



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2017年7月

10

总第588期

广厦报

G U A N G S H A B A O

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

追求更高的目标 实现更大的梦想 控股集团年中工作会议隆重召开,楼明作工作报告,楼正文发表讲话,何勇主持会议



本报讯 为深入分析、探讨和规划广厦下一步发展方向和目标,加快推进企业转型升级,7月3日,广厦控股集团2017年年中工作会议在东阳浙江蓝天白云会展中心隆重召开。

会上,广厦控股集团董事局主席楼明作了题为《提振信心,迸发企业运营活力;砥砺前行,推动广厦健康发展》的工作报告。

楼明在报告中首先强调了发展的重要性。他指出,企业只有通过不断发展,才会有活力,才能突破发展中遇到的瓶颈,解决经营管理中遇到的问题。广厦创业三十多年来吃

立不倒,靠的就是坚持发展。楼明特别强调,广厦从来不提倡安逸地过日子,而是鼓励大家去追求更高的目标、实现更大的梦想。他同时指出,我们要的发展是资源高效利用、产业结构优化的发展,不是冒进的发展。要牢牢抓住发展这条主线不松懈的同时,还要坚定企业发展的信心不动摇。

楼明指出,发展的自信既来源于外部宏观经济的利好,也来源于自身的实力。尤其是在自身实力方面,楼明指出,近年来广厦企业经营稳中有进,内在基础厚重扎实。今年上半年,下属建筑企业新承接业务量按计划完成

率达66.46%。其中,陕西路桥在今年5月份就已经超额完成了年度计划,东阳三建的年度计划完成率也在80%以上。房地产业依旧保持较好的经营态势,在加快存量去化上取得了不错的成绩。其他行业企业里,广厦学院、东阳大厦和杭州监理用了不到半年的时间都已超额完成了利润的年度计划。

楼明指出,我们广厦经过这么多年的发展,屹立不倒,说明我们的家底是实的,我们的战略是对的。广厦的主要产业都是实业,我们还有很多的优质资产、优质资源、优质项目,广厦进一步发展是有雄厚基础的。

会上,楼明指出了今年下半年和今后一段时期企业的发展方向,要求全体人员要全身心地投入到企业发展的行动中。

一是建筑业要深刻认识行业政策调整,改革创新,主动求变。楼明特别介绍了控股近期印发的《广厦建筑业发展规划纲要》,并就其中的重点内容进行了详细解读。他强调要加强内部资源整合力度,建立沟通交流长效机制;要深化大项目、大基地建设,巩固与大客户的战略合作;要积极探索体制机制改革,切实提高企业盈利水平;参与PPP项目,开展工程总承包、推进装配式建筑的工作必须有所作为;要积极参与国家“一带一路”建设,加快企业“走出去”步伐。

二是房地产业要准确把握楼市调控趋势,合理开发,打造品质房产。楼明强调,房地产行业一直是广厦十分重视的行业,今后也将一如既往的支持与发展。下属房地产企业一定要认真地研究政策动向,紧紧地抓住市场契机,合理地把控开发节奏。在开发过程

中,要突出品质提升、品牌建设的重要性。从前期规划设计、到建材选用、到基础建设、到绿化配套、到物业管理,要全程一以贯之的落实品质开发,打造品质房产,做大做强广厦的房产品牌。

三是能源行业要积极推进,奋发有为,争取破茧重生。楼明指出,黄泽山项目的前景十分广阔。今年4月,黄泽山项目还被省政府列入了《义甬舟开放大通道建设行动方案》。楼明强调,黄泽山项目要坚持“自主建设+对外合作”自主为主的两条腿走路。能源集团要迈开步子,迈大步子,在丰富融资渠道、寻求优质战略合作者的同时,要不遗余力完成一期项目扫尾工作,确保下半年具备验收条件。另外还要积极推进二期项目的建设,并争取北部160万方油罐项目的尽早立案。同时要加强对油库运营团队的建设、储备,确保油库顺利运行。

四是其他行业要突破谋变,全力以赴,以变革的勇气谋篇布局转型发展。楼明指出,今年下半年,其他行业企业要不断创新发展新路径,抓住各种机遇推进企业的转型升级,要根据新的市场形势,重新思考商业模式,培育新的业务增长点,找到企业发展新的出路。要努力做到自力更生、自我发展,切实提高独立自主的运营管理能力。

会上,楼明还强调了“真抓实干,强化管理”的重要性,他指出,要完善内部管理,提高运行质量;要加强资金管理,优化财务结构;要严格控制风险,建设诚信广厦;要夯实人力资源基础,加强队伍建设;要转变工作作风,树立企业正气,推动企业健康发展。

董事局副主席楼正文在发言时指出,要把发展作为第一要务,把压力变为动力。要统一思想,形成共识。这个共识就是:不改革没有出路,不创新没有前途,不思变没有希望。要坚定信心,真抓实干。楼正文指出,信心决定态度,态度决定行动,行动决定结果。

楼正文还就准确理解楼明主席的工作报告精神谈了若干观点。他指出,要正确处理好个人与企业、管理与被管理者、权利与责任、原则与感情、分工与合作、管理与服务之间的关系,并对如何处理以上关系进行了深刻阐述。

会议期间还组织了分组讨论,各讨论组结合实际,对广厦下一步的发展各抒己见,热烈讨论,对自身工作中遇到的困难和问题进行了坦诚务实的交流,并提出了今后的工作思路。与会人员踊跃发言,情绪高涨。

控股执行总裁何勇作了会议小结。他指出,楼明主席的工作报告从战略和全局的高度,为广厦下一步的发展明确了目标,指明了方向,是做好今年下半年和下一阶段工作的纲领和行动指南。何勇还对学习、贯彻、落实此次会议精神提出了要求,指出各企业、各部门要迅速传达贯彻、深刻领会会议精神;要进一步突出工作重点,狠抓工作落实,全面完成全年工作目标;努力开拓创新,全力推进广厦实现更快、更高、更大的发展。

控股董事局和经营班子领导,总部各部门副职及以上管理人员,各下属企业负责人和分管财务、计划经营、法务审计负责人等150余人参加了会议。

(文/班艳民 摄/袁伟康)

杭州市长三访杭建工项目

本报讯 6月22日下午,杭州市委副书记、市长徐立毅,市政府秘书长丁狄刚携市发改、财政、规划、建设等部门负责人在下城区委书记陈卫强、区长柴世民陪同下,调研杭州建工集团承建的“城市之星”项目。这也是继今年3月和5月徐立毅分别视察工联二期项目、杨柳郡项目后,第三次视察杭州建工集团承建的项目。

“城市之星”(杭氧杭钢国际旅游综合体)以原“杭州制氧机厂”和“杭州锅炉厂”老厂区为核心,是杭州市工业遗产规模最大、集聚度最强、含金量最高的项目。徐立毅一行先后调研了杭氧杭钢老厂房地块建设成果,深入了解老厂房空间重塑、功能再造、文化注入、商业创新的实施举措,观看了项目的视频介绍,听取了项目总体规划及

建设进展等情况的汇报,充分肯定了杭州建工集团攻坚克难的工作精神和取得的成绩,要求各相关职能部门抢抓机遇、再接再厉,一如既往地做好项目推进的服务保障工作。

据悉,该项目将通过工业遗存保护与利用,倾力打造以国际城市博览中心为主题,集艺术、影视、游乐、健身、美食、购物、会展、酒店为一体的国际旅游综合体,并致力于打造城市旅游综合体新标杆。项目占地约530亩,总建筑面积76万平方米。杭州建工集团将秉持“精心施工,质量第一,优质服务,信誉至上”的方针,严格施工,精益求精,奋力打造精品工程,不负业主期待,不负社会重托。

(黄河进)

CBA夏季联赛揭幕 姚明亲临现场观战 浙江广厦首日赢得开门红

本报讯 7月6日,2017CBA夏季联赛暨长三角职业篮球俱乐部挑战赛开幕式在上海源深体育馆举行,为时四天的比赛正式启动。中国篮协主席姚明也亲临现场观战。

浙江广厦男篮的揭幕战对手是江苏肯帝亚,经过四节激烈比拼,最终广厦以67:62逆转获胜,取得开门红。休赛期加盟球队的鞠鹏在首秀中得到13分。

本次比赛由中国篮协批准,CBA公司主办,广厦体育等公司承办。共有6支CBA球队参赛,包括上海、广厦、浙江、肯帝亚、同曦以及青岛等篮球俱乐部。作为本次比赛的承办方之一,身为上市公司浙江广厦全资子公司广厦体育,依托拥有12年历史的知名CBA俱乐部浙江广厦猛狮篮球俱乐部,在球队商务开发、赛事

组织运营等方面均具有相当的经验优势,积累了相当高的社会知名度和影响力。

比赛现场,“广厦元素”频现。比赛开始时,广厦股份公司董事长张霞为比赛开球;在赛场四周布置的立式液晶广告板上,挺拔向上、蓝绿相间的广厦LOGO和“中国广厦”四个大字光彩夺目。比赛期间,液晶板上还发布了“福临园林”字样的形象广告,让人眼前一亮,“福临园林的广告做到大上海啊!”有同事惊讶地说道。浙江福临园林是广厦旗下专业的园林、花木公司,至今已有14年历史。

据业内人士介绍,这次CBA夏季联赛的举办可谓意义非凡,填补了CBA夏季赛事的空白。比赛将于7月9日结束,届时将决出冠军亚军。

(黄成宇 班艳民)



同志们:

大家好!

今天上午,我们通过分组会议的形式,让大家畅所欲言,谈谈现在企业发展存在的问题,以及总部现在的体制、规范有哪些不适应企业发展的地方。大家在分组会议上,提出了很多很好的意见和建议,都非常务实、非常接地气,接下来我们最重要的是要把这些意见和建议,转化成行动的具体措施和做法,切切实实地落实下去。我今天报告的主题也主要是围绕解决问题和谋求发展来展开。

一、认清形势,坚定信心,在发展中解决问题

发展才是硬道理,不发展就会被淘汰,这是许多成功企业奉行的信条。我们想要实现“双百广厦”,也只有持续不断的发展。

首先,只有发展才能解决问题,守是肯定守不住的。俗话说“守业更比创业难”,但是一味固守,只守不攻,就会慢慢走进死胡同,从而积重难返。“进攻才是最好的防守”,企业只有通过不断的发展,才会有活力,才能突破发展中遇到的瓶颈,解决经营管理中遇到的问题。过去几年,我们一直在强调转型升级,提质增效,根本目的还是为了企业能更好更快的发展。

其次,我们广厦三十多年来屹立不倒,靠的就是坚持发展。我们广厦从来不提倡安逸地过日子,而是鼓励大家去追求更高的目标、实现更大的梦想。一路走来,我们遇到了各种各样的困难,像我们成立建筑集团、浙江广厦上市,过程中都遇到了很多的、难以想象的困难,但是我们都挺过来了。我们克服了一个又一个的困难,取得了一个又一个的成功,靠的是是什么,靠的就是坚持发展的信念。

最后,我们要的发展是资源高效利用、产业结构优化的发展,不是冒进的发展。一方面是我



们企业整体要保持一定的增长速度,这是确保企业持续发展的基础,也是我们在发展中解决各种问题的保障;另一方面是要盘活企业整体的资源,做到资源的高效利用,要把“好钢用在刀刃上”,切实用好企业的每一个人,花好企业的每一分钱。

同志们,在今后的工作中,我们一定要牢牢抓住发展这条主线不松懈,坚定企业发展的信心不动摇,鼓足干劲,攻坚克难。我们一定要有发展的自信,这种自信,既来源于外部宏观经济的利好,也来源于我们自身的实力。

1、宏观经济总体平稳,外在利好逐渐显现

总体而言,当前经济仍处于合理区间,且表现出很强的韧性,稳中向好的态势在下半年基本能够得到延续。

其次,一些有利于我们发展的政策利好因素正逐渐出现。一是中央在上半年持续推出减税降费措施,帮助我们建筑企业减轻负担;二是国务院正式明确了保税油供应资格的申请条件,新企

业被允许进入保税燃油供应领域;三是尽管政府对楼市进行了多轮调控,但是投资者的购房热情并没有减退;四是PPP项目对基建投资的拉动效应越来越显著,建筑业市场需求还会不断增加,为我们建筑企业完成业务承接、实现产值增长提供了切实的保障。

2、企业经营稳中有进,内在基础厚重扎实

上半年,我们整个广厦的基本面是好的。下属建筑企业新承接业务量按计划完成率66.46%,其中,陕西路桥在今年5月份就已经超额完成了年度计划,东阳三建的年度计划完成率也在80%以上,足以证明我们广厦的品牌在同行业竞争中还是有优势的。房地产业依旧保持较好的经营态势,整个上半年,我们下属

房地产企业积极应对市场变化,努力拓展销售渠道,在加快存量去化上取得了不错的成绩。其他行业企业特别是广厦学院、东阳大厦和杭州监理用了不到半年的时间都已超额完成了利润的年度计划。

我们广厦经过这么多年的发展,屹立不倒,说明我们的家底是实的,我们的战略是对的。我们广厦的主要产业都是实业,我们还有很多的优质资产、优质资源、优质项目,我们的底子厚的,这是客观的现实。当然,我们也经历过困难的时期,但正是这些困难的日子,帮我们锻炼了一大批与企业风雨同舟的优秀人才,这都是我们企业的宝贵财富,也是广厦今后赖以发展的资本。我们在座的诸位要对广厦未来的发展充满信心,时刻保持企业经营活力,我们的下属企业要和总部保持步调一致,完善内部管控,提高运行质量,强化挖潜增效,深化队伍建设,凝聚企业力量,加快推进发展。

(下转2版)

“速派”拼搏十年今又昂首再出发

中央厨房将迁新址 毅行活动抒发新愿景

本报讯 7月2日,速派餐饮“速派十年,感恩有你”系列庆典活动启动仪式在西溪路速派中央厨房举行。

中央厨房自速派2007年成立至今已有10年历史。西溪路中央厨房也完成了它的历史使命。速派新的中央厨房正在滨江紧锣密鼓建设之中。新的中央厨房总面积6000平方米,设计有冷链餐食、鲜食以及热链餐食生产能力;在设施设备上大量采用智能化、自动化更高的生产设备;在流程和工艺上设计标准符合国家食品加级的专业要求。这是速派十年奋斗探索,走向新一轮发展再出发。

启动仪式现场,公司总经理余雄飞发表讲话,总结了速派经营十年来的感悟和对于未来的展望。随着礼花的绽放,公司领导班子成员一起按动启动球,宣告十周年庆典活动正式启动。

现场各参加毅行活动队伍,由队长上台展示队名,团队成员一起高声呼喊参赛口号。展示完毕后,全体员工一起开始10公里的毅行。(赵立琦)



杭构给地铁5号线提供大批优质混凝土

本报讯 6月13日早上8:30,随着263号搅拌车在梅雨中慢慢驶出杭建杭构砼二分公司大门,杭州地铁5号线一期工程SG5-1和SG5-4标段的地下连续墙混凝土供应顺利结束。

杭州地铁5号线一期工程土建施工SG5-4标(五常站、西出入段线)地下连续墙共120多副,公

司从去年3月25日开始供应,累计供应方量逾16000立方米;由中铁隧道集团有限公司承建的杭州地铁5号线一期工程SG5-1标工程地下连续墙共80多副,从今年2月18日开始供应,累计供应方量逾9000立方米。

对于地下连续墙混凝土的供应,施工单位要求非常严格。不仅

供应的混凝土坍落度要达到200±20毫米,并且要具有良好的包裹性,在运输过程中还要保证车辆的连续性和及时性。为确保供应顺利完成并更好地控制施工现场混凝土的稳定性,全面提升过程管理水平,技术部门每天安排两位技术人员24小时待命,一人根据原材料实时调整配合比,一人跟车到

现场并及时反馈,稍有偏差则立马联系厂内技术人员及时调整,保证现场混凝土浇筑的连续性。

施工单位的高标准、严要求,促使杭构砼二分公司技术人员必须提高职业技能素质和业务操作水平,特别是在混凝土出厂质量控制方面,为今后供应杭临轻轨等重点项目积累了宝贵经验。(朱鹏飞)

来总部办事更方便了 杭州地铁直通广厦楼下

你有过早晚高峰堵在路上等红绿灯的焦灼吗?你有过为了避开限行早起开车的经历吗?你有过来广厦锐明大厦找不到停车位的烦恼吗?

现在,小伙伴们,不必再为这些犯愁啦。因为杭州地铁2号线沈塘桥站就在楼下。而且重要的是,以后去哪儿浪,那都是分分钟的事啦。最后再贴心的告诉你沈塘桥站C1和C3出口就在广厦锐明大厦的楼下。(周驥鹏)



以党建为支点,传播正能量

上海灯具城构建区域化大党建格局

本报讯 上海灯具城是国内最早的大型灯具市场之一,随着市场发展,灯具城于2013年7月转型升级,成为国内首家现代照明生产性服务业功能区。为进一步推进党建引领下的企业发展,上海灯具城进行了积极探索,深化市场党建实践,创新党建链接模式,努力发挥基层党组织和党员“两个作用”,切实融入区域化大党建格局。

为使商(租)户中的流动党员尽快找到组织,上海灯具城党总支于2014年9月将原商户党支部更名为“上海灯具城联合党支部”,吸纳园区流动党员。目前,联合支部共有党员26人,书记由灯具城党总支书记兼任,接受灯具城党总支和广中路街道社区党委的双重领导。“对于我们这样‘漂泊在外’的党员来说,没有什么比找到组织更温暖的了。”一名流动党员首次参加支部组织生活时感慨道。联合支部的建立,既保证了流动党员能按时按规定参加党组织生活,又为园区党员们参与灯具城的建设发展提供了便利。

党总支为了使党员第一时间找到组织,在灯具城5楼辟出300平方场地,建立了党建服务站,使之成为灯具城党员和群众开展活动的重要场所。支部“三会一课”,新党员宣誓有了场地支持;阅览室配备的“小清新”咖啡茶座,为党员商户们提供了休憩的空间;每个工作日的午休时间活动室都向党员群众开放,供大家学习交流。

在此基础上,支部还设计问卷,了解党员实际需求。针对调研结果,支部不定期开展了台球赛、乒乓球赛;举办法律知识宣教、艺术指导、健康咨询、企业文化展示及各类技能培训、沙龙活动等,为党员群众提供多方位精准服务,使党员们真正找到“家”的感觉。

支部特别要求党员商户们亮明身份,在灯具城商场大堂设立“党员就在你身边”承诺墙,公开党员的照片、商铺号、职务及服务承诺。每年组织评选“诚信优秀商户”和“共产党员示范岗”,对获评商户给予奖励,激励广大群众向党员看齐,共同营造良好经营氛围。(郭中伟)

(上接1版)

二、把握方向,突破瓶颈,做深做细现有产业 我们不仅要坚定发展的信念,更要明确企业发展的方向,全身心投入到企业发展的行动中,把我们现有的产业做深做细。不仅要通过发展,找差距、补短板;也要充分挖掘和发挥现有的资源优势,加强内部整合;更要顺应发展环境的变化,尽快转型升级,实现做优做强。

(一)深刻认识建筑行业政策调整,改革创新,主动求变

建筑业在国民经济中占有重要地位,放在我们广厦,建筑业就是我们的支柱产业、主业,其重要性怎么强调都不为过。整个上半年,建筑行业出台了新政策,最提纲领的,我认为有两个,一个是国务院《关于促进建筑业持续健康发展的意见》,一个是住建部出台的《建筑业发展“十三五”规划》。带来的变化我认为主要有5条:一是变生产方式,开始大力推行装配式建筑;二是变承包模式,突出了工程总承包的重要性;三是变管理工具,更加重视信息技术,特别是BIM技术的应用;四是变监管方式,取消了部分资质;五是变合作模式,PPP模式成为建筑行业新的经营模式。这些政策,这些变化,一方面显示了对我们建筑业的关注和重视,另一方面也给建筑业做优做强提出了更高的要求,转变发展方式,提质增效势在必行。

市场对我们提出了新的要求,同业的竞争也越来越激烈,只有积极转变思维,转变经营策略,优化业务结构,夯实内部管理,才能更好的应对竞争与挑战。

为了积极应对市场变化,我们上半年组织召开了“集团建筑业发展研讨会”,各下属和建筑相关企业负责人各抒己见,围绕广厦建筑业发展,向总部提了很多很好的建议和意见。会后,公司结合当前建筑业形势,对广厦建筑业发展又进行了多次研讨,制定了《广厦建筑业发展规划纲要》,深入分析了国家对建筑业项目承包模式、运行模式、建造方式以及行业监管机制等方面的要求,基本确定了广厦建筑业参与PPP项目和装配式建筑、培育工程总承包能力以及建立内部合作机制的发展方向。《纲要》中提到的工作措施和要求,我觉得非常务实,对今后广厦建筑业发展具有重要的指导意义,就里面的几点内容我再强调一下。

1. 加强内部资源整合力度,建立沟通交流长效机制。由总部牵头建立内部合作共享和统筹协调机制,为下属企业开展内部合作创造条件。下属建筑企业也要主动加强合作,共享资源,合作的形式可以多样,可以是总部和下属企业的合作,也可以是下属企业之间的联动,也可以与外部企业展开合作,互补短板。推动集团内部劳务公司的整合,切实提高广厦建筑业整体劳务管理的专业化水平与能力。探索建立广厦内部统一集中采购平台的可能性,实现物资集采管理。

2. 深化大项目、大基地建设,巩固与大客户的战略合作。在控制风险的前提下,各企业要大胆、全力地拓展业务,要多承接一些大项目,提高大项目在我们新承接业务中的比重;不仅要做大我们的区域市场,还要进一步做深做细区域市场;在积极维护现有大客户资源、扩大合作成果的同时,也要积极挖掘潜在客户,努力寻找合作机会。

3. 积极探索体制机制改革,切实提高企业盈利水平。下属建筑企业要积极尝试对分公司、项目部的体制改革,推进分公司、项目部模拟股份制的

改革试点工作。通过试点,尽快形成一套符合行业特征、适合广厦实际的标准模式,逐步在条件成熟的分公司、项目部进行股份制改造,激发企业活力。

4. 参与PPP项目、开展工程总承包、推进装配式建筑的工作必须有所作为。这是市场对我们的必然要求。总部要统筹协调全局,整合优势资源,组建广厦承接PPP项目的运作平台,各下属企业也要积极寻找PPP项目,上报总部,与总部共同研判;各下属企业必须努力提升业绩,积极推进资质升级工作,大力开展总承包能力建设,为拓展总承包项目创造条件;总部要密切关注装配式建筑的发展趋势和行业政策,深入进行重点市场的全面考察,和杭建工共同做好仁和基地PC构件生产业务的扶持工作,在装配式建筑领域逐步做大做强。

5. 积极参与国家“一带一路”建设,加快企业“走出去”步伐。“一带一路”沿线国家大多为发展中国家,存在大量的基础设施建设项目,积极拓展“一带一路”沿线市场是我们广厦建筑业实现更大发展的有效途径。我们鼓励、支持有条件、有资源的企业在确保风险可控的前提下,稳步实施“走出去”战略。东阳三建作为广厦建筑业在海外拓展业务的成功典型,在确保自身业务发展的前提下,要多支持和帮助兄弟企业开拓海外业务。

(二)准确把握楼市调控趋势,合理开发,打造品质房产

房地产行业一直是广厦十分重视的行业,今后我们也将一如既往地支持与发展。我们下属房地产企业一定要认真地研究政策动向,紧紧地抓住市场契机,合理地把控开发节奏。

在开发过程中,我们要突出品质提升、品牌建设的重要性。品质意味着信赖,意味着生命力。只有着力提升产品品质,才是房产企业生存和发展的根本。我们要从前期规划设计、到建材选用、到基础建设、到绿化配套、到物业管理,全程一以贯之的落实品质开发,打造品质房产,做大做强广厦的房产品牌。

(三)能源行业要积极推进,奋发有为,争取破茧重生

黄泽山项目的前景是十分广阔的。在2004年拿这个项目的时候,我们就看到了它的重要价值,

到现在浙江自贸区挂牌设立、舟山被强调要建成国家“一带一路”的战略支点城市,黄泽山项目的重要地位进一步凸显。今年4月,黄泽山项目被省政府列入了《义甬舟开放大通道建设舟山市行动方案》之中,充分说明了我们当时的眼光是最远的,战略是正确的。

因此,我们要继续推进黄泽山项目的建设,坚持“自主建设+对外合作”自主为主的两条腿走路。能源集团要迈开步子,迈大步子,一是要努力破解资金困局,一方面要立足自身,发挥主观能动性,丰富融资渠道,另一方面也要继续寻求对外合作,引入外部合作者;二是要不遗余力地完成一期项目的扫尾工作,确保下半年具备验收条件,积极推进二期项目的建设,争取北部160万方油罐项目的尽早立案;三是要加强油库运营团队的建设,优化调整现有人员,着力引进专业人才,确保油库顺利运行。我们能源集团的各位同志一定要继续努力,积极推进黄泽山项目,争取扭转局面,破茧重生。

(四)其他行业要突破谋变,全力以赴,以变革的勇气谋篇布局转型

下半年,其他行业企业要不断创新发展新路径,抓住各种机遇推进企业的转型升级,要根据新的市场形势,重新思考商业模式,培育新的业务增长点,找到企业发展新的出路。

三、真抓实干,强化管理,推动广厦持续发展

(一)完善内部管理,提高运行质量

首先,完善内部管理,需要总部与下属企业双方密切配合。总部各职能部门一方面要加强自身建设,不断提高自己的专业技术能力,提升管理艺术水平,梳理优化管理关系和管理模式,明确管理的主体和内容,清晰管理的职责和范围;另一方面,要不断改善工作的方式方法,了解下属企业的需求,聆听下属企业的声音,做好服务工作。下属企业要支持管控,习惯管控,主动配合,尊重总部的知情权、监督权和重大事项决策权。我相信,无论是总部,还是下属企业,我们的目标都是一致的,都是为了工作,为了广厦健康发展。

其次,要强化计划、预算管理,完善目标责任制度。一是要坚持完善计划管理,总部一定要对下

属企业的年度计划和战略规划进行管理和评估;二是要加强预算管理工作,预算内的事项充分授权,预算外的事项必须严格审批,达到规范预算,节支增效的目的;三是要优化目标责任制管理,负责任制考核的相关部门和人员,要在下半年继续做好过程管理,密切关注下属企业的经营情况,确保责任制管理落到实处。

第三,要进一步抓落实,加强监督检查力度。上半年,总部相关职能部门对我们的下属企业进行了多次的调研走访,提出了很多切实可行的整改建议,大家一定要重视检查的落实效果。总部相关职能部门要做好监督检查工作,将工作下沉到下属企业,对于下属企业存在的问题要指导、帮助、协调和解决;下属企业也要持续关注整改落实的情况,发现问题,要“定人、定时、定措施”的整改。

第四,要进一步梳理制度流程,优化流程管理,提高工作效率。

去年我们对集团相关的管理制度和流程进行了梳理和修订,但由于部分下属企业还没有据此完成对自身制度和流程的修改和优化,导致工作中还存在总部和下属企业流程衔接不顺畅的情况。下属企业要根据总部要求尽快梳理优化流程,做到流程统一。在制度和流程确定以后,总部和下属企业都必须维护好制度和流程的权威,严格按照制度和流程来开展工作。

(二)加强资金管理,优化财务结构

加强财务资金管理是强化企业管理的重中之重。作为总部,不但要做好对下属企业的财务基础管理工作,更要清楚的掌握下属企业的财务资金状况。

首先,要加强财务总监的履职履行。财务总监是所在企业的财务负责人,首先应该严格按照总部各项财务制度和管控要求,切实履行好财务负责人的工作职责,保证所在企业财务工作的有序进行;财务总监本人也要服从所在企业负责人的领导,积极主动地向所在企业负责人汇报工作,遇到问题要与所在企业负责人沟通协调;同时,财务总监还是总部派出在下属企业的代表,对下属企业的日常生产经营、财务资金状况负有监督的责任和义务,所以也要服从总部的统一管理,维护好总部的利益。

其次,要利用好NC系统,加强信息化管理。现在是大数据时代,我们的财务工作也要与时俱进。总部大力推行NC平台的应用,主要目的还是为了提升集团财务管理水平,提高管理服务效益,优化资金使用效率。下属企业一定要正确认识NC平台的作用,利用好NC平台,加强企业财务人员对于NC平台的学习,培养使用NC平台的习惯。总部和下属企业都要加强财务信息管理部门的建设,引进既懂信息技术、又有财务专业能力的人才,确保系统的安全稳定。

最后,要加强资金管理,优化融资结构。一是加强对财务资金的集中管理,统筹安排,提高资金的使用效率;二是必须规范集款资金管理,加强往来款核对,促进资金高效配置;三是创新融资方式,降低企业融资成本。

(三)严格控制风险,建设诚信广厦

法务审计工作必须事前预防、事中管理为主。法务审计工作对人才要求很高,不仅需要具备扎实的专业能力,也需要具备丰富的工作经验,更还要有一定的职业操守。我们现在的法务审计队伍还可以更加优化,也可以考虑适时引进专业的外部机构,确保法务、审计工作的正常、有序开展。要切实提高对于诚信体系建设的重视程度,

牢固树立“依法治企、依法兴企”的经营理念;建立健全企业失信预防机制,通过建立企业信用等级评定、“黑名单”公示以及责任追究的相关制度,加大对造成企业失信行为责任人的惩戒力度;提高企业维权能力,进一步强化依法维权的意识,善于运用法律手段维护企业的合法权益。

(四)夯实人力资源基础,加强队伍建设

优秀的人才是实现企业战略目标的基础,是企业持续发展的动力。

首先,要夯实人力资源基础工作。要加快推进人力资源信息平台建设,建立企业人才库,为我们进行人才建设提供强大的数据支持。要着力优化各项人力资源制度,在“选、育、用、留”各个环节建立标准化流程,使我们的人才建设有据可依。

其次,必须加强人才队伍建设。一是要加强梯队建设,优化调整人才结构,充实后备力量;二是要完善培训制度,丰富培训的形式与内容,提高员工的综合能力;三是要注重企业内部人才的沟通交流,总部和下属企业员工众多,我相信我们大部分员工都是渴望成长、希望进步的,我们要为这些内部员工构建有效的沟通机制和交流平台。

最后,要给内部人才机会,给外部人才空间。鼓励总部与下属企业之间的人才流动,要充分挖掘内部员工的发展潜力,对于有潜力的优秀人才,要加大培育力度,提供晋升机会;要用广阔的胸襟欢迎外部人才,着力打造一支管理经验丰富、专业技术过硬、忠诚度高的人才队伍。

(五)转变工作作风,树立企业正气,推动广厦健康发展

工作作风的改变,企业正气的树立,主要靠人,靠在座的大家,我提几点工作中的细节,希望大家在下半年的工作中能时刻牢记。

1. 责任心。企业发展的过程中,为什么有些人会得到重用,最主要的原因是因为勇于承担责任。一个对工作负责的人,也是对自己负责的人。我们广厦的员工一定要勇于承担责任,敢于直面挑战,对工作保持高度热情,不利于团结稳定的话不说,损害集团利益的事不做,真真切切的把企业的发展看作是自己的发展,将企业的利益看作是自己的利益,顽强拼搏,无私奉献。

2. 执行力。一家企业要做强,必须要靠有效的执行力,好的员工永远是执行力强的员工。西点军校有句名言,叫“没有任何借口”。我要求我们的员工都必须是不找借口、不拖时间、不敷衍工作、执行力强的员工。

3. 主动性。一方面工作上必须主动,自己的工作要切切实实完成,同事的工作也要积极主动配合,总公司所想,急公司所急;另一方面学习上必须主动,要主动提高自己的工作能力和专业技术水平,丰富自己的知识结构;最后思想也要主动,每天都要自我反省,哪里没有做到位,要进行自我质疑,勤思多问。这样的员工我们企业才会乐于去培养,敢于去培养。

总部各部门和下属企业负责人必须要以身作则,严格要求自己,主动承担责任,注重沟通,注重合作,相互理解,相互支持,切实提升执行力,有效落实各项工作,为企业转变工作作风,树立企业正气起好带头作用。

同志们,今天的会议我就讲到这里,主要还是想跟大家明确下发展的问题,也是希望大家坚定企业发展的信心,明确企业发展的方向,真抓实干,锐意进取,顽强拼搏。我也相信,在大家的不懈努力下,广厦的发展会越来越好。

谢谢大家!

EPC 到底是啥回事？如何提升企业工程总承包能力？参与 EPC 有何秘籍？本报为您一一解答

工程总承包：建筑业改革转型的必然选择

编者按 在新常态下,建筑市场正在发生深刻变化,建筑业大力推进工程总承包模式快速发展,是必然的选择。在今年新春和年中工作会议上,接明主席均明确指出“要在开展工程总承包方面有所作为”。建筑业作为广厦的传统主业和第一主业,目前正处于改

革突破的关键时期,向工程总承包转型,进而探索更高层次的发展空间,已成为企业发展的重点方向。本报本期特推出专版,介绍工程总承包相关概念、利好政策、参与难点及应对策略和外部先进单位工程总承包项目实施的亮点,以期与各相关企业提供决策参考。



工程总承包国家重要政策汇总

20 世纪 80 年代,开始推广工程总承包。
2003 年,原建设部发布《关于培育发展工程总承包和工程项目管理企业的指导意见》,在明确工程总承包基本概念和主要方式的同时,制定了进一步推行工程总承包管理的措施。
2005 年,《建设项目工程总承包管理规范》出台,为规范我国建设工程总承包、提升工程总承包管理水平、推进工程总承包管理与国际接轨起到了促进作用。
2016 年,住建部发布《关于进一步推进工程总承包发展的若干意见》,提出将大力推进工程总承包、完善总承包管理制度、提升工程总承包能力和水平。
2017 年: 新年第一次国务院常务会议便提出要“改进工程建设组织方式,加快推行工程总承包”。
2017 年 2 月,国务院办公厅在印发《关于促进建筑业持续健康发展的意见》中,要求加快推行工程总承包。
2017 年 5 月,住建部印发《建筑业发展“十三五”规划》,提出要发展行业的工程总承包、施工总承包管理能力,培育一批具有先进管理技术和国际竞争力的总承包企业。
2017 年 5 月,住建部批准《建设项目工程总承包管理规范》为国家标准,自 2018 年 1 月 1 日起实施。

别样“设计”与“采购”

工程总承包模式中的“设计”不是仅指通常的具体设计工作,而是包括整个合同内容的总体策划和协调工作,设计过程的高度交叉、管理的快速跟进, 可以将项目建设过程所涉及的采购、施工、调试等相关信息集中消化和处理。这正是提高项目管理综合效益的根本所在。
工程总承包模式中的“采购”也不是仅指通常的建筑材料设备采购, 而是按照合同要求,包括项目投产前后所需要的全部材料、设备、设施等的采买、安装配合、调试配合和备品备件准备等各项工作,为项目投入运营提供保障。因此,工程总承包包括了从设计到投产所需要进行的全部施工工作量以及协调增减的工作量,最终交付具备交钥匙条件的整体内容。

“EPC+PPP”将成建筑业“常态”

在近期国家多项重要的政策文件里多次提到,装配式建筑原则上应采用工程总承包模式。政府投资工程应完善建设管理模式,带头推行工程总承包。加快完善工程总承包相关的招标投标、施工许可、竣工验收等制度规定。除以暂估价形式包含在工程总承包范围内且依法必须进行招标的项目外,工程总承包单位可以直接发承包合同中涵盖的其他专业业务。

“EPC+O”优势明显

EPC+O, 是指设计采购施工运营总承包。2016 年,财政部、住建部发布的《2016 年地下综合管廊试点城市申报指南》,提出要“把对综合管廊工程积极采取设计采购施工运营总承包(EPC+O),实现地下综合管廊项目建设运营全生命周期高效管理的模式列作首选模式”。城市地下综合管廊已不再属于传统意义上的公共基础设施的范畴。作为一个整体工程,它在建设期除了需要设计和施工外,还有装备、材料采购的需求,竣工试验和竣工后试验的需求。采用 EPC+O 模式建设城市地下综合管廊,具有高效从简、业主风险相对固定、总承包人高度的资源整合和协调能力以及相对高回报等特点,优势明显。

啥是工程总承包？

工程总承包是指建筑企业受业主委托,按照合同约定对工程项目的可行性研究、勘察、设计、采购、施工和试运行等实行全过程或若干

阶段的承包,其最主要的特征是设计施工一体化。除了业内人士熟知的 EPC(设计采购施工总承包)外,还包括 EPCM(设计采购与施工

管理总承包)、DB(设计施工总承包)和 EP(设计采购总承包)等多种形式。

工程总承包到底有哪些优势？

业主管理简单,责任明确

传统模式下,业主需要和多个关系进行协调,很容易出差错;而在工程总承包中,承包商是向业主负责的唯一责任方,任何问题只需向一个人反映和协调,大大减轻了业主的管理压力,责任也更加明确。

集中招标,降低成本

对于项目业主来说,实行 EPC 工程总承包模式只需要一次集中招标,避免了传统模式下的多次招标,大大降低了交易费用。

多方面的工期保证

工程总承包可以让设计、采购、

施工各个阶段互相搭接,减少三个阶段间的时间浪费,而且这三个阶段由一家公司完成,公司内部部协调沟通效率较高,对于项目的工期可以有更合理的安排,从而可以保证项目在规定工期内顺利完成。

有利于设计的优化

在工程总承包中,各个环节的人都会参与项目设计阶段,因此工程在设计阶段会从多方面进行考量,这样的方案既满足了业主要求又有利于施工,同时成本得到有效的控制,功能也不受影响。

有利于转移项目业主风险

承包方的工作贯彻了建筑从设计开始的全过程,所有过程的风险也都由承包商承担,这样对于业主来说,风险是很低的。

有利于项目目标的实现

在总承包模式下,承包方全程负责,工期更有确定性,设计与施工顺利地配合使工程在质量和投资上达到很好的协调。减少了各个阶段的中间环节,大大缩短了时间。

有利于实现工程建设“三个一体化”

建筑、结构、机电、装修一体化;设计、生产、施工一体化;技术与管理一体化。



深度参与 EPC 七大秘籍

人才支撑。

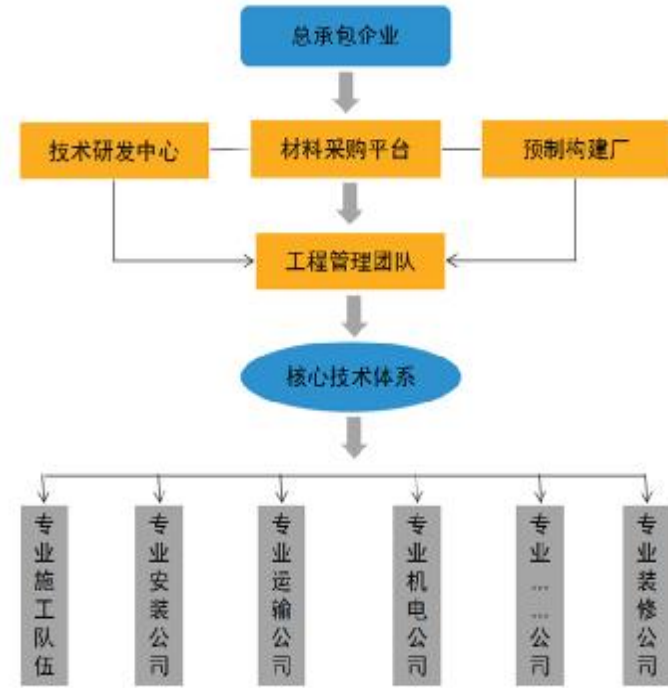
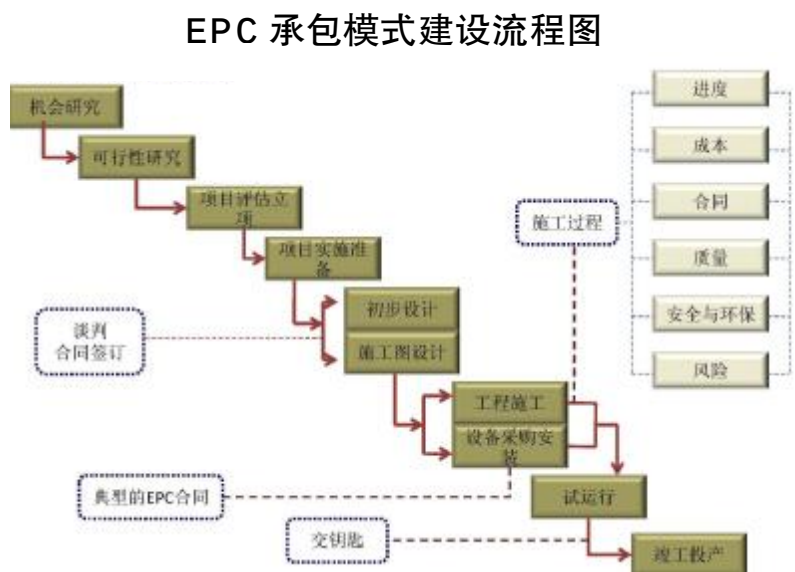
加强企业信息化建设。对相关产业链上下游环节的有效掌握以及对分包商的管理是工程总承包企业的核心能力,其管理的工作量与单纯的施工管理相比成倍增加。因此施工企业需要通过运用大量现代化管理手段、管理方式,科学的管理方法来对企业的管理进行创新,特别是要运用信息技术,来建立信息化系统来进行管理创新,以提高企业的综合管理能力。大力发展 BIM 技术、智慧工地系统等多方协同信息化系统,实现对项目建设全过程的动态、量化、科学的系统管理和控制。

进行营销模式的创新。施工企业的主要营销模式是参与市场招投标,是一种由业主主导,企业被动参与的营销模式。施工企业要实施工程总承包要主动去发现业主,引导业主的需求,在项目的前期可行性研究阶段就积极介入,深入理解把握业主意图,利用企业的信誉、品牌、专业技术、融资等

方面的优势,积极引导业主采用工程总承包模式。

进一步加强工程总承包项目管理体系建设。工程总承包通常都在规模庞大的项目上实施,管理的跨度和幅度都很大,标准化程度要求非常高,因此企业要不断建立完善包括技术标准、管理标准、质量管理体系、职业健康安全与环境管理体系在内的工程总承包项目管理体系。根据国家建筑业有关政策,制订和颁布本企业的标准、内部规程、企业定额和专业工法,逐步形成具有企业特色的、以技术标准为主体,包括技术标准和标准标准在内的企业专业标准体系。

提高企业融资能力。加强与银行、保险公司等金融机构的合作,以银团贷款、委托贷款等方式,拓宽项目的融资渠道。企业还应重视企业信用文化和企业信用体系建设,施工企业要想不断提高自身的融资能力,就必须重视企业信用文化建设的提高。



EPC“明星”项目 11 大亮点

1. 以设计为龙头,引领工程建设全过程,全力提质降本增效

以设计为龙头,督促总承包设计单位超前设计策划,在统一框架下开展设计、采购、施工三者之间的高效配合运作,施工图始终保有三个月储备的进度水平,全方位促进工程建设进度的高标准、高效、均衡推进。

2. 建立项目管理体系,带动工程管理的优化和创新

充分发挥总承包单位统筹工程的作用,在项目建前期,着力做好项目统筹策划管理,为高标准开工建设提供有力保障。现场打造施工总平面模块化、工程施工程序化、文明区域责任化、作业行为规范化、环境卫生经常化、文明施工标准化等“六化”工地。

3. 借助 EPC 总承包单位的人力资源和优势,着力培养全面型人才,提升公司自身管理

贯穿“基建即经营”的理念,组建“基建生产一体化”组织管理机构,充分运用总包方及参建方专业技术人员实力,培养熟悉工艺流程、生产系统且善于生产管理的复合型人才。

4. 严控设计标准,把牢工程质量

加强设计图纸会审、控制,加强施工图纸的合规、合理、经济、安全性检查,避免施工中的设计变更。同时,明确质量标准和创优目标,建立质量创优工作小组,不断完善质量管理体系。制定招标采购管理办法,从源头把控设备质量;制定《工程监理管理办法》,监理单位绩效奖励制度,强化内控自查;积极配合外部监督检查,闭环督促落实检查问题整改,提升项目质量。

5. 严选施工队伍,狠抓安全文明

明确要求主体工程分包商资质及业主在招标过程中拥有监督否决权,实现对施工单位分包过程的全方位管控;工程建设中,加强安全文明施工管控。

6. 盯紧工程进度,精益求精创优

成立工程专题跟踪小组,对工程进度进行动态跟踪管理;组织成

立项目创优领导小组,提出高标准创优目标,编制项目创优规划。

7. 管理体系持续优化改进,要素全覆盖

项目管理体系持续改进,及时把最新、最佳实践固化到体系中。

8. 系统开展策划,统筹推进全局

精心、超前策划,确保实施有效。

9. 构建四方一体模式,保障管理规范协同

建立覆盖建设单位、监理单位、总包单位、施工单位的四方接口管理体系。

10. 整合全产业链资源,推进施工组织优化

以项目目标为核心进行统筹策划和管理,以提高项目实施的合理高效为目的,优化改变常规的施工顺序、设计顺序。

11. 创新应用先进技术,提高管理决策效率

(1)现场移动巡检系统
通过手机、PAD 现场扫描员工一卡通、大型机械的条码,实时检查现场人员资质、机械证书等数据信息,实现现场智能化管理。

(2)智慧化工地系统

由人车管理系统、移动监督检查系统、安全质量培训考试系统、工地视频监控系统、环境数据采集及应用系统、塔机实时监控系统和信息实时播报系统、云视频会议系统等 8 个部分组成,与网络技术有机融合,在工地范围内形成一张“物联网”,实时监控并管理现场施工状况。

(3)施工管理信息系统

涵盖项目设计、采购、施工、费用、安全、沟通、信息文控、综合等八大管理功能模块,实现了项目管理流程在项目相关方之间在线流转。



扫码了解更多

(23 页 PPT 深入认识工程总承包)

如何提升企业工程总承包的能力

- 1 完善总承包企业组织机构
- 2 建立总承包项目管理体系
- 3 打造企业的核心技术体系
- 4 培育市场化协作专业公司
- 5 建立工程设计、研发中心
- 6 拥有预制构件的生产能力
- 7 建立企业信息化管理平台

员工
来稿

十里草木香,最美太白情

蓝天在上,白云相间,青山环绕,碧水撩人。每年的七月是属于太白这座“慢城”的季节。酷热的燥夏让这座“慢城”变成了最美的避暑胜地。城市中疲意不堪的来客卸下行囊,对着这山水倾诉着不快和惆怅,所有的愁绪面对这山山水水就显得无比渺小,只一瞬就被这纯天然的氛围吸收殆尽,留下一方清新自然,至此,旅人便可释然心悅……太白情是七月夏日里独有的凉意,是空气里弥漫的清新,是大自然特殊的拥抱与接纳。

青山之间,蜿蜒曲折的路脉犹如神龙见首不见尾,连接着山里山外,让这座“慢城”也有了节奏。这山水成就了一片天地,却禁锢了一方人。天然的屏障让距离产生美,两地相隔却使互通有无成了障碍,条条大路打破了这一障碍,穿梭于山水之间,以更短更快的速度传递着各式各样的信息,你来我往,好不热闹……太白情是这山路,是山里人的出路,是山与山之间的通路,更是经济文化的交流之路。

条条大路通罗马,有路就有路桥人。蓝白相间的不只是这太白的天空和云朵,项目驻地简易房的色彩更加鲜明。路桥人常年在外甚少回家,干净整洁的简易房就是路桥人“移动的家”。太白的清晨和傍晚凉意袭人,简易房里备一席棉被就能给足路桥人所有的温暖。正午时分,强烈的日照让“移动的家”变成“蒸桑房”,户外作业的工人们本就黝黑的肌肤抗击着紫外线的再次灼伤,有条不紊、紧锣密鼓地进行着手头的工作,在他们眼里只有施工安排、质



量安全,顾不得风吹雨打、烈日暴晒……太白情是路桥人的汗水,是路桥人遇水架桥、逢山开路不怕险不怕难的坚韧意志,更是一代又一代路桥人“铸就坦途、通达天下”的壮志情怀和终生所求。

为山水疏通脉路,用大道连接你我,路桥人正用汗水和情谊灌溉着这方天地,实践着自己的诺言,演绎着人与自然的和谐之曲。十里草木香,最美太白情!

(陕西路桥)

散文
欣赏

闻香识城市

文 / 黄艳青

香味是一种成熟的标志,比如一个苹果,一个城市。

记得2014年4月的一个中午,在去市委食堂吃饭的路上,我被空气中的香味陶醉了,那香味像是少女的体香。我知道,那是2002年种植在红谷滩市行政中心周围填沙造地之上的樟树,曾被称为永远也长不大的小孩树,终于经过成长的漫长等待,努力吸收天地日月的精华,在那一年,长成的樟树们,第一次隆重地开出一树一树的花朵,散发出一种城市的香味,红谷滩的香味!红谷滩开始“成熟”了。

这种感受,不约而同地,体现在地产的墙面广告上:“与其空谈规划,不如坐等城熟”。看到这广告,我笑了。没有这十几年来不断地谈规划、做规划、实施规划,那来的“城熟”呢?城市的一草一木可以见证参与红谷滩建设的领导、开发商、规划师做出的全部努力!

还是说城市的香味,我记得青岛的海咸味,杭州的桂花味,让我在到达那个城市的第一时刻,就爱上了TA。说起桂花,一个家住赣江边的女同学一见面就向我抱怨,红谷滩赣江中大道的桂花种错了,应该把桂花种在红谷大道上,这样香味就能更持久,而不至于在江边区域,大风气流一下就吹散了。市民要求规划局行道树的树种也要管好,红谷滩人的生活品质要求也太高了。

城市和建筑的气味也是城市和建筑的一部分。去逛丽景天虹商城的时候,因为相邻是餐馆,一楼男装部总没有办法让我觉得高档。因为挥之不去的是炸鸡的香味而不是新衣服的香味。而餐饮在顶层的万达广场就好多了。功能分区不清不当会通过气味暴露问题。

食物的香味是店家无声的广告,可商铺楼上的住户忍受不了日日油烟的熏烤。于是翠街底商的火爆生意和住宅挂出抗议横幅标语的楼上景观形成一种城市中的战争场景。而另一条生意火爆的餐饮街报路红谷凯旋段就好多了,由于街是南北走向利于气流流动,以及相对与建筑远离(山墙关系),对住宅的影响少多了。

商业街到底该布置在什么位置,有污染的洗车店、小餐饮、修车店该放在城市什么位置,是城市规划与城市设计、建筑设计该好好思考的问题。容积率1.5住宅小区花园的太阳光线和容积率4小区里的,不是一个味道和感觉。如果过分追求土地的经济价值,又谈何生态城市呢?

好的建筑像丝绸一样体贴人的肌肤;好的规划,也经得起最挑剔的鼻子鉴定。

散文
欣赏

夏天的一条街道

街上市果店的柜台是比较特别的,它们做成一个斜面,用水条隔成几个大小相同的框子,一些瘦小的桃子,一些青绿色的酸苹果躺在里面,就像躺在荒凉的山坡上。水果店的女店员是一个和善的长相清秀的年轻姑娘,她总是



安静地守着她的岗位,但是谁会因为她人好就跑到水果店去买那些难以入口的水果呢?人们因此习惯性地忽略了水果在夏季里的意义,他们经过寂寞的水果店和寂寞的女店员,去的是桥边的糖果店,糖果店的三个中年妇女一年四季在柜台后面吵吵嚷嚷的,对人的态度也很蛮横,其中一个妇女的眉角上有一个难看的刀疤,孩子走进进去时她用沙哑的声音问你,买什么?那个刀疤也就张大了嘴问你,买什么?但即使这样糖果店在夏天仍然是孩子们热爱的地方。

糖果店的冷饮柜已经使用多年,每到夏季它就发出隆隆的欢叫声。一块黑板放在冷饮柜上,上面写着冷饮品种:赤豆棒冰四分、奶油棒冰五分、冰砖一角、汽水(不连瓶)八分。女店员在夏季一次次怒气冲冲地打开冷饮机的盖子,掀掉一块棉垫子,孩子就伸出脑袋去看棉垫子下面排放得整整齐齐的冷饮,他会看见赤豆棒冰已经寥寥无几,奶油棒冰和冰砖却剩下很多,它们令人艳羡地躲避着炎热,呆在冰冷的雾里。孩子也能理解这种现象,并不是奶油棒冰和冰砖不受欢迎。主要是它们的价格贵了几分钱。孩子小心地揭开棒冰纸的一角,看棒冰的赤豆是否很多,挨了女店员一通训斥,她说,看什么看?都是机器做出来的,谁还存心欺负你?一天到晚就知道吃棒冰,吃棒冰,吃得肚子都结冰!孩子嘴里吹着一根棒冰,手里拿着一个饭盒,在炎热的午后的街道上拼命奔跑,饭盒里的棒冰在朗朗地撞击着,毒辣的阳光威胁着棒冰脆弱的生命,所以孩子知道要尽快地跑回家,让家里人能享受到一种完整的冰冷的快乐。

最炎热的日子里,整个街道的麻石路面蒸腾着热气,人在街上走,感觉到塑料凉鞋下面的路快要燃烧了,手碰到路边的房屋墙壁,墙也是热的,人在街上走,怀疑世上的人们都被热晕了,灼热的空气中有一种类似喘息的声音,若有若无的,飘荡在耳边。饶舌的,嗓音洪亮的,无事生非的居民们都闭上了嘴巴,他们躺在竹躺椅上与炎热斗争,因为炎热而忘了文明礼貌,一味地追求通风,他们四仰八叉地躺在面向大街的门边,张着大嘴巴打着时断时续的呼噜,手里的扇子掉在地上也不知道,田径裤的裤腿那么肥大,暴露了男人的机密也不知道,有线广播一如既往地开着,说评弹的艺人字正腔圆,又说了到武松醉打蒋门神的精彩部分,可他们仍然呼呼地睡,把人家的好心当了驴肝肺。

下午三点钟,阳光发生了可喜的变化,阳光从全线出击变为区域防守,街上的房屋乘机利用自己的高度制造了一条“三八线”。“三八线”渐渐地游移,线的一侧是热和光明,另一侧是凉快和幽暗,行人都非常势利地走在幽暗的阴凉处。这使人想起正在电影院里上映的朝鲜电影《金姬和银姬的命运》,那些人为银姬在“三八线”那侧的悲惨命运哭得涕泗横流,可在夏天他们却选择没有阳光的路线,情愿躲在银姬的黑暗中间。

太阳落山在夏季是那么艰难,但它毕竟是要落山的,放假的孩子关注太阳的动静,只是为了不失时机地早早跳到护城河里,享受夏季赐予的最大的快乐。黄昏时分驶过河面的各类船只小心谨慎,因为在这种时候整个城市的码头、房顶、窗户和门洞里,都有可能有个男孩大叫一声,纵身跳进河水中,他们甚至要小心河面上漂浮的那些西瓜皮,因为有的西瓜皮是在河中游泳的孩子的泳帽,那些讨厌的孩子,他们头顶着半个西瓜皮,去抓来往船只的船舷,他们河水还很爱惜力气,他们要求船家把他们带到河的上游或者下游去。

于是站在石埠上洗涮的母亲看到了他们最担心的情景,他们的孩子手抓船锚,跟着驳船在河面上

文/苏童

乘风破浪,一会儿就看不见了,母亲们喊破了嗓子,又有什么?夜晚来临,人们把街道当成了露天食堂,许多人家把晚餐的桌子搬到了街边,大人孩子坐在街上,嘴里塞满了食物,看着晚归的人们骑着自行车从自己身边经过。

你当街吃饭,必然便宜了一些好管闲事的老妇人,有一些老妇人最喜欢观察别人家今天吃了什么,老妇人手摇一把蒲团扇,在街上的饭桌间走走停停,她觉得每一张饭桌都生意盎然。吃点什么呢?她问。主妇就说,没有什么好吃的,咸鱼,炒萝卜干。老妇人说,还没什么好吃的呢,咸鱼不好吃?天色渐渐地黑了,街上的居民们几乎都在街上,有的人家切开了西瓜,一家人的脑袋围拢在一只破脸盆上方,大家有秩序地向脸盆里吐出瓜籽,有的人家的饭桌迟迟不撤,因为孩子还没回来,后来孩子就回来了,身上湿漉漉的。

恼怒的父亲问儿子:去哪儿了?孩子不耐烦地说,游泳啊,你不是知道的吗?父亲就陪着儿子处在发育中的身体,说,吊船吊到哪儿去了?儿子说,里口。父亲的眼珠子愤怒得快爆出来了,让你不要吊船你又吊船,你找死啊?就这样当父亲的在街上赏了儿子一记响亮的耳光,左右邻居自然地围过来了。一些声音很愤怒,一些声音不知所云,一些声音语重心长,一些声音带着哀怨的哭腔,它们不可避免地交织起来,喧嚣起来,即使很远的地方也能听见这样丰富浑厚的声音,于是有人向这边匆匆跑来,有人手里还端着饭碗,他们这样跑着,炎热的夏季便在夜晚找到了它的生机。



住在『森林』城市

建筑
赏析

环境污染问题已经是一个全球性的问题,随着城市化的发展也越来越严重。为了改善人们的生活环境,来自意大利的建筑师 stefano boeri 提出了“垂直森林”的概念。也就是建造覆盖树木和植物的大楼,并且已经在米兰建成两栋森林大楼。

如今,中国将利用这一概念建造森林城市。在广西柳州市的北部 175 公顷的地区,包括办公楼,住宅,酒店,学校和医院将完全被植物覆盖。

将有 100 万棵植物,这些植物每一年能吸收掉 1 万吨的二氧化碳和 57 吨空气中的粉尘污染物,并且能制造出 900 吨的氧气。这样,居住在这里的人们天天都是在氧吧里生活,绝对健康。

生活配套等基础设施的动力都由可再生能源提供,如利用太阳能或风力发电等。居民的生活废水被过滤后可以重复利用,灌溉周围的植物。建筑物外墙上的植物可改善空气质量,降低平均气温,并且是自然的隔音屏障。

这座森林城市可容纳 3 万人居住生活,并通过高铁和柳州市区连接起来。建设工期需要 3 年的时间,预计将在 2020 年开放。

据介绍,接下来还会在南京,上海和深圳,还有世界许多地区建造类似的森林城市。

创新的城市可以有有效的减少城市空气污染,而中国又一次走在了世界的前面。住在这样的家里,天天都能吸氧。

(来源:筑龙建筑设计)

工地上的柿子树

散文
欣赏

文/李相儒

了,散乱地落在树旁边的水坑里,还有不少落下来摔烂了的柿子也和落叶一起腐烂在这个水坑里,很不好看。

然而我抬头,与这地上的脏乱对比,树上却挂满了红红的柿子,鲜艳的在那里红着,鲜艳到连这大雾都遮挡不住它的红。一瞬间让我想起来,这阴霾到让人忘记季节的日子是秋天。

我仔细回想,我每天路过这个柿子树,为什么对它没有印象。不,应该是有印象的,大多时候只是看到了这乌黑的枝干,潜意识的觉得这是几支腐烂的木头而已,从没有想过这是一颗硕果累累的柿子树。

烟抽完了,我往外看,阴霾还是这一整片阴霾,而我旁边则是一群鲜艳,就在我身边,然而我却一直没有发现。

我把烟头一扔,吸了一大口这秋天的空气。

“走,加班去吧。”生产经理说。

“走。”我点头。

(来源:工地文学社)