



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2015 年 11 月
10
总第 536 期

广厦报

G U A N G S H A B A O

追 踪 时 代 脚 步 推 动 改 革 创 新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

新赛季广厦男篮轻取三连胜

央视五套直播第二场比赛 楼明笑谈“要打破季后赛首轮阴影”

本报讯 10 月 31 日,CBA 新赛季正式开打,广厦男篮在两客一主的比赛中轻取三连胜,获得了新赛季的开门红。而在 11 月 8 日的首个主场中,广厦男篮以 117 比 97 战胜天津男篮,在杭州阴雨降温的天气里,再次点燃了球迷的热情。

比赛开始前,球迷们已经把整个广厦杭州体育馆几乎都快坐满了。楼明主席更是雷打不动的早早出现在了场边。看得出在取得两个客场胜利后,他对于球队首个主场拿下比赛信心十足。而已经退休的原球队总经理叶湘玉也穿着一身喜庆的红色衣裙,早早来到了球场。

广厦本季的建队策略非常明确,挑选经验丰富、善于和队友配合的外援,以激发本土球员,尤其是年轻球员最强大的战力。主教练李春江在 CBA 沉浮多年,早知 CBA 联赛对于外援的依赖,可一支球队想要获得更长足的进步,就必须培养属于自己的球员。而今赵岩昊、胡金秋双星闪耀,加上苏若禹、赵大鹏、王征等已经在联赛中锻炼过的好苗子,广厦不仅本赛季景值得看好,未来也是一片光明。

经过首节的试探之后,广厦在第二节开启了残暴的砍分模式,单节 30-13 领先天津。由于上赛季禁赛两场,这场比赛也是广厦主帅李春江指导本赛季第一次在场边指导球队,不过一个赛季过去了,他的风格丝毫没有任何变化,第三节球队被对手打了 12 比 0 的小高潮,他直接开骂:“进攻、防守就跟梦游一样。”

前两轮比赛,广厦队的外围三分全面开花,而在第三场比赛中,内线球员的发挥奠定了比赛的胜负。前两轮发挥不多的霍尔曼本场比赛拿下全队最高的 29 分,5 个扣篮让大家看到,去年在篮下咆哮的大宝



贝又回来了。

而之前热议的广厦双子星,也是东方不亮西方亮,在对阵天津的比赛中,赵岩昊没有突出表现,胡金秋却找到了感觉,13 分 9 个篮板的准两双数据,给了广厦内线不少支援,力压尚平上篮获得的一次 2+1 还迎来了全场的欢呼。

对于年轻球员在赛季中的表现,楼明提出了殷切希望,“首先肯定是希望他们尽快融入 CBA 的这个标准,他们毕竟没打过 CBA。第二是希望他们在菜鸟赛季有非常好的表现,让大家对他们充满期望的时候,也给广大球迷有所回报。”

李春江更是表现出了少有的包容的一面,“有起

伏和不稳定很正常,要允许他们犯错。要让他们达到很好的状态,成为一支强队,这不是一两场比赛能够速成的,需要长时间锻炼才能逐渐成长,这可能是一个赛季也可能是几个赛季。”

在谈到广厦队新赛季的目标时,楼明说,“最终的目标我是想通过几年的改造能够拿到总冠军,但我们今年的目标首先是突破第二轮。”

值得一提的是,本赛季央视五套将直播广厦男篮的部分关键比赛。而在首个主场比赛前,他们还赶来杭州拍摄了广厦小伙子们的专题片,并用“未来可期”来形容这支充满活力的年轻球队。

(本报记者 苏君)

※ 图片新闻

跟奥巴马用同一款运动器材

杭城唯一的空中花园健身会所亮相



本报讯 11 月 6 日晚,位于文三路与莫干山路交界处的锐明大厦五楼的悦·Life 健身会所正式开业。悦·Life 拥有美国白宫奥巴马用的同款健身器材,是杭城首家集时尚、舒适、专业为一体的空中花园顶尖运动健身机构。

悦·Life 健身会所拥有 3500 平米超大健身空间,全场采用美国白宫同款设备器材。会所负责人许经理介绍说,悦·Life 是杭城唯一一家自带空中花园的健身场所,聚集了杭城最专业的运动健身指导及最优质的健身服务。

“我们刚刚去空中花园参观了下,感觉好‘仙’啊”。一对穿着运动服的年轻姑娘正在休息区休息,她们告诉记者:“天气好一点的时候,运动后在桑拿房敷个养面膜排毒,再去空中花园喝杯健康果饮,健身还能玩得这么‘有腔调’,在杭州我们还是第一次看到呢!”是的,来到悦·Life,一定要做好一不小心爱上运动的准备。3500 平的健身空间,器材摆放合理不拥挤;独立浴室让你拥有足够的私密空间,时尚典雅的室内设计有家一般的舒心享受。

当然,健身房设备器材也是很多专业健身人士最关心的。悦·Life 的力量区配备 SMART 智能互动训练系统,有氧区则顶配 PRECOR AMT 步幅体适能训练器。这些器材到底是什么来头,一句话——美国白宫同款!也就是说,在这里你可以用奥巴马在用的运动器材去健身。

再好的马也得拉出去溜溜才知道。开业

当晚,与白宫同款的跑步机成为了焦点。传统的有氧设备都只有单一功能,如跑步机只能跑步,椭圆仪只能跨步。可是 PRECOR AMT 却可以毫不费力地变化各种不同的步伐,不同的运动轨迹,从而同时实现这三种功能。

“我就是冲着这个白宫同款跑步机来办卡的,到底是 Made in America,在这机器上跑起来感觉扎实,又有弹性,脚底板特别舒服,我今天比平时多跑了 10 分钟呢!”这位专业跑步着装的沈先生在杭州从事建筑设计行业,平时一有空就喜欢跑步,他有点得意地告诉记者,“我刚刚在朋友圈一晒,被瞬间点赞。很多朋友留言问我这是哪家健身房这么任性,用白宫同款跑步机?”

像这样跑起来倍儿轻松的美国白宫同款跑步机,在悦·Life 共有 15 台。悦·Life 还有演唱会级别舞台配置设计的大操房,拥有智能音控灯光系统的动感单车房等。

高水高颜值私教团队是悦·Life 的第三把斧。拥有令人羡慕的身材就罢了,还各个这殷师那么殷殷。不过你也不用羡慕,人家悦·Life 教练说了,在他们专业的私教辅导下你一样可以自信爆涨,颜值爆表。“运动健身这件事从来不难,给自己一个变得更好的机会,让别人羡慕去吧。”悦·Life 私教主管仇卫说。

开业当晚,悦·Life 健身会所总经理卢广平表示,悦·Life 倡导“健康生活、愉悦身心”,旨在为更多追求健康生活人士提供更广阔的高品质交流平台。(本报记者 袁伟康)

“点赞身边实干家”主题报道(十四)

同事们私底下叫她『劳模』

广厦学院管理工程分院有位副院长,名叫孙丽雅。一手教学,一手管理,齐抓并进……,同事们私底下都叫她“劳模”。

女神 or 女汉子

广厦学院管理分院 14 造价 5 班的学生说:“她上课时专业知识丰富,案例信手拈来,还常用自己的经验和历届毕业生的故事鼓励我们。她是我们心目中的‘女神’。”

学生眼中的女神,也是同事们眼中的女汉子。

在学生和同事们的眼里,孙丽雅很拼。工作这么忙,事情这么多,她还先后考取了造价工程师、一级建造师执业资格等含金量颇高的专业证书。

身为省优势专业、省特色专业、工程管理省示范基地建设等项目负责人,事情非常多,但她经常利用周末和节假日加班,同事们私底下叫她“劳模”。他们说她做事严谨认真,工作时不苟言笑,给人一种不言自威的感觉。

红花 or 绿叶

今年 9 月,管理分院在“广联达杯”2015 年浙江省高职高专院校技能大赛工程造价基本技能大赛中,获团体一等奖,第六届全国高校斯维尔杯 BIM 建模大赛中,蝉联团队一等奖,成为被表彰项目中最亮眼的一部分。

作为管理工程分院工程造价专业的负责人,孙丽雅并没有走上领奖台,而是把一个个一线的老师推荐上前台。她说,成绩的取得归功于指导教师的不断余力和参赛学生的持之以恒。

其实,成绩的取得同样离不开孙丽雅的付出。从 2009 年承担分院教学副院长工作以来,她一直致力于教学规范管理和“五化”教学改革。她以工程造价省级特色专业、省优势专业、省级示范实训基地建设为引领,根据学院整体规划顶层设计和建设任务书,带领团队扎实开展各项建设工作。在实训基地建设、教材建设、学科技能竞赛等方面狠下苦功。

她以质量工程建设为抓手,搭平台、创条件,着力打造专业品牌和团队实力。以赛促教,以赛促练,打造一支优秀的专业团队。

2009 年与鲁班软件公司合作,连续 3 年组织校级“鲁班杯”算量大赛,2010 年开始组建团队,指导学生参加各类各级竞赛,从参加 1 个项目到参加 3 个、4 个项目,造价专业涌现出了一大批优秀竞赛指导老师,带领学生在各类各级竞赛舞台上展现了学院工程造价专业的竞争实力,扩大了专业知名度;

同时,借助企业资源,校企共建生产性实训室——广厦鲁班造价工作室,实现人才个性化分类培养。重视对学生职业技能和职业素养的双重培养。通过 6 年多的摸索实践,工作室教师培养出了一大批造价特长生,受益学生数达 500 多人,受到了用人单位的高度评价,工作室教师的社会服务能力、专业的社会认可度、影响力也大幅度提升。

回顾过去 10 余年的高职教学生涯,孙丽雅这样概括:忙碌中度过,经历中成长,耕耘中收获。

(楼莉萍)



邮箱:gsr1915@126.com

电话:0571-87969988

传真:0571-87963818

地址:杭州市莫干山路 231 号锐明大厦

准印证:浙企准字第 S036 号

总编辑:许向前

本报讯 11 月 3 日,广厦建设集团分公司负责人会议在锐明大厦 13 楼会议室召开。控股董事局副主席楼正文要求建设集团的全体干部员工要提振信心,攻坚克难,抱团取暖,共渡难关。他在讲话中充满信心的指出:“冬天来了,春天也肯定不会远了!”

楼正文对在座的分公司负责人提出四点要求:

第一点,审时度势,适者生存。每个分公司经理都要对形势有一个清醒的认识和判断,正确面对现实,分析利弊关系。

第二点,正派做人,严谨做事。现在分公司、项目部吃亏,最集中反映在平时的工程结算、工程款回收上。仔细地分析下,所有的这一切,都与我们每个人平时的为人处世有关,与每个人的道德观、价值观有关。“做人正派”就是“君子爱财,取之有道”,“做事严谨”就是“做任何事情都要三思而后行,都要争取最好的结果”。

第三点,抱团取暖,共渡难关。广厦建设集团这么多的分公司、项目部都是一个大家庭,大家既是休戚相关、荣辱与共,更是资源共享、利害相关。首先要抱团取暖,将心比心、换位思考。

第四点,打实基础,提升自己。不论是生存还是发展,要有一席之地,都要具备两个方面,一是能力,二是实力。大家首先要从自己的内心先强起来,要有信心,有自尊,有目标,有思路。

楼正文特别提出,年关将至,企业客观上的困难也会越来越多,但是我们要看到“危中有机”。正因为年关快到了,我们抓决算,抓回收,也是到了最有利的时机。他要求大家一定要抓住这个有利时机,积极地维护好合法权益。他相信只要大家都能够把困难想得更加充分一点,把办法想得更加周全一点,把计划安排得更加周密一点,把工作做得更加扎实一点,一定会度过这个难关。他说,只要在座的各位都能与总部保持高度一致,同心同德,齐心协力,振奋精神,攻坚克难,广厦一定会会有一个光明的未来。请大家一定要坚定这样一个信心:冬天到了,春天也就肯定不会远了!

建设集团董事长何勇在会上对在座的分公司负责人提出了四点要求:

第一,凝心聚力,和衷共济,确保企业安全运行。安全是底线,没有集团总部的安全,就没有分公司的安全,就没有项目部的安全,就没有在座分公司经理的安全。大家要树立牢固的大局观,形成上下一盘棋的思想。

第二,励精图治,壮士断腕,努力化解企业的危机和风险。今年以来,集团不是拼命地求发展,求速度,求规模,求产值,而是要对风险漏洞,采取措施封堵,对有些毒瘤,坚决予以切除,对有的分公司负责人,还要追究责任。

第三,未雨绸缪,防患未然,确保春节前民工秩序稳定。必须提早做好周密的安排,统筹计划好年前工作,将风险降到最低限度。主要措施是:第一靠工程款催收。第二,加快已完工程的结算。第三,广开融资渠道。

第四,提振精神,卯足干劲,努力完成全年生产经营目标。1~10 月份,建设集团产值已完成计划的 71%;新承接业务也已完成计划的 72%。在这么严峻的形势下,生产经营还稳定发展,相当不容易。大家更要卯足干劲,在防控好风险的同时,把应该完成的产值完成好,应该承接的业务承接下来。

何勇最后强调,一是进一步统一思想,提高认识,坚持严格管理不动摇。二是要敢于负责,敢于担当。三是要坚定信心,在面对困难和问题的同时,看到亮点和希望,毕竟我们的生产经营是稳定的,更重要的是广厦有一支能克服困难、越过险滩的精英队伍。

下午的交流会上,各分公司负责人纷纷献计献策,就各自的现状和实情,对资金归集问题、管理费上交问题、春节农民工工资发放预案等作了表态和承诺,表示会负起应负的责任,会为维护集团的稳定大局而不遗余力。

建设集团常务副总经理朱云良主持会议。会后就严格管控、经营管理等问题,结合特级资质就位、住建部两年质量治理行动方案落实等,作了分析和补充;对如何确保集团的经营工作提出要求,他指出要稳扎稳打,提升自身实力。他同时强调要求各分公司认真贯彻落实会议精神,尽快上报春节农民工工资发放预案。(韦晓乾)

广厦学院 10 年公开出版教材 51 部

其中 10 部被列为省级重点教材

本报讯 自 2005 年以来,广厦学院学院为进一步固化教学改革成果,高度重视自编教材建设工作,在不断深化课程改革的基础上,稳步推进自编教材建设,课程教学内容日新成熟,且更具针对性。目前,学院自编教材 186 部,其中,公开出版教材 51 部,非公开出版教材 135 部。

在公开出版的 51 部教材中,有 10 部被立项为省级重点教材。《新编高职语文》、

《建设法规、工程招投标与合同管理及监理概论》、《建筑工程测量》、《建筑工程计量与计价》、《高职数学》等 5 部教材被立项为 2009 年省级重点教材;《工程招标投标实务》、《建筑室内空间历程》、《建筑工程预算项目教程》、《建筑识图与构造》、《模具设计与制造综合技能案例实践》等 5 部教材被立项为 2010 年省级重点教材。

(吴友芳)

青年时报改版获好评

本报讯 自 8 月份以来,青年时报开始进行了再次改版,这次改版把重点放在了头版,秉承“多元素突出重点,大图片张扬视觉,封面化设计版式”的原则,打造重点突出、表达有力、语言简洁的头版版面。改版三个月以来,受到读者的普遍赞许,一些版面让人过目不忘。

多元素结合突出重点

与平常的头版讲究信息量不同,青年时报头版突出表达的是当天发生新闻中的重点中的重点、两条、三条,有时候只有一条,用头条标题、图片加评论等多种新闻元素,来进行精心包装,重点推介。这条新闻是当天编委会认为最值得放大的,它代表了报社的一种态度,配以评论来进行正确的舆论引导,让读者从一条新闻中获得尽可能多的信息和滋养。

整版大图片张扬视觉

对好的新闻图片的运用,时报往往不惜版面,这次改版后,头版时不时推出整版的新闻大图,或竖排,或横排,给读者以强烈的视觉冲击,常有意外的阅读惊喜。

9 月 1 日,时报头版刊发整版大图《潮涌危险 离它远点》。图片记录了汹涌大潮袭

上江堤,冲倒人群时的惊险瞬间,横构的图片铺满整张报纸,视觉冲击力极强,起到了很好的警示效果。而在内页重点版,时报用两个版篇幅对今年因观潮发生的意外做了全面报道。在这里,头版的图片既是一张独立的新闻图,又是整组报道的一个重要视窗,可以从中间窥见新闻的跌宕,感受到报纸要传达的强烈信息。

封面化设计体现形式感

改版后的时报头版,清爽、简洁,图文配合和谐。最典型的是时报有关亚运会申办和成功的两个头版。8 月 18 日,时报头版刊发标题新闻《杭州申办 2022 年亚运会》,这个头版以信封的形式呈现,主图是一张杭州奥体中心主体育场,右上角盖了杭州的邮戳,再加上三潭印月和杭州的城标。而 9 月 17 日的头版,则是一封盖了土库曼斯坦首都阿什哈巴德(第 34 届亚奥理事会代表大会举办地)邮戳的信封,杭州获得了 2022 年第 19 届亚运会主办权,这天的头版以标题《恭喜杭州》刊发这一喜讯。这两个版面让人眼前一亮,受到读者的广泛好评,也得到了省委宣传部领导的表扬。

(杨乐明)

省财政厅领导高度肯定东阳三建成绩



本报讯 11 月 5 日，浙江省财政厅党组成员、总会计师赵立妙及金华、东阳两级财税部门相关领导一行，来到东阳三建机关总部指导调研，公司总经理楼群、副总经理孔德森、王晓辉等陪同调研。

赵立妙对东阳三建所取得的成就，给与了高度的评价和充分的肯定，他说，省财政厅与东阳三建有着深厚的渊源，省财政厅综合办公楼就是东阳三建承建的（此工程是东阳三建的第一项“鲁班奖”工程）。对东阳三建在发展过程中遇到的问题，特别在保函授信、营改增等方面，赵立妙表示将加强关注，并积极帮助推动、呼吁和参与协调。

（黄玲玲）

※图片新闻

全身心地投入到这场“激战”中——杭安抢抓杭州国际博览中心项目进度纪实

在杭建杭安公司机电安装第二分公司承接的杭州国际博览中心消防工程一标段项目工地，由 10 个班组组成的近 200 人的施工队伍正热火朝天抢工中。走进施工现场，机器轰鸣声、切割声、敲击声汇成一片，到处都是忙碌的身影。他们头戴安全帽，脸庞晒得黝黑，汗流浹背，个个精神饱满、配合默契，干劲十足。

杭州国际博览中心项目是钱塘江南岸集会展、商务、旅游、休闲等功能于一体的特大型公建项目。该项目东西长 471 米，南北长 212 米，总建筑面积约 85 万平方米，地下二层，裙房地上三层，塔楼地上十七层，裙房建筑高度 46.65 米，塔楼建筑高度 99.95 米。该项目建成后是一个区域性的、以会议会展为主，商业办公为辅的城市综合体。

该项目自 2013 年初进场以来，按合同节点正常施工。直到今年 4 月份，因项目规模的提升需大面积改造，所有施工图纸全部推翻修改，原已施工完毕的均推倒重来。从结构到建筑、从机电到装饰，所有参与施工的单位都需要面对紧张而忙碌的拆改和新建工程。具备施工条件的图纸在 8 月底才成型，而现场的十多家装饰单位已全部待命。

项目直接从土建阶段跳转至精装修阶段，机电安装的工期仅仅只能是这两个阶段的夹缝时间。但机电改造的工作量又是非常巨大的。仅杭安公司负责的消防水改造部分造价就达 3000 万元，而这项任务必须在 2 个月内完成，时间极其紧迫。项目部面临着下列压力和挑战：一要克服天气等自然因素的不利条件，8 月份的杭州，正值最热的天气，为施工带来了诸多不便。二是该项目具有单层层高比较高的

特点，其中会议区的高度有 8 米、14 米和 22 米，连廊和展厅的高度为 16 米，全部属于高空作业。三是登高作业机具数量无法满足作业劳动人员的数量，施工效率低，跟不上装修单位的进度。

面对这些难题，项目部采取了一系列应对措施，在高温天气下实行错时上下班，避开中午时间段施工；添置了 30 多台升降操作平台，满足施工人员高空施工作业；此外为确保施工进度，安排非登高作业的人员轮流加班加点；为确保工期，针对装修特点，在施工工艺方面进行调整，加快施工进度，同时将部分穿插工作进行分流，安排至装修后阶段实施。

目前，杭州国际博览中心项目部正在火热抢工中，因涉及到的改造内容较多，与总包、装修、监理等单位的协调和配合更是千头万绪，机电安装第二分公司调配了管理骨干充实到该项目中，他们既分工明确又团结协作，有的负责外部的协调与沟通，有的负责施工现场的管理，各司其职投入到抢工的热潮中。

按照合同要求，2016 年 3 月 30 日该项目必须完工。为确保工程进度，项目部还将适时增加施工班组，添加机具设备。所以在接下来的几个月时间里，等待项目部全体施工人员的是一场艰苦卓绝的攻坚战。项目部从上到下，从项目经理到一线施工人员均都表示一定会全身心地投入到这场“激战”中，发扬杭安人艰苦奋斗的优良传统和敢打敢拼的坚韧精神，咬紧牙关，顶住压力，圆满完成施工任务。

（韩伟娜）



※短波集萃

建设集团

通过年度体系外审

本报讯 为期六天的广厦建设 2015 年体系外审，在 10 月 14 日圆满结束。本次集团受审核部门有工程部、总师办及经营部。分公司参加审核的有安徽分公司、江苏分公司、山西分公司和辽宁分公司及其所属项目。

此次体系外审由浙江公信认证有限公司负责审核，审核组对公司的管理水平给予较高评价，尤其是个别的分公司的机构设置、制度建设和人员配置上，做得比较好。

（武文德）

东阳三建

举行 OA 系统培训

本报讯 10 月 24 日，东阳三建举办“OA 系统用印流程上新交底培训”，由公司信息中心负责人王菊花主讲，机关各部门工作人员参加。

本次培训，总经理楼群亲临培训会，并提出疑问和建议，以期通过不断完善 OA 系统，让 OA 系统更符合公司实际，成为工作的好助手，推进公司各项工作的高效运作。

（黄玲玲）

东阳三建

组织秋游活动

本报讯 “一二三四五，上山打老虎”，在 10 月 25 日，东阳三建有一群年轻人，相约来到了美丽的东白山脚，进行了烧烤野餐活动。

大家通过协同努力，快速完成了搭灶、洗菜、捡柴、热碳等各项准备工作。紧接着几位大厨分别登台献艺，各式美食依次出炉，好吃得根本停不下来。

（黄玲玲）

东阳广福医院

举行消防演习

本报讯 10 月 29 日，东阳广福医院携手市消防大队共同组织实施了消防演习。

演习中，大多数人员能有效组织、迅速对火灾事故警报做出反应，即使疏散、警戒和投入灭火行动，并且此次演习也锻炼了应急领导小组的组织、指挥和应急应变能力。

（董冰艺）

确定技术交流会要常态化

本报讯 10 月 26 日，广厦建设集团 2015 年度技术交流会召开。安徽、西安、贵州等 17 家分公司的技术骨干参加会议。

会上，总师办就超高层施工技术、科研课题、专利申报、绿色施工、新技术的应用及体系外审等内容，结合 PPT 进行了详细的讲解，各分公司技术骨干也在会上作了技术交流。

大家表示，此次会议不仅促进了沟通、交流，也极大地提升了

对新技术应用、科研课题开发的认识，收获颇丰，希望集团定期举办此类型的交流会。集团常务副总经理朱云良在会上作了重要讲话。他希望“技术交流会”在今后的工作中更常态化，让广厦建设集团的技术管理力量在日趋激烈的市场竞争中独树一帜，成为企业发展中最核心的亮点和优势。

（武文德）

“不管哪位当班，都把病人病情挂心上”

“身患重病是不幸的，但生病住院后能在广福医院得到这样的治疗和护理又是万幸的！”近日，金华广福医院收到了一封感谢信。

患者朱香妹因心衰发作被连夜送至金华广福医院九病区，患者是位棘手的病人，患有心衰、肾衰、心脏二尖瓣中度回流等众多疾病，九病区医务人员昼夜仔细观察，分析病情，博路红副院长亲自率团队会诊，及时制定有效的治疗方案。因患者在前三个月内心衰曾多次发作，病情持续恶化，已悲观绝望，丧失了治疗信心，不愿安装起搏器。医务人员仔细分析，耐心讲解，消除了患者的顾虑，增强了其抗拒病魔的信心。由傅院长亲自主刀为患者安装了双腔起搏器，使病情得到了很好的控制。

“作为一位从医 30 多年的退休医生，我从这两个月的住

院经历中得到了很深的感触：贵院不愧是省内数一数二的民营医院，管理人性化，视病人为亲人，一切从减轻病人的痛苦和负担出发，使患者得到充分的关怀。医生们认真负责，作风纯正，不管哪位当班，都把病人的病情挂在心上，勤于巡视，处置及时；护士们护理水平高、业务能力强，护理病人时轻声细语，耐心温馨，使病人如沐春风……”这是患者在住院期间最真实的感受，也是对广福医院工作的认可和支持。

像这样的感谢信，广福医院每年都会收到很多。“患者的信任和对认可是我们工作的最大鼓励，我们将一如既往地为患者提供优质、高效的医疗护理服务。”这是广福医院全体医务人员的心声。

（朱小燕）

“走到外面我都说我是广厦的！”——记广厦建设合肥四里河小区 C 地块项目张宁

张宁，合肥四里河项目技术员，细细的眼睛，圆圆的脸，身材壮实，一笑起来显得特别厚道，作为一名新生代的项目管理者，张宁浑身上下透着一股活力。

我是“广厦的”

“广厦建设今年的新春工作会议我参加了，很令我震撼，广厦做得很大，管理很规范。我在外面我都说我是‘广厦的’，感觉很自豪。”张宁咧着嘴笑着说。

堰湖山庄、永和家园、四里河，这也是张宁进广厦后的第三个项目。当初进堰湖山庄时，张宁做的是施工员，每天工作量大，虽然辛苦但确实学到不少东西。“广厦的文化很值得我学习！”看得出来，张宁是个虚心好学的小伙子。

张宁的工作是每天处理现场的技术问题，早上、下午基本都在工地，给工人现场解答疑问，监督技术交底，检查材料进出，及时了解现场施工情况，对质量进行控制。解决不了的问题就上报，并

限时解决。他认为，要在实践中磨练自己，才能更快地成长。

作为项目技术员的张宁还负责工程款核算，进度款划拨，以及项目审计等等，所以要学的东西实在太多了，每天都加班到很晚。但张宁乐在其中，年轻人，就是来吃苦的，现在不苦，以后可有得苦吃！

长得厚道的张宁工作起来可不“厚道”，谁要想偷工减料什么的，门都没有。只要被他发现材料不符合要求，或者偷工减料，他会坚决制止，进行强制整改。他会亲自督促，直到整改完成为止。他说，师傅经常教导他，不要“你认为错了的事情还让别人干”，那样既不道德也不负责任，师傅还教他不要想着占便宜，做人也是，要先学好本领，技术过硬，别人才会对你口服心服。

在施工中，质量是难点，总有瑕疵，难以完美，但是张宁说，广厦是特级企业，自身的标准很高，在四里河项目承建的几个施工单位里，广

厦是最好的，是标杆，经常受到上级部门的好评，跟上级、甲方打交道时感到很自豪，因为我是“广厦的”！

熬过来了就不会放弃

张宁说他 2010 年毕业，同年 3 月就到工地实习。刚开始实在不习惯，工地的活又脏又累，两三个人管一栋楼，特别累，比工人起得还早，工作枯燥，脖子上皮都晒掉了，简直成了“黑猴”。干了半年后，竟觉得有点乐趣，什么土建、安装、装修、绿化等，项目很多，都想学，那时，跟着师傅的张宁，勤快又好学，也学到了很多，使他渐渐喜欢上这个行业。

张宁于 2012 年 6 月被调到堰湖山庄做技术助理，接着，又被调到永和家园任施工员，一路走来，很多一起工作的同事、同学都放弃了，嫌这个工作太苦太累太脏。但是他熬过来了，每天早上六点到晚上六点，没有业余时间，没有礼拜天，他从习惯到适应，从融合到喜欢，觉得“做建筑工人挺爽的！”张

宁慢慢找到自己的目标和方向。

可当初张宁也想过放弃，当同学们一个个转行做了公务员、设计师、老师，或者自己当老板时，张宁也很犹豫，进退之间，他似乎看不到方向，有些迷茫，这个时候，他父母、师傅都教诲他，不管做哪个行业，人都是要在苦中过来的，你现在学有所用，不正是很好的机会吗？张宁想想也有道理，况且是在广厦这样的特级企业里，机会错过了一定会后悔。

就这样张宁一直做到四里河项目的技术员，他说，项目负责人方景星经常教导他们，做人要低调、谦虚，在张宁眼中，方经理是个开明、睿智的领导，他用人唯才，愿意给年轻人机会。“我们现在的团队里施工员没有超过 30 岁的！”年轻人多，做起事情来有干劲，有冲劲。

现在的张宁有了自己的目标和方向，那就是在建筑行业里一直干下去，实现自己的“项目经理”目标。

（韦晓敏）

※要闻速递

帮助每位学生 不让一个学生掉队

广厦学院领导为患病学子捐款

本报讯 “保重身体，吃药不要节约，学院会保证你每个月的药费。”10 月 23 日，在 10 号学生公寓，患严重哮喘的倪朋双手接下广厦学院领导许华春等送来的 3000 元爱心款，热泪盈眶。

倪朋是学院 2015 级造价 1 班的新生，9 月入学。开学不久，她因突发哮喘被班主任任何美英送往东阳人民医院，查出严重哮喘。每月需要一笔药费来稳定发病。医院希望倪朋马上做一个全身检查，但在了解到检查费和药费不菲后，家境贫寒的她选择了放弃。

倪朋学习成绩优秀，在班里任团支部书记，然而家庭条件艰苦，无力负担医药费，管理学院在了解到该生的情况后决定前往倪朋家——富阳山区家访。

10 月 19 日，班主任任何美英、分院副院长郭淑华前往倪朋家。

在倪朋家了解到，奶奶白内障，外婆聋哑，老爸身患多种疾病，哮喘遗传自外婆，初中开始发现，到富阳读高中时，读书压力大，发病加疾，甚至出现咳血，须住院治疗。

后来，家从山区移民至新登

施村，为造房子负债累累，父亲身体日益不支。收入微薄，倪朋十分懂事，生怕自己的疾病增加家里负担，常常瞒着实情，当爸妈问她病情时，她总说没事，不要紧。

倪朋的事引起了学院领导的关注。21 日，学院专门召开会议，院长许华春指出，按照有关文件规定，患严重哮喘的学生可以劝其退学，但我们要尽可能地关心帮助每一位学生，不能让一个学生掉队。许华春要求分院领导一定要照顾好评朋，并带头捐出了 1000 元爱心款。5 名学院领导一共捐了 3000 元，会议决定在困难补助和奖励学金上对她优先考虑。

在公寓，许华春对倪朋说：“我们今天来，一是来看看你，二是想表达学院的关心和支持，感受大家庭的温暖。”他特别嘱咐倪朋也要参加适当的锻炼，注意身体，保证学习，在广厦的两年能学业、身体双丰收。

倪朋哽咽着说，非常谢谢领导、老师的关心支持。我会坚强地生活，争取养好身体，完成好学业。

（包筱玲）

金华广福

送医送药到工地

本报讯 “我们一年到头在工地上忙碌，没有时间检查身体，今天非常感谢广福医院的医生来给我们送健康！”10 月 27 日，金华广福医院派出心血管内科、外科、神经内科等专家参加金华市

卫计委送医送药到工地活动，为金华市金罗路工地的 50 余名工人进行健康义诊，测量血压，普及健康知识，并向工人发放健康教育宣传资料以及跌打损伤药等药品，受到工人们的欢迎。（朱小燕）

陕西路桥

花久项目路基完工

本报讯 10 月 20 日，陕西路桥花久公路 HD13 标全段路基成功交验，拉开了路面垫层施工的帷幕。

花久公路 HD13 标自进场以来，克服高原气候恶劣、高山地形条件复杂、施工工序繁复等不利

因素。科学组织、精心施工，与当地政府及牧民等多方协调，排除障碍，迅速完成红线征地工作，并通过加大人员和设备的投入力度，克服高原严寒等不利因素，如期完成路基工程任务。图为工作人员在弯沉检测。（李彦斌）



解读行业信息化发展报告

◎ 马智亮

编者按：在 7 月 23 日的中国建设行业年度峰会开幕式上，正式发布了《中国建筑施工行业信息化发展报告(2015)—BIM 深度应用与发展》。由住房和城乡建设部信息中心组织编撰的报告，已连续 3 年发布，不仅成为每年峰会的重头戏，也成了广受期待、最具权威性的行业报告。《报告》执行主编，清华大学土木工程系教授、博士生导师马智亮对此作了解读。以下是解读的主要内容。

“中国建筑施工行业信息发展报告(2015)—BIM 深度应用与发展”的报告是 2014 年报告的延续。

这个报告的编写工作，是在住建部信息中心非常高效的组织和领导下进行的，开始确定主题，然后组织专家反复讨论了提纲，然后就报告的每一项内容力求找到行业在这一方面做得最好的单位执笔。随后大家分工、编写，合力完成，一共 20 多个单位、50 多位专家参加写作或者提供资料，最后此作封闭作业、讨论、修改、定稿。

报告的结构总共分为 13 章，第一章是导入性的，BIM 应用与发展概述。第二章是展示 BIM 应用现状调查与分析。第三章是 BIM 与 PM 的集成应用。除了第一章和第二章，每一章包括两个以上的案例作为例证。

首先反映新应用。

我们反映了年度行业 BIM 应用调查结果，总共收集了 1400 多份问卷。从问卷统计的结果我们就会得到很多我们关心的问题，比如说被调查的对象，所在企业 BIM 应用的现状是什么，处在哪个阶段？我

们可以看到，很多企业还是处在开始概念普及阶段。大面积推广，这样的企业占到 5%~10%；我们也可以看到，被调查对象所在企业，BIM 技术应用的范围，我们看到最多的应用，是专项施工技术的模型、施工方案 的模型、和投标方案的模拟，以及工程量计算、和碰撞检查。这些应用，在我们被调查对象所在企业当中应用的基本百分比，通过调查报告一目了然。这反映了新应用的实际。

第三章到第十一章反映 BIM 与 9 项技术的集成应用。包括 PM 项目管理、云计算、互联网、数字加工、智能型全站一、GIS、3D 扫描、虚拟现实、3D 打印，这些技术是比较新的技术，BIM 技术的应用就更加新，但是我们这个行业已经发展了 BIM 技术和非常新的技术的应用。第 12 章和第 13 章也有新字，就是 BIM 技术新的应用点。主要两点：第一是 BIM 部品库，需要建库，有的软件叫构建。专门针对 BIM 部品库，我们有一章，最后一章就是 BIM 在装配式施工中的应用。以前我们没有总结，在别的资料中也没有看到总结。

第二个特点是突出大工程。内容比较具体的 22 个案例，稍微归类一下，首先是超高层建筑。22 个案例中，包括 6 个、多层建筑包括一个，除了多层建筑、高层建筑，还包含地铁项目两个、古建项目 2 个、高速公路项目 1 个等。我们把这些工程列出来，上海最高的楼、天津最高的楼、广州最高的楼、深圳、武汉最高的楼，都在我们的案例中，我们主要针对应用技术在这些项目中的应用。

第三个特点是注重实用性。这本书总共 13 章内容分别阐述了各项 BIM 技术的核心内容，努力做到理论联系实际，为读者提供实用的信息。关于 BIM 和 9 项技术的集成应用。首先是概述，对这个技术集成概念本身进行叙述，对技术集成应用的现状进行阐述。接下来是集成原理和核心价值。集成原理我们要讲这个技术的原理是什么，为什么要包含这一点，只有我们自己理解了这些内容，我们才有可能应用它。首先要阐述集成原理，要阐述核心价值，接下来是具体的操作，集成原理和核心价值属于理论，接下来是实践部分，包括应用方法与步骤，还有就是应用案例和效果，这是给出具体的例证，最后是理论，总结了存在的问题以及发展趋势，对于其他两项应用，我们用类似的方式进行阐述，我们的读者就会感觉到我们的书有血有肉，有可实施性、可操作性。

根据集成原理，将这两项技术集成，主要是两种集成方法，一是基于数据集成，二是基于 BIM 的项目管理。大多数同行希望大家能够理解集成原理。

例如第 12 章，我们一开始是概述，指出它的核心价值，应用原理就是我们采用部品库，管理系统有前端系统、后端系统，它的核心价值是提高 BIM 模型共享能力，为设计中的模拟工作提供产品工具，促进生产和加工。

这 22 个案例都是比较成功地应用了 BIM 技术的案例，我自己读完后，收获了三 点启示：一是应具

有新技术的意识，利用新技术。二是要有发展新技术的胆量。三是应具有创造新技术的勇气。

首先要有应用新技术的意识。我们做工程，要发现问题，我们带着问题寻找新技术，企业要有这样的意识。特别是我们在进行大型工程项目施工的时候，我们一定要有这样的意识，为什么？因为大型工程项目往往是新技术天然应用的载体，我们大型工程具有复杂性，需要我们解决复杂性、克服复杂性，那怎么做？用新技术是最好的捷径。第二个启示，应该有发展新技术的胆量。

我们不必拘泥于现有的一些系统，硬件也好、软件也好，我们可以在现有的软件和硬件上专注开发，这个过程我们利用现有的软件或者系统，这是第一步。在利用的基础上，我们可以集成和发展已有的系统，进行二次开发，获得更大的收益。在这方面，我给大家举一个广州东塔的例子，通过二次开发，开发了集成化的系统。这个项目存在主要的问题是主塔楼运输量大，分包众多，各分包立体系交叉施工，总包管理协调工作繁重复杂。项目与广联达合作，以 BIM5D 软件为基础，成功开发了 BIM 集成信息平台，这个平台与项目管理系统基于数据实现了集成，形成了基于 BIM 的综合项目管理系统，收到节约成本、提升管理水平、提升技术能力等效果。

第三个启示是有创造新技术的勇气，要有勇气做一个全新系统的开发，当然这一点需要我们认识技术的潜力，下决心研制并应用新系统。

非洲工程承包市场趋势分析及建议（一）

◎ 刘青海

非洲是中国对外承包工程的第二大市场。近年来，随着非洲经济的快速发展，工程承包市场不断扩大，中国企业的业务也不断增长。2015 年一季度，中国企业在非洲的工程承包新签合同额 231.1 亿美元，同比增长 49.4%，非洲市场占了海外工程承包新签合同额的 50.7%。在我国新签合同额位居前 10 位的国家中，非洲国家占了 7 席，这对于国内市场日趋饱和、企业产能严重过剩、急需对外进行转移的中国工程承包企业来说，具有巨大的吸引力。

非洲工程承包市场的现状

非盟 2012-2020 年非洲基础设施发展计划的优先行动计划中，涉及的基础设施建设领域有能源、交通运输、水资源、通信等，预计总投资规模达 679 亿美元，其中能源和交通运输的投资规模分别为 403 亿美元、254 亿美元，占比分别达 59.35%、37.4%。能源方面，水电站和火电站是建设的重点，例如安哥拉整个电力电源结构中水电占据了 70%。地区方面，东非与中非两个地区预计投资规模分别为 233 亿美元和 215 亿美元，占非洲大陆总预计投资规模的比重分别为 34.31%、31.66%，为非洲大陆基础设施投资的重点地区。

始动工的 322 个非洲地区大型基础设施建设项目(都在 5000 万美元以上)总价值为 2227 亿美元，而 2014 年 6 月开始动工的 257 个项目总价值则高达 3269 亿美元，同比增长了 46%，可见外国投资者对非洲基础设施投资的兴趣明显增长，规模日益扩大。其中，中部非洲引资额为 332.1 亿美元，增速达 117%，为增速最快的地区；南部非洲引资额达 1448.9 亿美元，工程项目占非洲大陆的 44.5%，是非洲引资额最多占比最大的地区，是非洲大型工程建设的主角；西部非洲引资额 748.4 亿美元，项目占比为 23%。北部和东部非洲引资额则在下降，分别下降了 36%和 10%。

从资金来源看，在 2014 年 6 月开始动工的 257 个大型项目中，143 个项目由公共部门投资，88 个由私人投资，26 个为政府和社会资本合作(PPP)投资，资金多数来自于外部。

展望未来，非洲基础设施支出还将持续扩大。根据普华永道(2025 年大型项目和基础设施支出预测)，到 2025 年，非洲道路(包括桥梁和隧道)预期支出 2000 亿美元，年均增长率 8.2%，支出最大的国家分别是尼日利亚(1040 亿美元)、南非(430 亿美元)、莫桑比克(160 亿美元，旨在运输近年来发现的巨大的天然气)、加纳(16 亿美元)、铁路(包括车站)预期支出 780 亿美元，年均增长率 8%，支出最大的国家分别是南非(320 亿美元，改善铁路网络是政府的最优先考虑)、埃塞俄比亚(250 亿美元)、加纳(086 亿美元)。港口预期支出 250 亿美元，年均增长率 7.8%，支出最大的国家分别是尼日利亚(130 亿美元)、肯尼亚(80 亿美元)。机场预期支出为 70 亿美元，年均增长率 7.1%，支出最大的国家是南非(20 亿美元)、坦桑尼亚(20 亿美元)。

近年来，中国对非洲承包工程业务持续增长，市场布局趋于均衡，经营主体实力显著提升，业务方式日趋多样。2013 年，根据商务部《中国对外投资合作发展报告》(2014)，中国对非洲承包工程新签合同额 678.4 亿美元，完成营业额 478.9 亿美元，对新签合同额和完成营业额分别占当年在各国(地区)新签合同总额

和完成营业额的 39.5%和 34.9%。按照新签合同额统计，2013 年前 10 大国别市场新签合同额合计为 405.5 亿美元，占当年对非总额的 59.8%。主要国别市场有尼日利亚、阿尔及利亚、安哥拉、埃塞俄比亚、乌干达、加纳、喀麦隆、刚果(布)、苏丹、尼日尔。其中，交通运输建设项目占新签合同额 31.7%，房屋建筑项目占 24%，电力工程建设项目占 12.7%。在东非，中国已经跃居基建工程承建国首位。根据德勤公司《2014 年非洲建筑及发展趋势》年度报告，中国在东非地区 2014 年承建的基建工程总额达 200 亿美元，所占份额跃居首位，由 2013 年的 19%增长至 2014 年的 31%，几乎翻了一番。

总的来看，中国工程承包项目报价比较低、在确保质量的前提下工期比较短，不干涉非洲国家内政，获得了非方的认可。首先，相对于当地企业，中国建筑企业很多原材料从国内运来，成本比当地企业要低很多。其次，中国建筑业发展已经比较成熟，技术力量较强，企业积累了大量技术和工程经验，在全球具有竞争力。ENR 全球最大 250 家国际工程企业榜单中，中国企业数量最多，中国工程承包模式也已实现了从施工向总承包、投资等模式的转变。第三，中国企业企业家创业精神较强，能吃苦，因此常常能够以较好的质量、较短的工期完成项目。第四，中国的不干涉非洲国家内政原则，受到当地欢迎。第五，政策扶持力度不断强化，高层甚至亲自推销高铁、核电等中国技术，为对外工程承包创造了前所未有的外部环境。不过，目前，包括铁路标准在内的诸多技术标准仍被发达国家垄断，“中国标准”还亟待推广，尽管本格拉铁路与埃塞轻轨项目开了个好头，但中国标准开拓非洲市场仍然任重而道远。

非洲工程承包市场发展趋势

据估计，到 2040 年，非洲城市人口占比将达 50%，超过 100 个城市将达到百万人口的量级，而超过千万人口的城市将达到七个以上，新型中产阶级将超 6000 万。不断增长的非洲经济，不断增加的新兴中产阶级和民生需求，预计非洲房地产市场将会大幅增长。例如，南部非洲的房地产市场过去的四五年中就已经出现了成倍增长。在连续 11 年保持两位数的年均增长速度的埃塞俄比亚，近年来市政建设发展迅猛，越来越多的高楼拔地而起。在津巴布韦，历史上规模最大的房建项目——价值 19.3 亿美元的 2015 英雄住房工程项目于 4 月签署，用以改善约 10 万普通百姓的住房条件。

电力行业将会大力发展

如前所述，基础设施投资将成为非洲经济发展的主要动力，而在众多基建范畴之中，电力供应至为重要。根据非洲开发银行《2014 年能源发展有效性评估》报告，目前，撒哈拉以南非洲的农村地区通电率仅为 10%，30 多个非洲国家面临常规电力短缺问题，近 60%非洲人口无电力接入，需要大量的电力投资以解决这个问题。如前所述，在 2013 和 2014 年 6 月开始动工的大型项目中，电力能源项目分别占 36%和 37%，均为排名第一的行业。预计未来还将继续保持这一趋势。一些企业已经敏锐地预计到这一点并且开始展开行动。例如，挪威国有发展基金 Norfund 计划在 2020 年前将其在撒哈拉以南非洲地区的电力投资增加到目前 2.49 亿美元的两至三倍。



广厦学院第十届学生技能大比武
木雕技艺比赛作品赏析

“一带一路”带来新机遇

民营建企如何“走出去”（下）

◎ 特约撰稿 汪士和

其次，要对项目所在国的宗教文化以及政治环境有所了解。调研中发现有企业在这方面做得非常好，值得借鉴。

苏州有家企业跟在央企后面合作做分包干了几年，经营中与沙特王室的某王子交了朋友，顺利在当地投资 5000 万美金注册本地企业。为了适应伊斯兰宗教文化，在国内聘请宁夏的“回民之乡”吴忠的建筑业同行参与企业管理，务工人员都是用当地信伊斯兰教的居民，并且进行了岗前培训，企业管理人员尊重宗教风俗习惯，减少了许多不必要的矛盾，目前企业运行良好。

第三，要瞄准基础设施的任务特点，作好专业设施资质的准备。

江苏省建集团公司 2006 年改制，从当年的 6 亿产值发展为超 300 亿产值的小有实力的综合性集团企业，2014 年建筑外经被评为江苏第一名(省住建厅、商务厅、统计局联合发布)，该企业原先多年承担我国在太平洋岛国的一些体育场馆类的经援项目，为了积极参与“一带一路”建设，去年全资收购了南京一家一级市政资质企业，为下一步参加国际基础设施建设做好了资质和技术人才的准备。

第四，对于初次涉足海外建筑市场的民企最好不要勉强单独总包项目，可与央企合作从劳务或分包起步。

江苏地方建筑业的起步，从乡镇建筑企业开始，当初是缺人才、缺资金、缺技术、缺管理，通过劳务起步，与央企及大型国企合作，慢慢地成长起来，仅中建八局一家就常年使用 5 万人江苏队伍，现在江苏 30 多家特级企业中几乎无一例外走过与央企合作的路子：劳务——分包——大分包——总承包，实践证明，正是央企、国企带出了地方施工企业。笔者这次到澳门参加会议，最大的体会就是大多数有条件的民营建筑企业要想走出国门，还得走与央企合作的路子，与其到国际市场盲目乱闯，碰得头破血流，重新像当年央企一样交昂贵的“学费”，还不如稳妥点“在游泳中学会游泳”。建议商务行政主管部门把改革开放以来，中国建筑企业走出国门的成功案例和失败教训收集起来，选典型的项目编成教材，让民营建企的老总和经营人员学习。

这里要指出一个不好的苗头：个别央企的海外项目部把国内“一脚踢”承包方式带到国外去了，他们不顾实际最低价中标拿到项目，然后再扣掉几个点(自己稳赚不赔)，转头把项目转包给地方企业，这样的做法实在不道德，不仅坑了自己的同行兄弟，搞不好也要损坏国家声誉。提醒尚未走出国门的民营建企，这样的项目宁可不接。虽然这是个个别现象，但在此呼吁央企老大哥们，拿出大企业的胸怀，从国家“一带一路”战略大局出发，真诚与

地方建筑企业合作，央企凭实力(包括资金和技术)凭经验，地方企业派出在国内多年创建优质工程的管理班子和施工队伍，在国际市场上共同打拼取得双赢。

第五，“走出去”要有个长远规划。

“走出去”战略对于民营建企来说是个重大的转折，不能抱“打一枪换一个地方”的临时观点，要制定长远规划。规划中要考虑：一是对涉外的法律人才、翻译人才进行有计划的引进和培养；二是有对外签约权的企业要多走动、多交流，对外形成抱团经营(在这一点上，行业协会应该转变观念，主动提供这方面牵线搭桥的服务)；三是主动拜访央企、结成战略伙伴，争取同舟共济；四是循序渐进，先易后难，有条件的应该考虑在项目所在国成立本土企业的机会。

关于这一点，南通的同志往往有超前意识。南通建工集团是个多年进军海外市场的企业，本次“高峰论坛”上该企业董事长仍抢抓机遇，与中化建集团参会领导商谈合作。南通市政府对外经工作提出要求：“十三五”期间，南通的境外投资年均要增长 10%以上，争创 1 个国家级境外经贸合作区，培育 5 家以上国际化南通本土企业。

总之，国家“一带一路”的战略对民营建筑企业是个大好机遇，通过政府的支持引导，企业自身的努力，一定可以在国际建筑市场大展身手，获得长足发展。

新《民事诉讼法》与加强施工合同管理相关的十个法律问题

◎ 朱树英

问题九：建设工程施工合同履行的过程中，发 包人应注意规避对建设工程质量缺陷承担过错责任的法律风险

《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释》第 12 条规定：发包人具有下列情形之一，造成建设工程质量缺陷，应当承担过错责任：(一)提供的设计有缺陷；(二)提供或者指定购买的建筑材料、建筑构配件、设备不符合强制性标准；(三)直接指定分包人分包专业工程；承包人有过错的，也应当承担相应的过错责任。第 13 条：建设工程未经竣工验收，发包人擅自使用后，又以使用部分质量不符合约定为由主张权利的，不予支持；但是承包人应当在建设工程的合理使用寿命内对地基基础工程和主体结构质量承担民事责任。

《认定查处办法》中，对建设单位违法发包的情形制定了统一的认定标准。一旦违法发包被建设主管部门认定，非常有可能会因此而被主张对工程质量承担过错责任，建设单位应高度重视，并在合同履行过程中注意以下几点。

一要做好风险转移的防范，并确保履行的可行性。比如可要求设计单位购买工程设计责任保险。需要注意的是，如果设计人提供了合格的设计文件，而后由于发包人要求施工 承包人变更该设计从而导致工程质量缺陷的，则发包人无权要求设计单位承担责任。二是可采用“委托采购”的方式，并与承包商约定其对建材、设备的验收义务。三是建设单位应尽可能避免指定分包、肢解发包等违法行为。按《查处认定办法》，除了要承担过错责任，风险更大的是要受到行政主管部门的行政处罚，并在诚信管理系统上公示。

问题十：2013 版施工合同、修订后的分包合同与承发包合同的工程签证、索赔期限实行同步规定，加强总分包之间的签证、索赔管理必将成为今后一项重要的管理课题，对此项管理尚不适应的广大企业，更应提高认识，落实防范措施并采取有效措施预防“索赔过期作废制度”对企业可能造成的重大损失

针对 1999 版施工合同索赔过期不作废以及承发包双方索赔期限不统一、不对等的问题，2013 版施工合同借鉴国际菲迪克合同的经验，在第 19 条“索赔”的第 1 款“承包人的索赔”和第 3 款“发包人的索赔”，把承发包双方的索赔期限都规定在 28 天内，逾期不提出视为放弃索赔，这就是索赔过期作废的合同管理制度。正在报批的建设工程专业分包合同示范文本对分包人向总包人提出的工程索赔也同步设定了过期作废制度，这对普遍不重视签证索赔管理的分包人同样提出了加强签证索赔的严格要求。加强总分包之间的签证、索赔管理必将成为今后建筑行业一项重要的管理课题，尤其是对此项管理尚不适应的广大分包企业，更应提高认识，落实防范措施采取有效措施预防“索赔过期作废制度”对企业可能造成的重大损失。提高和强化及时签证、依约索赔的意识和自觉性，把签证和索赔作为加强造价管理、降低成本和提高企业效益的最有效手段，这是分包施工企业加强相应管理的前提。为适应 2013 版施工合同和新版专业分包合同索赔过期作废的新制度，总分包企业，尤其是分包施工企业，都应针对企业管理落后的实际情况，建立部门、制度、人员三落实的新的合同履行管理措施，尤其是全员、全过程的资料管理即证据管理的新机制，以适应新的索赔过期作废制度对工程签证、索赔管理提出的新要求。

静听雨落，默度凡尘

文 / 张隽

锦瑟流年，花开花落，又是一季。昨夜的风雨吹落的花儿，残留一地，伤感的情景，有着一个淡淡的人，拈手痴花泪，闻着淡淡的花香，淡淡的思绪，淡淡地想着。昨夜，雨落凡尘，花开却又花逝的忧伤。

残花若梦，落满伤

月影幽寒，岁月蹉跎，时光匆匆走过，一不留神，二十年的光阴就这么过去了。秋末的天气，依旧微凉，我在睡梦中被雨声惊醒，雨夜初醒，顿时，凉意来袭，感觉思绪从未有过的清晰。透过窗台，望着暗淡灰色，充满着忧伤气息的天空，徒叹流年。落叶飘零的秋天，原来那么令人感伤，不是为残花落叶的凋零，而是为年年岁岁花相似，岁岁年年人不同，这个恒古不变的规律。凋零的花，来年还会再开，花开香依旧，生生不息，我自是年少，韶华倾负，却无少年之时。

秋末的街道上，路上的行人寥寥无几，除了微冷的天气外，最令人感慨的莫过于，散落在街道上的那一片片红叶，微风吹过，似蝶，舞动繁华；风过，满地苍凉。繁华过后，叹一地残花败影。我们总是习惯带着记忆走在路，然后在不经意的某个瞬间，想起过去的点点滴滴，突然泪流满面，原来过去的路，回不去了，原来我早已不再年轻，关于青春的脚步渐行渐远了，等待我的只是一个散场而已。

有时，我在想，时间一点一点地流逝，我到底做过什么，至少为自己做过什么，有时找不到方向，青春的脚步走得太快，我们来不及奔跑，就被被时光带得老远老远……就像雨天的花儿，还没有等到享受阳光给予温暖的那一刻，就被冰冷的雨滴打落。残花流年，转瞬成空，青春就像做了一场长长的梦，梦里有花开的唯美，也有花落的忧伤。

残花若梦，花落满天，沿着天边最美的那一道风景，



员工来稿

悄然收幕，雨落心碎。青春，恰似一场云烟。

铅华散尽，离人泪

蓦然间，回头看来时的路，一路遇到很多人，一路向前走，一路繁花似锦。青春路途中的繁花，不经意间，就苍凉落幕了，有些人不需要说再见，就已经离开。一些人离开了，另一些人就会遇到，陌生，相识，相知，陌生，我们总是重复着这样的过程，然而路过的风景让我们懂得，有些事，不用开口也会明白，有些路不走，也会变得很长很长……

曾经，我走过你的雨季，你路过我的青春，那段依旧搁置在记忆最深处的过往在不经间记起来时也会感到暖暖的，毕竟那年我们一起笑过，哭过，闹过。在那段明媚而忧伤的岁月里我们留下了太多的足迹和身影。多年后是否在某个场景，某个时间，能偶然相遇？然后，一个微笑，一句淡淡的问候：好久不见……就这样简单的相遇，至少能记得彼此，我想，足矣。

时光悠悠，铅华散尽，多少年后，再次徘徊于记忆的边缘，回首看那些逝去的岁月，或许才恍然感悟，原来在这段青涩的人生中，我们一起欢笑过。如果有遗憾，或许，只是当时年少轻狂的我们，不懂得珍惜；或许，你我当时都没有错，只是忘了怎么退后，信誓旦旦给了承诺却被时间扑了空。花开一季，暖到落泪。过客匆匆，相逢终有期。路过的风景，经历过的往事，放在心间就好。

时光远走，流年轻度

我回首遥望，朦胧的灯火阑珊的深处，有一张稚气的脸，正和一群小孩子嬉戏打闹，原来，那正是小时候的自己。突然，我忍不住流泪，纯真年华，自由，欢笑，有群经常和自己玩的伙伴。小时候，心不会孤独，长大了，突然发现自己越来越孤单了。

纯真年华，经流年，如繁花逝去，已经远走了。时光回不了过去，也回不到当初，我亲爱的旧时光，再见了，往事，再见了，如花岁月，再见了……梦里，记忆开出的花好美，好美。花瓣飘回了从前，告诉小时候的自己，做最真的自己，你会得到你想要的自由，莫让岁月叹蹉跎。

静听雨落，默度凡尘

回不去的曾经，回不去的梦，只能当是一场回忆。窗外的雨，静静地打着，我站在窗前静静聆听，聆听这凡尘里美妙的自然之音——雨声。好像在听一个故事，一个伤感的故事，诉说着这世间的悲悲戚戚，红尘纷扰，如繁花凋零，如红叶飘落，经不住的似水流年，留不住的青春年华。

炫丽的灯光不适合我，太亮，会灼伤我的眼睛，我喜欢静静地生活。柔柔的灯光，照亮光阴的两岸，以沧桑为饮，年华果腹，岁月做衣锦华服，于百转千回后，悄然转身，然后，离去……

你想要的是怎样一个人生？我想要的不过是，静听雨落，默度凡尘。

(陕西路桥)

古城

文 / 张韶萍

是什么

从这灰黯的夜空掠过

再无踪影

却留烟云空自迷茫

迷茫像一场时空旧梦

那时城前桃花初开

你撑一叶扁舟

曾在我心湖上停留

湖月如玉

映照着你年轻的面容

那是我的心

是我所能给你的

屏息凝视的温柔

千百年烟云过眼

夜夜澎湃

使我沙哑

桃花年年笑春风

湖水却不再明净

苍白的月

迷失在重重雾里

我苍老的心迷失在

迷失在

那夜你微笑的眸中

(建设河南公司)

工地晨景

文 / 汪远船

天边绚烂的朝霞

映照塔吊

衬托起一尊尊

粗犷的身影

工地黎明前的宁静

蓄养着浪漫和激情

混凝土搭建的舞台

帷幕徐徐拉开

吹响人欢机吼

新的一天开始上映

(杭建杭构)

古建美文

古建筑·老人·月亮

前些日子，我应朋友之邀感受了一把“民间故宫”张谷英老镇的风光。那里群山环抱，曲水流长，数不尽的风雅翠秀，道不尽的奇闻佚事，张谷英真是一个风水宝地。

平常只听说被誉为“渭水桥边春日抖，碧流清浅见琼沙”的天下第一村张谷英，亲眼目睹后才感觉那句话一点也不假，古建筑群面积达到 5 万多平方米，整体结构严谨科学，内部装饰独具匠心，排水系统通达合理，被公认为中国古代建筑史的“三绝”。

朋友的家是一栋独立式的两层楼，厨房在楼房旁边，是一间独立的平房，很宽敞，里面有老式的砖砌土灶，上面安放三口大锅，锅下面烧柴火，大锅大灶里做出的饭菜味道鲜美，尤其是锅巴饭，香极了。

走进厨房，我们看到了许多本地特产：张谷油豆腐、麻辣爽滑的豆腐乳、可口的腊肉、酸甜甜的坛子菜、“烟竹”笋、面粉圪、蕨菜，那都是一番美味的享受！厨房里扑面而来的气息中，微染着稻草燃烧的香灰余烬，满屋子充斥着炊烟的味道。我的鼻子眼睛开始反抗，有眼泪在眼眶里打转。我对同伴们摆摆手，快步走到外面呼吸下“新鲜空气”，也许是借口出来偷懒罢。

我沿着朋友家的房子走走，没走多远，看到了一位老人，他坐在自己家的门前。那是一座老式房子，中间是堂屋，两边各有两间房子，老人

就坐在堂屋的门边，正在抽长长的旱烟。我不由得驻足远望，只见他吸几口后又将烟管麻利地倒转过来，在粗布鞋底磕了磕，把烟灰碾在脚下，然后又将一小团生烟叶放进烟管里，双目凝神，又“吧嗒吧嗒”地抽起来。

我很好奇，慢慢地走近了老人，堂屋里摆设极其简单，最后一抹夕阳象一朵朵鲜花在堂屋里盛开。光晕也在老人的额上渐移，使老人显得更加精神。此时，晚霞从眼前飘过，乡村的土地上落下黑白交错的鱼肚皮一样的苍白，老人的旱烟袋，在静默中释放着弥漫的烟雾，夜色便悄然地爬进了小屋。

我终于来到了老人的跟前，老人对着我和善地笑笑，顺手拿过一把小木椅子让我坐。尽管我是一个不速之客，可是老人并没有表现出惊讶的神色。我想大概这里是已经成为了一个旅游胜地，常有像我这样的不速之客的缘故吧。我也朝老人笑笑，在他的旁边坐下来，然后和老人攀谈起来，我一边和他闲谈，一边打量起他家里的一切。

我看到了房间里最显眼的东西——两口笨重的古典式长方形木箱子。隐约斑驳着门外月拂树影晃动的光晕，箱子外有两把大大的铜锁，钥匙很长，上面还有好几个齿，这两把锁让我想起了古代大宅院的朱户雕梁，或者是看守在宅门外的一对大石狮子，坚守着自家的领地。

见我一直盯着那两把锁，老人好像看透了我的心思，就向我讲述起铜锁的故事。这时候，我发现月亮淡淡的光辉点燃了老人的眼神，在他苍老的脸上静静地闪烁着，小屋里也焕发着异常明净的光泽。

在和我交谈时，老人始终对着这一弯月亮吐着烟圈，好像是在对月亮倾诉着自己的情思，长长的烟管，仿佛有磕不完的寂寞。

我看到老人的眼光中充盈着异样的光芒，他那布满了老茧的手不停地抚摸着长长的烟管，那双像树皮一样的手中蕴涵了多少充实、恬淡、思念和自乐？我不得而知。

我沉思着，大概月亮就是老人的故乡，是他孤寂的故乡，老人的心里也许有很多诉不尽的愁云样的衷肠，缭绕缠绕，挥之不去，就像粘在月亮里的被泪浸湿的桂花树一样，也许老人是在等待着下一轮满月吧！

“嗨，原来你在这里呀，懒虫，手机也关着，害我到处找你。”突然朋友的一声大叫将我如梦幻中拉了回来，原来要开饭了，我对着朋友“嘿嘿”干笑几声，起身告别了老人，向朋友的家走去。

古老的张谷英，古老的建筑群，淳朴的山风将永远留在我的心里，老人在门口对月亮悠闲吸烟的样子也已经深深地烙在我的脑海里。这一切，仿佛都是一个古老的传说。

(来源：散文吧)

散文

删繁

文 / 李娟

一夜秋风，桦树的红叶在风里纷纷落尽，枯萎的枝杈伸向洁净碧空。光秃秃的树枝上蹲着几只麻雀，披着灰色的大衣，将小脑袋缩进脖子里，仿佛冬天里穿着棉衣匆匆赶路的人。

那天和老师喝茶聊天，他说，人这一生，年轻时宾朋满座，把酒言欢的朋友多得数不清。随着年纪渐长，中年的人生便是在做减法，删繁就简，剩下三三两两的朋友，成了一生肝胆相照的知己。

是的，时光是一把神奇的雕刻刀，镌刻世间一切的情感，将那些可有可无的东西都舍弃了，无论友情还是爱情。钱钟书先生在《论朋友》中说：“假使爱情是人生的必需，那么，友谊只能算是一种奢侈。”可见，千金易得，知己难求。友情从来是金钱买不来的奢侈品，漫漫人生，得三两知己，足矣。

我喜欢秋天明澈的天空，天高云淡，大雁南飞，阳光下树木渐渐退去繁华，瘦劲秀挺，没有细枝密叶，简洁、静美，风骨铮铮。

鲁迅先生谈写作时说：“竭力将有可无的字、句、段删掉，毫不可惜。”这是先生写作的秘诀。删繁就简三秋树，是郑板桥作画时的感悟，作画时以少胜多，用简洁的笔墨表达饱满丰富的内涵。可见，任何一门艺术要达到至高的境界，都是以洗练取胜，无论

绘画还是写作。

看吴冠中先生的画作《墙上秋色》。画中大面积是雪白的墙壁，苍劲的藤条枝枝蔓蔓，爬满粉墙。那是秋深霜降的季节，藤上的叶子枯萎飘零，枝条却潇洒闲逸，似流云、细雨、微风、浅草，又如春水初生，碧波荡漾。

原来，一面粉墙是素洁的宣纸，一扇轩窗，是粉墙的眼睛。墙上枯藤几枝，残红几片，诗意洒然。

这幅画好像一个人的中年，把多余的一切都删除了，心头的烦忧，生活的失落，外在的浮华，全都放下了。只余下铮铮铁骨的枯藤，坚韧、闲逸、自在、风骨犹存。吴先生以简洁的线条表达了画外诗情，意蕴无穷。

画家笔下的墙上秋色，原来是画外的人世春秋啊。

中年的人生，就是一棵落尽繁华的桦树，苍劲挺拔，沉静从容。读叶芝的诗：“她劝我们从容相爱，如叶生树梢。她劝我们从容生活，如草生堤堰。”其实，人可以像植物一样简单生活，内心安然而身体舒展。

年纪渐长，才慢慢懂得删繁就简的深意，学会懂得珍惜眼前的悲欢，也会学会自省、节制、放下。舍弃内心的贪念、名利，执着，像秋天的一棵大树，舍弃一切浮华，风骨铮铮，却有清气满怀。

新建筑

梅兹村的瑞士小屋



小屋位于瑞士梅兹村，面朝正南，可以俯瞰山谷的美景。基地的斜坡在顶部形成一块自然的小屋就坐落于此，不必对地形加以改造。

立面的开窗主要考虑到几个重要景点：西北方向的村庄，南面的山谷以及东面的阿尔卑斯山，其造型即便在室内也可感受到。

在入口层，主要房间以连接 4 个楼层的楼梯为中心来布置，后者由混凝土浇筑而成，两侧是卫生间。楼梯的围护结构由下至上贯穿，形成各楼层统一的视觉形象。



鉴于当地典型的谷仓的样式，将混凝土结构用木板覆盖。混凝土基座部分切去一角，形成一个大的露台，上部的建筑悬挑出来正好作雨棚。

小屋内部，木质材料贴面的墙壁、地板和天花板制造暖意融融的气氛，跟混凝土冷硬的质感形成对照。

(来源：谷德设计网)



第十七期要目

像石头一样坚韧不拔

想起了“工匠精神”

楼明帮我们要证件

留得湖边风雨疾

心如远山，谈见其巅

停用朋友圈半年汇报



投稿方式

邮箱: gsr1915@126.com

电话: 0571-89896065

邮寄: 广厦控股集团报刊编辑部

地址: 杭州市西湖区莫干山路 231 号

广厦·锐明大厦 16 楼

邮编: 310005