



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2016年8月
31
总第561期

广厦报

GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内刊报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

全国工商联、中国企业联合会分别发布榜单

广厦位列中国民企500强第23位 广厦位列中国企业500强第162位

本报讯 8月26日，全国工商联发布了“2016中国民营企业500强榜单”与“2016中国企业500强榜单”，广厦控股集团以897亿元的营业收入位列中国民营企业500强第23位。

2016中国民营企业500强以2015年度的营业收入总额作为排名主要依据。此次500强入围门槛达101.75亿元，首次突破百亿元大关，有5家企业营业收入突破3000亿元大关，形成第一方阵。在民企500强榜单上，华为居榜首，苏宁、山东魏桥分居第2、3位。浙江、江苏、广东入围企业数量位居前三，分别达到134家、94家和50家。有12家人入围世界500强榜单。

浙江共有134家民企入围500强，入围企业数量连续18年居首位。与上年相比，今年入围的浙商减少了4家，不过入围企业数量仍高居榜首。

榜单显示，一些老问题在一定程度上依旧影响着企业发展，有333家500强企业受到用工成本上升影响，占比66.6%；有287家企业受到税费负担重影响，占比57.4%；有255家企业受到融资难影响，占比51%。市场需求不足和市场秩序不够规范是2015年影响民营企业500强发展的5大因素，分别占比54%和43.4%。

近年来，民营企业500强前5大行业仍以制造业为主，主要集中在钢铁、有色金属、石化、纺织等高耗能、高污染的行业。但值得一提的是，用工成本上升、人才缺乏、税费负担重、资金成本上升、原材料价格上升、融资难、节能减排压力大等因素，加大了民营企业500强的经营管理成本，降低了企业的经营效益。除此之外，国内经济趋缓、产品技术升级换代加快、行业产能过剩等外部因素也使得民营企业的竞争压力加大。

在这一背景下，民营企业500强纷纷主动加快转型升级的步伐，优化产业结构，以此寻求企业发展新机遇。

在《2015中国民营企业500强调研报告》中，有72.60%的企业加快了转型升级的进度，另有16%的企业启动了转型升级。民营企业500强转型升级的最主要推动方式是向以人为本转变，加大人才的引进力度，加强企业内部员工培训。同时，还采取了优化企业发展战略、加强研发创新、培育企业文化等方式来推动企业的转型升级。

从往年发布的“民营企业500强”中可以看出，除了加快转型升级步伐、引进新技术等措施外，民营企业500强还更为注重拓展新兴市场。根据《2015中国民营企业500强调研报告》显示，2014年，采取发展电子商务的企业数量增加了53家，采取减员增效措施的企业数量增加了29家。这显示出民营企业在经营情况出现困难的情况下，正积极把握“互联网+”机遇，利用信息技术提高生产经营效益。

榜单显示，面对经济下行压力和各种实际困难，民营企业500强不断加大转型升级力度，2015年共有375家企业转型升级明显加快，占比达75%，比2014年增加4.8个百分点。“这些企业一方面精耕细作主业，加大创新投入，取得不俗的业绩；另一方面未雨绸缪，布局新兴产业，结出了新的硕果。”全国工商联副主席黄荣对记者说，中国民营企业500强的发展足迹，勾勒出企业主动适应新常态、提振信心、实现新作为、新提升和新发展的崭新画卷。

又讯 8月27日，中国企业联合会、中国企业家协会发布了“2016中国企业500强榜单”，广厦控股集团名列中国企业第162位。

控股总部各部门赴基层调研走访

本报讯 为贯彻落实广厦控股集团董事局主席楼明关于总部工作人员要深入基层企业、了解实际情况，更好地为基层一线排忧解难、提供便利服务的讲话精神，在杭州举办G20峰会期间，控股总部各部门结合工作实际，组织人员在9月初赴下属企业进行调研帮扶。

此次调研时间为9月1日至7日，由总部经营班子领导亲自带队，人员由控股总部各部门调配组成，主要对陕西、江苏、青海、上海、以及浙江省内的部分下属企业进行走访调研。

调研的主要任务和目的是深入基层一线，挖掘企业特色亮点工作，总结经验，弘扬先进，宣传典型，为下半年各企业更好完成年度生产经营目标任务呐喊、鼓劲。二是利用调研走访时机，对各企业生产经营管理、资金运行状况、品牌管理、舆情危机处理、企业文化建设等情况进行检查、指导和提供帮助。三是了解基层实际情况，与企业查找薄弱环节，研讨解决问题的和改进不足

的途径办法；着力破解企业在运营发展上存在的突出问题和焦点、难点、疑点问题，为提高工作质量、改进工作作风、制订切实可行的制度措施。

调研走访的主要方式是听取调研企业有关领导生产经营情况、特色亮点工作的介绍。二是查阅调研企业有关台账资料，了解企业真实情况。三是赴项目现场实地考察，真实感受实际状况。

此次调研也是总部机关改进工作作风，加强与基层联系的重要举措之一。活动期间，各小组将形成书面报告上报控股董事局和经营班子，为全面完成全年工作任务目标提供决策依据。

据悉，在此次调研走访活动中，为充分体现广厦集团一以贯之的支持社会公益事业、自觉承担企业社会责任的核心价值观，控股集团将联合在青海的企业，组织“明基金助学帮扶青海行”活动，为当地学校生活困难儿童提供学习用品。

深化校企合作 培养新技术应用人才

广厦学院创建“鲁班学院”

本报讯 8月22日上午，广厦建设职业技术学院和上海鲁班软件有限公司合作成立了“鲁班学院”。在当天签约仪式上，广厦学院院长徐征宇和上海鲁班软件有限公司董事长杨宝明正式签订了合作协议。东阳市建管局局长葛德中、徐征宇和杨宝明共同为“鲁班学院”揭牌。

“鲁班学院”的成立是广厦学院实施校企合作深度发展的硕果。旨在弘扬工匠精神，重塑中国建造之魂，发挥建筑之乡——东阳建筑特色，借助鲁班软件在BIM技术的领航作用，依托学院自身的优质资源和平台，以合作发展为动力，充分发挥校企双方的各自优势，立足当前，着眼长远，共同投入资源，形成合力，提高建筑类专业人才的培养质量。

广厦学院将以“鲁班学院”为载体，创建鲁班BIM应用人才培养基地，破解企业BIM人才短缺的困境，共同推动中国建筑企业进入智慧建造时代。以弘扬工匠精神，传承鲁班文化为己任，并为当地建筑产业转型升级提供强有力的技术、人才保障。

与此同时，通过共建“鲁班学院”，广厦学院还将重新梳理建筑行业的品质高度，探索校企合作的新模式和长效机制，做出办学特色，打响企业品牌，实现学校、企业、学生、社会多赢，力争成为国内校企合作共同打造的具有工匠精神的BIM技术应用人才的典范。

徐征宇表示，“鲁班学院”通过与企业协同育人，无缝对接培养具有BIM应用竞争能力、可优质就业的高技能人才，形成专业建设优势和人才培养特色鲜明的教学机构，为市场提供优秀BIM技术应用人才，探索出一条具有区域特色的校企合作办学之路，并为东阳乃至省内外建筑产业转型升级提供强有力的技术、人才保障。

“鲁班学院”的创建，充分体现了双方的社会责任意识，引起了广泛的社会关注，浙江在线、金华新闻网等媒体对此都进行了报道。

连续霸榜杭州公寓月销前两名

天都城上半年热销1300余套

“创新”大看台(十二)



生活在杭州的人都知道老虎的厉害，可就是这持续38度的高温天依然挡不住客户在天都城抢房的热情。天都城·天澜苏荷苑5月首开之后，热度加推，场场火爆，上演了一幕又一幕一房难求的景象。

8月18日，原本计划9月开盘的天澜苏荷苑提前加推2幢、8幢楼房源。售楼处从早到晚人头攒动，看户型、认筹，偌大的售楼部被围得水泄不通。下午17点05分认筹截止后，客户就开始排队等待再次开盘！晚上19点18分，摇号选房正式开始。300多组客户抢200余套房源，火爆场面毫无悬念的再现，开盘一个半小时，加推的所有房源就销售一空。

今年天都城天澜组团开盘以来就迎来年度开门红，随后几次加推，次次火爆，月月霸榜，4月份荣登杭州公寓成交榜单成交套数第2名，5月第4名，6月第1名，7月第2名，半年累计共售出1300余套房源。

而在这个8月，注定一样如火如荼，停不下来。据了解，很多人都是看好天都城的性价比和未来的发展潜力，也有很多客户来自于老客户推荐，通过老业主的口碑传播，他们对天都城充满信心。

前一段时间，浙江省建筑业协会邀请我作为两位专家之一，参与全省建筑业庆祝建党95周年征文比赛的评审工作，在一篇大征文中，一篇反映一位基层项目部党支部书记的微型报告文学，深深地打动了我。

这位支部书记叫闻人，是浙江建工集团一位普普通通的基层项目部党支部书记。他年近花甲，在基层一线干了30年。在长期的项目部党建工作中，闻人始终坚信“党建也是生产力”，坚定党建工作必须紧密围绕生产经营和项目建设的理念。他通过党建活动、现场宣传、民工学校、标杆创新、劳动竞赛等多种途径，提升项目形象，提高综合效益。他所在的项目均得到政府主管部门、同行和业主的好评；他总结的关于项目部党支部书记要当好“五大员”（党的宣传员、企业的监督员、项目部的服务员、民工兄弟的辅导员和后勤管理的保障员）的经验成为省建筑系统项目党建推介的经典案例。他与黄金搭档——项目经理联手合作，创出了全国建筑工程最高奖“鲁班奖”2个、钱江杯7个、省市文明标化和绿色样板工地10个。他个人也被中共浙江省委组织部授予“浙江省千名好支书”光荣称号。

闻人做好基层党建工作的理念和工作方法，好就好在准确地诠释了“两学一做”，好就好在把党建工作始终与项目部生产经营工作紧密地结合起来，好就好在找到了一名基层党务工作者的角色定位，好就好在使基层党组织不游离于火热的生产经营活动和员工的工作生活之外，好就好在主动参与、全心介入、拾遗补缺的自觉责任担当，好就好在把党建工作从挂在墙上、停在嘴上，转变为落到基层、下到班组、走进员工的心坎上，好就好在使党建工作具体化，在生产经营活动中显性化，党务工作者成了提高项目综合效益的好帮手和实实在在的助推者。

在当前市场经济的环境下，基层党组织如何发挥作用，基层党务工作者如何有所作为？不少同志存在着模糊的认识，基层党组织形同虚设，无所作为的现象绝非个别。这种现象产生的主要原因，是我们的一些领导对新时期党建工作的作用理解上存在偏差，忽视了加强党建工作重要性的正确判断和认识。其次，是一些基层党务工作者对新时期党务工作者的角色定位不清晰，开展党建工作的方法还停留在读文件、组织一两次参观活动等简单、随意的落后方法上。导致基层党建工作缺乏活力、角色感不强，作用发挥不明显，进而越来越没有存在感。

闻人做好基层党支部的先进案例告诉我们，基层党建工作不仅不是可有可无，而且非常重要，也大有用武之地。要做好这项工作，关键在于，我们要创新党建工作的方法，要把党组织从坐在台上、贴在墙上、停在嘴上，向服务型党组织转变，把党建工作的手落到生产经营的各个过程中，多做一些看得见、摸得着、有成效的实事和好事。基层党务工作者要主动找到自己发挥实际作用的角色定位，积极主动、自觉地融入基层生产经营活动中，少一点形式主义的“套路”，多一点讲求实际为企业排忧解难的工作作风，在发挥先锋模范带头作用中当好带头人，唱好协奏曲。

基层项目部是企业发展的基础，是企业效益的重要来源。因此，加强基层党组织建设，自觉地学习借鉴其他同志的好经验、好方法迫在眉睫，让我们呼唤闻人式的基层好支书不断涌现，为广厦兴旺发展添砖加瓦！



（陈巧丹 董凌舟 文/摄）

绿色、节能、智能或将列入土地出让前置条件

国家将力挺高品质住宅

在房地产市场进一步加剧、去库存压力不减、行业资本暗中较劲等各种矛盾越来越复杂的情况下，“高品质住宅”这一提法频频出现，引起了业内关注。

近日，国家发改委在其官方网站表示，鼓励品牌房地产开发企业收购现有房地产项目，通过品牌注入，提高住房品质等方式，消化房地产库存。这似乎从供给侧结构性改革角度，为发展高品质住宅提供了一个良好的政策和舆论环境。

无独有偶，中国房地产业协会会长刘志峰最近也提出：“供给侧改革也要有抑有扬。抑的，是不符合市场需求的产品；扬的，是高品质住宅。要用政策激励机制引导市场供应高品质住宅，对产业化、集成化、信息化手段和新型建造方式生产的高品质住宅，要给予信贷等优惠政策，降低高品质住宅初期发展的建设成本，支持房地产业发展优质产品。”

他还表示，高品质住宅是房地产绿色化、智能化、产业化的直接体现。有必要将绿色、节能、智能等要求纳入建设标准，将住宅性能等主要指标，作为土地出让的前置条件，使更符合绿色建筑、节能建筑标准的高品质住宅获得政策支持。

（相关内容详见本报三版）

期盼有更多这样的基层好支书

本报评论员

前一段时间，浙江省建筑业协会邀请我作为两位专家之一，参与全省建筑业庆祝建党95周年征文比赛的评审工作，在一篇大征文中，一篇反映一位基层项目部党支部书记的微型报告文学，深深地打动了我。

这位支部书记叫闻人，是浙江建工集团一位普普通通的基层项目部党支部书记。他年近花甲，在基层一线干了30年。在长期的项目部党建工作中，闻人始终坚信“党建也是生产力”，坚定党建工作必须紧密围绕生产经营和项目建设的理念。他通过党建活动、现场宣传、民工学校、标杆创新、劳动竞赛等多种途径，提升项目形象，提高综合效益。他所在的项目均得到政府主管部门、同行和业主的好评；他总结的关于项目部党支部书记要当好“五大员”（党的宣传员、企业的监督员、项目部的服务员、民工兄弟的辅导员和后勤管理的保障员）的经验成为省建筑系统项目党建推介的经典案例。他与黄金搭档——项目经理联手合作，创出了全国建筑工程最高奖“鲁班奖”2个、钱江杯7个、省市文明标化和绿色样板工地10个。他个人也被中共浙江省委组织部授予“浙江省千名好支书”光荣称号。

闻人做好基层党建工作的理念和工作方法，好就好在准确地诠释了“两学一做”，好就好在把党建工作始终与项目部生产经营工作紧密地结合起来，好就好在找到了一名基层党务工作者的角色定位，好就好在使基层党组织不游离于火热的生产经营活动和员工的工作生活之外，好就好在主动参与、全心介入、拾遗补缺的自觉责任担当，好就好在把党建工作从挂在墙上、停在嘴上，转变为落到基层、下到班组、走进员工的心坎上，好就好在使党建工作具体化，在生产经营活动中显性化，党务工作者成了提高项目综合效益的好帮手和实实在在的助推者。

在当前市场经济的环境下，基层党组织如何发挥作用，基层党务工作者如何有所作为？不少同志存在着模糊的认识，基层党组织形同虚设，无所作为的现象绝非个别。这种现象产生的主要原因，是我们的一些领导对新时期党建工作的作用理解上存在偏差，忽视了加强党建工作重要性的正确判断和认识。其次，是一些基层党务工作者对新时期党务工作者的角色定位不清晰，开展党建工作的方法还停留在读文件、组织一两次参观活动等简单、随意的落后方法上。导致基层党建工作缺乏活力、角色感不强，作用发挥不明显，进而越来越没有存在感。

闻人做好基层党支部的先进案例告诉我们，基层党建工作不仅不是可有可无，而且非常重要，也大有用武之地。要做好这项工作，关键在于，我们要创新党建工作的方法，要把党组织从坐在台上、贴在墙上、停在嘴上，向服务型党组织转变，把党建工作的手落到生产经营的各个过程中，多做一些看得见、摸得着、有成效的实事和好事。基层党务工作者要主动找到自己发挥实际作用的角色定位，积极主动、自觉地融入基层生产经营活动中，少一点形式主义的“套路”，多一点讲求实际为企业排忧解难的工作作风，在发挥先锋模范带头作用中当好带头人，唱好协奏曲。

基层项目部是企业发展的基础，是企业效益的重要来源。因此，加强基层党组织建设，自觉地学习借鉴其他同志的好经验、好方法迫在眉睫，让我们呼唤闻人式的基层好支书不断涌现，为广厦兴旺发展添砖加瓦！

（许向前）

※ 图片新闻

世界的 G20 G20 的我们



杭建杭构各厂区整治又美丽

本报讯 为了更好地服务保障 G20，杭建杭构集团各分、子公司陆续出台措施，喜迎峰会。

杭二分公司提前与各施工单位协调生产供应，确保工期不受影响；发放职工人员去向表，并对留守员工加强安全教育培训，杜绝一切隐患确保安保维稳工作落实到位；所有车辆进行必要的检查、保养、清洗，美丽的厂区内，在蓝天绿树的映衬下，洗刷干净的搅拌车列队井然有序地排在两侧。

建工建材公司成立安全保障责任小组，制订相关措施保障 G20 峰会期间厂区的安全、环境质量和维稳工作；安排主管级管理人员轮流 24 小时值班值守，定时巡查、严禁外来人员进入厂区等；搅拌车按车号依次排开，浇筑好的地铁管片也堆放的整整齐齐。蔚蓝天空下，整个基地整洁又美丽。

下沙基地在停工前夕，对运输设备进行全面的体检、保养工作；借助停工期间的空闲，对砂石堆场的坑洼地坪进行重新浇筑，确保场地平整，防止扬尘产生。（裘松英）

百年杭州思鑫坊 电线不“打架”了 杭建杭安精兵强将破难题

本报讯 思鑫坊建筑群毗邻杭州西湖，为典型的清末民初建筑风格和近代杭州民居保护区。在迎接 G20 峰会之际，杭州实施了 605 个城市环境整治项目，思鑫坊街区改造就是其中的重点项目之一。

为提升改造思鑫坊，将其打造为百姓宜居宜商，历史与现代充分融合的精致空间，2015 年 11 月以来，杭州对思鑫坊进行了大规模的环境立面整治工程，其中低压线路上改下工程由杭安公司配电设备安装分公司承接施工。由于思鑫坊历史悠久，居住人群复杂，到处都是乱拉的电线电缆，居民电表安装混



广厦物业顺丰速运举行防暴演习

本报讯 广厦物业顺丰速运服务中心位于杭州萧山机场，G20 峰会期间对安全要求特别严。近日，为更好提升广厦物业保安应对突发事件的处理能力，加强对机场安全秩序的维护，在机场

乱，安全存在重大隐患，工程实施面临的巨大挑战。

杭安配电分公司从 4 月中旬开始施工，首先派出精兵强将，对居民一户一表进行逐一排查，对居民和非居用电进行了分类。然后联合电力相关部门及设计单位多次进行实地勘察，制定了一套全面安全有效的供电路方案，对居民和非居用电进行了规范。土建施工是本工程难度最大的地方，由于内部和临街道路宽度有限，而敷设的电力管道又非常多，且同一位置还要敷设给排水、通讯、宽带、监控等线路管孔，可想而知这将大大增加工程的复杂性。每次遇到



管“打架”过不去的情况，分公司施工员与其他分包单位一起协商解决，为了找到最佳方案，大家常常争得面红耳赤。由于工程工期紧，施工班组常常在烈日和暴雨下加班加点地工作，每天工作至少 12 小时。再加上连日来的高温天气，为施工带来了不便，但最终在大家的齐心协力下如期完成了任务，思鑫坊焕发出新的生机。原来杂乱无章的电线，破旧的电表都不见了，取而代之的是整齐的表箱，规整的线槽。G20 临近，随着思鑫坊的改造提升完成，这个很有历史底蕴的建筑群，也将重新走进市民和游客的视野中。（孙大华）

※ 要闻速递

陕西路桥年中工作会议提出 打好提质增效翻身仗

本报讯 8 月 13 日，陕西路桥集团 2016 年年中工作会议召开，董事长鲁润江在会上讲话，总经理赵之胜作报告。会议为集团公司下半年的工作指明了方向，理清了工作思路，提出了具体的要求和措施，为完成全年目标任务奠定了坚实的基础。

鲁润江在讲话中要求公司领导干部，勇于担当，集思广益干事创业正能量，抢抓机遇，树立改革创新理念，推动经营管理工作。开拓进取，恪尽职守，打好生产施工攻坚战，打好提质增效翻身仗。

赵之胜作了题为《抢抓机遇，全力推进，确保完成全年各项目标任务》的工作报告。报告指出，上半年，陕西路桥全体职工紧紧围绕“改革创新，提质增效”的总体思路，团结拼搏，迎难而上，各项工作扎实推进，企业持续稳健发展，完成施工产值、新承接工程项目、合同总额等各项目标任务进展良好，生产经营工作整体稳步前行。他还对下半年工作提出了七个方面要求，一是抢抓机遇，经营开发还需持续发力；二是迎难而上，确保生产任务按期完成；三是多措并举，增强成本管控风险防范；四是强化督导，持续改进基础管理工作；五是积极推进，加快人才战略实施步伐；六是加快步伐，全面落实体制机制改革；七是锤炼作风，党建助推企业和谐发展。

陕西路桥集团领导班子成员、总部部门副职以上干部，各分（子）公司领导班子成员、重点工程项目经理、总工约 140 余人参加了会议。（张拓 程伟辉）

海南省用工专项检查组 肯定东阳三建劳务工作

本报讯 8 月 3 日，海南省 2016 年用人单位遵守法律法规专项检查组一行 10 人在陵水劳动保障部门的带领下，来到清水湾项目部开展针对劳务工作的专项调研工作。

调研人员首先对公司制定的《劳务管理手册》进行查阅，并且对劳务公司证书资料、劳务分包相关合同及施工现场的各项劳务管理制度、劳务管理台账资料、班组内部经济承包协议书等相关内容做了详细的检查了解。

其次，对农民工的工资支付和结算方面与项目部管理人员进行了沟通了解，认为将每月的工资以银行转账的方式汇入农民工个人账户的方法可行、准确性高，可以较大避免农民工工资发放不到位的问题，杜绝违法违规的事情发生。

最后，调研人员对项目部在劳务方面所作的工作给予肯定，并且要求积极推动并实施实名制管理，切实控制好农民工的动态管理，提高劳务队伍的职业素质，保障工程质量和安全生产。

图为海南分公司组织开展暑期慰问工作，切实保障员工们的身心健康，为他们送上丝丝清凉。（滕海剑）

碧桂园在东阳三建召开施工质量观摩会 实测实量标准化做法受好评

本报讯 7 月 30 日，由碧桂园江西区域公司组织的施工质量观摩会在东阳三建江西分公司承建的九江碧桂园一标项目部举行。各承建碧桂园项目的施工单位共 80 余人参加了此次观摩会。

九江碧桂园项目负责人介绍了在安全生产、质量控制、标准化施工和实测实量的一些经验，用 PPT 的形式演示了东阳三建施工操作实测实量的方法和质量控制标准，并对项目装饰装修细部做法和成品保护做了详细讲解，赢得了与会的一致好评。

碧桂园负责人对公司在施工质量管理上严格要求，精益求精的管理理念给予了充分的肯定，并对公司积极推广落实实测实量和标准化的做法大为赞赏，同时期待与东阳三建展开更多的合作。

此前，由江西分公司承建的九江碧桂园一标项目部多次在碧桂园区域公司第三方质量检测中排名第一，树立了良好的口碑和客户满意度。（江西分）

※ 短波集萃

建设集团 开展专项施工方案评优

本报讯 8 月 11 日，建设集团举行了针对高大支模架、塔吊基础、悬挑脚手架三类专项施工方案的评优会议。共有 13 家分公司 39 个方案参加了此次评选。

此次方案评优活动的成功举办有助于规范和加强对危险性较大的分部分项工程安全策划管理，促进施工组织设计、专项方案编制的科学性、施工现场的适用性，进一步提升集团施工技术和安全生产管理水平。（李智慧 潘国华）

东阳三建广东分公司 又一项目通过省示范工地复评

本报讯 7 月 29 日，广东省建筑安全协会复评组对东阳三建广东分公司惠阳雅居乐花园二期二组团工程进行安全生产文明施工示范工地进行检查验收，检查组对该项目的现场安全防护设施标准化、定型化及施工过程能做到“绝泥水、飘围挡、抑扬尘、压噪音”予以充分肯定。这是广东分公司继中山市御龙山花园三期二阶段 1、2 共 2 幢高层工程项目后，又一通过广东省安全生产文明施工示范工地复评的省示范工地。（广东分）

陕西路桥 召开西藏蔡香公路项目推进会

本报讯 近日，陕西路桥组织相关管理人员对西藏蔡香公路改建工程第三标段进行了检查，针对该项目前期工程进度滞后和项目管理中存在的问题，检查组在项目部召开了项目管理推进会。

检查组首先对三标段沿线进行了实地调研，确定了主要桥涵构造物的初步施工方案，并对项目部管理人员进行了定岗定责和对近期工作做了安排部署。（任万鹏）

杭州海外 完成 ISO 复审检查

本报讯 8 月 15 日，杭州海外旅游公司迎来了 ISO 复审工作。这是公司自 2009 年引进 GB/T19001-2008 管理体系以来，第七次完成 ISO 的检查工作。（倪婷）

学生都称他“我们家老头”

——记广厦学院资产评估教研室尤文江老师

关汉卿老爷子有句名言：我是个蒸不烂、煮不熟、捶不扁、炒不爆、响当当一粒铜豌豆。

在我们身边，也有这样一粒特别的“铜豌豆”：十年里，他用行动诠释着“春风化雨润物无声”。他就是广厦学院管理工程学院资产评估教研室的党员教师——尤文江。

班级管理公司化

从 2007 年到 2016 年，转眼间，尤文江已与广厦学院结缘十载。在这里，他的身份很特别，既是一名资产评估教研室的普通教师，也是春江资产评估公司的董事长兼 CEO。

从教之前的尤文江一直在企业工作，先后担任过财务科长、行政财务部经理和公司分管财务的总经理，有着丰富的企业经验。他经过深思熟虑，别出心裁地创造出自己的一套学生管理模式——班级管理公司化。

他一手创办春江资产评估公司，将教师与董事长结合，学校与企业结合，根据班级特点，规划配置出六大“事业部”（即学习指导部、纪律督察部、后勤保障部、文体宣传部、企划实践部、人力资源部），公司分别成立团支部和监事会，监督公司运作和学院管理制度的实施过程；公司员工的思想动态由班级团支部书记和朋辈辅导员负责管理。

如此一来，全班人人有事做，事事有人做。极大地调动了学生积极性和工作的主动性，给学生更多的自主的、个性化的、人性化的空间，效果显著，学生也收获颇多。

通过实施班级“公司化”管理，使学生通过参与、了解和学习企业文化、企业制度、企业精神和程序，以此培养学生社会适应能力、提前感悟公司管理氛围，感悟企业精神，增强职业意识，提升就业能力。使学生知社会，懂管理，会做人，能做事，

造就出一批又一批的社会精英人才；如今他的学生有创业者；有部门经理；有财务科长，还有的考出国家公务员从事政府机关分管企业会计核算方面的领导。正如 13 资产班方雀儿评价：“尤老师将我们从虚拟到教学过程，让我们提前感受了公司化的各种管理模式，为我们正式步入社会打下良好的基础，我们私下里面对别人时都称‘我们家老头’。”

作为公司一把手，尤文江自然不怒自威，赏罚分明。对于“员工”迟到早退他一律严惩不贷，消极怠工现象他也是毫不手软，上千字的书面检讨让其深刻反省。但是业余时间，他还真是个和蔼可亲的“贴心老头儿”。

班上学生义务献血，尤文江老师怕学生身体虚弱，让妻子在家专门炖好乌鸡汤、鲫鱼给献血学生补血。每次运动会后，不管输赢如何，他首先担心的是孩子们体力透支，比赛结束后主动掏腰包请学生吃饭。班上每个学生的生日他都牢记在心，每逢学生过生日，他除了单独送生日礼物外，还在每月末将本月过生日的学生集中在一起，由他买单过集体生日。

在学生专升本报名时，细心的尤老师发现有名学生家庭困难，只能支付部分学费，他主动拿出自己工资帮学生补上，每个月按时给他一定生活费。保障学生能够顺利完成学业。

有位 13 资产评估 1 班的吴焯焯，周末准备回温州，在义乌乘车时出了车祸，他接到电话后心急如焚，二话不说立刻驱车将其送往医院检查治疗，并且一直守护在学生身边照顾，直到学生家长赶来。等他返回学校宿舍时已是凌晨四点。

学生的第二家长

为了沟通方便，尤老师主动承担起学

生的第二家长，与时俱进，自学微信微博。新生来校后，他第一时间开启家长微信通道。孩子们在校园里的学习、生活的点点滴滴，他都在微信群里及时发布，真正做到让孩子满意，让家长放心。为了保护学生，提高教学质量，他数次建言对领导提出中肯的意见。

他每天 6:30 前进办公室，提前到教室门前候课，积极高效完成学校领导分配的各项教学任务。为提高自身的素质，他积极主动查阅有关教学资料，认真探索和不断改进教学方法。经常参与教研室专业建设和课程改革，探讨教学内容和教学方法改革等教研活动，他独创的“行动引导教学的互动式教学模式”在财务会计课程教学过程中深受学生们喜爱和好评。他连续 5 年指导学生参加学校组织的“学生技能大比武”。

十年育人，他桃李满天下。每年毕业的学生都对恩师称赞有加。13 资产班的肖青刚在实习周记里写道：“真想一起和同学们走过的两年，有欢乐有吵闹，有老师的教诲和唠叨，特别是班主任尤老师那每一次的唠叨，虽然那时感觉很烦，但是现在想想那也是一个对我们的人生启示，给了我许许多多的生活经验。”

逢年过



“创新”大看台(十二)

绿色、节能、智能或将列入土地出让前置条件 国家将力挺高品质住宅

◎ 陈小列

在房地产市场分化进一步加剧、去库存压力不减、行业资本暗中较劲等各种矛盾越来越复杂的情况下,“高品质住宅”这一提法频频出现,引起了业内关注。

近日,国家发改委在其官方网站表示,鼓励品牌房地产开发企业收购现有房地产项目,通过品牌注入、提高住房品质等方式,消化房地产库存。这似乎从供给侧结构性改革角度,为发展高品质住宅提供了一个良好的政策和舆论环境。

发展高品质住宅是最好的供给侧改革

无独有偶,中国房地产业协会会长刘志峰最近也提出,“供给侧改革也要有抑有扬。抑的,是不符合市场需求的产品;扬的,是高品质住宅。要用政策激励机制引导市场供应高品质住宅,对用产业化、信息化手段和新型建造方式生产的高品质住宅,要给予信贷等优惠政策,降低高品质住宅初期发展的建设成本,支持房地产企业发展优质产品。”

他还表示,高品质住宅是房地产绿色化、智能化、产业化的直接体现。有必要将绿色、节能、智能等要求纳入建设标准,将住宅性能等主要指标,作为土地出让的前置条件,使更多符合绿色建筑、节能建筑标准的高品质住宅获得政策支持。

今年以来,国家着力推进供给侧结构性改革,努力提高产品和服务供给质量和效率,使消费升级势能持续释放。上半年,全国商品房销售面积和销售额分别增长27.9%和42.1%,其中,满足改善型人群、体现舒适性、个性化需求的高品质住宅功不可没。

什么叫高品质住宅?按国家标准《住宅性能评定技术标准》的划分,住宅除了有适用

性、环境性、经济性、安全性、耐久性五方面性能之外,还有等级划分,如A级住宅划分为1A、2A、3A三个等级,1A是经济适用型住宅,2A是舒适型住宅,而3A是高舒适型住宅,也就是我们现在所指的高品质住宅。

中国房地产业协会专家委员会一位专家认为,高品质住宅并不是高价、豪宅、奢侈地产的“代名词”,而是房地产行业高品质建造、高技术含量、高质量服务的综合体现,包括住宅项目的规划设计、施工建造、新材料应用、园林景观、绿色环保、节能循环、社区配套、智能化技术、互联网+等方面的评价,同时尽可能用新型建造方式施工,既节能环保、省工省料,又节约成本。

为高品质住宅正本清源

这位专家还表示,当前要为高品质住宅正本清源,体现其高性价比和为消费者节省成本的宗旨。现在很多人一提高品质住宅,就认为是高净值人群购买的住宅产品,实际上,随着购房人群的多样化和一些大城市居民收入的提高,不一定只有高净值人群才对产品品质、物业和配套服务有更高要求,普通家庭对高品质住宅也有一定需求,只有大部分家庭能买得起高品质住宅,住宅质量才能全面带动起来,进而推动高品质住宅的全面协调发展。

过去一提高品质住宅,人们就想起“星河湾”等品牌,但这种情况目前也有所变化。从上半年销售业绩看,除了在上海、广州等一线城市和二线城市外,高品质住宅在沈阳、西安、青岛、太原也开始回暖。据我国500强房企1-6月销售统计显示,高品质住宅的购买力同比有所增加。

河南省社会科学院副院长刘道兴认为,要利用高品质住宅市场占领改善型需求,撑起郑

州改善型住宅市场。今后开发企业应把产品做出亮点,将城市人文、历史、资源结合到住宅上来,既要项目打造成高品质,也要提供高品质生活。

怎么打造高品质住宅?除了需要在设计、技术、工艺方面发力外,关键要靠品牌引领。今年6月,国务院办公厅专门印发了关于发挥品牌引领作用推动供需结构升级的意见,这为房地产业、建筑业用品利用品牌培育住房新动能,特别是整个产业链的协同发展,奠定了良好的基础。

记者在采访中了解到,一些房地产企业、部品生产企业,都认识到了品牌的引领作用。但当前,我国住宅品牌发展严重滞后,产品质量不高、创新能力不强、企业诚信意识淡薄等问题比较突出。因此要发挥企业主体作用,做大做强品牌,扩大品牌辐射,支持高品质住宅发展,为品牌建设和产业升级提供服务。

发展高品质住宅要有高质量标准

业内人士认为,要发展高品质住宅,就要有高质量的标准,要加强标准制修订工作,推动我国住宅标准与国内国际标准接轨;开展品牌价值评价、发展指数等研究,发布客观公正的品牌价值评价结果以及品牌发展指数,逐步提高高品质住宅的技术标准和公信力、影响力。

中国建筑标准设计研究院一位专家表示,一方面,要着力提高住宅供给体系质量和效率,激励房企和配套的部品企业不断提升产品质量,多渠道增加产品和服务有效供给;另一方面,要建立高品质住宅的标准体系,为高品质住宅在消费市场立足保驾护航。

高品质住宅也要与健康消费观念进一步融合。阿里研究院日前发布的《2016年度

中国绿色消费者报告》显示,截至2015年底,我国绿色消费群体达到6500万人,近四年内增长14倍。绿色消费理念在三四线城市认同度,与一二线城市基本持平。

根据国家发展改革委等十部门今年3月联合出台的《关于促进绿色消费的指导意见》,绿色消费主要表现为选择高效、环保的产品和服务,降低消费过程中的资源消耗和污染排放。

阿里大数据显示,家装用品、家居用品、家电用品,在绿色产品销售中名列前茅,同时人们对绿色建材在高品质住宅的使用的诉求越来越高。阿里巴巴集团总裁张建斌表示,目前绿色消费人群只占我国人口的5%,但在一些西方国家已超过50%。

“不仅要在消费领域多生产和供应绿色食品,也要在人居方面,提供绿色和健康的住宅产品和服务。”清华大学经管学院副院长钱小军认为。

国务院发展研究中心资源与环境政策研究所副所长李佐军指出,我国消费需求不断升级,但供给体系,特别是绿色供给规模和结构还不能适应消费需求,加上绿色产品缺乏权威认证和标识,尚未实现全生命周期管理,价格过高等,都影响着绿色消费模式的形成。需要从消费源头抓起,对供给侧进行绿色化改革。

“房地产和建筑业部品企业应把绿色发展理念、绿色标准,贯穿于整个生产经营活动中,包括住宅设计、材料采购、生产制造、销售等,都应主动采用绿色技术,丰富绿色建筑的供给结构,同时做好对绿色建筑和低碳环保住宅消费的引导,让高品质住宅尽快接入更多绿色环保概念。目前,国家正在制定绿色产品标识与认证体系,有望年底出台。”国家认证认可监督管理委员会认证监管部二处处长徐秋媛透露。

“互联网+”浪潮下建筑业触“网”发展的关键点——

用互联网工具把数据联通起来(下)

● 物联网

物联网就是物物相连的互联网,其核心和基础仍然是互联网,是在互联网基础上延伸和扩展的网络,其用户端延伸和扩展到了任何物品与物品之间,进行信息交换和通信。物联网通过智能感知,识别技术与普通计算等信息传感设备,按照约定的协议,将任务物品与互联网相连接,实现远程管理控制,实现智能化识别、定位、追踪、监控和管理。多年来,建筑施工行业每年以20%左右的规模增长,施工工艺越来越复杂,施工的安全性越来越重要,物联网技术在实现智慧施工过程中可以起到“桥梁”和“通道”的作用,解决施工信息采集和传递问题,实时监控和管理施工现场人员、设备、材料和进度等信息,提高工程施工的质量,提高安全监控能力。物联网后台支撑技术还可以实现施工流程整合、虚拟化应用与调节控制、业务流程优化等工作,推进建筑施工企业科技水平的提高。

“互联网+”技术的应用会推动建筑业运营模式、管理模式、组织架构等的创新与变革,但从根本上来说,在互联网时代,企业本身是否具备“互联网思维”至关重要。所谓互联网思维,就是在(移动)互联网、大数据、云计算等科技应用的背景下,对市场、用户、产品和企业价值链乃至对整个商业生态进行重新审视的思考方式。对于建筑业来说,如何打造互联网思维,目前还没有“教科书”。

互联网时代建筑业的发展趋势

业内不少人士至今仍认为建筑业对“互联网+”是“免疫”的,其理由是建筑行业以项目为核心,项目建设标的大、周期长,互联网思维提倡的“互动性”、“开放性”、“平等性”和“B2C”、“C2B”等观念基本与之绝缘。而实际上,业内少数具有前瞻性的企业已经开始用互联网思维探索。

2014年,国内某大型装饰企业与阿里巴巴合作,在全国率先推出了标准设计、标准主材、标准施工的线上购物与线下体验一站式家装服务交易平台,为全国上亿消费者提供标准化、全透明、一口价的家装电商O2O一站式服务,不仅解决了传统房屋装修费时费力效果差的痛点,而且使用户能够看到施工每一个细节。目前,这种充分体现互联网思维“专注、极致、口碑、快”理念的商业模式已在装饰装修行业蔚然成风。

针对建筑行业存在的信息不对称、采购不透明、货款拖欠、资金周转率低和融资难度大等严重制约和阻碍企业发展的难题,“筑集采”和“旺材电商”等材料采购平台近年来在建筑行业拔地而起。其提倡的“采购社区模式”,能更好地联动施工企业、材料商,灵活调配区域资源,形成可靠、优质、安全、快捷的交易通道,业已成为全新的产业链交易方式。也就是说,在采购环节,建筑业传统交易方式在不知不觉中已经被颠覆。

“平台型企业”近年来被建筑业广泛关注。传统建筑施工企业是应用思维,应用思维是前台思维,产品思维、业务思维;平台型企业思维是平台思维,平台思维是后台思维,产业思维、业务和资本思维。平台型企业以互联网思维为基础,变传统的应用思维为平台思维,全面整合资源、打通产业链条,平台内企业可实现信息共享,统一采购,成本控制等多重效应,较传统发展模式优势明显。

令不少业内同仁惊讶的是,互联网思维对建筑业的冲击已不仅仅局限于商业模式方面,其对行业监管、造价服务、教育培训等各方面都产生了重大影响。仅以行业监管为例,目前“全国建筑市场监管与诚信信息发布平台”已经基本建立。平台以企业库、人员库、项目库、信用库为基础,四库互联互通,以身份证可以查人员,以单位可以查人员,以人员可以查单位,可解决数据多头采集、真实性难核实、诚信信息难以采集、市场监管与行政审批脱离、市场与现场无法两场联动等问题。该平台实现全国联网之日,可以预见的是,不仅传统建筑市场监管存在的工作效率低、监管效率低、不能提供有效的数据辅助决策等问题将迎刃而解,建筑行业长期存在的挂靠经营、诚信缺失等顽疾也将逐步消失。

现代管理学之父彼得·德鲁克说:“一家企业只能在企业家的思维空间内成长,一家企业的成长被其经营者所能达到的思维空间所限制。”在互联网时代,传统商业思维将慢慢被边缘化,传统商业的价值也将逐步萎缩。而企业转型最主要的任务,便是围绕产品做强优势,这一变革,只能流淌于企业的头脑。



巴西奥运建筑赏析



这座高105米,被命名为“阳光都市高塔”的建筑太阳能幕墙,专为2016年里约热内卢夏季奥运会设计。它会帮助里约更绿的开展一项全球性的绿色可持续运动。这座建筑充分利用了里约一年四季充沛的阳光:建筑外层太阳能板供电系统为整个城市和奥运村供电。每日所采集的太阳能未利用的太阳能将海水抽到高层内部,等到太阳下山后,海水将从高处释放,让涡轮机产生电力。这部分电力用于建筑或城市照明。在一些特殊时刻,海水也能以瀑布形式飞泻而下,极具视觉冲击力。高塔前面的平台可为游客提供聚会空间。“瀑布”下面的餐厅、商店,还有楼下的露天观景台,更是给游客带来无与伦比的感官享受。相信它将为里约增添一道美丽的风景线!设计师力求藉由这样的概念,让巴西奥运会成为史上很有代表性的“低碳”奥运会。



奥运会结束之后,青年体育馆将会变成一个运动俱乐部提升训练中最初为泛美运动会建造的德奥多罗场地从2007年起就已经存在了。这个项目中最大的挑战是要让现有设施适应奥林匹克运动会的标准,并将这些建筑与新建建筑形成一个整体。方案的复杂性由于地形的陡峭程度、现有的铁路、两条马路和一条横跨的河道而进一步增加。

建筑立面上应用了可调节性遮阳设备和幕墙比较“激进”的运动,比如皮划艇激流回旋、自行车越野和山地骑行都被安置在一起,而公共绿地空间与滑板公园和野餐区结合在一起也被纳入其中。“X公园”位于城市最贫困的地区内,旨在鼓励当地社区,特别是年轻人的社交和体育发展。

交通运输部发文力推钢结构应用于公路桥梁建设

◎ 宋曠

日前,交通运输部发布《关于推进公路钢结构桥梁建设的指导意见》,到“十三五”时期末,新建大跨、特大跨径桥梁以钢结构为主,新建其他桥梁钢结构比例明显提升。

意见强调,推进公路钢结构桥梁的建设应坚持“政策引导、市场为主;因地制宜、有序推进;重点示范、标准先行;建养并重、质

量可控”的基本原则。

意见要求,公路桥梁方案应从工程可行性研究阶段开始,综合考虑桥梁建设成本、安全耐久、管理养护等方面的因素,加强对混凝土桥梁、钢结构桥梁方案的比选论证,鼓励择优选用钢结构桥梁。特大跨径桥梁、地震烈度7度及以上地区的高墩大跨径桥

梁、弯坡斜等特殊形状桥梁,优先选用钢结构桥梁;新建其他桥梁以及危桥改造工程,桥梁方案比选应遵循因地制宜原则,重点考虑施工组织、工程安全度和全寿命周期成本等因素,择优选用。

交通运输部有关负责人介绍,目前,公路行业内外对推广钢结构桥梁呼声很高,一

些省份已经开始试点工作,并取得了较好的效果。国内技术水平较高的设计单位已开始了相关研究,部分单位开始着手研究编制中跨跨径钢结构桥梁的通用图。交通运输部将积极支持有能力的设计单位与钢结构制造单位通力配合,编制钢结构桥梁的标准图,推进钢结构桥梁的普及。

紧抓重点 积极推进『营改增』(上)

编者按:帮助企业更好地应对税改,《中国建设报》品牌栏目建筑业改革与发展大讲堂特联合专业机构,在政策落地前后,义务为各地建筑业企业开展“营改增”政策解读、应对实务培训。前期,大讲堂陆续走进安徽、天津、沈阳等地,受到了当地企业的欢迎,收到了良好的效果。

时值税改落地3个月之际,本刊以专家在讲座中的培训、答疑为基础,针对目前“营改增”落地过程中存在的问题和培训期间企业关注的热点话题进行系统梳理,以期为接下来“营改增”更好地落地提供帮助。

“营改增”给建筑行业带来的变化

“营改增”的落地,对企业经营模式、组织架构、管理流程和规章制度等都产生了冲击,但从本质上来看,其带来的最大影响是企业经营理念的改变。

“营改增”加快行业转型升级步伐。建筑行业具有跨区域经营、人员流动性大、生产方式粗放等特点,多年来,行业改革转型成效并不明显,建筑业企业内部管理相对粗放,行业发展相对不规范。营业税改征增值税,缴税规则和税率都发生了变化,给企业带来了巨大的挑战,但实质上,归根到底,这些挑战最终都要归结到企业管理规范化层面上。如果以未来的眼光看当前的税改,可以说,税改在一定程度上加快了行业转型升级的步伐,将推动建筑业生产方式的转变,使企业管理规范化真正转变为行动。因此,“营改增”对建筑业的利好,不仅仅体现在税负之上,最终还是要看企业利润率的变革。

“营改增”促进产业结构优化。多年来,建筑业大量依赖人力,机械化程度并不高。税改后,固定资产及设备的采购都能得到有效抵扣,此举将激发企业采购大型机械、应用高新技术产品的热情。行业企业可以通过加大对高科技设备的投入、提高发展的科技含量,完成由劳动密集型向技术密集型、资本密集型企业的转变,让转型升级真正落地。

为建筑企业“走出去”铺平道路。据统计,“走出去”企业面临的问题中有相当大一部分来自税收方面,税收政策、税收争议等问题给企业每年带来的损失高达数百亿元。世界上大多数国家的建筑行业的都是增值税,实现国际市场与国内市场的对接后,一方面有利于提高我国大型建筑企业的国际竞争力,另一方面也有利于境内外建筑企业的互相合作,提高我国建筑业的国际化水平。

目前来看,建筑企业在面对“营改增”时的困境,大多缘于前期粗放式发展遗留的问题较多。在过渡期内,企业必须从各方面加强管理,在新形势下取得新的发展。

一要**加强组织领导,明确工作机制**。“营改增”是系统工程,仅依赖财务部门难以独立完成,企业的主要负责人应给予足够重视,明确工作机制,落实责任分工,上下联动,协同作战。二要**健全组织机构,确保人员到位**,建筑业跨区域项目多,“营改增”后增值税要在机构所在地汇算清缴,而增值税发票的开具、认证、计算、缴纳和账务处理均要由总部承担,工作量很大,管理不当,企业财务风险、法律风险较大,应确保机构到位、人员到位。三是**深入领会税改政策**。“营改增”培训学习并非只是企业税务人员的事,企业相关负责人都要对税改有深入的了解,明白新税制对经营管理的要求。只有如此,才能更好地应对新形势,在规避风险的同时为企业带来发展。四是**关注地方税改政策**,做好对接。目前,“营改增”尚处于过渡期,政策尚不完善,不同的地区在某些操作细则上不尽相同。企业应高度关注这种差异性的存在,积极与当地税务部门沟通,做到未雨绸缪。五是**抓住重点,练好“内功”**。“营改增”落地后,新老项目如何界定、采用不同发展模式的企业如何纳税等已成为大家普遍关心的问题,应抓住重点问题,积极主动配合地税、国税部门,确保纳税“只减不增”。

在实务操作层面“营改增”带来的影响

“营改增”带给企业的影响是全方位、深层次的,企业经营管理的各个环节都会涉及到,现简要分析。

1.影响工程投标报价。在营业税体系下,只需核算价内税,但在增值税体系下,需要核算“价税分离”,这对投标报价及标后预算提出了更高的要求,需要开发部门及经营部门对分包成本、材料成本、机械租赁成本等作出更精细化的测算,才能保证“价税分离”状态下成本核算的准确性。专家提醒,进行投标报价前,一要充分考虑企业资质、投标模式等标前税收筹划工作,合理使用企业资质,采取最优的投标模式,优化投标组合;二要尽量规避甲供工程项目模式,防止企业劳务化;三要建立新项目报价测算模型,确定投标报价方案。

2.影响合同管理。一是“营改增”后,合同中必须明确价格和增值税额,增值额属于价外税,价格和税金是分离的,这一点与营业税不同。增值额的含税价和不含税价,不仅对企业的税负有影响,对企业的收入也有巨大的影响。二是合同中要增加双方详细信息栏。“营改增”后,开具增值税专用发票时合同双方名称、地址等企业信息的准确性要求远高于之前营业税的开票要求,这就提醒企业必须在签订合同时增加双方详细信息栏,在合同签订时就把公司名称、纳税人识别号、地址、电话、开户行和账号等信息放在详细信息栏,避免开具增值税发票时出现错误。三是关注履约期限、地点和方式等细节。“营改增”之后,增值税服务的范围大幅增加,很多业务可能是跨区域、跨境服务,履约地点、履约方式决定着是否需要缴纳增值税。根据“营改增”税收优惠政策规定,境内单位在境外进行建筑服务的暂免征收增值税。此时企业在合同中应对履约地点、期限、方式等进行明确,以便税务机关审查时能够准确认定是否符合免税政策。

3.影响货物劳务采购。在营业税体系下,建筑业取得的物资发票是不能抵扣的,因此很多单位会综合考虑成本,选择一些报价或税率较低的单位。但是,在增值税体系下,物资进项税是可以抵扣的,这就需要将供货商的报价、税率对项目的影响进行测算,选取最优的单位。也就是说,“营改增”后在选择供应商时,除了考虑其他商业因素,供应商能依法提供多高税率的增值税专用发票,也是获选的一项重要因素。在“营改增”后,多数大型建筑企业都倾向于“集中采购”方式,但应注意其是否符合“四流合一”原则。“集中采购”一般分“统谈、统签、统付”,“统谈、分签、统付”和“统谈、分签、分付”三种。“统谈、分签、分付”适用于总分包模式;“统谈、统签、统付”适用于直管模式;“统谈、分签、统付”由于“统付”是在总公司层面集中支付资金;但是发票管理和合同却是在分公司进行的,形式上不符合“四流合一”原则,但从“实质重于形式”角度来说,应该是符合的。如果和税务机关沟通以后行不通,企业可以采取分公司和总公司签订委托付款协议的形式,确保业务的真实性,使“四流合一”。

◆ 新建筑 G20峰会主会场——杭州国际博览中心



总投资近百亿的杭州国际博览中心是二十国集团领导人第十一次峰会的主场馆，其作为浙江省重点项目，其规划建筑面积达84万平方米。中心单体建筑面积有3.5个黄龙体育中心大，是国内最大的单体建筑(全球第二大单体建筑)。同时它也是未来杭州最大会展中心，钱塘江南岸的“新地标”。



杭州国际博览中心效果图

◆ 看看世界 “弯道超车” 杭州低调成为世界焦点

其实，这已不是杭州第一次被追问“为什么是杭州”。过去近二十年，杭州由一座无可争议、好山好水好人文的旅游集散地，变成了一座“越来越说不清”的城市——说它是一座明星旅游城市，可它又是国内仅有几个第三产业超过60%的都市；说它是安逸文化的发源地，可它引领移动支付和普惠金融，正在迅猛精进地带着人们奔向未来；说它是座1.5线城市，可它身上又有着太多让北上广深等正牌一线城市汗颜的“之最”……

杭州凭什么爆发出如此洪荒之力？那些让北上广深也汗颜的表现 如果不带现金，只带一部手机出门，哪座城市你能活得最好？答案是杭州。杭州已悄然成为全球最大移动支付之城。杭州98%的出租车、超过95%的超市便利店、超过50%的餐馆都可使用移动支付，甚至相当部分的菜市场小摊也能用手机买单。北京大学4月发布的报告说，全国互联网金融发展指数杭州最高。杭州已经成为电商之都、快递之乡，互联网金融的绝对中心，是中国新经济的代表。

取消西湖门票是一种互联网思维 杭州的这种成长蜕变，与四大一线城市不一样。北上广深，多多少少都是政治助力的结果。杭州的成长蜕变，基本是靠自我生长，不按套路出牌，实现弯道超车。这里重点谈两个不按套路出牌的关键节点。第一个节点，本世纪初，杭州逆势而动，在西湖拆掉围墙，取消门票，成为全国第一个免门票的5A景区。这期间，黄山风景区，旺季门票由80元上涨至230元。

回过头来看，西湖模式就是在用互联网模式发展城市：用免费的方式获取流量，不直接从人口挣钱，以流量来发展其他业务。天堂与硅谷

弯道超车的过程中，杭州的气质也在变。“天堂硅谷”是杭州最新的一个称呼。天堂，代表好山好水、悠闲的一面；硅谷，代表创业创新、拼搏的一面。杭州不再是单纯的慢生活城市，而有了快节奏和拼搏氛围。由阿里巴巴开始，杭州逐渐形成了一个互联网生态圈。

这里有个产业集群的效应。比如中国第一座互联网金融大厦落户在杭州，吸引了一大批互联网金融企业的入驻，包括我们熟悉的蚂蚁金服、恒生电子、数米基金网等。在互联网金融的企业集群方面，杭州走在前面。

第一次不按套路出牌，杭州用流量人口思维治理城市，打开了发展的格局。第二次不按套路出牌，基于互联网和数字经济实现了弯道超车，在经济转型上成为典范。现在杭州在进行第三次出牌。

互联网贸易和普惠金融 第三次出牌有一个核心，就是金融，城市生活的便捷性绝大部分都与支付和信用相关。这其中，最关键的是普惠金融的实现。用大白话解释，就是把金融服务变得和水电煤一样，让所有人，不论阶层、不论贫富、不论城乡，都能平等方便地享受到金融服务。

杭州敢于挑战普惠金融的难题，在于有互联网金融这张“王牌”。业内流传一件趣事，一个银行系统和一个蚂蚁金服的朋友一起吃饭，别人问他们：你们对小额贷款的定价是多少？银行系统的说：50至200万吧。蚂蚁金服的说：最低几千也贷，几万也贷，平均获批额度在5万块左右。

蚂蚁金服的朋友举了个例子，解释为何能服务那么多低净值用户：每笔线上贷款的IT成本，不到1块钱，这个成本，是银行的几分之一。

技术带来的成本降低和流程创新，使得普惠金融成为可能。2010年以来，有400万家小微企业从蚂蚁金服获得贷款，其中95%的贷款项目，额度都在3万元以下。

没有任何传统金融优势和政策倾斜的杭州，借助互联网金融的势能，意外地成为一个金融重镇，这是弯道超车的又一实例。它的意义甚至超出了国界。国际金融秩序一直由西方发达国家主导，但移动支付，中国的杭州却走在了前面。

美国大约有15%的用户用PayPal、Apple Pay等移动支付，但实际上并没有成为日常支付习惯。对比中国移动支付发展的势头，可以说美国现在更像2013年的中国，在移动支付发展上落后中国2年以上。

洛杉矶的好莱坞电影公司向海外输出电影和美国文化，慕尼黑的西门子向世界贡献着工业4.0最前沿的技术，杭州的阿里巴巴和蚂蚁金服正在向世界输出互联网贸易模式和普惠金融模式。

没有政策红利，完全靠原动力及不按套路出牌的发展思路，杭州在过去十几年一路弯道超车，冲到世界面前。现在的第三张牌会有什么影响和改变，拭目以待。(来源：杭州日报)

◆ 古建美文 在G20峰会项目的故事里 杭州的回答是：珍视、留下、接棒！

过去和现在，从未像今天这样，靠得那么近，触手可及。快100岁的莫干山路，承载着杭州乃至浙江的“工业重镇”，百年来，路越来越宽，车轮越转越快，杭州人却开始慢下来，回望过去，收藏一段关于工业的老记忆。

138岁的弥陀寺古建筑群，白墙黛瓦，雕梁画栋，从青苔、污渍、一个岁月的梦中苏醒，象鼻梁、琴坊、牛腿，还有著名的摩崖石刻，变得栩栩如生。

200多岁的古碑亭，留住了一段钱塘江海塘的修筑历史，当曾经的文物守护者要搬家的时刻，人们惦记的第一件事是：护住碑、守住根。

保护与传承，在G20峰会项目的故事里，杭州的回答是：珍视、留下、接棒！

莫干山路原张小泉剪刀厂地块，一把高2米的铜质大剪刀雕塑刚刚竖起来，刀锋锃亮，剪刀把手微微张开。

“打了一辈子的剪刀，以这样的方式回来了，真没想到！”79岁的冯正兴是剪刀厂的老员工，他站在雕塑旁，久久不离开。

经过半年的整治，莫干山路，中国首条近代意义上的省际国道，杭州的南北交通要道完成新一轮整治。

华丰造纸厂、张小泉剪刀厂、杭州热电厂、蓝孔雀化纤厂、杭州灯泡厂、万马药业……过去，很多人把拱墅称为杭州乃至浙江的“工业重镇”，而莫干山路，是这个“镇”与外界沟通最重要的桥梁。

2015年年底，杭州开展新一轮莫干山路整治工程，提出一个概念——构建现代活力产业带、开放休闲景观带和工业遗产文化带。

上吨的老机器、老零件从仓库里请出来，经过设计师的手，成为齿轮状的向日葵，铜质的大剪刀，钢筒做的大灯泡……激情岁月幻化成13件景观小品、3个巨型艺术装置。

时光穿梭，烟花溅起，齿轮重新转动，老故事有了新篇章。

弥陀寺 归位 创建于清光绪四年(1878年)的弥陀寺，是清末、民国初年杭州城四大寺院之一。1949年后，弥陀寺建筑群不再作为宗教建筑使用，功能的改变导致原有建筑和环境遭到严重破坏。

从去年9月开始，弥陀寺修缮工程启动，被列入西湖区重点峰会项目。

按照原工序、原材料、原工艺修旧如旧。山门、大佛殿、念佛堂、藏经楼、老厅、新厅、法雨庵，7幢古建筑均已修复好。

弥陀寺的最南面，是著名的摩崖石刻。如今，墙面露出了砖红色的底色，墙上的字迹清晰可见。弥陀寺公园，将成为一个文化遗产保护、历史文脉延续的城市文化公园，免费向市民开放。

古碑亭 守望 作为G20峰会保障项目，今年5月，紧挨着四季青服装市场的常青夕照区块搬家了。

瓦砾中，碑亭路与石塘路交叉口，凸显出一个9米见方的“小盒子”。里面是一座碑亭，始建于清乾隆四十二年，也就是1777年。亭子由青石所制，正面上有一个石坊，雕刻“二龙戏珠”图案，其余三面雕“如意、海浪”图案，虽距今已有200余年，但图像清晰，构造精巧，是杭州市级文物保护单位。

碑亭的北面和西面，紧挨着待拆迁的农民房。怕伤着老房子，施工单位特地挑选了拆房师傅，手工一块砖一块砖敲下来。

社区走了，碑亭被三层三层保护起来，架好了保护层再铺竹片，中间还有一张密密的防护网，今后，该地块将从保护历史建筑的角度进行规划。

今年以来，杭州各区、县(市)内，百余场全市非物质文化遗产项目悉数登场，展示这个城市关于过去的记忆，关于未来的承诺。在光明的岁月中，杭州在做一件诚意者、守护者、继承者。(来源：杭州网)



◆ 员工来稿

故事里的宏村不只是水墨画

文/汪远船

盛夏，一个风轻气爽的日子，我们一群好友一起兴致勃勃地走进了“中国画里的乡村”——宏村。

宏村坐落在皖南山坳里，据说整个村落从空中俯瞰就是一头牛的形状。这里的老房子全部保留着原有的模样，屋架、立柱、隔墙均为木制结构的，其材质全是香樟和水杉的，香樟永恒的气息，使古老的房宅香气怡人，加上水杉逢潮不变形遇热不裂纹的特有质地，因而这些房屋虽然经历了一个多世纪的光阴，依旧坚固如初。更令人惊叹不已的是这些房屋经过任何防腐处理的材质，仍然不见岁月的痕迹，洁净的一尘不染。

宏村的每一座马头墙，每一栋古民居，蜿蜒曲折的小巷，清澈流淌的小溪……都在向我们讲述着一个又一个古老的故事。宏村，就是一位满腹故事的老先生，而我们都是充满好奇的小学生。虔诚地走在宏村，我们尽力地用眼睛去看，用耳朵去听，用脑袋去想，用心聆听这个古老的村庄所发生的故事。在一个又一个古老的故事中，其中一个有关于宏村首富汪定贵的故事，令我们印象深刻，感悟受益。

汪定贵，生于清道光年间。他出生时，父母给他取名汪定贵，就是要他长大后一定大富大贵。汪定贵的发家有着神奇的色彩：有一次，身无分文饿着肚子的他在异乡的三间草房过夜。睡到半夜，迷迷糊糊中，发现一只小白鼠在眼前一闪而过。古时传说：屋有白鼠必有地窖。于是，他打起精神四处寻找，终于在一处墙角发现了地窖。地窖里布满了灰尘，他仔细翻找，在地下发现了九坛金银财宝。他欣喜若狂，但在静下心来想了想过后，他觉得人不能贪心，所以他每坛只取了一锭金子，其余全部封好放回原处。

后来，他就用这九锭金子为本经商，在商海摸爬滚打苦心经营，渐渐成了九江的富贾。到光绪末年，汪定贵生意越做越大，他以九江为中心，东至淤滩，南连江浙，西至汉口，运筹帷幄，纵横商场，名扬长江中下游，跻身徽商巨贾之列。成了徽商巨贾后，汪定贵时刻不忘回报社会。他捐钱捐物，兴修水利，



◆ 散文欣赏

他们总是说你“想太多”

文/松浦弥太郎

去旅行的时候，有些人的行李总是多得惊人。

尽管为雨天准备了折伞，为应付连伞都撑不住的暴风雨准备了雨衣，还带了适合徒步的鞋子和去饭店时穿穿的皮鞋，但倘若碰到倾盆大雨的日子，恐怕还需要一双长靴吧？

随着想象无穷无尽地扩散，行李也愈带愈多。

他们大都是在想象自己并不乐于见到的未来。

如果只是去旅行，不管是去国外还是国内，顶多就是在旅行期间提着沉重的行李；但如果走的是人生的旅程，那问题可就严重了。

心灵的行李没有形体，包包并不会因此变重。相反，心灵的行李会加重，渐渐重压在自己身上。

“如果遇到这种情况，我该怎么办？”

对未来感到不安是个棘手的问题，情况不仅会加速恶化，也不会有刹车。

而且旅行的行李不同，不像“我担心可能下雨，得准备雨伞和长靴”这种程度的问题，因而无法采取简单直接的对策。

但这也是理所当然的，毕竟“未来”可比“国外旅行”覆盖面更广，可能发生的状况更是五花八门。

如果放任不管，心中的不

安会逐渐膨胀，一旦生出“我已经走投无路、无计可施”的念头，人很可能就会一屁股坐在地上，一蹶不振了。

人生的行李无法打包周全，不能保证“准确、安全、万事俱备”，因此有些时候，我们甚至可能会想放弃旅行。

换句话说，如果你一味想着“如果遇到这种情况，该怎么办”，任由不安继续膨胀下去，你很可能落得一个人枯坐原地的下场。

一旦你这么想，孤独感便会宛如迷雾般升起，使你陷入愈看看不见前方道路的窘境。

我觉得那些受困于“对将来感到不安和寂寞”的人，对未来往往有一种“想太多”的毛病。

我有一个建议，何不试着换一种思维方式呢？

那就是——只去看那些此时此刻在眼前发生的事，只处理眼前的问题。

不是把焦点放在明天或后天，也不是明年或十年后，而是把精神集中在“现在”这一刻。

假设你已经预测到未来“可能会发生那样的情况”，在事情实际发生前，何不把那些预想都忘掉吧？

只要以这种态度定下基本的思维方式，我想“不安的未来”也将会离你愈来愈远。



西湖

流泉

把烟雨迷离放在一边 把柔肠寸断的白娘子传说放在一边 把荷叶与莲藕放在一边 把红蜻蜓一样美丽的江南船娘放在一边 把形形色色的方言放在一边

无数次来到六公园 我唯一一次，把杭州西湖放在了一边

我走进圣塘景区7号，张铭音乐图书馆 我要把满怀柔软 沏成一杯龙井的芬芳，让茶香氤氲 和着萨克斯的悠然 将一个人的内心，渐渐弥漫

音乐，在手上 遥远的时光，在心上 一本卷了边的《杭州脸孔》，静静躺在 我面前的茶几上……