“优质资产”。

※世界著名建筑赏析

迪拜水下酒店

迪拜水下酒店，名为 Hydropolis，由迪拜世界（Dubai World）旗下的造船公司迪拜干船坞世界建造的一座水下酒店，其水下部分将位于水下 10 米处，与水上的一个圆盘形状的建筑连通，而整个建筑的形状则酷似外星飞船，旅客住在水下的酒店可与鱼群共眠。

施工许可制度迎两大调整

为贯彻落实《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》，进一步深化建筑业“放管服”改革，完善建筑工程施工许可制度，日前，住建部发文对工程总承包项目和政府采购工程建设项目办理施工许可手续做了两大调整。

工程总承包项目施工许可方面，对采用工程总承包模式的工程建设项目，在施工许可证及其申请表中增加“工程总承包单位”和“工程总承包项目经理”栏目。通知要求，各级住房城乡建设主管部门可以根据工程总承包合同及分包合同确定设计、施工单位，依法办理施工许可证。对在工程总承包项目中承担分包工作，且已与工程总承包单位签订分包合同的设计单位或施工单位，各级住房城乡建设主管部门不得要求其与建设单位签订设计合同或施工合同，也不得将上述要求作为申请领取施工许可证的前置条件。换句话说，此次的调整从程序上进一步明确了总承包单位的地位和对于建设单位的排他性。

政府采购工程建设项目施工许可方面，对依法通过竞争性谈判或单一来源方式确定供应商的政府采购工程建设项目，应严格执行《建筑法》《建筑工程施工许可管理办法》等规定，对符合申请条件的，应当颁发施工许可证。该条针对的是不属于依法必须进行招标的项目。依法通过竞争性谈判或者单一来源方式确定供应商的政府采购建设工程项目，符合建筑法规定的申请领取施工许可证条件的，应当颁发施工许可证，不应当以未进入有形市场进行招标为由拒绝颁发施工许可证。

散文欣赏

如何享受夏天

文/冯骥才

这一日,终于搁下扇子。来自天上干燥清爽的风,吹得我衣袂飞举,并从袖口和裤管口钻进来,把周身滑溜溜地抚动。

我惊讶地看着阳光下的依旧夺目的风景,不明白数日前那个酷烈非常的夏天,突然跑到哪里去了。

是我逃遁似的一步跳出了夏天,还是它在一夜间崩溃?身居北方的人,最大的福分,便是能感受到大自然的四季分明。

我特别能理解一位新加坡朋友,每年冬天要到中国北方住上十天半个月,否则会一年里周身不适。好象不经过一次"冷处理",他的身体就会发酵。

他生在新加坡,祖籍河北;虽然人在"终年都是夏"的新加坡长大,血液里肯定还执着地流着大自然四季的节奏。

四季是来自于宇宙的最大节拍。

在每一个节拍里,大地的景观便自然地更替与更新。

四季还赋予地球以诗意,悟性极强的中国人,在四言绝句中确立的法则是:起,承,转,合。这四个字恰恰是四季的本质。

起始如春,承续似夏,转变若秋,合拢为冬。合在一起不正是地球生命完整的一轮?为此,天地间一切生命,全都依从这种节奏,无论岁岁枯荣与花草百虫,还是长命百岁的漫漫人生。

在这生命的四季里,最壮美,最热烈的,不就是这长长的夏天么?

女人们孩提时的记忆散布在四季;男孩们的童年往事大多是在夏天里。

我们儿时的伴侣总是各种各样的昆虫,蜻蜓、天牛、蚂蚱、螳螂、蝴蝶、蝉……此外还有青蛙和鱼儿。它们都是夏日生活的主角,每种昆虫都给我们带来无穷的快乐,甚至我对家人和朋友们记忆最深刻的细节,也都与昆虫有关。

比如,妹妹一见到壁虎就发出一种特别恐怖的尖叫;比如,邻家那个斜眼的男孩子专门捕捉蜻蜓;比如同班一个最好看书的女生头上花形的发卡,总招来蝴蝶落在上面;再比如,父亲睡在铺了凉席的地板上,夜里翻身居然压死了一只蝎子。这不可思议的事使我感到父亲的无比强大……

在快乐的童年里,根本不会感到蒸笼般夏天的难耐与煎熬。唯有在此后艰难的人生中,才体会到"苦夏"的滋味。

快乐把时光缩短,苦难把岁月拉长,一如这长得仿佛没有尽头的苦夏。我至今不喜欢谈自己往日的苦楚与磨砺。相反,我却从中领悟到"苦"字的分量。

苦,原是生活中的蜜。人生的一切收获都压在这沉甸甸的苦字下面。然而,一半的苦字下面又是一无所有。你用尽平生的力气,最终获得与初始时的愿望去之千里。你该怎么想?

于是,我懂得了这苦夏,它不是无尽头的暑热的折磨,而是人们顶着毒日头沉默又坚韧地苦斗,人生的力量全是对手给的,那就是,要把对手的压力吸入自己的骨头里。

强者之力最主要的是承受力,只有在匪夷所思的承受中才会感到自己属于强者。也许为此,我的写作一大半是在夏季。

很多作家,包括普希金,不都是在爽朗而惬意的秋天里开花结果?我却每每进入炎热的夏季,反而写作力加倍的旺盛。

我想,那一定是那些沉重的人生苦夏,锻造出我这个反常的性格习惯。

我太熟悉那种写作久了,汗湿的胳膊粘在书桌的玻璃上,美妙无比的感觉。

在维瓦尔第的《四季》中,我常常只听"夏"的一章。它使我激动,胜过春之蓬发、秋之灿烂、冬之静穆。友人说"夏"的一章,极尽华丽之美。

我说,我从中感受到的,却是夏的枯涩与艰辛,甚至还有一点儿悲壮。友人说,我在这音乐情境里已经放进去太多自己的故事。

我点点头,并告诉他我的音乐体验。音乐的最高境界是超越听觉;不只是它给你,而是你给它。

年年盛夏,我都会这样体验一次"苦夏"的意义,从而激情迸发,信心十足。一手撑着滚烫的酷暑,一手写下许多文字来。

夏天的最后一刻,总是它酷热得极致。我明白了,它是耗尽自己的一切,才显示出盛夏无边的威力。生命的快乐是能量淋漓尽致的发挥。谁能像盛夏用一种自焚的形式,创造出这盛极而衰的瞬间辉煌?

于是,我充满了对夏天的崇拜。这是我精神的无上境界——苦夏!

(来源:《名家散文》)

读者来稿

红风依旧
——读《我印象中的老红军贾少山》有感

文/苏堤春

地球上的红飘带——长征——一个壮丽的伟举,一个万千匹夫担负起国家兴旺的共同故事。

近从《广厦报》中读得《我印象中的老红军贾少山》一文,看到了一位红军风格依旧的老红军形象。

作者从与老红军贾少山曾经相处共事为切入口,以平实且生动的笔调,将主人公刻画得栩栩如生。作品的大部分文字点赞了这位可敬的老红军在和平年代里,担起一家国有大工厂副厂长重任。在字里行间描写了贾少山在新的岗位上永葆革命青春,鞠躬尽瘁、兢兢业业地贡献后半生。作者对贾厂长一丝不苟认真投入工作的风格描写道"挥着大手,向行政领导布置工作",从中托出主人公果断决策,雷厉风行的性格。而常去食堂"东看看,西走走"则只用淡淡一笔却将一个走出办公室,深入基层,近距离倾听工人群众吃得满意与否,味道对口与否的回声。这一笔,无疑写出了一个领导对工作做得是否到位的自审,将一个老红军干部的实干作风勾勒了出来。

文章有的章节看似平直,其实蕴含跌宕起伏的强烈节奏。如在描写贾少山的人物性格时"虽有一锤定音的口气,但没有见过他拿腔拿调的架子"一句,措辞之张弛,口气之委婉显而易见。尤其是"拿腔拿调"一组词,点缀得甚是恰到好处,龙睛!让读者读到了一个从不以老革命自居,平易近人又可亲的国有大工厂的干部形象,可敬!

作为读者的我,总想"听听"这位老红军厂长在枪林弹雨中出生入死的动人故事,切盼中,作者终于写出了"讲革命传统故事,在那个年代非常流行,他这个老红军当是最佳人选"我热切地读下去。我忽然从"把红军战士爬雪山过草地时'脚踏草地头顶蓝天'说成了'脚踏蓝天头顶草地'"这一句忍俊不禁的幽默段子中浮现出一幅红军艰涉万水千山,空中敌机,前后敌人的困境画面,看到了队伍中的贾少山接受着战火与逆境的洗礼。

文章尾声寓意甚深,在食堂,贾厂长扬扬手中的饭盒说:这不挺好嘛!仅一个"挺好"将这位劳苦功高的老红军感恩当今,俭朴节约,生活作风不变的优良传统衬托出来。

读到了"居功不自傲,本色永不丢的人生尺度",好一个"人生尺度"。贾厂长,乃所有老革命的缩影,时代太需要这种稀缺且弥足珍贵的精神了。于当今这个拍苍蝇打老虎反贪在路上的时代,给这些"千里来当官,为了吃和穿;当官不发财,请我也不来;当官不收钱,退了没本钱"的贪官腐吏,绝对是一响震耳欲馈的警钟!

(来自本报读者)

散文欣赏

苏北老家

在这巍峨青葱的太白山里,有许多人,他们年龄不同,长相各异,但却有一个共同的名字——路桥人。

在我的印象里,他们的样子是模糊的,穿梭在各个城市的角落,却是这座城市的过客。他们中间有青年人,有中年人,却都投身在祖国的建设之中,贡献着自己微薄的力量,使这座城市更加美丽。他们虽不是画家,却描绘了最美最长的画卷。

当我也跻身于这行之后,更加敬佩这个行业,还有这些人。因为有路,才有了拔地而起的一座座高楼大厦;因为有了他们的付出,才有了城市的繁华。他们不断地开辟道路,却在无数高楼大厦拔起时渐渐消失。他们出现在荒芜之时,却消失在城市的繁华里。当我们行驶在道路上的时候,才恍然大悟,在这条平坦的路上,有无数的辛劳和汗水,有一个个陌生而又高大的身影。

七月的天,烈日当头。当人们乘凉避暑时,他们头顶炎炎烈日挥汗如雨。他们高空作业,默默地承受着恐惧与痛苦。他们平凡,却也不平凡,他们辛苦,他们勤劳,他们勇敢,他们忠厚,他们智慧,他们奉献,他们默默无闻,他们风雪无阻,他们晴雨无悔。

正是因为有了千千万万个道路建设者,才有了阡陌纵横的路网和四通八达的桥梁,我为我自己是路桥人而骄傲,我要为平凡但精彩的路桥人歌唱,你们是最美的建设者。

(陕西路桥)

从我记事起,"苏北"就是落后的代名词。这里贫穷,落后,跟不上时代。

"在哪块打工啊?"问的人一脸期待,还带着点说不清是羡慕还是嫉妒的复杂心情。

"在南边。上海。"答的人昂首挺胸,一股自豪感油然而生。尽管打工的日子其实也很难。

上海,南京,苏锡常,附近这几个主要城市就是村里人口中的"南边","江南",也是"苏南"。我生活的这个农村,则是苏北。上世纪八十年代末九十年代初,村里的年轻人开始陆续离开祖辈生活的地方,去到苏南地区奋斗打拼。改革开放初期,机会遍地都是,捡垃圾都能发家致富。第一批吃螃蟹的人出去了,就再也没回来过。

谁谁谁家在哪做什么生意,谁谁谁家户口迁走了,谁谁谁家在哪里做的风生水起……

经过自然选择的村庄,只剩下老的老,小的小。在外打工的人家就成了村里人茶余饭后的谈资。很多人把家安到了南京上海这些工作的地方,成为新一代南京人,上海人。他们有意无意的学习当地的口音方言,努力回避老家的"土话"。努力的由里而外的摆脱苏北农村的土气。

打拼的不错的人家买了房,买了车。街心里那条坑坑洼洼的路上,每到逢年过节,小汽车就会一个接一个的颠颠簸簸的开过去,司机摇下车窗,一路和老邻居们热情的打招呼。然后在两边街坊们的注目礼中,大摇大摆扬长而去。开车回家成了一种身份和地位的象征,它告诉人们:看吧,我混的不错,都买上车了。似乎这样就算是衣锦还乡了。

"家在哪儿啊?"同为苏北老乡的打工伙伴问道。

"在南边。上海。"答的人一脸笑容,一脸骄傲。他已经抹去了苏北人的身份,发自内心的喜欢并接受自己新上海人的身份。一口流利的普通话,或者地道的上海话,除了自己没人知道他根在何处。

大城市便利舒适的生活,让从农村走出来的这些人感受到世界的广阔。很多人不愿回到农村那个狭小的世界,不想再过面朝黄土背朝天的日子。

江南大城市的热闹与繁华,吸引着苏北一代代年轻人的目光,让他们在成年后义无反顾的离开家乡投入城市的怀抱。万余人的小村庄,交通异常便捷,村东村西就有通往苏南各地区的大巴车,每天都发车来回。村里的孩子在高考填志愿时,基本都是选择苏南的大学。有人考上南京大学,东南大学,就会成为下一届学生的榜样。没有人再回去。

为什么要回去呢?你看,那村里都没多少人了啊!当年的小学已经关闭了,附近几个村庄的好几所小学已经合并到一起了,方圆十里也只一所学校。初中也合并了,高中则取消了。昔日热闹的街道已经冷清了好些年了。每年都要离开一些老人,曾经壮年的父辈也陆陆续续步入了老年。只有逢年过节时,街上才会重新热闹几天,然后再归于平静。

只是,当充满乡土气息的苏北乡音遇上标准的普通话或是带着江南口音的方言,总是有点怪怪的。然后,热情的聊天总是莫名其妙冷场,结束。

"洋腔屁调的。"来串门的大妈默默的在心里骂道,尴尬的笑笑,转身回家。

(来源:豆瓣网)

文/藤萝

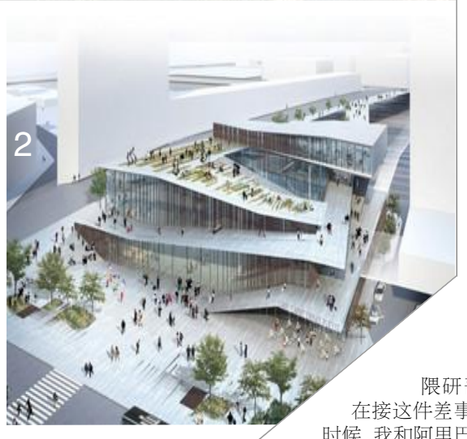
员工来稿

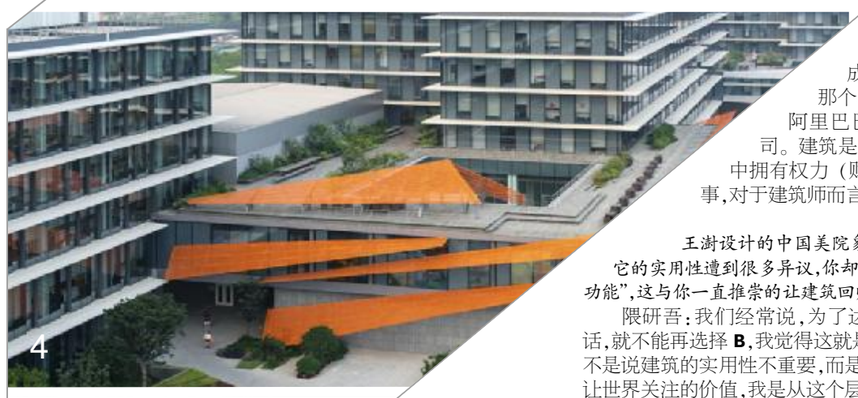
为自己喝彩

文/翟小雪

建筑访谈

隈研吾:请对自己居住的地方有自信





隈研吾:在接这件差事的时候,我和阿里巴巴创立者马云先生聊过天,觉得非常有趣。现在他成为一位非常富有的商人,但那个时候,我事先并没有去猜测说阿里巴巴到底是不是一家有钱的公司。建筑是一个时代的镜子,跟这个时代中拥有权力(财富也是其中的一种)的人共事,对于建筑师而言,这是自然而然的事。

比起扬扬得意、高高在上的"正建筑",隈研吾更推崇俯于地面、隐于周遭的"负建筑"。他尝试着以无秩序的设计来消解建筑的存在感,使之成为"自然的建筑"。

你曾为马云先生设计了阿里巴巴工作区,2014年阿里巴巴上市,成就了很多百万、千万富翁。有人说,现今优秀的建筑师只为权贵阶层服务,你是否思考过自己的建筑作品与社会金钱规则之间的关系?

王澍设计的中国美院象山校区常常引发学生们迷路,它的实用性遭到很多异议,你却说"建筑作品不可能完全服务于功能",这与你一直推崇的让建筑回归人的需求本身不相矛盾吗?

隈研吾:我们经常说,为了达到一个目的,如果选择A的话,就不能再选择B,我觉得这就是建筑的宿命。所以,我的意思不是说建筑的实用性不重要,而是王澍设计的校区非常独特,有让世界关注的价值,我是从这个层面去评判的。

你一直偏爱使用木质材料,但它的坚固性一直受到质疑。被称为纸建筑师的坂茂曾说材料与建筑的坚固性没有多大关系,最重要的是建筑的设计结构以及人为的保护。你如何理解材料与建筑的关系?

隈研吾:我觉得不管使用什么材料,都关乎建筑最深层次的思想,把材料作为一种附属或者外在的化妆品就没有任何意义了。我非常看重能将人类日常生活和自然融合的这种木质材料,至于它的坚固性和可燃性,在设计的时候一定要最大程度注意这些问题,只要运用现代的技术,木质这种材料一定可以适应各种各样的条件。

你曾说日本的建筑施工方虽然质量非常高,但很无趣,认为"犯错也会成为一种美"。但建筑质量的好坏与建筑使用者的安全息息相关,也决定建筑的最终价值,你没有这样的担忧吗?

隈研吾:安全问题始终是建筑的第一要素,这个问题决不能疏忽。日本的高层建筑确实质量很高,但中国的高楼也并没有什么太大的质量问题。比如说,我之前在长城脚下建造的竹屋,当时拿到要搭建结构用的竹子时,发现竹子粗细不一,跟日本市场可以看到的竹子材料相比,粗细非常不均衡。但在用的时候,反而觉得这些不一样的竹子有个性、很有趣,最后搭建出了让我非常满意的作品。但是,这并不是说,我无视建筑的安全问题。

你的"负建筑"理论提出建筑不应该追求象征意义,应该回归人本身,追求最适宜的建筑。这个"最适宜"的衡量标准是什么呢?

隈研吾:"最适宜"这个唯一的衡量标准是,在建筑里居住或者使用建筑的人说的那句"最适合"。生活它本身是多面性的,所以这个"最适合"你也无法用数值或者客观的一些尺度去衡量。

你曾说自己一直在找寻21世纪建筑材料的基本驱动力,为何对此如此着迷?目前有什么新的进展吗?

隈研吾:在此以前,我一直以木质材料和石头类材料为中心进行研究,但最近我开始关注布料这种材质,发现它既能作为建筑素材,也可以用作家具材料。而且我还发现,通过布这种材料,可以改变空间的整个布局和感觉。

你对文学一直很感兴趣,中国的作家里,喜欢哪几位?为什么?

隈研吾:我非常喜欢鲁迅先生。他写过《藤野先生》,而我跟藤野先生的曾孙是初中同学,是非常好的朋友,所以对这篇作品非常有亲切感。

如果不受金钱、地域等任何限制,你最想在什么地方设计一个什么样的作品?

隈研吾:我觉得正是因为限制,才能建造起建筑,如果没有限制,我是设计不出来任何建筑的。

对于那些想做一名优秀建筑师的年轻人,能否给几条建议?

隈研吾:想成为建筑师的话,年轻的时候就要多去旅行多去看这个世界。我想去那些很小的农村,跟那里的人说:请对自己所生存的地方保持自信。

(来源:人物杂志)

1.杭州民艺博物馆
2.巴黎地铁站
3.玻璃木屋
4.阿里巴巴总部大楼
5.波特兰日式花园文化村