



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2017年5月

31
总第584期

广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

一年多来黄泽山石油中转储运项目 迎来十多项国家地方重大利好政策 近日,黄泽山项目又被省政府列入义甬舟开放大通道行动方案

本报讯 日前,浙江省政府常务会议审议通过《义甬舟开放大通道建设舟山行动方案》,省发展改革委联合舟山市政府将该方案全文印发。这是广厦黄泽山石油中转储运项目迎来的又一个重要的利好消息。

义甬舟开放大通道是以宁波舟山港、义甬陆港、甬金高速、金甬铁路为支撑,着力建成集江、海、河、铁路、公路、航空等六位一体的多式联运综合枢纽。该通道将义甬和宁波舟山港连接起来,建立起“买全球、卖全球”的贸易格局,不仅成为连通宁波舟山都市区和金义都市区的经济走廊,开放走廊,还可以带动沿线区域产业发展,最终形成一条都市经济走廊。

方案指出,建设义甬舟开放大通道,是浙江省服务和落实国家“一带一路”和长江经济带战略,助推长三角世界级城市群建设,加快构筑新的增长极的重要战略举措。

方案强调,到2020年,将舟山基本建成国家“一带一路”战略支点城市,全国新一轮对外开放的重要海上门户。舟山自由贸易港区设立并初见成效,形成4000万吨油品存储规模,2000万吨炼油能力,600万吨保税燃料油加注以及与之相配套的油品交易规模,同时形成千亿级绿色石化产业集群。2021-2030年舟山将建成国际一流的油品储运基地、绿色石化基地、国际油品交易市场,东北亚保税燃料油供应中心,形成1亿吨油品存储规模,6000万吨炼油能力、2000万吨保税燃料油加注以及与之相配套的油品交

易规模,全面建成以油品全产业链为核心的自由贸易港区。在此基础上,全方位拓展各领域的自由贸易改革创新,全面建设舟山自由贸易港区,全面建成国家“一带一路”重要的战略支点城市。

方案指出,舟山参与义甬舟开放大通道建设工作第一项核心任务是高水平建设舟山自由贸易港区。以油品全产业链投资便利化、贸易自由化为核心,将自贸港区建设成为我国提升大宗商品全球配置能力、保障国家经济安全的重要平台和提升海洋产业开放合作水平的先行区。

方案强调,加快建设舟山、衢山岛、黄泽山岛等离岛片区,重点发展油品等大宗商品储运、中转贸易,加快以燃料油加注为核心的国际海事服务基地建设。加快完善大宗商品储运基础设施,推进油品等储运中转自由化,放开石油投资市场准入,探索国家战略储备和商业储备相结合,推进石油加工投资贸易便利化,加快完善上下游一体化产业链。

方案指出,推进实施一批带动性强、区域影响大的重大平台、重大改革试点与重大建设项目。设立舟山成品油交易平台(交易所),以保税燃料油交易为试点,逐步开展成品油等交易业务。加快黄泽山至甬山输油管道建设,重点推进黄泽山油品中转储运基地、舟山绿色石化基地等项目。

去年年底,浙江省政府印发《义甬舟开放大通道建设规划》,黄泽山项目被列入“义甬舟开放大通道建设重大支撑性项目”,同时还被列入“义甬舟开

放大通道现代物流组织体系建设重大项目”。

一年多来,黄泽山项目迎来诸多利好政策。

第一,2016年1月,黄泽山石油中转储运二期工程被列入《浙江省“十三五”规划纲要》。

第二,2016年4月,舟山海联运服务中心获国务院批复,打造“国家重要的大宗商品储运加工交易基地”是其四大核心功能定位之一。去年年底,省政府将黄泽山项目列为舟山海联运服务中心建设推进会上20个重大签约项目之一。

第三,2016年9月,舟山市委副书记、市长温晓毅赴黄泽山项目调研指出,“黄泽山项目是宁波舟山港的重要组成部分,是长三角地区综合运输体系中的重要一环,是长三角及长江沿线地区‘海进江’战略物资的仓储和中转基地。”

第四,2016年10月,黄泽山油品储运基地被列入《浙江省参与长江经济带建设实施方案(2016-2018年)》,方案指出,要以油品储运为重点,推进黄泽山等油品储运基地建设。积极发展商业储备,建成国家重要的大宗商品储备加工基地。

第五,2017年2月,浙江省政府网站发布信息,今年浙江交通将围绕服务国家战略,全力打好综合交通建设大会战,整个大会战将分为“六大战役”,其中的第一项战役即打好重大项目攻坚战,明确指出现年将“确保建成黄泽山油品储运码头”。

第六,2017年3月,舟山市委书记俞东来考察黄泽山项目。黄泽山项目位于宁波舟山港衢山港区,俞东来指出要将衢山“打造为自贸试验区核心区”,并指出“衢山港区处于舟山群岛新区港口物流核心区,是建设自贸试验区的重要组成部分”。

第七,2017年3月23日,黄泽山油品储运贸易基地被列入“2017年度浙江海洋经济发展重大建设项目实施计划”,这是黄泽山项目连续6年列入省重点(重大)建设项目。

第八,2017年3月31日,国务院印发《中国(浙江)自由贸易试验区总体方案》,方案指出浙江自贸区的定位为建设成为东部地区重要海上开放门户示范区、国际大宗商品贸易自由化先导区和具有国际影响力的资源配置基地。

方案同时指出黄泽山岛、衢山岛等重点发展油品等大宗商品储存、中转、贸易产业。强调要建

设国际油品储运基地、国际石化基地、东北亚保税燃料油加注中心和交易中心,设立舟山国际原油保税交割中心、国际油品交易中心。

方案指出,完善油品储备体系。探索和创新油品储备模式,允许国储租赁符合条件的民企油罐。建立油品库存可用应急机制。盘活民间闲置的油品储备库资源,为国际组织、跨国公司公司等提供油品。

方案强调,放宽原油、成品油资质和配额限制(允许量),支持符合条件的2-3家自贸试验区区内企业原油进口和使用资质。支持自贸试验区企业积极开展原油离岸和在岸贸易。

第九,2017年4月1日,中国(浙江)自由贸易试验区挂牌。浙江自贸区实施区域全部位于舟山,与其他自贸区的显著区别是浙江自贸区将“大力提升以油品为核心的大宗商品全球配置能力”。以油品全产业链投资便利化和贸易自由化是建设浙江自贸试验区的核心和重中之重。

第十,2017年4月1日,中国(浙江)大宗商品交易中心正式上线保税燃料油、液化天然气(LNG)、管道天然气(PNG)三个交易品种。该中心于2015年12月由国务院批复设立,地点位于舟山。

第十一,舟山正在建设的年炼化能力达4000万吨的绿色石化基地项目,离黄泽山岛仅20海里,黄泽山基地也是其原油中转的选择地之一。黄泽山作业区至舟山输油管线,也被列入了“义甬舟开放大通道建设重大支撑性项目”。

正如多份国家和省市文件描述的那样,舟山地处国家“一带一路”和长江经济带交汇处,是我国改革开放的重要前沿,拥有国家级的舟山群岛新区、舟山海联运服务中心、舟山综合保税港区等国家战略功能平台,正谋划建设中国(浙江)自由贸易试验区,具有省内最优、国内少有的开放平台和功能政策优势。一系列重大政策利好出台,使黄泽山的项目区位优势更加凸显,发展空间更加诱人。2004年广厦进入舟山,开始布局黄泽山岛,充分体现了广厦两代领导人和全体广厦人高瞻远瞩的战略思想和长远眼光。在高质量、高水平基本完成一期工程的基础上,舟山能源公司目前正精心谋划、科学布局二期工程建设。

(本报记者 班艳民)



(黄泽山项目航拍图)

※ 评论员文章

续写光辉新篇章

本报评论员

13年前,广厦第一代领导人响应政府号召,带着帮助舟山地区欠发达海岛脱贫致富的良好愿望,踏上了这个当年无人问津的东海小岛的建设项目。同时,也拉开了广厦进军能源业的序幕。历史永远垂青那些心有社会担当、乐于回报社会的人,也永远会把机会托付给那些目光远大、敢于挑战的人!

从成为黄泽山岛建设者的第一天开始,广厦人就没有辜负当地政府和群众和社会各界的期望。广厦创始人楼忠福、董事局主席楼明多次在会议上强调,“黄泽山项目不仅是广厦转型升级迈向多元化发展的重大举措,更是

保障国家石油储备安全的利国利民的重大工程,我们既要算经济账,更要算社会责任账,要把这项工程高起点、高质量地来做,要让这项工程成为推动舟山乃至浙江经济社会发展的重要引擎。同时,也要举广厦各企业、各部门之全力,确保工程的顺利进行。”在工程启动的前期阶段,楼明主席亲自坐镇舟山,指挥、协调工程的总体规划和开发建设,并使该项目成为经国家发改委批复立项的中国民营企业首个原油(燃料油)中转储运项目,为黄泽山项目的顺利推进打下了扎实的基础。十多年来,黄泽山项目的建设者继承和发扬了广厦精神,克服了远离大陆缺水、水、运输不便、自然环境差等一系列困难,基本完成了一

期工程建设。目前,一期工程总共151万立方米的大型油罐拔地而起,码头、道路、发电站、海水淡化厂和一批工作人员生活配套设施已一应俱全。建设者们艰苦拼搏的精神,将永远载入广厦发展的史册,他们辛勤的汗水和奋斗的足迹,将永远映照在碧波万顷的蓝色海洋……

十多年来,广厦董事局和经营班子始终把黄泽山项目放到重中之重的位置,从项目的战略定位到建设开发,从近期目标到长远发展,坚持“宁可稳一点,但要好一点”的原则,让黄泽山项目平稳建设、扎实推进,既稳扎稳打完成好一期工程,又为二期工程留下了广阔的挥洒空间。

机遇是闯出来的,是咬定青山不放松“熬”出来的,更是干出来的,在国家和省市诸多利好政策出台,大力推进浙江省自贸区建设的今天,广厦人将永葆创新创业的激情,科学谋划、精心运作、开放融合、协同发展,为浙江和长三角经济社会发展续写光辉的新篇章。

(许向前)

楼正文赴阿尔及利亚视察海外项目

本报讯 5月3日,控股集团董事局副主席、东阳三建董事长楼正文率检查组赴阿尔及利亚,对东阳三建海外公司进行工作检查、指导。

在阿期间,楼正文视察了部分在建项目,拜访了中国驻阿尔及利亚大使馆大使,会见了部分业主单位领导,并与海外公司的管理骨干和项目管理部经济责任

人进行了座谈。座谈会上,楼正文提出了海外公司今后发展的新思路,并对下一步重点工作进行了部署。他指出,根据阿国的市场经济形势并结合自身实际,当前要认真抓好现有在建项目各方面工作的实施。同时,也要继续加强新海外市场的拓展。

(三建宣)

荣膺中国团餐知名品牌十强 速派餐饮三大“法宝”缔造传奇

本报讯 5月7日,由中国烹饪协会、中国经济报刊协会举办的“第十一届中国餐饮业发展大会”在北京隆重开幕。广厦旗下的速派餐饮荣获“2016年度中国餐饮业团餐知名品牌十强”。

近年来中国餐饮业的竞争异常激烈,餐饮企业要在竞争中取胜,已经不仅是靠菜品和服务的硬实力比拼,更多的是对于人才储备、运营模式创新以及新技术应用等软实力的较量。速派餐饮作为一家传统团餐企业,能在激烈的竞争中脱颖而出,在于其拥有致胜的三大“法宝”。

深耕品牌做业内“专家”

作为传统团餐企业,速派每年保持业绩高速增长的关键在于能够专注于深耕品牌。只做好一件事,做团餐行业的“专家”,“让客户企业的员工在单位里也能感受到家一样的温暖”是速派一直以来

始终坚持的服务理念。正是基于卓越的品牌意识、质量意识和服务意识并切实付诸行动,速派餐饮顺利通过ISO9001、ISO22000、ISO14001和OHSAS18001等管理体系的认证,还被评定为“浙江省食品卫生等级A级企业”、“省级餐饮服务食品安全示范单位”、“杭州市食品安全管理A级企业”、“杭州市食品安全监督量化分级管理A级企业”,今年4月还荣获“中国餐饮业团餐百强企业”、“中国学生营养团餐十强企业”等荣誉称号。

狠抓创新占领市场先机

传统餐饮企业近年来面临的“高房租、高人工、高食材、高费用”的情况年甚一年,速派餐饮所处的团餐行业还存在“微利润”的行业特性。对于破局,速派实施了“两手抓”:一手抓技术创新,在2015年开始速派就率先引进了“万能烤箱”和标准化生产理

念,标准化生产大大降低了人、财、物等方面的损耗,节约了生产成本。另一手抓模式创新,速派的“产学研”合作,除了产品研发、质量检测、服务培训等方面,还深入到技术创新、人员储备、精益化运营等更加深入的层次。“软实力”的提升让速派在同行业竞争中占据了先机。

搭建平台实现合作共赢

速派一直坚持“搭建团餐生态”的理念,为内部员工和外部合作伙伴提供共赢发展机会。经过两年多的实践,速派内部孵化的子项目、子品牌已初具规模。共赢的姿态让速派发展的道路更加平坦,其先后被选为中国烹饪协会团餐委员会副主席单位、中国饭店业协会团餐委员会副会长单位。凭借雄厚的实力和良好的信誉,速派餐饮先后成为G20杭州峰会指定餐饮供应商、全国八运会指定餐饮供应商、第十五届亚运会指定餐饮供应商、世界互联网大会指定餐饮供应商、云栖大会餐饮供应商、阿里巴巴全球B2B生态峰会餐饮供应商。未来团餐行业面临的挑战还将继续,速派人将坚持“诚信、专业、合作、创新”的经营理念,奋力打造团餐行业的“中坚品牌”和“领袖品牌”,在专注中坚持,在坚持中缔造下一个传奇。

(赵立琦 王大可)

本报讯 5月19日,由中国施工企业管理协会主办,广厦控股集团等单位承办的“特色小镇PPP运作暨医疗养老教育PPP产业合作论坛”在杭州紫金山国际酒店召开。国务院相关部委、清华大学、南开大学、浙江国际、上海国际仲裁中心、江浙两省建协等单位相关负责人和专家学者在论坛上作了专题发言。来自全国各地的政府部门和企业及科研单位代表等近300人参加了本次论坛。

被誉为“中国PPP教父”的清华大学教授王守清长期致力于PPP项目的教研与推广,本次论坛期间,他以“PPP城镇化与可持续发展”为主题,介绍了三个典型的特色小镇规划与建设案例,总结出特色小镇项目投资需求大、涉及面广,需要引入PPP模式。王守清还强调,城镇化中有的项目会带来溢价,如何公平回收(折现、持有等)和使用这些溢价很值得关注。要做好项目之间的互补与匹配,优化项目之间的开发顺序。如可以优先开发基础设施、公用事业、商业、休闲等对区域发展起带动作用的项目。王守清认为,决定要用PPP模式,就要做的规范。规范的PPP有三层涵义,一是符合四项基本原则,分别为真正的风险自担、明确的产出要求、全寿命周期集成优化、回报与绩效关联;二是遵守国家政策;三是要有情怀,要有“诗和远方”。他同时指出,“PPP项目合作不只是一场婚礼,而是一段婚姻”,提醒各方一定要充分识别PPP项目的风险。

对于PPP项目开发和运作时面临的不确定因素和风险问题,国家开发银行浙江省分行行长袁建良有较深的体会。他在论坛发言时首先分析了PPP项目具有“参与主体众多、实施周期长、操作程序复杂”等特点,之后全面剖析了PPP项目存在的不确定风险因素。

一是法律层面,缺乏PPP专门法律。目前仅出台部委规范性文件,且这些文件与现行法律之间、各部委文件之间存在如何衔接、协调的问题。二是财税制度层面,未形成系统化体系。如政府补助资金如何征税缺乏明确规定;部门项目期满资产移交税务处理存在一定争议;项目运营期折旧对应的现金流产生沉淀;项目公司计提法定盈余公积造成资金沉淀;项目公司若亏损,则股东无非通过分红的方式收回投资。

三是项目前期环节,前期准备工作不充分可能导致风险。如建设内容方面,政府规划调整可能导致建设内容变更;谈判人员方面,政府换届、岗位调整等导致谈判人员变更频繁,政府业务人员可能对PPP流程不熟悉,也会对项目实施产生一定影响;在审批方面,审批环节多,涉及部门多,审批文件的及时性和完整性难把握;在回报价格方面,价格竞争激烈,且受融资成本制约。

四是在合同签署环节,合同条款设置可能不合理情况。如约定固定收益率、保底回购,直接违反财政部有关规定;未明确约定限制竞争条款并设置相应补偿条款;融资机构介入不够,资本不符合融资要求;部分项目资产归属约定不明。

五是项目建设环节,涉及面广,协调难度大。如建设环境上,涉及到行政审批、政策处理、用地供地等;在完工风险上,涉及到施工条件、施工组织等。

六是项目运营环节,运营周期长。如外部行业政策若发生变化,项目效益、使用者付费可能不及预期。另外政府付费意愿和付费能力方面也存在未知数。

尽管PPP项目开发和运作存在诸多风险和变数,但袁建良对该模式依然看好,并诚恳地提出了防范风险的对策建议。

一是关注PPP立法进展,加强相关政策文件学习。关注PPP政策变化,及时领会、掌握相关政策,做到合规运作;关注配套制度变化,尤其是财税制度。

二是扎实做好项目前期工作,避免盲目竞标。选择前期成熟的项目介入,在项目确定性较大后再介入;重视对建设内容和施工周期的约束,避免建设内容出现重大变更;严格按照财金[2014]113号文件开展工作,做好“两论证”,确保流程合规;要求政府提供相关配套设施和行政协调,通过与政府共同设立项目公司的形式提高协调能力,缓解建设环境风险。

三是关注PPP立法进展,加强相关政策文件学习。关注PPP政策变化,及时领会、掌握相关政策,做到合规运作;关注配套制度变化,尤其是财税制度。

四是扎实做好项目前期工作,避免盲目竞标。选择前期成熟的项目介入,在项目确定性较大后再介入;重视对建设内容和施工周期的约束,避免建设内容出现重大变更;严格按照财金[2014]113号文件开展工作,做好“两论证”,确保流程合规;要求政府提供相关配套设施和行政协调,通过与政府共同设立项目公司的形式提高协调能力,缓解建设环境风险。

五是项目建设环节,涉及面广,协调难度大。如建设环境上,涉及到行政审批、政策处理、用地供地等;在完工风险上,涉及到施工条件、施工组织等。

六是项目运营环节,运营周期长。如外部行业政策若发生变化,项目效益、使用者付费可能不及预期。另外政府付费意愿和付费能力方面也存在未知数。

尽管PPP项目开发和运作存在诸多风险和变数,但袁建良对该模式依然看好,并诚恳地提出了防范风险的对策建议。

一是关注PPP立法进展,加强相关政策文件学习。关注PPP政策变化,及时领会、掌握相关政策,做到合规运作;关注配套制度变化,尤其是财税制度。

二是扎实做好项目前期工作,避免盲目竞标。选择前期成熟的项目介入,在项目确定性较大后再介入;重视对建设内容和施工周期的约束,避免建设内容出现重大变更;严格按照财金[2014]113号文件开展工作,做好“两论证”,确保流程合规;要求政府提供相关配套设施和行政协调,通过与政府共同设立项目公司的形式提高协调能力,缓解建设环境风险。

(下接2版)



二维码扫一扫,生产动态全部知晓

杭构成为杭城首家扫码制作管片企业



本报讯 日前,杭构建材建材公司传来喜讯,管片车间接入ERP信息管理系统,数字化生产改造工作取得阶段性成果,前期试用效果良好,即将进入大面积的试运行阶段。此次管片车间数字化生产改造推进工作,是该公司商品混凝土产品数字化工作后的第二个产品生产信息化管理,通过运用条形码元素,实现了生产过程的全数字化管理,这在杭城的所有管片生产厂家中尚属第一家。

管片车间数字化生产工作由管理人员为每个模具和钢筋笼各设置一条唯一的条形码,先张贴于模具上,待钢筋笼制作完毕后,将专属钢筋笼的条形码贴于其中,并扫码入库,待二者合二为一浇筑后进行扫描,系统根据条形码信息,自动识别并关联,生成产品条形码。产品生产完毕,进行起模扫码,系统自动记录完成时间并切换模具状态,等待下一个产品的制作。

条形码和ERP的有机结合,充分实现了公司整个生产过程的数字化管理,管理人员可以在系统上清楚地了解原材料、钢筋笼库存情况,模具周转状态及生产进度等信息,用大数据说话,减少统计工作量,避免重复工作,提升管理效率。

接下来,施工人员将继续运用,熟练操作流程及系统,通过采集大量数据,测试系统运行稳定性、统计扫码出错率等工序,结合系统使用感受,对系统及操作流程进行优化和改进,更好地推进堆场数字化管理。

(金斐斐)

※要闻速递

广厦建设倡导科技创新 花两百七十万嘉奖优秀工程

本报讯 近日,广厦建设对2015年度各分公司、项目部获得省级及以上荣誉的工程进行了通报表彰,并根据集团颁发的《工程管理与技术研发奖励办法》、《内部经济责任制》、《工程管理制度》等规定实施了奖励。

受奖励的有省级优质工程5项;省级以上文明标化工地12项;科技成果包括省级示范工程4项,科研课题3项,专利1项,省级工法6项,国家级QC2项,省级QC7项。受奖励的分公司有天津、陕西、安徽、江西、江苏、贵州、广一建、绍兴、河南、云南等分公司,本次嘉奖基金达270万元。

广厦建设之所以这么大力度进行嘉奖,旨在进一步提高工程项目创优积极性,激发分公司、项目部创优争先热情,通过嘉奖,促进工程管理水平提高,推动技术创新,推广科技成果,进一步彰显广厦实力和品牌优势。

(韦晓敏)

※图片新闻

首届东阳建筑论坛在广厦学院举办

本报讯 5月13日,2017首届浙江东阳中国建设信息前沿技术先锋论坛在广厦学院实训馆闭幕。论坛由东阳建筑业协会主办,广厦学院承办。

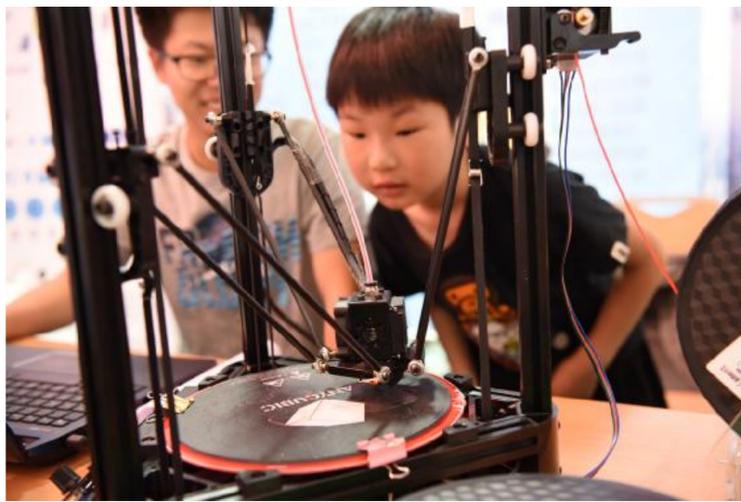
东阳建筑业发展亟需进行转型升级,提升企业管理水平和竞争力,而BIM技术是提升项目精细化管理、企业集约化管理、行业透明化管理的重要支撑。学院党委书记徐征宇认为东阳建筑业推广BIM将是势在必行,也是大有可为。

此外,经过近年大量项目的BIM实践与软件技术的发展,目前BIM技术的投入产出比相当高,应用成功率高。东阳具备所需的开发实施、技术积累和人才储备,浙江广厦学院已成立“鲁班学院”,专门培训BIM技术人才,为行业提供了人才储备。

会上,浙江建筑业技术创新协会副会长兼秘书长朱国锋,就建筑工业化进程中的几个相关问题进行了精彩的演讲。他以自己装修房子为例,用通俗的语言向企业和老师介绍了BIM技术。

会后,与会代表兴致勃勃地参观考察了建筑信息技术相关企业展厅。图为厂家在该论坛上展示的3D打印技术。

(吴晶)



广厦建设 喜获多个技术奖项

本报讯 近日,广厦建设又传来喜讯,在各个领域获得多项技术奖项。其中,陕西分公司的金地湖城大境8号地E标段获陕西省新技术应用示范工程;河南办事处浙江大厦项目获河南省绿色施工示范工程。QC成果也收获颇丰:金华分公司万佛塔项目获1个省级QC成果,金华婺城区第二人民医院获1个市级QC成果,西安分公司香榭中心广场获2个市级QC成果,南京项目获1个市级QC成果。

广厦建设各分公司在技术创新中展现出不同的特色和风采,为集团的技术创新和发展增光添色,作出了贡献。愿在今后的工作中再接再厉,斩获更多奖项。

(夏建俊)

全国BIM等级考试 在广厦学院开考啦!

本报讯 日前,全国BIM应用技能等级考试在广厦学院开考!本次考试由中国建设教育协会主办,考试内容分为:一级BIM建模和二级专业BIM应用两个级别,考试合格者将获得《全国BIM应用技能等级证书》。

随着我国对BIM技术的发展以及行业对BIM技术人才的需求,学院与“BIM技术领航者”的上海鲁班软件股份有限公司合作办学,致力于培养BIM技术高级应用人才,为此,学院领导积极与中国建设教育协会沟通,并按照协会对考点开设要求,完成全国BIM等级考试考点的申报工作。

为了将BIM技术更好地运用到教学中,分院领导鼓励广大教师积极报名,也同学生一起,学习BIM技术的相关知识,真正掌握BIM的操作技能,本次BIM等级考试,正是师生的一次大练兵。

本次全国BIM考试的成功举办,为学院考生及社会上BIM从业者提供了获得全国BIM证书的渠道,也是广厦学院深化教学改革,重视BIM技术发展的见证。

(刘晓峰)

※短波集萃

上海灯具城志愿者 为敬老院老人理发

本报讯 近日,上海灯具城党总支、团支部、工会组织爱心人士代表、租户代表前往嘉定区敬老院,由大家共同出资购买了近千元的换季衣裤、鞋子、袜子、剃须刀、食品等,贴心的商户甚至还为老人找来理发师。一时间,敬老院里洒满爱的阳光,他们的慈善之情和爱心之举赢得了敬老院院长和老人们的一致称赞。

(郭中伟)

杭州建工举办 《装配式验收规范》培训

本报讯 5月9日,杭州建工集团内训学校技术学院《**装配式整体式混凝土结构工程施工质量验收规范**》讲解专题培训开课。集团各部门、分公司经理、项目部主任工程师、技术负责人、青年技术骨干、技术管理及施工管理人员参加了此次培训。

(张丰毅)

杭州建工河南分公司 获“结构中州杯”

本报讯 近日,河南省建设工程质量监督总站下发豫建质39号文件,公布了2016年度河南省“结构中州杯”获奖名单。由杭州建工集团河南分公司承建的东城南岛一期15号楼及21号楼工程顺利通过验收,荣获2016年河南省“结构中州杯”称号。

(宣宏贞)

建设集团员工 机械安全考试受表扬

本报讯 杭州市建设工程质量安全协会于3月29、30日分两次举办了杭州市2017年第一期建设工程安全教育暨施工机械安全教育讲座,并针对本次讲座专门进行了考试。

本次考试共有110家施工单位,施工单位共465人参考,广厦建设集团工程部樊建华、金华分公司天都城天韵苑B区项目部廖幸得分在90分以上被通报表扬。

(樊建华)

陕西省交通厅领导考察陕西路桥项目

本报讯 5月11日,陕西省交通运输厅副厅长薛生高深入陕西路桥吴定高速UJ-8标建设工作进行了调研指导。

薛生高副厅长一行查看了施工现场,特别对控制性工程西大沟大桥墩施工工艺、安全和质量保障措施进行了重点调研。集团公司副总经理侯晚生、一公司董事长兼总经理梁栋分别对施工组织、施工进度、质量安全等方面进行了汇报。薛生高对吴定8标前期取得的成绩给予肯定,对后期的工作提出了要求:要求项目在下一阶段的施工生产中,抢抓施工有利季节,科学管理,认真组织,确保安全、优质、高效地推进各项工作。

(刘宁)

上海灯具城承办 照明科技与应用趋势论坛

本报讯 5月19日,由上海照明电器行业协会、上海市照明学会、复旦大学光电光源研究所主办,上海灯具城承办的第七届上海照明科技及应用趋势论坛在上海灯具城会展中心举行。

著名经济学家亲临论坛解析国内经济形势,揭秘国家一带一路中国制造2025战略对接,行业专家学者齐聚一堂,权威发布行业发展趋势,互联网巨头分享成功互联网营销之道,行业权威媒体审视新形势下经销商突围。照明行业大咖云集共谋“深化供给侧改革,优化照明界生态”。

论坛共发表了11个演讲报告,涵盖中国经济形势、照明发展现状、一带一路战略、照明电商、智慧城市、绿色照明建筑、标准规范与进展、固态照明前沿技术、新形势下经销商突围之道等多个热门话题,共同探索照明行业全新生态体系的健康发展。

会议吸引了行业领导及嘉宾300余人。会上还颁发了中国照明(灯饰)行业上海100强经销商、2017年上海照明科技及应用论坛最佳合作企业、优秀合作企业等奖项。

(郭中伟)

薛生高副厅长一行查看了施工现场,特别对控制性工程西大沟大桥墩施工工艺、安全和质量保障措施进行了重点调研。集团公司副总经理侯晚生、一公司董事长兼总经理梁栋分别对施工组织、施工进度、质量安全等方面进行了汇报。薛生高对吴定8标前期取得的成绩给予肯定,对后期的工作提出了要求:要求项目在下一阶段的施工生产中,抢抓施工有利季节,科学管理,认真组织,确保安全、优质、高效地推进各项工作。

(刘宁)

(上接1版)

三是提升合同谈判能力,把握其中核心条款。如合理设置回款条款,其中动态调整机制不可或缺;落实限制竞争条款,保障自身合法权益;按照有利于项目实施原则,合理确定资产归属。

四是重视地方政府履约能力,合理选择合作政府方。在政府层级方面,应优先选择省级、省会城市、地级市、百强县合作;在政府财力方面,优先选择财力强、负债低的县市合作;在履约意愿方面,优先与当地政府组建合资公司,缓释政府换届等风险。

五是尽早邀请金融机构参与前期工作,完善项目融资方案。其中包括参与融资方案设计、参与合同谈判等。

为防范和有效化解PPP项目可能产生的各类纠纷,论坛邀请了上海国际仲裁中心副主任

兼秘书长马屹,中伦律师事务所合伙人、财政部和发改委PPP专家库双库专家周兰萍律师和中伦律师事务所合伙人、上海国际仲裁中心仲裁员周萍律师。几位专家的分享、交流“干货”满满,从仲裁机构在PPP争议解决中的优势,到PPP项目在合作范围、项目用地取得方式、项目运营内容、回报机制与资金来源、风险分配与绩效考核、政府承诺与保障六个方面的实务难点,再到PPP项目融资的重要性等,从法律角度关注的事项对参会人员更好的开展PPP项目给予启发和思考。

说到PPP项目融资,浦发银行总行项目融资主管、财政部和发改委PPP专家库双库专家郑大卫,中伦律师事务所合伙人、杭州仲裁中心仲裁员张展杰对此颇有研究。郑大卫介绍了片区开发与特色小镇投融资的对比,PPP项目融资产品体系、PPP项目评估要点及PPP项目退出

机制等方面的内容。张展杰则从从私募融资的重要性、私募融资的常见方法、私募基金及非典型融资产品、PPP项目私募融资的法律障碍等方面对PPP项目的私募融资进行了讲解。

PPP项目运作还涉及到土地、税收等方面的内容,本次论坛因此特别邀请了国土资源部法律中心研究员蔡卫华和财政部PPP专家、财政部PPP示范项目评审专家纪鑫华分别就PPP项目相关土地政策和税收政策作了专题解读。蔡卫华详细讲解了我国的土地制度及PPP项目用地的直接规定及应用,并强调各方在PPP项目建设过程中需要充分理解、利用好国家的各项土地政策,并重视用地方式。纪鑫华系统阐述了税收安排和筹划的必要性,现有税收优惠政策、PPP项目税收筹划的关注点等方面的内容。

通过专家学者对PPP项目的全方位讲解,参会人员对于PPP项目的开发和运作有了更加全

面、深入的认知,那么社会资本如何寻找PPP项目呢?中国宏泰发展公司副总裁、财政部和发改委PPP专家库双库专家李士宗在论坛期间的“圆桌论坛”上作了分享交流。他总结了社会资本寻找PPP项目的方法,一是从政府大院里找;二是从行业主管部门里找;三是从国家及地方发展规划和行业专项规划里找;四是顺着专项资金找;五是从财政预算中找;六是跟着PPP专业咨询机构找;七是“抄近路”,从各地PPP基金备选项目里找;八是从各地财政、发改、住建、市政部门的“项目库”里找。“圆桌论坛”期间,各位专家学者就PPP项目相关实务问题进行相互提问并邀请参会人员提问,现场气氛热烈,将本次论坛推向高潮。

论坛结束后,参会人员还实地参观了杭州“梦想小镇”。

(本报记者 班艳民)

浙江省建筑产业现代化调研成果(上)

◎浙江省建筑业行业协会

作为建筑业大省的浙江省，如何推进建筑产业现代化，三年前，省建设厅组建调研组，先后走访了省建设投资集团、中天建设集团、宝业集团、东南网架公司、远大住工(浙江)公司等企业，实地考察了省建筑工业化产业园、省天和集团生产基地、中天集团建筑工业化研发生产基地、宝业集团的PC生产流水线和样板小区建设工地、东南网架钱江世纪城人才专用房工地；还远赴长沙、合肥，考察了长沙远大住工的工业化成果和宝业安徽分公司中德合资项目的生产厂房和承建的保障房项目；参加了宁波市建协组织的建筑产业现代化专题研讨会，对金华市建协和平建设集团作了书面调研。在此基础上整理了调研报告，针对存在问题，提出了对策建议。两年过去了，这项工作进展如何？2016年10月中旬，省建协对上述7家单位进行了书面回访，对我省建筑产业现代化进展情况跟踪调研。现将调研情况汇总如下：

一、根据规划目标，建筑产业现代化工作进展状况

近两年，建筑工业化迎来发展的春天，建筑产业现代化已经纳入建筑十三五发展规划，在标准体系建设、激励扶持政策等方面加快了步伐。国家先后推出了关于推进建筑产业现代化发展的相关政策，特别是李克强总理2016年9月14日主持召开国务院常务会议，提出大力发展装配式建筑，推动产业结构转型升级。我省也在2016年9月印发了《关于推进绿色建筑和建筑工业化发展的实施意见》，杭州、宁波、绍兴、衢州等地方政府也出台了实施意见。这些政策文件目标细化、责任清晰，真正起到了推进建筑工业化发展的作用。同时，在技术体系和标准规范方面，目前从建筑设计、生产、施工安装、图审、质检、验收和造价管理都有了完善的行业标准和规范，为装配式建筑的实施扫除了技术障碍。伴随着这些政策的颁布，我省建筑产业改革发展的整个外部环境有了明显改善，新型建筑工业化产品的应用取得良好开局。

远大住工：紧跟市场步伐，抓住历史机遇，加大加快工厂的布局和建设。相继在杭州、宁波、绍兴、温州建立基地并建起了PC生产线，辐射范围包含整个浙江省及上海地区。此外，与多家房屋建筑施工特级企业战略合作，发挥部品生产优势，弥补现场施工短板，推动整个装配式市场的发展。

省建设投资集团：顺应行业发展形势，重视能力建设。在原有的建筑工业化实施实力基础上，进行新型建筑工业化构件部品的研究，已经获得7项国家专利，其中1项是发明专利。参与编制省级和国家级装配式建筑标准规范3个。通过项目实践，已经能够独立完成新型建筑PC结构体系的建筑设计、深化设计、构件生产和现场施工能力；能够独立完成钢结构建筑和钢-混凝土结构建筑的建筑设计、构件深化设计、构件生产和现场施工安装能力。积极推进基地建设和项目实践。2013年，集团与德清县人民政府签订了《新建新型建筑工业化产业园投资建设框架协议》。2014年，园区列入浙江省“1010”工程，成为浙江省新型建筑工业化十大示范基地之一。浙江一建科研综合楼项目成为浙江省新型建筑工业化十大示范项目之一，年底浙建集团获得浙江省推进新型建筑工业化示范企业称号。2016年5月，成立了集团建筑工业化办公室，着力推进建筑工业化的全面发展。开展PC率已达到82%的装配式整体式建筑的建筑设计、深化设计、构件生产和现场施工的项目实践。PC构件预制平台已经达到10多个，流水生产线安装合同已经签订。到目前为止，集团承接的建筑工业化工程项目33个，建筑面积120万平方米，其中已施工项目28个，约60万平方米，PC构件供应项目约10万平方米。PC构件从纯粹的混凝土向彩色混凝土发展，顺利完成了浙江大学博物馆彩色外墙板的预制任务。浙江二建顺利完成了德清基地的建设并投产，还在省外建设了钢构基地。浙江武林的装饰成品生产基地已经获得省装饰示范基地称号。集团下属其它子公司也在积极开展基地和生产实践能力建设。

中天建设：集团在杭州、上海、金华、西安、武汉和河北定兴规划了生产基地。其中省内两个PC生产基地，分别位于德清和金华，现有总产能20万立方，能满足200万平方米的装配式项目需求，产品供应范围可以覆盖浙江和上海地区。集团2015年被建设部授予“国家住宅产业化基地”称号。德清基地成立于2013



年8月，占地400亩。生产基地4期1#厂区生产线于2015年9月正式投入生产，年产量达到7万立方米预制混凝土构件。基地4期2#厂房正在建设当中，预计2017年6月前建成并投入生产，预计年产5万立方米预制混凝土构件。金华基地总体规划占地面积117亩，总建筑面积9万平方米，其中一期厂房占地70亩，拥有1条自动化PC生产线和2条固定台座生产线，目前生产线已经投入生产，年产量达到5万立方米混凝土预制构件。

集团拥有“中怡设计”、“天怡设计”、“中天设计”、“中天装饰设计”四家甲级设计院。集团成立技术研发中心，下设“施工技术研究所”、“建筑工业化研究所”、“绿色建筑技术研究所”、“BIM技术研究所”。2013年，集团总部成立了绿色建筑工业事业部，专门从事建筑工业化方面研究和设计工作，有设计师近20人。该设计团队已经完成国内十余个建筑工业化项目的设计任务。同时各区域公司也相继组建了建筑工业化技术小组，专门研究和解决装配式项目的相关技术问题。集团致力于建筑工业化技术研发，已申请多项国家级工法、专利，主编和参编了9项省级以上的标准规范。随着BIM技术的不断推广和应用，在建筑工业化项目的BIM技术应用方面也做了大量的研究和应用工作，并取得了一定成果。

集团积极与国内大型房地产企业合作，包括万科、绿地、龙湖等，目前已承接建筑工业化项目50多项。随着国家政策力度的不断加强，2016年承接的建筑工业化项目相比往年更多，全年新承接的建筑工业化项目近20项，主要分布在上海、北京、广州、河南、沈阳等地区。其中上海地区装配式项目数量相比往年明显增加，装配率基本在30%左右，其他地区的装配式项目数量随着各地政策的不断推行也在不断增加，但是装配率相对较低。



宁波建工：近年来，宁波建工在完善公司建筑产业链、做大做强总承包和专业承包业务同时，积极拓展新型建筑工业化领域，拥有多家甲级建筑设计院，拥有建筑工业化涉及的建筑设计、构件生产、施工建造、开发管理等完整的产业链，已布局打造混凝土预制构件、钢结构、幕墙、装饰材料等生产制造基地，并和宁波市东部新城开发投资有限公司投资了宁波普利凯科技开发有限公司，为实施建筑工业化项目奠定了坚实基础。

宁波普利凯建筑科技有限公司主营钢筋混凝土叠合楼、墙板、预制楼梯及阳台等一系列的预制构件产品，专业从事建筑构件设计、研发、生产、销售、施工安装和技术咨询服务。现已成为宁波市新型建筑工业化试点企业、浙江省新型建筑工业化示范基地。目前，公司正在申报国家级专业工业化示范基地。公司生产基地基础建设于2015年11月完成，占地120亩，总建筑面积44137平方米。基地规划年产10万立方米的3条生产线。1#生产线(改进型半自动生产线)于2016年1月正式投入使用，2#固定台座生产线将于2016年底安装完成，3#全自动生产线将于2017年底建成。目前普利凯生产基地PC构件年生产能力达3.5万立方米，到2018年年生产能力将达到15万立方米。此外，已运营的幕墙和装饰材料基地、管桩和管片基地、钢构基地，为装配式施工提供了部分部品、材料和设备。

集团重视研发人才的引进和培养工作，引进教授级技术顾问。在研发团队尚未组建完善的情况下，研发工作取得了阶段性成果并步入轨道。已取得3项课题成果，申请11项专利。已生产完成2000多个构件，其中半成品一等品率为80%，出厂合格率为100%。参编《装配式混凝土板式楼梯》(2014浙G40)。

《宁波市住宅工业化标准体系图集》(2015甬J-03)等规范标准；并与宁波工程学院开展“装配式混凝土结构构件生产技术导则”、“混凝土构件修补方案及专用修补材料”等一系列技术研发并获得市住建委科技立项。

宝业集团：集团从事装配式建筑研究和实践多年，2009年7月被列入国家住宅产业化基地，是我省首家开展建筑工业化研发和生产的建筑企业。集团在绍兴、上海、湖北、安徽、衢州等12个地区建立了PC生产制造基地，投资近2亿元创立国家级住宅产业化研究院，包含了室内环境检测、门窗幕墙检测、实大环境模拟、保温隔热等九大实验室，是国内建筑业界最先进的研究实验室之一。

近年来，集团在上海、安徽等推进建筑工业化力度比较大的地区，承建了大批量的公建和保障房装配式建筑项目；同时，宝业利用自身的财务和技术优势，在上海、浙江等地自己投资开发的项目中积极进行装配式建筑的应用。截至目前，宝业在建和签单的建筑工业化项目面积达600多万平方米。宝业自有的PC结构生产施工技术，广泛应用于公建设施、房地产开发、新农村和保障房建设等多个领域，并有出口海外市场。

东南网架：公司是全国唯一经国家发改委批准的“装配式钢结构住宅产业化基地”和“国家住宅产业化基地”。公司充分发挥行业首家国家认定企业技术中心、“博士后科研工作站”、“院士专家工作站”等高端创新平台优势，长期致力于装配式钢结构绿色建筑的发展。2004年，公司联合中国建筑设计研究院等单位开展了“绿色建筑关键技术研究”，历经十余年的研究研发与工程实践，逐步形成了较为完善的装配式钢结构建筑成套技术和产业化集成能力。东南网架历经多次技术研讨，成功研发了多腔体组合钢剪力墙

结构体系的主体结构体系，可拆卸式底框钢筋桁架楼承板、预制装配式保温装饰一体化内外墙板的三板体系，适应工厂化制作、装配化施工和一体化装饰的需要。

同时，公司构建全开放式的技术与项目合作模式，与建筑产业链上下游企业建立广泛而深入的务实合作，共同推动产业化发展。此创新模式取得显著成效。先后实施了328米72层的“空中华西路”酒店式公寓项目、上海“华侨城苏河湾”钢结构豪宅项目、全国最大规模高层保障性住房“杭州钱江世纪城人才专项用房项目”、国内首座装配式钢结构学校“四川绵阳富乐国际学校”、国内首座百米高层钢结构医院“上海东方医院”。除此之外，杭州市政府重点推进的建筑工程项目，约10万平方米的杭州钱塘公租房项目由东南网架总承包施工，目前地下室处于紧锣密鼓的施工中。此项目为杭州市推进钢结构建筑产业现代化集成体系和智慧建筑综合示范项目，将打造我国钢结构建筑工业化集成新高度——全面采用组合钢桁架剪力墙体系、可拆卸式钢筋桁架楼承板、预制装配式一体化内外墙体、工业化整体卫浴系统、工业化整体厨房、集成装修、太阳能建筑一体化、雨水回收再利用系统以及智能化远程物管系统等。



5月15日，“一带一路”国际合作高峰论坛闭幕。在舆论普遍点赞的同时，也有人疑惑：费这么大大力气建设“一带一路”，中国有啥好处？建筑行业又有啥红利呢？其实，这个“世纪工程”不仅能给中国带来实实在在的好处，更能惠及沿线各国及世界，还是那句话，要想富先修路啊！

建筑业眼中「一带一路」新机遇

针对基建方面指出：推动在公路、铁路、港口、海上和内核运输、航空、能源管道、电力、海底电缆、光纤、电信、信息通信技术等领域务实合作，欢迎新欧亚大陆桥、北方海航道、中间走廊等多模式综合走廊和国际骨干通道建设，逐步构建国际性基础设施网络。通过借鉴相关国际标准，必要时统一规划体制机制和技术标准等手段，实现基础设施规划和建设协同效应最大化；为私人资本投资基础设施建设培育有利、可预期的环境；在有利于增加就业、提高效率的领域促进公私伙伴关系；欢迎国际金融机构加强对基础设施建设和运营的支持和投入。

可以说，根据15日公布的“一带一路”国际合作高峰论坛圆桌峰会联合公报，各方达成了14项合作举措，根据这些举措携手推进“一带一路”建设和加强互联互通倡议对接的努力。这为国际合作提供了新机遇、注入了新动力，有助于推动实现开放、包容和普惠的全球化。

观点如下：
(1)“想富先修路”让人信服。根据联合公报，参与此次峰会的各方主张加强各国基础设施联通、规划衔接和人员往来。

(2)基建先行保障自贸。“一带一路”国际合作高峰论坛圆桌峰会联合公报重申，在“一带一路”倡议等框架下，共同致力于建设开放型经济，确保自由包容性贸易、反对一切形式的保护主义。

建筑企业如何谋取发展主动权

建筑业是“政策市”。近期，一系列政策的出台，为建筑业企业勾画了清晰且明确的发展重点，如推动建筑产业现代化发展、推进建筑节能与绿色建筑和拓展海外市场等。实力与资本雄厚的建筑企业在政策引导之下，可以很快作出应对，以积极的态势迎接变革。但对于一些实力相对薄弱、发展模式较为单一的中小企业来说，行业改革须臾万变、政策变化应接不暇，其谋生已然不易，求发展则更捉襟见肘。在笔者看来，应对行业形势，需要主动转变发展观念，谋取发展的主动权。

加强企业自身管理水平。很多建筑业企业资质提升了，管理水平却没有跟上，仍然是粗放式管理、一言堂管理，有的甚至是“拍脑袋”管理。这样的企业在市场环境良好的时候，能够“分一杯羹”，但在当前市场趋紧、卖方市场转向买方市场的时候，则会遇到许多问题，甚至会破产倒闭。因此，企业一定要提高科学管理水平，建立一套符合企业与行业发展新形势的制度，确保各项工作有章可循、有规可依，职责清晰、赏罚分明，营造以制度管人、以规章管事的良好氛围。

“合纵连横”主动迎接行业挑战。“合纵连横”是战国时期形成的外交策略，《韩非子》说：“纵者，合众弱以攻一强也；横者，事一强以攻众弱也。”对于中小建企而言，应该采取“合纵”战略，即与其它可以形成优势互补的企业进行合作，形成产业联盟；同时采取“连横”战略，即“抱大腿”，依附一些实力比较强的企业，占领部分市场。但是由于中小建企在市场份额、生产产值、技术水平 and 科研能力等方面薄弱，在“合纵连横”的过程中，企业必须明确自身的主要弱项在何处，寻求相应的企业进行互补。而在“抱大腿”的过程中，也要善用自身的优势，在机遇和挑战面前凸显自身的存在感。

提高建筑施工队伍整体素质。《建筑业发展“十三五”规划》明确提出，要大力发展专业化施工，推进以特定产品、技术、工艺、工种和设备为基础的专业承包企业快速发展。弘扬工匠精神，培育高素质建筑工人，到2020年建筑业中级技工数量水平以上的建筑工人数量达到300万。这对中小建企来说是一大机遇。建筑业是劳动密集型产业，露天、高空作业多，生产环境差、危险性大、技术要求较低，实现原始资本积累的成本很低，行业几乎没有门槛。因此，建筑业也是农村剩余劳动力最易进入的一个行业。行业的特性客观上影响了队伍素质的提高。企业可以联合专门机构，提供高素质的劳务服务，并以此为契机，挤进国际市场。

在国内固定资产投资增速放缓、市场竞争日趋激烈的现状面前，应该看到，随着市场日益规范和新技术、新工艺的推广应用，行业整体发展空间不断扩大，中小建企切勿失去信心。随波逐流，而应该主动迎接挑战，适应变化，从旧思路、旧方法、旧手段转向新理念、新模式、新路径，在新环境中坚持稳中求变的策略，寻求新商机、谋求新发展。



婚姻与工程的类似性

◎王守清

- 求婚 = 公开招标
- 相亲 = 邀请招标
- 红娘(费) = 招标代理(费)
- 自由恋爱 = 议标
- 婚前同居 = 串标
- 带婚托的 = 围标
- 岳父母 = 业主
- 打探女家情况 = 调查业主资信
- 过岳父母关 = 资格预审
- 给女家彩礼 = 投标保证金
- 过朋友关 = 公示
- 恋爱期间 = 公示期
- 确定恋爱关系 = 确定中标候选人
- 恋爱失败 = 废标 / 流标
- 婚前约定 = 合同谈判
- 婚前指导 = 技术交底
- 婚前体检医生 = 法律合同顾问
- 办结婚证 = 签订合同
- 给男方钱 = 工程预付款
- 给女方钱 = 履约保证金
- 筹划婚礼 = 图纸会审
- 举办婚礼 = 开工典礼
- 证婚人 = 剪彩领导
- 婚后生活安排 = 施工组织设计
- 洞房花烛夜 = 场地交付使用
- 蜜月 = 施工启动期 / 施工工期
- 钟点工 = 计日工
- 岳父母额外要求 = 业主变更要求
- 女方不育 = 法律合同漏洞疏忽
- 男方不育 = 冒用资质 / 挂靠
- 不生孩子 = 怠工
- 生孩子 = 立项(打造精品工程)
- 满月酒 = 竣工验收
- 孩子周岁 = 质保期
- 孩子教养 = 工程维护运营
- 亲子鉴定 = 事故调查
- 找二奶事实婚姻 = 违法分包
- 找情人 = 私自分包
- 私房钱 = 截留工程款
- 吵架 = 争端
- 和好 = 争端解决
- 分居 = 停工待料
- 离婚 = 解除合同
- 白头偕老 = 达到设计使用年限

建筑企业应坚守品质高地摒弃联营挂靠

“中国建筑业的春天终于来了。”国务院办公厅下发《关于促进建筑业持续健康发展的意见》，让行业人士欢欣鼓舞。梦想照进现实的希望之光，更让业内专家高呼“建筑业转型升级正当时”。但身处其中的建筑业企业，特别是被“不强不专、产值利润率偏低、发展质量不高、品牌影响力不强”等诸多问题困扰的部分民营企业建筑企业如何抓住机遇、打破藩篱、焕发勃勃生机，是一项关乎企业生死、行业前途的大事。日前某地论坛以民营建筑企业的生存困境与发展困惑为引，说问题、提思路、析路径，为推动民营企业深化改革、转型升级作出了尝试与探索。

围绕论坛设置的项目管理模式、市场营销、品质保障、合作经营、人才战略、法人治理和抢抓机遇七大议题，应邀而来的专家与优秀企业家代表不断出谋划策，结合实际案例给出了颇具指导性和建设性的思考方向与实施路径。

关于人才战略，中国建筑业协会建筑史志与企业文化分会会长李里丁表示，民营企业要充分发挥其产权清晰、激励机制灵活、执行力强等优势，通过做好品牌吸引人、注重潜质选人、委以重任留住人才、改善体制提升人才、落实人才兴企战略。关于市场营销，中国建筑第三工程局有限公司总经理、武汉建筑业协会会长杨文斌认为，对于市场营销这门贯穿企业发展始终的必修课，民营企业首先要定好位，做好战略；其次要把握住行业趋势与市场变化；再其次，要认识到市场营销是企业全员共同的事业；

最后，要充分理解“抓现场、做市场，以现场带市场”的企业发展规律并积极践行。关于合作经营，江苏省建筑市场管理协会会长汪士和表示，混合所有制改革将成为中国经济新一轮的动力来源。在此形势下，民营企业可以尝试通过产权转让、增资扩股、新设企业、并购投资和组建联合体等多种形式与央企国企深化合作关系，借力发展。

分析这一条条锦囊妙计，笔者认为，始终有一根名为“品质”的线贯穿其中。摒弃联营挂靠，发展项目直营，是品质把控的最终要求；建筑业市场营销的根本在于以品质赢得市场；走高品质的发展之路是民营企业寻求合作的根本出发点；高品质的企业队伍与高品质企业互为标配；机遇能否抢抓得住，更是企业品质高低的试金石。

何来“品质”？唯重“实干”。民营企业“于夹缝中求生存”的论调虽不免武断，但部分企业难以走出困境、疑惑与迷茫如影相随却是不争的事实。本次论坛的价值之一在于，不论是专家言论，还是企业实践，均传输出一个有关民营企业生存与发展的真谛：唯做坚守品质高地、坚持强身健体的实干家，方能于建筑寒冬中花香四溢。只有数十年如一日稳扎稳打，以品质赢得市场、赢得客户的发展战略，才能使品牌美誉度不断攀升。同时，基于实干家精神的另一维度——敢于拥抱变化、创新突破的要求，某公司通过对市场形势的研判，不惧艰难、矢志转型，将企业的长远发展定位于高端市场，致力于开拓资信实力强的高端客户，谱写了公司发展的新篇章。



许向前/画

散文欣赏

艾叶飘香

文/宁眸

不知从何时起，艾蒿，这些质朴的乡下妹子，挽起裤脚走进了城市。为了纪念那一缕清香和清香后面无法割舍的过去，每年端午我都会买一束艾蒿插在门边。

搓着我们，晶莹的露珠滚落到我们身上。疯了似的沐浴在艾叶的清香里，用艾叶擦着手和脸。艾蒿地里飘荡着我们欢乐的笑声。



抱回家的艾蒿被祖母分成几份，插在所有的门窗上，将剩余的艾蒿扎起来挂在楼上通风处。从此，在很长一段时间里，我们就在艾叶的香气里学习、吃饭、睡觉。

祖母用雄黄酒给我们擦耳朵，点鼻头。据说只有这样才能保证我们在这一年里，不被虫子叮咬，不被疾病困扰。

(来源：西部文学论坛)

员工来稿

一路有你，相伴而行

文/薛永刚

在不经意间，2017 走过近半，年轻的我碰过壁，流过错，走错过路，爱错过人，但千转百回之后，逐渐开始明白，责任是远方，经历是资本，性格是命运，伤痕是铠甲。

(陕西路桥)

散文欣赏

外婆的花馍

文/宋娟妮

每年端午节前，逢集，外婆都会去街面上卖花馍。端午节是中国的传统节日，在这一天，全国各地有赛龙舟、吃粽子、喝雄黄酒等各种各样的习俗。

在我看来，外婆并不适合做商人。她出生于上世纪五十年代，家里世代都是贫农，很早便开始帮着家里干活，也就没上过学。

(来源：《陕西工人报》)

诗歌欣赏

走进端午

陈宏宾

走进一幅散发着香味的画卷 大地调和饱满的色调 黄是金色的麦 头顶粽叶的绿

端午的主角不是我 一枚热腾腾的粽子 成了兴奋剂，奔跑追逐鱼儿，追随先人

汨罗江边 开启一年一度的闸门 放飞龙舟 抬高我的目光

走进离骚的字里行间 细看江水哭泣 细听沙石呜咽 细想历史沉沦

雄黄酒太苦涩 香布袋的色彩 吸引着邻家的女孩 这个季节，除了怀念

(来源：本报读者)

读者投稿

不识相

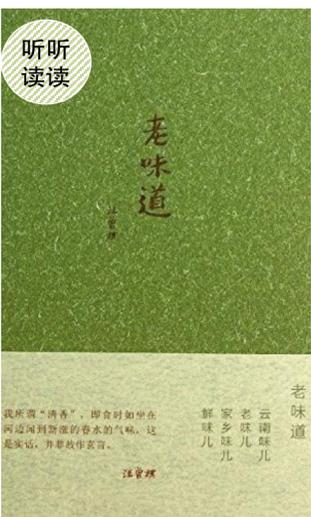
文/董德昌

不识相，是指无识别能力。也有不识时务之意。早前，杭州城隍山上到处可见看相、算命、测字、卜卦的。其中，有资深术士，也有浅学无术的三脚猫。

来朝张铁口回眸一笑。张铁口旁的那个资深木士一见此情，即与张铁口耳语一阵。张铁口大呼“先生回来！先生请回！”。

风景与天气人文，年轻人觉着美女少妇出口成章，词语精美，料是位好字又善写的。于是年轻人便兴致勃勃地侃侃而谈。

年轻人接过了书，车也到了亚特兰大。美丽少妇下了车，消失在人群中。年轻人怎么会知道送他书的正是《飘》的作者玛格丽特·米切尔呢。



《老味道》

作者：汪曾祺 出版社：中国青年出版社

“年年岁岁一床书，弄笔晴窗且自娱。更有一般堪笑处，六平方米作厨房。”夏天到了，食欲不振的时候，不妨读读汪曾祺的《老味道》来刺激刺激。

散文欣赏

上海的市声(一)

文/至秦

常问自己，如若自己要离开上海很长一段时间，会最想上海的什么？ 思来想去，大抵是上海的市声。

将“又”得一片稀里哗啦声，弄堂里则走进这样一位卖柴并馄饨的小摊贩，也和卖糖粥的人相仿，把竹扁担挖出几个小孔来，制成风箱，而后用指头在扁担上轻勾，就能发出这种“笃笃笃”的声音。

(来源：《萌芽》)